



HANKINTAOHJEISTUS

*KIEPPI -hanke
Yliopistonkadun urakka*

6Aika

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



Euroopan unioni
European Union



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

TAMPERE.
FINLAND

Sisältö



- Johdanto
 - Infra-urakat, ST-malli, kiertotalousteeman mukaiset kriteerit, KIEPPI –hanke, Yliopistonkadun urakka
- Tahdistettu hankintaprosessi Yliopistonkadun urakassa
- Yhteenvedo

Johdanto 1/6



- Tässä hankintaohjeistuksessa käydään ns. tahdistetun hankintaprosessin malli läpi, huomioiden kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien (KIEPPI -hanke) hyödyntäminen Tampereen kaupungin Yliopistonkadun urakassa. Yliopistonkadun urakan ennakoitu kokonaisarvo on n. 1 M€ ja urakka toteutetaan ST -mallilla.
- Tämä hankintaohjeistus on laadittu parhaaksi todettujen menetelmien sekä käytäntöjen avulla, joilla infra-urakoiden ja ennen kaikkea vaativien infra-urakoiden ja projektien kilpailutukset saadaan toteutettua parhaalla mahdollisella tavalla, huomioiden taloudellinen kestävyys sekä kiertotalous- ja ympäristönäkökulmat. Tässä hankintaohjeistuksessa on huomioitu hankintalain velvoitteet, projektinjohdon periaatteet sekä erityisesti ennakoinnin, markkinavuoropuhelun sekä sopimuskauden johtamisen merkitys kokonaisuuden kannalta. Tahdistetulla hankintaprosessilla tarkoitetaan sellaista hankintaprosessia, jossa yksikään vaihe tai toimenpide ei ole oma yksittäinen erillinen suorite, vaan jokainen uusi vaihe kulkee edeltävän vaiheen rinnalla. Näin ollen seuranta ja mahdolliset kehitys- ja korjaustoimenpiteet ovat nimenomaan ennakoituja eikä vain reaktiivisia toisistaan irrallaan olevia suoritteita (ns. *”tulipaljon sammutteluita”*). Tahdistetussa hankintaprosessissa myös jokaisesta vaiheesta vastuussa olevat henkilöt kykenevät huomioimaan muut vaiheet sekä näin ollen toimimaan ennakoitusti ja tilanteen edellyttämällä tavalla. Vastaavia toimintatapoja ja prosesseja hyödynnetään esimerkiksi allianssimallilla toteutetuissa urakoissa. Tahdistetussa hankintaprosessissa kyseiset toimintatavat on otettu käyttöön jo hankinnan valmistelu- ja suunnitteluvaiheessa ja niitä hyödynnetään edelleen aina sopimuskauden seurannassa ja arvioinnissa.

Tahdistettu hankintaprosessi: valmistelu – suunnittelu – kilpailutus – sopimuskausi

