

TAMPERE.
FINLAND

2025 TAMPEREEN KAUPUNGIN KONSERNI- KATSAUS

Tytäryhteisökohtainen raportointi



TAMPERE

SISÄLLYSLUETTELO

Johdanto	3
Ekokumppanit Oy	4
Finnpark Oy (konserni)	5
Nurmi Resort Oy	6
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy.....	7
Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni).....	8
Pirkanmaan Voimia Oy	9
Runoilijan tie Oy	10
Suomen Hopealinja Oy,	11
Tammenlehväsäätiö (konserni)	12
Tampereen Energia Oy (konserni).....	13
Tampereen Infra Oy	14
Tampereen Kaupunkiliikenne Oy	15
Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy	16
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	17
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	18
Tampereen Raitiotie Oy	19
Tampereen Sarka Oy	20
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	21
Tampereen Särkänniemi Oy	22
Tampereen Tilapalvelut Oy	23
Tampereen Vesi Oy	24
Tampereen Virastotalo KKOy.....	25
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	26
Tampereen Vuokratalosäätiö	27
Tampere-talo Oy	28
TREDU-Kiinteistöt Oy	29
Tullinkulman Työterveys Oy	30
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy.....	31
Visit Tampere Oy.....	32

JOHDANTO

Tampereen kaupungin konsernikatsaus täydentää kaupungin vuoden 2025 tilinpäätösaineistoa kuvaamalla konserniyhteisöjen toimintaa ja taloudellista kehitystä. Esitetyt luvut ovat yhtiökohtaisia eivätkä konsolidoituja konsernilukuja. Esitetyt tiedot eivät ole osa virallista tilinpäätöstä. Tiedot perustuvat tytäryhteisöjen helmikuussa 2026 tuottamaan raportointiin ja kyseessä on lähtökohtaisesti tilintarkastamattomiin tilinpäätöksiin perustuvat tiedot. Kaupungin tilinpäätökseen sisältyy mm. osiot Kaupunkikonsernin toiminta ja talous, Konsernitilinpäätös sekä Konsernin tytäryhteisöt, joissa Tampereen kaupunkikonsernin toimintaa on käsitelty laajasti.

Kaupunginvaltuuston hyväksymän konserniohjeen määrittelyn mukaisesti Tampereen kaupungin tytäryhtiöiden on oma-aloitteisesti tiedotettava riittävällä tavalla toiminnastaan ja taloudestaan, koska tiedottamisvelvollisuus koskee koko kaupunkikonsernin toimintaa. Tällaisia esimerkiksi yhtiön verkkosivuilla jaettavia tietoja ovat mm. yhtiön omistus, hallituksen ja johdon jäsenet, tilinpäätös tai vuosikertomus, liiketoiminnan merkittävät tapahtumat ja investoinnit sekä toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta kuvaavat tiedot. Tampereen kaupunki kannustaa konserniyhtiöitä raportoimaan yhteiskuntavastuun integroimisesta osaksi yhtiöiden liiketoimintaa ja raportointia.

Liitteessä esitetään tytäryhteisökohtaisesti sanallinen kuvaus talouden toteumasta ja olennaisista tapahtumista vuoden 2025 aikana. Tytäryhteisöjen toimintaa kuvaavia tunnuslukuja esitetään tunnuslukutaulukoissa vuoden 2025 sekä muutaman edellisen vuoden historiatiedon osalta.

Ekokumppanit Oy

Ekokumppanit Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 1 355 t€, mikä merkitsee +10,5 % kasvua edellisvuoteen verrattuna (2024: 1 226 t€). Kannattavuus heikkeni: liiketulos oli -196 t€, kun se vuonna 2024 oli -78 t€. Liiketoiminnan muut tuotot 2025 = 773,6 t€ (773 645,96 €). Liiketoiminnan muut tuotot 2024 = 783,3 t€ (783 327,32 €).

Henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 27 henkilöä. Henkilöstökulut olivat 1 468 t€, mikä on noin 7,9 % enemmän kuin edellisvuonna (2024: 1 361 t€). Henkilöstöresurssit kohdistuivat pääosin asiantuntija- ja kehittämistehtäviin, joilla tuetaan kaupungin ja konsernin strategisia tavoitteita. Asiakastyytyväisyys säilyi vuonna 2025 kokonaisuutena hyvällä tasolla. Yhtiön toiminta perustui pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin ja asiantuntijapalveluihin.

EKOKUMPPANIT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	1 355	1 226	1 387	1 266
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-196	-78	-75	13
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-197	-71	-70	9
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	56	253	323	394
Korolliset velat, 1 000 €	1	11	48	29
Taseen loppusumma, 1 000 €	798	909	777	1 140
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	4	0		
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0		
Henkilötyövuodet, htv	23	22	25	23

Finnpark Oy (konserni)

Vuonna 2025 konsernin liikevaihto ja kannattavuus kehittyivät positiivisesti. Kasvu tuli suurimmaksi osaksi strategisesta muutoksesta digitaalisessa liiketoiminnassa ja yhtä nopeaa kasvuloikkaa ei odoteta tulevana vuonna. Palveluiden hinnat ja etenkin ICT-palveluiden hinnat jatkoivat yleistä inflaatiota nopeampaa nousuaan. Palveluiden hintojen korotukset vaikuttivat yleisesti etenkin palveluintensiivisten yhtiöiden ja ICT-toimialan yhtiöiden kulurakenteeseen. Kulujen kasvua ei saatu täysimääräisesti vietyä hintoihin, mutta säästötoimenpiteiden ansiosta kulujen kasvun vaikutusta saatiin pienennettyä. Kannattavuuden parantumista selittää myös kolmen liike- ja pysäköintirakennuksen tontin hankkiminen Finnpark-konsernin hallintaan, jolloin vuokratulot poistuivat kuluista. Konsernin liikevaihto kasvoi n. 1 900 t€ (6,3 %) edellisvuoteen verrattuna ja liiketulos parantui n. 1 381 t€ (+29,9 %) eurolla. Konsernin kassatilanne on vakaa.