Johdanto 2/6



- *Kestävien kaupunginosien kumppanuusmalli (KIEPPI) –hankkeen yksi tavoite on kehittää uusia ratkaisuja yhteistyössä yritysten ja kaupunkien kanssa, joilla voidaan edistää uusiomaarakentamista ja kiertotaloutta infra-alalla. Näin ollen heti hankkeen aluksi analysoitiin, mitkä ovat pääasialliset syyt siihen, että kiertotalouden mukaiset ratkaisut eivät vielä ole yleistyneet Tampereen kaupungin katu ym. hankkeissa. KIEPPI -hanke toteutti kahdenkeskiset keskustelut kymmenen infra-alan toimijan kanssa ja haastatteluiden perusteella yhdeksi isoimmaksi esteeksi kiertotalouden edistymiselle koettiin kaupungin hankintojen nykyiset kriteerit ja toimintamallit. Yritykset ja infra-alan muut toimijat totesivat haastatteluissa, että jos kaupunki ei hankinnoissaan vaadi kestävyys- tai kiertotalouteen liittyviä asioita, niitä eivät myöskään yritykset voi tai koe tarkoituksenmukaisiksi tarjouksissaan tarjota. Niin kauan, kun ainoa kriteeri on hinta (ja vain ns. perinteiset laatukriteerit), kiertotalouden mukaiset infra-alan hankkeet eivät yleisty. Kuitenkin saman aikaan mm. Tampereen kaupungin teettämässä selvityksissä on todettu, että kiertotalouden mukaisilla ratkaisuilla voidaan infra-alalla saada sekä huomattavia päästövähennyksiä että taloussäästöjä aikaan.*
- *Kehittämistyö kiertotalousteeman mukaisista julkisten hankintojen kriteereistä ja toimintamalleista aloitettiin KIEPPI -hankkeessa yhteistyössä kaupungin ja ulkoisten konsulttien / asiantuntijoiden kanssa. Ensimmäin luotiin asiantuntijaryhmän kanssa kiertotalouden mukaiset kriteerit (ryhmässä oli kaupungin edustajia, tutkimuksen ja konsulttien edustajia sekä julkisten hankintojen asiantuntijoita). Kun kommenttiversiot kriteereistä oli saatu asiantuntijaryhmän kanssa laadittua, ne laitettiin julkisesti kommentoitavaksi alan yrityksiin. Sen jälkeen kriteerejä työstettiin vielä yhteistyössä kaupungin sisäisten toimijoiden / hankintayksikön kanssa ja viimeisessä vaiheessa ennen hankintaa tehtiin vielä kriteerien arviointilomake sekä hankintayksikön että tarjoajien käyttöön. Kriteerien työstö liittyy vahvasti ST (Suunnittele ja Toteuta) malliin, jossa ajatuksena on toteuttaa myös suunnittelu nojaten yksityisen sektorin osaamiseen ja innovaatioihin. www.tampere.fi/kieppi*

Johdanto 3/6



- ST -mallissa eli suunnittele ja toteuta -urakassa urakoitsija vastaa sekä suunnittelusta että toteutuksesta. ST -malli on hyvä vaihtoehto silloin, kun vaatimukset ovat selvät ja ratkaisuja voidaan ja ennen kaikkea on tarkoitus kehittää. ST -mallissa tilaaja saa taloudellisesti hyvän ratkaisun, sillä toteuttaja pystyy tarjoamaan kohdetta heille hyväksi havaituilla ja toteutettavilla ratkaisuilla ja lisäksi malli on tilaajalle projektinjohdollisesti kevyempi, sillä suunnittelu ja rakentaminen ovat yksissä käsissä. ST -mallista käytettiin aikaisemmin nimitystä KVR -urakka, eli kokonaisvastuu-urakka. Vaikka ST -malli ja KVR -urakkamalli ovat vakiintuneita toteuttamismuotoja perinteisessä rakentamisessa, ei niitä ole kuitenkaan hyödynnetty mittavissa määrin infra-rakentamisessa (ei ainakaan ST -mallia). Tähän on useimmiten syynä se, että ST -mallille soveltuvia kohteita ovat sellaiset rakenteet, joiden suunnittelu ja rakentaminen ovat vaativia ja joiden sijainti on melko tarkasti määriteltä (sillat, padot, kalliotunnelit). Tämä taas kertoo osittain myös siitä, että ST -mallia ei ole laajemmista määrin hyödynnetty muissa kohteissa (tieurakat, perinteiset rakennusurakat jne.) ja tästä johtopäätöksenä voidaan todeta, että Yliopistonkadun urakassa tehdään käytännössä ensimmäistä kertaa uudenlaista kokonaisuutta – sekä urakkamallilla, vähimmäisvaatimuksilla, pisteytettävillä vertailukriteereillä sekä varsinaisella kohteella. Kokonaisuudesta onkin erittäin vahvat näkemykset skaalautuvuuteen sekä laajemmin infra-urakoiden kulttuurin muutokseen.
- ST -malli otettiin Yliopistonkadun urakan toteuttamismalliksi erityisesti sen takia, että saadaan yksityisen sektorin innovaatiokyvykkyyden suunnitteluratkaisut Tampereen kaupungin käyttöön. Yliopistonkadun urakassa oli keskeisenä teemana kiertotalousteeman ratkaisujen hyödyntäminen ja ST -malli mahdollisti sen, että 90 %:a ratkaisuista kyettiin huomioimaan jo suunnitteluvaiheessa ja tämä on merkittävä seikka uusien ratkaisujen sekä toimintatapojen mahdollistamisessa.

Johdanto 4/6



Tahdistamaton hankintaprosessi

Tahdistamaton hankintaprosessi

Tahdistettu hankintaprosessi

- Kokonaisuus pohjautuu reaktiivisiin tapoihin, eli ts. *"tulipalojen sammuttamiseen"*, eikä toiminnallisiin tapoihin, joita ovat erityisesti ennakointi, suunnittelu, valmistelu sekä jatkuva toiminnan ja sopimuskauden arviointi sekä sopimusten johtaminen ja kehittäminen.
- Toiminta keskittyy liiallisesti kilpailutuksen toteuttamiseen, eikä varsinaiseen toimittajamarkkinoiden hallintaan, toimittajasuhteiden ylläpitoon ja eri työvaiheiden yhdistämiseen.
- Kokonaisuutta ei ole kategorisoitu vaan toisistaan erillään olevat vaiheet toteutetaan pahimmillaan vain omana työsuorituksenaan.
- Syntyvät haasteet:
 - Johtavat päivittäisjohtamiseen, jatkuvien tulipalojen sammuttamiseen ja hankaloittaa kokonaisuuden seuranta, koska eri työvaiheet ja työvaiheiden tekijät eivät kohtaa toisiaan
 - Tiedon lähettäminen-vastaanottaminen-ymmärtäminen-hyödyntäminen ja päätöksen tekeminen tietoon pohjautuen ovat keskenään ristiriidassa eivätkä anna riittävää tietoa seuranta ja riskien hallintaa varten
 - Johtavat puutteelliseen osallistamiseen, johtamiseen ja viestintään sekä organisaation sisällä että eri sidosryhmien ja palveluntuottajien kanssa
- Työn kunnollinen ennakkosuunnittelu, tehtävien ohjeistus ja päivittäinen kommunikointi sekä yhteisiin menettelytapoihin sitoutuminen. Tämä näkyi erinomaisesti Yliopistonkadun urakassa: kaikki osapuolet olivat samalla viivalla ja ymmärsivät toistensa toimintatapoja sekä prosesseja. Näin ollen tarjouspyynnöstä saatiin selkeä ja vähimmäisvaatimukset sekä pisteytettävät vertailukriteerit olivat linjassa tarjoajien kyvykkyyden ja toisaalta myös infra-alan kehittymisen näkökulmista.
- Jokaisella osapuolella sama tilannekuva ja työn onnistumisen edellytykset kunnossa
- Vahva projektijohdollinen toimintamalli (huomioiden hankintalain, sopimusoikeuden sekä hankintaprosessin ja tietojärjestelmäarkkitehtuurin vaatimukset
- Hankintojen tehokkuusindeksin (sis. hankinta- ja kumppanuusosaamisen arvioinnin mittarit sekä työkalut) todellinen hyödyntäminen