Finnpark-konsernin liikevaihto koostuu lyhytaikapysäköinnistä, sopimuspysäköinnistä, pysäköintipalvelutoimituksista, digitaalisesta liiketoiminnasta sekä kiinteistöliiketoiminnan tuloista. Aikaisemmin sopimuspysäköinnin tulot olivat olleet laskusuuntaiset, mutta tilikauden 2025 sopimuspysäköintitulot saatiin takaisin kasvu-uralle. Vuoden 2025 alussa lyhytaikapysäköinnin kysyntä keskustassa putosi, mutta kysyntä palautui loppuvuodesta. Alkuvuoden vuoksi tulokertymä on silti aikaisempaa alhaisempi. On mahdollista, että kehitys johtuu osin katuverkon työmaiden liikenteelle aiheuttamasta haitasta ja osin 2025 tammikuussa alkaneesta raitiotien lännen suuntaisesta liikennöinnistä ja lännen liityntäpysäköinnistä.

Digitaalisen liiketoiminnan kehittämiseen investoitiin vuoden 2025 aikana voimakkaasti ja Moovy Oy on vastannut suurimmasta osasta henkilöstön määrän kasvua. Kiinteistöliiketoiminnan tärkeimpiä hankkeita ovat Asemanseudun, Hämpin Parkin sekä Kunkun Parkin kehittäminen. Maanalaisia hankkeita konsernissa kehittää Finnpark Parkisto Oy. Finnpark-konserni on sitoutunut Hiilineutraali Tampere 2030 -ohjelmaan. Yhtiö on täyttänyt ohjelman välitavoitteet.

FINNPARK OY (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	31 716	29 827	28 678	27 946
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	5 991	4 611	4 990	4 919
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	3 786	2 537	2 603	2 890
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	43 377	44 525	43 487	41 060
Korolliset velat, 1 000 €	54 752	59 101	64 057	69 594
Taseen loppusumma, 1 000 €	128 839	118 980	123 784	124 201
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	2 896	1 610	2 671	10 418
Maksetut osingot, 1 000 €	2 000	1 000	500	500
Henkilötyövuodet, htv	81	82	76	75

Nurmi Resort Oy

Koillis-Tampereen Nurmi-Sorilan alueelle kehitetään uutta, elinvoimaista kaupunginosaa. Nurmen alue on kaavoitusvaiheessa ja alueelle suunnitellaan asumista sekä kansainvälisen tason golf-resortia palveluineen. Nurmi tulee tarjoamaan kestävä, vetovoimaista ja korkeatasoista palveluihin perustuvaa asuinalueita sekä ympärivuotisia luonto- ja urheiluelämyksiä (golf, talvi- ja luontourheilu). Alueen tavoitteena on tarjota mahdollisuus laadukkaaseen elämiseen ja viihtymiseen ympärivuotisesti. Nurmi Resort Oy on perustettu 2023 ja yhtiön ensimmäinen toimintavuosi oli 2024. Yhtiö tulee jatkossa operoimaan Nurmen aluekehitys- ja rakennushanketta.

NURMI RESORT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	0	0		
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-52	-60		
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-47	-60		
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	405	452		
Korolliset velat, 1 000 €	0	0		
Taseen loppusumma, 1 000 €	446	463		
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	147	94		
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0		
Henkilötyövuodet, htv	1	1		

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy

Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto kasvoi n. 3,8 % edellisvuoteen verrattuna. 2025 uusia vuokra-asuntoja valmistui yhteensä 117 kpl. 2025 tulosta rasitti pitkästä kehitysprojektista luopuminen ja siihen tehtyjen kustannusten tulouttaminen sekä korkokulut. 2024–2025 yhtiön kassaa rasittavat toteutumattomat myynnit, joilla oli tarkoitus rahoittaa uudiskohteiden omarahoitusosuuksia. 2025 on tehty korjaavia toimenpiteitä kulurakenteeseen, mutta tehtyjen toimenpiteiden isommat vaikutukset näkyvät vasta 2026. Q4/2025 henkilöstö lomautettiin määräaikaaisesti huonon kassatilanteen vuoksi. Henkilöstömäärä 31.12.25 oli 20 henkilöä. Yhtiön asiakastytyvyisyys on erinomaisella tasolla, NPS 2025 oli 61,0. Toiminnan tavoitteet 2025 toteutuivat käyttö- ja omavaraisuus omavaraisuusastetta lukuun ottamatta, mikä johtuu uudiskohteiden lainarahoituksista. Käyttöasteeseen vaikuttivat tilapäisesti yhden kohteen jälleenvuokraus ja ison opiskelijamajoitukumppanuuden päättymisen. Myös vuokra-asuntomarkkina Tampereella ja muutokset opiskelijoiden tukijärjestelmässä vaikuttivat osaltaan käyttöasteeseen. Tulos oli kohdemyynnistä johtuen 2.4 M€ positiivinen. Uusia kohteita valmistui Hipposkylään ja Hervantaan yhteensä 117 asuntoa. Käynnissä on kaksi uudiskohdetta, Hatanpäällä ja Peltolammilla, yhteensä 130 asuntoa. Molemmat valmistuvat 2026.

PIRKAN OPISKELIJA-ASUNNOT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	15 825	14 949	14 703	14 291
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	4 550	929	1 216	1 137
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	2 345	-686	374	67
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	17 627	15 282	15 967	15 593
Korolliset velat, 1 000 €	115 622	106 721	99 627	104 059
Taseen loppusumma, 1 000 €	136 592	124 967	118 687	122 535
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	10 581	8 152	-825	-1 332
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	20	20	20	18

Pirkanmaan Jätehuolto Oy (konserni)

Emoyhtiön liikevaihto oli 56,3 milj. euroa (+0,2%).