Tahdistettu hankintaprosessi mahdollistaa



Johdanto 5/6



- Yliopistonkadun urakka sekä siihen liittyvät valmistelutyöt on toteutettu alusta lähtien *"tahdistetulla hankintaprosessilla"*, koska jo kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimuksien sekä pisteytettävien vertailukriteerien määrittelytyössä on ollut laajaa vuoropuhelua eri asiantuntijoiden, alan toimijoiden sekä muiden sidosryhmien kesken. Valmistelu ja suunnitteluvaiheiden toteuttaminen on ensisijaisen tärkeää sen takia, että tällä tavoin on mahdollistettu olennaisimpien sidosryhmien huomioiminen sekä oikeiden sidosryhmien sitouttaminen mukaan koko prosessiin jo valmistelu sekä suunnitteluvaiheessa. Ed. mainitulla vaiheella on mahdollistettu riittävän kattavasti kokonaisuuden eri osa-alueiden huomioiminen ennen varsinaisen tarjouskilpailun aloittamista ja tällä taas varmistetaan se, että mahdollisilta oikaisuvaatimuksilta sekä valituksilta markkinaoikeuteen välttyttäisiin ja myöskin hankinnan keskeyttämiseltä ja uudelleen käynnistämiseltä välttyttäisiin. Olennaisimmat sidosryhmät ovat olleet: KIEPPI –hankkeen työryhmä & asiantuntijaraati (Tampereen yliopiston, Tampereen kaupungin, Rambollin, ReRouten sekä Novicen asiantuntijat) varsinaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien määrittelyä varten, kaupungin rakennuttaja/rakennuttajan edustaja(t), kaupungin varsinaisen hankintayksikön edustajat sekä infra-alan urakoitsijat/palveluntarjoajat. Toinen merkittävä seikka on se, että alan toimijat (infra-alan urakoitsijat sekä infra-alan muut sidosryhmät) haastateltiin kattavasti jo ennen kuin varsinaista kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien määrittelytyötä aloitettiin laajemmin.
- Yliopistonkadun urakkaa voidaan pitää ns. perinteisenä infraurakkana, joten se oli erinomainen ja erittäin konkreettinen kohde hyödyntää näinkin laajaa valmistelu ja suunnittelutyötä ammattitaitoisen työryhmän sekä asiantuntijaraadin kanssa. Näin saatiin mahdollistettua oikeanlaiset sekä kohteeseen soveltuvat kiertotalousteeman mukaiset kriteerit.

Johdanto 6/6



- Kolmas merkittävä ja yksi todella tärkeä seikka on se, että valmistelu ja suunnitteluvaiheessa on otettu jo huomioon tuleva kilpailutus ja varsinaisen kilpailutuksen toteuttavat tahot (Tuomi Logistiikka Oy / Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra) on otettu mukaan sisäisen vuoropuhelun tavoin hyvissä ajoin. Ed.mainitulla vaiheella on mahdollistettu riittävän kattavasti kokonaisuuden eri osa-alueiden huomioiminen ennen varsinaisen tarjouskilpailun aloittamista ja tällä taas varmistetaan se, että mahdollisilta oikaisuvaatimuksilta sekä valituksilta markkinaoikeuteen välttyttäisiin ja myöskin hankinnan keskeyttämiseltä ja uudelleen käynnistämiseltä välttyttäisiin. Tampereen kaupungin rakennuttaja-infran edustaja(t) ovat olleet jo ideointivaiheessa mukana ja heidän roolinsa onkin ollut merkittävä ja erittäin tärkeä, koska hanke yksistään ei olisi voinut tehdä valmistelu ja suunnittelutyötä. Ed.mainitulla kaupungin rakennuttaja-infran edustajien roolilla on ollut merkittävä vaikutus erityisesti kaupungin omaan sitoutuneisuuteen. Tuomi Logistiikka Oy tuli vahvemmin mukaan sitten, kun vähimmäisvaatimukset sekä pisteytettävät vertailukriteerit oltiin saatu riittävän konkreettiselle tasolle. Myös Tampereen kaupungin hankinta-asiantuntijat sekä Motivan ja KEINO -osaamiskeskuksen asiantuntijat olivat merkittävästi mukana kolmannen vaiheen aikana ja myös sen jälkeen.
- Neljäs merkittävä seikka kaiken kaikkiaan on se, että tahdistettu hankintaprosessi mahdollistaa kollektiivisen vastuun, tasavertaisen suhteen eri osapuolten välillä, selkeät vastuualueet, kaikkien resurssien osallistaminen seurantaan ja laadun tarkkailuun, läpinäkyvyyden, innovatiivisuuden mahdollistamisen sekä jatkuvan kommunikoinnin. Yliopistonkadun urakka on kaiken kaikkiaan todella poikkeuksellinen, koska urakan kilpailutuksessa hyödynnetään käytännössä ensimmäistä kertaa tässä laajuudessa kiertotalousteeman mukaisia vähimmäisvaatimuksia sekä pisteytettäviä vertailukriteerejä. Näin ollen onkin ollut todella merkittävää ja myöskin tärkeää, että on huomioitu jo valmistelu ja suunnitteluvaiheessa kollektiivinen vastuu, tasavertainen suhde eri osapuolten välillä, selkeät vastuualueet, kaikkien resurssien osallistaminen seurantaan ja laadun tarkkailun, läpinäkyvyyden, innovatiivisuuden mahdollistamisen sekä jatkuvan kommunikoinnin toteuttaminen.

Tahdistettu hankintaprosessi Yliopistonkadun urakassa 1/3



- Seuraavassa käydään tahdistetun hankintaprosessin eri vaiheet sekä tehtävät läpi, jotka koostuvat seuraavista kokonaisuuksista (ml. toimenpiteet, työryhmän kokoonpano):
 - Substanssin valmistelu
 - ❑ Valmistelutyöryhmän ja muiden sidosryhmien vuoropuheluiden avulla toteutettu valmistelu ja suunnitteluvaihe
 - ❑ Tässä tulee varmistaa, että koko hankintayksikkö, johtoa myöten on sitoutunut kestävyystavoitteisiin (kts. Johdannon 1-6 slidet).
 - Kilpailutuksen valmistelu
 - ❑ Hankintalain velvoitteiden mukaiset vaiheistukset

Tahdistettu hankintaprosessi Yliopistonkadun urakassa 2/3

Valmistelu

Suunnittelu

Kilpailutus

Sopimuskausi Käynnistys / Kehitys1

Sopimuskausi Toteutus / Kehitys2

Toimenpiteet

Substanssin valmistelu

- Hankintaan liittyvä strateginen valmistelu sekä hankinnan toteutukseen liittyvä suunnittelu
- Kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteyttävien vertailukriteerien määrittely
- Uuden kehittämisessä on aina tärkeää ottaa mukaan eri toimijoita, jotta löydetään uusia tapoja toteuttamiseen

Kilpailutuksen valmistelu

1. Markkinointi / markkinaseuranta
2. Suunnittelu
 - Ed.mainitut kohdat tulevat hankintalaista ja ne olivat osa valmistelua ja suunnittelua sekä myös markkinoille suunnattua viestintää.

Työryhmä

- Valmistelutyöryhmä (substanssin valmistelut & kriteerit)
- Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra (kilpailutuksen valmistelu sekä oikean sisällön määrittelyn varmistaminen)
- Suunnittelija (alueen ja toimintojen toiminnallisuuden varmistaminen)
- *Rakennuttajakonsultti, hankintakonsultti/-juristi, loppukäyttäjät(t) (jatkossa voisi olla tärkeä olla mukana)*

Toimenpiteet

Substanssin valmistelu

- Hankinnan toteutus / kilpailutuksen aloitus

Kilpailutuksen valmistelu

3. Ennakoilmoitus:
 - a. *Tietopyyntö 1 (jatkossa voisi olla tärkeä olla mukana)*
 - b. Markkinavuoropuhelu
 - c. *Tietopyyntö 2 (jatkossa voisi olla tärkeä olla mukana)*
- Ed.mainitut kohdat tulevat hankintalaista ja niiden merkitys dialogin/vuoropuhelun varmistamisessa oli yksi tärkeimmistä kokonaisuuksista koko urakassa.

4. Hankintamenettelyn valinta

Työryhmä

- Valmistelutyöryhmä
- Hankintayksikkö / Tuomi Logistiikka Oy
- Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra
- Suunnittelija
- Potentiaaliset tarjoajat
- *Rakennuttajakonsultti, hankintakonsultti/-juristi, loppukäyttäjät(t)*

Toimenpiteet

Substanssin viimeistely

- Hankinnan toteutus

Kilpailutuksen toteutus

- 5.Hankintailmoitus
- 6.Tarjouspyyntö
- 7.Lisätietokysymykset ja vastaukset
- 8.Tarjousten jättäminen
- 9.Tarjousten avaustilaisuus
- 10.Tarjousten tarkastus
- 11.Täsmennyspyyntö ja vastaukset
- 12.Tarjousten vertailu ja perustelu
- 13.Soveltuvuustarkastus
- 14.Hankintapäätös ja ilmoittaminen
- 15.Valitusaika / odotusaika
- 16.Sopiminen ja sopimuskausi
- 17.Jälki-ilmoitus

Työryhmä

- Valmistelutyöryhmä
- Hankintayksikkö / Tuomi Logistiikka Oy
- Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra
- Suunnittelija
- Potentiaaliset tarjoajat
- *Rakennuttajakonsultti, hankintakonsultti/-juristi, loppukäyttäjät(t)*

Toimenpiteet

Sopimuskauden aloittaminen ja urakan käynnistys

Seuranta, arviointi, kehitys BigRoom – tyyppisesti.