Emoyhtiön käyttökate oli 11,1 milj. euroa (+31,7%). Kannattavuutta paransivat sekajätteen energiahyödyntämisen yksikköhinnan lasku Tammervoimassa, sekajätteen markkinaehtoisten käsittelypalveluiden kasvanut kysyntä, logistiikan katetason parantuminen laskeneiden kuljetushintaindeksien myötä sekä Biomyllyn käyttökateen parantuminen kasvaneiden biokaasun myyntimäärien ansiosta. Osa kannattavuuden parantumiseen vaikuttavista tekijöistä johtuu yleisen markkinatilanteen kehityksestä, eikä siirry sellaisenaan vuodelle 2026. Yhtiö ei tehnyt lakisääteisten palveluiden asiakashintoihin inflaatioperusteisia korotuksia vuodelle 2026.

Emoyhtiön tilikauden liikevoitto oli 7,0 milj. euroa (+70,1%). Konsernin tilikauden liikevoitto oli 6,6 milj. euroa (+126,6%). Konsernin investoinnit olivat 4,9 milj. euroa (+24,9%), josta merkittävimpinä Koukkujärven pientuoja-alueen uudistus sekä Biomyllyn mädätysjäännöksen välivarasto. Tilikaudella otettiin käyttöön jatkuva asiakastyytyväisyysmittaus CSAT (Customer Satisfaction Score) arvosanalla 4,2/5. Emoyhtiöllä oli henkilökuntaa 112 (+3,7%).

Tytäryhtiöiden Pirkan Putkikeräys Oy:n ja Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n tulevaisuuden toimintaedellytykset ovat epävarmat ja yhtiöt etsivät tilanteeseen ratkaisua. Epävarmuus johtuu julkisoikeudellisen jätemaksun taustalla olevan jätelain tulkinnan muutoksesta, jonka seurauksena putkikeräysjärjestelmien käyttömaksut siirtyvät yksityisoikeudellisten maksujen piiriin. Raportointihetkellä kummankaan järjestelmän kaikki käyttäjät eivät ole ilmaisseet sitoutuvansa järjestelmän käyttökustannusten kattamiseen. Tämä voi johtaa molempien tytäryhtiöiden toimintojen alasajamiseen ja merkittäviin alaskirjauksiin konsernissa. Skenaario ei vaaranna emoyhtiön toimintakykyä. Emoyhtiö on lainoittanut Pirkan Putkikeräys Oy:tä 6,0 milj. eurolla sekä taannut Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n 4,0 milj. euron lainan. Näkymät vuodelle 2026 ovat vakaat tytäryhtiöiden tilannekuvaa lukuunottamatta.

PIRKANMAAN JÄTEHUOLTO OY (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	56 989	56 092	50 371	44 716
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	6 610	2 912	-2 019	-1 661
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	5 480	3 716	-1 396	-1 804
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	43 252	38 275	36 392	39 933
Korolliset velat, 1 000 €	3 182	3 005	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	78 590	72 327	66 229	66 392
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	4 856	3 888	4 925	3 721
Maksetut osingot, 1 000 €	695	1 888	2 291	3 460
Henkilötyövuodet, htv	112	108	104	100

Pirkanmaan Voimia Oy

Pirkanmaan Voimia Oy:n liikevaihto 101,0 miljoonaa euroa (98,8 milj. eur) toteutui 2,2 miljoonaa euroa (+2,2%) edellisvuotta suurempana. Edellisvuoteen verrattuna ateriapalvelumyynti laski (-2,1%) ja puhtauspalvelumyynti kasvoi (+13,5%). Hankintalailla rajoitettu ulkoinen myynti toteutui edellisvuoden tasolla, myynnin oltua 0,2 miljoonaa euroa. Voimia onnistui tehostamaan yhtiön toimintaa ja hyödyntämään keskitetyn tuotannon ratkaisuja entistä enemmän myös hyvinvointialueen palveluissa. Onnistuneiden uudistusten myötä työn tuottavuus kasvoi 4 %.

Tilikauden liikevoitto oli 1,67 miljoonaa euroa (1,24 milj. eur) oli 0,4 miljoonaa euroa edellisvuotta parempi ja yhtiön suhteellinen kannattavuus (liikevoitto-%) 1,7% oli 0,4%-yksikköä edellisvuotta korkeampi. Yhteenlasketut investoinnit olivat tilikaudella 2,4 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa). Työvoimakulut sisältäen oman työvoiman palkkakulut sivukuluneen sekä vuokratyövoiman kustannukset olivat tilikaudella 41,4 miljoonaa euroa (41,9 milj. euroa). Päättäneellä tilikaudella Voimian palveluksessa työskenteli keskimäärin 1 054 henkilöä (htv n. 947). Keväällä toteutettiin onnistuneesti liikkeenluovutus Pirkanmaan hyvinvointialueelta, jossa 73 laitoshuoltajaa siirtyi Voimialle ns. vanhoina työntekijöinä 1.5.2025 alkaen.

Asiakkaiden palvelutarpeiden muutokset ja nopeatkin sopeuttamistoimet haastoivat palvelutuotantoa vuoden aikana. Asiakastytytyväisyys parani ateriapalvelussa ja puhtauspalvelussa koetaan yhteistyön parantuneen. Lisäksi päivittäispalautteen ja katselmusten mukaan toiminnan laatu sekä turvallisuus olivat hyvällä tasolla.

Suomen hallituksen hallitusohjelmassa ja lakivalmistelussa oleva hankintalain uudistuksen oletetaan toteutuvan vuoden 2026 aikana. Hankintain uudistuksen edellyttämät toimenpiteet tehdään suunnitellusti, kun lain sisältö ja hyväksyntä on varmistunut. Oletetun hankintalakiuudistuksen myötä yhtiön on uudistettava kasvun toteuttamisen tapoja sekä hankintakanavia.