- Hankinnan käyttöönotto

Työryhmä

- Valmistelutyöryhmä
- Hankintayksikkö / Tuomi Logistiikka Oy
- Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra
- Suunnittelija
- Urakoitsija(t)
- *Rakennuttajakonsultti, hankintakonsultti/-juristi, loppukäyttäjät(t)*

Toimenpiteet

Sopimuskauden aloittaminen ja urakan käynnistys

Seuranta, arviointi, kehitys BigRoom – tyyppisesti.

- Sopimuksen aikainen toiminta

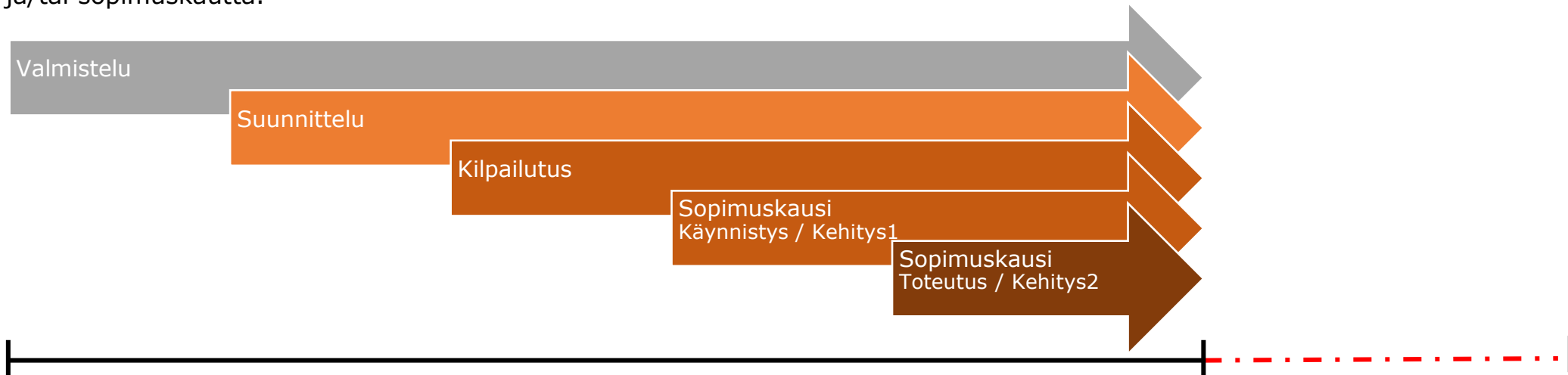
Työryhmä

- Valmistelutyöryhmä
- Hankintayksikkö / Tuomi Logistiikka Oy
- Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra
- Suunnittelija
- Urakoitsija(t)
- *Rakennuttajakonsultti, hankintakonsultti/-juristi, loppukäyttäjät(t)*