PIRKANMAAN VOIMIA OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	101 015	98 801	99 036	66 169
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	1 672	1 240	853	-914
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	1 442	1 164	969	-901
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	8 073	6 630	5 466	4 497
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	21 302	19 794	20 446	14 417
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	2 400	3 400	2 300	3 700
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	938	974	984	704

Runoilijan tie Oy

Oy Runoilijantielle ja Tarjanne- laivalle kesä 2025 oli hankala monin tavoin. Liiketoiminnallisesti, rekrytoinnin näkökulmasta, teknisesti ja säiden puolesta. Liikevaihto laski 12% (-47 000€), jonka vaikutus on lähes suoraan tulosriville, sillä laivan henkilökunnan lukumäärää ei voida säädellä asiakasmäärän mukaan, koska laki velvoittaa minimimiehityksen, vaikka laivassa olisi yksi asiakas. Laivassa jouduttiin myös tekemään paljon teknistä korjaustyötä, kuten höyrykattilaan ja sen toimintaa liittyvään kokonaisuuteen, joita ei pystytty siirtämään taseelle aktivoitavaksi, vaan ovat suorina kuluina tuloslaskelmassa.

Matkustajamäärä oli kesän 2025 aikana 3 887 matkustajaa. Kesällä 2024 matkustajamäärä oli 4 530, joten myös matkustajamäärässä oli selvä tiputus (-14 % / - 643 matkustajaa). Kesä oli haasteellinen ilmoiltaan koko alkukesän, sekä elokuun.

Hyvin monen haasteen ja epäonnisen asian vuoksi tulos painui merkittävästi tappiolle. Tappio oli -68 873 €, sen ollessa +12 400 € vuonna 2024. Tulos tippui 81 000 €, joka yhteen vedettynä johtui: liikevaihdon ja asiakasmäärän putoamisesta, puunhinnan merkittävästä kohoamisesta, laivan höyrykattilaan ja sen ympäristöön vaadituista korjaustöistä, konemestarin rekrytoinnin haasteista ja tekijän vaihtumisesta jo kauden alettua, myrskyvaroituksen takia perutusta edes takaisesta reittiliikennematkasta.

RUNOILIJAN TIE OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	341	388	343	299
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-68	12	-12	-34
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-67	12	-10	-32
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	217	284	272	282
Korolliset velat, 1 000 €	0	0		
Taseen loppusumma, 1 000 €	260	301	281	295
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	2	0		
Maksetut osingot, 1 000 €				
Henkilötyövuodet, htv				

Suomen Hopealinja Oy,

Vuoden 2025 liikevaihto oli 3 128 t€ (3,13 Meur). Liikevaihto oli 0,4 % parempi kuin 2024 vaikka meneillään olevan saneerausprosessin mukaisesti liiketoimintaa supistettiin ja toimintoja lopetettiin vuoden aikana. Käyttökate vuonna 2025 oli 44 t€ ja se parani vuodesta 2024 135 % (170 000 €). Tilikauden 2025 tulokseksi muodostui -173 t€. Tilikauden tulos parani vuodesta 2024 48 % (160 000 €). Vuoden 2025 aikana ei toteutettu mitään isoja investointeja. Käynnissä oleva suurin investointi on M/S Silver Moon laivan generaattoreiden (apumoottoriden) vaihto ja korjaus. Arvoltaan n. 30 t€.

Henkilöstöä oli vuoden alussa 10 ympärivuotista, kun liiketoiminnassa mukana oli vielä ympärivuotisesti toimiva ravintola Kattila. Syksyllä ympärivuotista tiimiä pienennettiin yt prosessin kautta siten, että loppuvuodesta ympärivuotisen tiimin koko oli 7. Koko henkilöstöä koskevat lomautukset alkoivat 1.11.2025 ja jatkuivat aina maaliskuulle 2026 saakka.

Asiakastyytyväisyyttä mitataan suoraan henkilöltä henkilölle saadun palautteen, tai kirjallisesti asiakaspalveluun saatujen palautteiden lisäksi Trustmary järjestelmän avulla. Toimipaikoissa QR-koodit, jonka kautta pääsee digitaaliseen palautekyselyyn. Asiakastyytyväisyys on pysynyt ennallaan hyvällä 4/5 tasolla.

Yhtiön näkymät vuodelle 2026: Liikevaihto 2,75 Meur. Liikevaihtotaso budjetoitu muuten 2025 mukaiseksi vähennettynä lopetetuilla liiketoiminnoilla. Henkilöstökuluja pyritään saamaan vielä n. 100 t€ pienemmäksi kuin vuonna 2025. Saneeraustoiminnot jatkuvat Q1/2026 sekä Q4/2026. Ympärivuotisten määrä tullaan vähentämään 5 henkilöön lokakuussa 2026. Liiketulos odotus saneeraus ja lopettamistoimenpiteiden jälkeen +100 t€. Ei merkittäviä investointeja vuodelle 2026.

SUOMEN HOPEALINJA OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	3 128	3 114	3 426	3 119
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-115	-230	-257	-140
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-173	-335	-538	-226
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	59	232	-1 432	-895
Korolliset velat, 1 000 €	1 181	1 010		
Taseen loppusumma, 1 000 €	1 748	1 896	2 043	1 884
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	4	91		
Maksetut osingot, 1 000 €				
Henkilötyövuodet, htv	27	28	24	

Tammenlehväsäätiö (konserni)

Tammenlehväsäätiökonsernin liikevaihto 17 241 t€ laski edellisestä vuodesta 15 %. Merkittävin syy muutokseen oli tytäryhtiön, Tammenlehväkeskus Oy:n ympärivuorokautisen palveluasumisen siirtyminen Pirkanmaan hyvinvointialueen toiminnaksi 1.4.2025 alkaen.

Säätiökonsernin tilikauden voitto 1 006 t€ laski edellisestä vuodesta 20 %. Henkilöstöä säätiökonsernin palveluksessa oli vuoden lopussa toistaiseksi voimassa olevissa työsuhhteissa 164. Vuoden aikana henkilötyövuosia kaikkiaan 216,5 mikä on 15 % edellistä vuotta vähemmän.

Asiakastytytyvääisyyttä seurataan säätiökonsernitasolla, jolloin tytäryhtiön tuottamien sosiaali- ja terveyspalvelujen lisäksi arvioidaan myös kiinteistöjä ja toimitiloja, piha-alueita sekä yleistä turvallisuutta. Kokonaisarvio asiakastytytyvääisyydessä

oli 4,7 / 5 ja suosittelee 4,8 / 5. Lisäksi toteutimme Tammenlehväsäätiön vuokranantoon liittyvän kyselyn palvelukotien asukkaille (n. 150 asukasta) sekä osasto- ja muita toimitiloja vuokraaville yhteisövuokralaisille (Pirkanmaan hyvinvointialue). Palvelukotien asukkaiden kokonaisarvio asumisestaan oli 4,2 / 5 ja 84 % suosittelee asuntoa ja vuokranantajaa myös muille.

Yhteisövuokralaisten kokonaistyytyväisyys oli 4,4 / 5 ja kaikki vastaajat suosittelevat Tammenlehväsäätiötä vuokranantajana.

Tammenlehväsäätiökonsernissa ei ole suunnitteilla merkittäviä toiminnallisia muutoksia vuodelle 2026.

TAMMENLEHVÄSÄÄTIÖ (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	17 241	20 378	19 271	15 625
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	578	1 363	1 094	-688
Tilikauden voitto (tappio), 1000 €	1 006	1 258	1 175	-1 015
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	23 894	22 889	21 630	20 455
Korolliset velat, 1 000 €	1 389	1 853	2 316	2 779
Taseen loppusumma, 1 000 €	27 644	27 762	26 782	25 793
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	76	176	305	413
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	216,5	255,7	241,2	220,8

Tampereen Energia Oy (konserni)

Tampereen Energia -konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 262 998 tEUR, mikä oli 13,1 % vähemmän kuin edellisvuonna. Liikevaihdon lasku johtui pääosin sähkön vähittäismyynnin poistumisesta konsernista 1.4.2024 sekä energiamarkkinoiden maltillisemmasta hintatasosta. Liikevoitto oli 46 426 tEUR, mikä oli 5 307 tEUR (10,3 %) edellisvuotta alempi. Operatiivinen kannattavuus kuitenkin vahvistui, sillä vuoden 2024 tulosta paransi merkittävä kertaluonteinen erä. Liikevoiton alapuolisista eristä rahoituserät nettona kasvoivat 2 684 tEUR ja verot laskivat 1 957 tEUR. Tilikauden voitto oli 32 363 tEUR, mikä oli 6 066 tEUR (15,8 %) edellisvuotta alhaisempi.

Konsernin henkilöstön keskimääräinen määrä oli 364 henkilöä, mikä oli 17 henkilöä (4,6 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Muutos liittyi toiminnan tehostamiseen ja liiketoimintarakenteen kehittämiseen.

Asiakastytyväisyys säilyi korkealla tasolla. EPSI-ratingin vuoden 2025 kaukolämmön toimialatutkimuksessa Tampereen Energia sijoittui toimialavertailussa neljänneksi, ja asiakkaat kokevat saavansa palveluista erityisen hyvän vastineen rahoilleen. Yhtiötä pidettiin myös yhteiskuntavastuullisena toimijana, ja kestävyysindeksi oli toimialan kolmanneksi paras. Tampereen Energia Sähköverkko Oy:n asiakaskokemus oli myös hyvällä tasolla ja perustui korkeaan toimitusvarmuuteen, sujuvaan asiakasviestintään sekä pitkäjänteiseen verkkokehittämiseen.

Konsernin investoinnit olivat 54 457 tEUR. Vuoden merkittävin investointi oli joulukuussa tuotantoon otettu Lielahden sähkökattila ja kaukolämpöakut, mikä tuki Tampereen Energian vihreän siirtymän edistämistä. Sähköverkkoinvestoinnit kohdistuivat jakeluverkon saneerauksiin, maakaapelointiin, sähköasemien kehittämiseen sekä älymittareiden uusintaan toimitusvarmuuden parantamiseksi. Vuonna 2026 investointitason arvioidaan pysyvän korkeana, ja uusien investointien käyttöönoton odotetaan tukevan tuloskehitystä markkinaepävarmuuksista huolimatta.

Vuonna 2025 konsernin energiantuotannossa käytetystä energiasta 94 % oli uusiutuvaa ja jätteenpolttoa. Vuoteen 2010 verrattuna energiantuotannon suorat CO₂-päästöt ovat laskeneet 85 %. Konserni sitoutui vuonna 2025 Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaiseen Pariisin ilmastopimuksen tavoitteita tukevaan päästövähennystavoitteeseen.

TAMPEREEN ENERGIA OY (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	262 998	302 625	373 549	360 340
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	46 426	51 733	36 073	62 303
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	32 363	38 429	21 899	41 576
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	236 689	224 326	205 581	203 682
Korolliset velat, 1 000 €	265 000	272 000	279 000	246 000
Taseen loppusumma, 1 000 €	596 857	607 587	630 517	677 938
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	54 457	44 580	41 917	48 040
Maksetut osingot, 1 000 €	20 000	20 000	20 000	20 000
Henkilötyövuodet, htv	363,9	381,3	402,6	402,5

Tampereen Infra Oy

Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 6 % vilkkaasta infrarakentamisesta johtuen. Yksittäisissä rakennushankkeissa oli kannattavuushaasteita. Tästä huolimatta yhtiön tilikauden voitto oli n. 1 % ja euromääräisesti likimain budjetoidulla tasolla.