Tahdistettu hankintaprosessi Yliopistonkadun urakassa 3/3



- Tahdistettu hankintaprosessi säästää aikaa perinteiseen hankintaprosessiin verrattuna sekä ennen kaikkea mahdollistaa proaktiivisen toiminnan, huomioiden edeltävät vaiheet sekä ennakoiden tulevat vaiheet. Säästetty aika muodostuu siitä yksinkertaisesta seikasta, että kun olennaisimmat sidosryhmät on huomioitu sekä oikeat sidosryhmät on sitoutettu mukaan koko prosessiin jo valmistelu sekä suunnitteluvaiheessa, varmistetaan se, että mahdollisilta oikaisuvaatimuksilta sekä valituksilta markkinaoikeuteen välttyttäisiin ja myöskin hankinnan keskeyttämiseltä ja uudelleen käynnistämislähtö välttyttäisiin. Kun koko prosessin (valmistelu-suunnittelu-kilpailutus-sopimuskausi) toimivat synergiaa ja seuraavat toinen toisiaan jatkuvasti, ei yksikään vaihe ole vain yksittäinen irrallaan oleva toimenpide. Näin ollen jokaisen vaiheen vastuhenkilöt ovat tietoisia seuraavista vaiheista ja mahdollisista tarvittavista muutoksista, jolloin tarvittavat muutokset voidaan suorittaa ennen varsinaista kilpailutusta ja/tai sopimuskautta.



Tahdistettu hankintaprosessi, huomioiden kiertotalousteeman mukaiset vähimmäisvaatimukset sekä pisteytettävät vertailukriteerit ja ST –mallin hyödyntäminen

Säästetty aika perinteiseen hankintaprosessiin verrattuna

Yhteenveto



- Julkisiin hankintoihin liittyy paljon ennakkoluuloja ja oletuksia sekä vastakkainasettelua. Julkiset hankinnat eivät kuitenkaan estä innovointia tai hankintojen kehittämistä, vaan suurempi varsinainen ongelma tulee osaamisen puutteesta, sekä hankintayksikön että tarjoajien puolelta. Suomesta löytyy onneksi erittäin korkeatasoista hankintaosaamista hankintajuristien sekä muiden hankinta-asiantuntijoiden tahoilta ja sen hyödyntämistä tulisi ehdottomasti hyödyntää matalalla kynnyksellä. Tampereen kaupungin Yliopistonkadun urakassa hyödynnettiin todella laajasti eri asiantuntijoita ja varsinkin hankinta-asiantuntijoita ja lopputulosten vaikutukset ovat jo nyt nähtävissä.
- Tässä hankintaohjeistuksessa käytiin ns. tahdistetun hankintaprosessin malli läpi, huomioiden kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien (KIEPPI -hanke) hyödyntäminen Tampereen kaupungin Yliopistonkadun urakassa. Yliopistonkadun urakka sekä siihen liittyvät valmistelutyöt on toteutettu alusta lähtien *"tahdistetulla hankintaprosessilla"*, koska jo kiertotalousteeman mukaisten vähimmäisvaatimusten sekä pisteytettävien vertailukriteerien määrittelytyössä on ollut laajaa vuoropuhelua eri asiantuntijoiden, alan toimijoiden sekä muiden sidosryhmien kesken. Eli voidaan sanoa, että valmistelu ja suunnitteluvaihe on toteutettu erinomaisesti. Lisäksi alan toimijat (infra-alan urakoitsijat sekä infra-alan muut sidosryhmät) sekä varsinaisen kilpailutuksen toteuttavat tahot (Tuomi Logistiikka Oy / Tampereen kaupungin rakennuttaja-infra) on otettu mukaan kokonaisuuteen vuoropuhelun periaatteiden mukaisesti hyvissä ajoin. Näin ollen on mahdollistettu kollektiivinen vastuu, tasavertaiset suhteet eri osapuolten välillä, selkeät vastualueet, kaikkien resurssien osallistaminen seurantaan ja laadun tarkkailuun, läpinäkyvyys, innovatiivisuuden mahdollistaminen sekä jatkuva kommunikointi.
- Tulevissa toimenpiteissä (hankintapäätös, sopimuskausi) tulee kiinnittää erityisesti huomioita siihen, että jatkuva vuoropuhelu, seuranta ja resurssien osallistaminen toteutuvat samoin menetelmin kuin valmistelu-, suunnittelu ja kilpailutusvaiheessakin.

Tahdistettu hankintaprosessi: valmistelu – suunnittelu – kilpailutus – sopimuskausi



novice

www.novice.fi
antti.savola@novice.fi
+358 41 462 6892



LinkedIn [Novice Oy](#)
LinkedIn [savolantti](#)



Facebook [Novice Oy](#)



Instagram [noviceoy_](#)