Vakituisen henkilöstön määrä väheni hieman ollen vuoden lopussa 262. Henkilöstötyytyväisyys nousi yhtiöhistorian ennätykseen. Asiakastyytyväisyys oli edellisvuotta korkeampi, mutta ei yltänyt tavoitteeksi asetetulle tasolle.

TAMPEREEN INFRA OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	59 427	56 212	59 219	53 073
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	703	-256	1 253	738
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	556	-173	1 029	616
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	3 340	2 646	3 839	2 807
Korolliset velat, 1 000 €	-	-	-	-
Taseen loppusumma, 1 000 €	11 269	9 569	12 273	10 335
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	202	675	68	-
Maksetut osingot, 1 000 €	-	505	-	-
Henkilötyövuodet, htv	315	317	318	324

Tampereen Kaupunkiliikenne Oy

Tampereen Kaupunkiliikenne Oy aloitti varsinaisen toimintansa 1.1.2025. Ensimmäisenä vuonna yhtiön liikevaihto oli 23 715 t€ ja liiketoiminnan muut tuotot vahvistivat tulosta noin 500 t eurolla. Kannattavuutta tukivat hyvä kustannusten hallinta ja vakaa kysyntä. Käyttökate oli 2 550 t€, mikä vastaa 10,7 %:n käyttökateprosenttia.

Oman korjaamotoiminnan vahvistaminen toi yhtiölle huomattavaa säästöä. Suurimman kulu-erän muodostivat henkilöstökulut, yhteensä 14 400 t€. Henkilöstön määrä oli keskimäärin 300 työntekijää, joista noin 240 oli vakituksia linja-autokuljettajia. Tulevina vuosina määrä pysynee samanlaisena.

Yhtiön liikevoitto oli 1 209 t€, ja tilikauden verojen jälkeen yhtiö saavutti 1 040 t euron tilikauden voiton, mikä osoittaa toiminnan olleen taloudellisesti vakaata ja kannattavaa. Vuonna 2025 asiakastytyväisyys oli hyvä 4,2.

Leasing-investointina yhtiö hankki viisi sähkölinja-autoa. Vuonna 2026 määrää ei ole tarkoitus kasvattaa latauskapasiteetin rajallisuuden vuoksi. Yhtiö aloitti talous- ja HR-järjestelmän uudistushankkeen syksyllä 2025 ja sen on arvioitu valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Investoinnin arvo on noin 500 t€.

TAMPEREEN KAUPUNKILIIKENNE OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	23 715			
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	1 209	-72		
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	1 037	-72		
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	10 052	8		
Korolliset velat, 1 000 €				
Taseen loppusumma, 1 000 €	14 492	43		
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	6			
Maksetut osingot, 1 000 €				
Henkilötyövuodet, htv	277,04	285,95		

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy

Business Tampereen tehtävä on rakentaa kansainvälisesti kilpailukykyinen liiketoimintaympäristö, jossa investointi-mahdollisuudet, osaajat, rahoitus ja vientimarkkinat kohtaavat – Uuden edellä -elinkeinostrategian mukaisesti. Yhtiön työ on vaativaa asiantuntijatyötä, jossa pitää tuntea markkinamahdollisuuksia globaalisti, ymmärtää teknologiakehityksen aallonharjaa sekä erilaisen rahoitusinstrumenttien toimintaa. Samalla on omaksuttava uutta ajantasaista tietoa seudun yrityksistä ja niiden tilanteesta sekä tunnistaa potentiaalisia ulkomaisia investointiasiakkaita. Asiakkaita on kyettävä palvelemaan laaja-alaisesti ja nopeasti.

Tuottavuuden mittaamista haastaa Business Tampereen työn pitkäjänteinen luonne erityisesti suuren potentiaalisen murrosaloilla. Suhteutettuna vuosittain palvellut yritykset asiakastyötä tekevien henkilöiden määrään, jokainen palvelee keskimäärin n. 60-70 asiakasyritystä vuosittain. Yritysten määrän sijaan on kuitenkin olennaista tarkastella projektien kokoa ja vaikutusta aluetalouteen. Asiantuntijat kykenevät myös usein hakemaan ulkopuolista rahoitusta projektien ja asiakkaiden tueksi.

Yhtiö teki vuonna 2025 positiivisen tuloksen johtuen pääosin tytäryhtiö Visit Tampere Oy:n myynnistä pääomistajalleen. Business Tampereen liikevaihto oli 6,7 m€ vuonna 2025, jonka lisäksi yhtiö haki ulkopuolista rahoitusta projekteihin 2,6 m€. Kokonaistuotot olivat näin 9,3 m€, mikä on 17 % suurempi kuin vuonna 2024. Myös henkilöstön määrä kasvoi hieman. Vuonna 2025 henkilötyövuosia oli 55 ja kasvua 10 %.

Vuodelle 2026 on odotettavissa pientä kasvua hankevolyymin kasvaessa. Vuoden 2026 liikevaihto on ennusteen mukaan n. 7 m€ ja kokonaistuotot n. 10 m€. Tilikaudelta 2026 yhtiö tavoittelee nollatulosta. Henkilöstön määrän odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisellä tasolla, n. 55 henkilötyövuodessa. Asiakastyytyväisyys on erittäin hyvällä tasolla. Yhtiön suosittelevuudeksi (NPS) on 77, sujuvuus 4,7/5 ja palvelun laatu 4,5/5.

TAMPEREEN KAUPUNKISEUDUN ELINKEINO- JA KEHITYSYHTIÖ BUSINESS TAMPERE OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	6 720	6 013	5 895	6 216
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	148	-8	15	19
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	177	11	21	3
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	772	595	584	563
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	5 128	4 086	3 533	2 351
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	-34	-11	22	-2
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	55	50	47	45

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy

Vuosi 2025 oli Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy:lle vahva tapahtumavuosi, mikä tuki myös yhtiön taloudellista tulosta. Liikevaihto nousi 4,311 miljoonaan euroon. Kannattavuus pysyi vakaana: liikevoittoa kertyi 372 tuhatta euroa. Liikevoittoprosentti oli 8,6 % ja käyttökate oli 1,344 miljoonaa euroa, eli 31 % liikevaihdosta, mikä kuvastaa edelleen kohtuullista operatiivista tehokkuutta.

Vuoden suurin investointi oli Ahallin 1,3 miljoonan euron kattosaneeraus, joka toteutettiin aikataulussa. Samassa yhteydessä uusitut eristeet parantavat energiataloutta ja pienentävät tulevia lämmityskuluja. Kiinteistössä tehtiin myös PTS-suunnitelman mukaisia korjausinvestointeja, mikä osoittaa pitkäjänteistä otetta korjausvelan hallintaan. Lisäksi yhtiö jatkoi brändi-ilmeen ja opasteiden uudistusta, minkä seurauksena kotisivut ja kaikki sisäopasteet päivitettiin vastaamaan nykyajan tarpeita.

Vuoden 2026 näkymät ovat positiiviset: tapahtumia on myyty hyvin etukäteen, mutta pysäköintikapasiteetin kasvattamisesta on tehtävä ratkaisu alkuvuonna kasvavan kävijämäärän tueksi.

TAMPEREEN MESSU- JA URHEILUKESKUS OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	4 311	4 301	3 900	3 552
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	372	428	408	442
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	9 473	9 473	9 453	8 746
Korolliset velat, 1 000 €	12 970	12 467	12 572	12 841
Taseen loppusumma, 1 000 €	24 208	23 674	24 411	23 646
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	1 593	865	1 038	621
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	0	0	0	0

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kiinteistöstrategian tavoitteena on kiinteistöjen osto, kehitys ja realisointi, ns. taseen kierrättäminen. Yhtiöllä on menossa monia kehityshankkeita, joita edistetään markkinatilanne ja kaavakehitys huomioiden.

Tilikauden tulokseksi muodostui 1.014 milj.euroa ja liikevaihdon kasvu näin ollen 5,9 %. Tulos ylitti ennusteet vuokrausasteen nousun sekä onnistuneiden energiatehokkuushankkeiden ansiosta.

Yhtiössä tehtiin tilikauden aikana RAU-saneeraus Tietotaloon ja kulunvalvonta- ja lukitusaneeraus Tuomi Logistiikkaan. Vuoden aikana tehtiin asiakastytyväisyyskysely sekä panostettiin asiakaskohtaisen kannattavuuden seurantaan.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:ssä työskentelee toimitusjohtaja, hallintopäällikkö, ja kaksi kiinteistöpäällikköä. Osa henkilöstöstä on myös Tredu-Kiinteistöt Oy:n palveluksessa. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on yksi toiminnan painopisteistä.

TAMPEREEN PALVELUKIIINTEISTÖT OY, TULOSLASKELMA

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	7 014	6 626	6 215	5 617
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	1 273	1 609	1 349	39 730
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	1 014	1 286	1 078	31 786
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	35 391	36 376	35 590	48 511
Korolliset velat, 1 000 €	2 946	3 413	7 000	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	39 005	40 554	43 763	57 773
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	716	824	5 395	13 167
Maksetut osingot, 1 000 €	3 900	2 000	500	14 000
Henkilötyövuodet, htv	2,6	2,9	2,9	2,9

Tampereen Raitiotie Oy

Vuosi 2025 oli Tampereen Ratikan neljäs täysi liikennöintivuosi. Yhtiön toiminta laajentui merkittävästi heti vuoden alussa, kun raitiotien osa 2 otettiin kokonaisuudessaan käyttöön ja liikennöinti Santalahden ja Lentävänniemen välillä käynnistyi 7.1.2025. Uuden rataosan käyttöönotto sujui erinomaisesti ja liikennöinti oli sujuvaa sekä luotettavaa heti alusta alkaen. Raitiotieliikenteen järjestelmäluotettavuus pysyi erittäin korkealla tasolla (99,83 %) kuten myös asiakastyytyväisyys (4,58 / 5,00). Tampereen Ratikan nousijamäärä jatkoi odotetusti kasvu-uralla ja koko vuoden nousijamäärä oli noin 20,5 miljoonaa (16,7 milj. vuonna 2024), mikä merkitsee 23 % kasvua edellisvuodesta. Kasvun syynä oli erityisesti linjaston laajentuminen.

Myös taloudellisessa mielessä vuosi oli yhtiölle onnistunut, sillä yhtiön kulut toteutuivat budjetoitua alemmina ja yhtiön nettotulos oli 2 896 t€. Yhtiön verotettava tulos on nollattu poistoeron muutoksella. Liikevaihto oli 37 105 t€ eli budjetoidun mukainen. Yhtiön keskimääräinen henkilöstömäärä tilikaudella 2025 oli 21.

Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien toteutusvaiheen 1 rakentaminen eteni vuoden 2025 aikana suunnitellusti. Toteutusvaihe 1 kattaa välit Sorin aukio – Partola ja Kaupin kampus – Ruotula sekä Hervannan raitiovaunuvarikon laajennuksen. Vuoden 2025 lopussa rakentamisen valmiusaste oli noin 30 % ja kustannusten arvioitiin toteutuvan budjetoidun mukaisina. Yhtiö tilasi vuonna 2024 yhteensä seitsemän uutta raitiovaunua ja yhteensä 19 raitiovaunun pidennysosaa. Uusi kalusto tullaan toimittamaan pääosin vuosien 2027–2028 aikana. Yhtiö nosti tilikaudella 70 000 t€ uutta pitkäaikaista rahoituslainaa. Lainoilla rahoitettiin pääosin Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien rakentamista ja uuden raitiovaunukaluston hankintoja. Yhtiön nettoinvestoinnit olivat tilikaudella 45 528 t€.

Yhtiö odottaa vuoden 2026 olevan operatiiviselta kannalta vuotta 2025 vastaava. Matkustajamäärän odotetaan edelleen kasvavan hieman. Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien rakentamisen odotetaan etenevän kaikilla toteutusvaiheen 1 rakentamislohkoilla.

TAMPEREEN RAITIOTIE OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	37 102	32 613	29 225	27 775
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	9 692	9 287	8 221	8 264
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-407	239	-295	472
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	3 616	1 933	1 694	1 917
Korolliset velat, 1 000 €	420 097	364 884	340 444	338 199
Taseen loppusumma, 1 000 €	459 146	400 284	366 610	363 243
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	45 528	54 148	48 609	33 471
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	21	21	19	17

Tampereen Sarka Oy

Yhtiön liikevaihto oli 2,068 ja tulos jäi noin 175 000 tappiolliseksi. Liikevaihto jäi 126 000 € budjetoitua pienemmäksi. Toimintatuotoissa palkkatukien osuus jäi 140 000 euroa budjetoitua pienemmiksi.

Yhtiön palveluksessa oli vuoden aikana yhteensä 114 henkilöä. Näistä toimihenkilöitä oli 15 henkilöä. Lisäksi valmennuspalveluissa ilman työsuhdetta Sarkaan oli vuoden aikana yhteensä 130 asiakasta. Asiakastyytyväisyys oli kyselyiden mukaan hyvällä tasolla ja eNPS oli 57.

Toimia yhtiön kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty loppuvuodesta 2025 ja ne jatkuvat vuonna 2026. Talouden sopeuttamista tehdään sekä henkilöstösäästöillä että toimintakuluja karsimalla. Neuvottelut Sarkan ja kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelun yhteistyön kehittämisestä ovat käynnissä. Tarkoituksena on uusia hankinta- / palvelusopimukset vuoden 2026 aikana, minkä odotetaan vakauttavan yhtiön tilannetta loppuvuodesta 2026 ja etenkin 2027 alkaen.

TAMPEREEN SARKA OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	2 068	2 102	1 983	1 911
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-176	46	1	152
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-176	54	146	121
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	615	791	736	722
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	924	1 106	1 004	998
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	0	0	0	0
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	56	66	65	63

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

Jätevedenpuhdistus käynnistyi Sulkavuorella syyskuun puolivälissä. Raholan ja Viinikanlahden puhdistamoiden jätevesien käännön yhteydessä puhdistamoyhtiö otti käyttöön Raholan ja Viinikanlahden jätevesipumppaamot, siirtoviemärit ja tuloviemäritunnelin Sulkavuoreen sekä puhdistetun jäteveden purkutunnelin ja Pyhäjärven pohjaan asennettu purkuputken. Käyttöönotto eteni loppuvuoden aikana vaihteittain ja vuoden loppuun mennessä kaikki ennen Viinikanlahden tai Raholan jätevedenpuhdistamoille ohjatut jätevedet oli käännetty Sulkavuoreen. Puhdistustuloksessa päästiin ympäristöluvan edellyttämälle tasolle vaatimuksissa, jotka oli asetettu neljännesvuosikeskiarvoina.

Yhtiön liikevaihto oli kolmen ja puolen kuukauden ajalta 7,3 milj. euroa. Aiempina vuosina yhtiöllä ei ole liikevaihtoa ollut. Tilikauden tulos oli 5,8 milj. euroa tappiollinen.

Vuoden 2025 loppuun mennessä hankkeen toteutuneet kustannukset olivat yhteensä noin 372 milj. euroa. Henkilöstöä oli vuoden lopussa 19. Käyttöönottoaihe oli odotetusti työläs. Siitä huolimatta henkilöstön työtyytyväisyys pysyi korkealla tasolla.

Vuosi 2026 on ensimmäinen täysi toimintavuosi. Alkuvuodesta saadaan loput Sulkavuoren urakat päätökseen. Jonkun verran kustannuksia investointiin kertyy vielä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä urakoiden loppusuorituksista. Vuoden 2026 liikevaihto on arviolta noin 36 milj. euroa.

Kuluvan vuoden tavoitteena on saavuttaa yhtiön hallituksen ravinnepäästöille (fosfori ja typpi) asettama lupaehtoja selvästi parempi puhdistusaste.

TAMPEREEN SEUDUN KESKUSPUHDISTAMO OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	7 274	0	0	0
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-2 086	-1 509	-1 081	-831
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-5 779	-2 057	-1 319	-1 506
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	20 815	26 594	28 651	29 969
Korolliset velat, 1 000 €	333 343	309 615	240 000	130 000
Taseen loppusumma, 1 000 €	365 997	346 118	276 449	183 356
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	17 047	70 316	97 681	77 557
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	17	12	12	11

Tampereen Särkänniemi Oy

Särkänniemen liikevaihto vuonna 2025 oli 20 M€ (-6 % 2024). Huvipuistoja kuritti viime kesänä erityisesti lapsiperheiden ennestään heikentynyt taloustilanne. Liikevaihdon tippuminen on vaikuttanut myös yhtiön kannattavuuteen sitä heikentäen.

Yhtiö on ryhtynyt toimiin kannattavuuden parantamiseksi. Yhtiössä on aloitettu Särkänniemen Kehitys Oy:n sulautumisprosessi, jonka tarkoituksena on sulauttaa Kehitys Oy Tampereen Särkänniemi Oy:ön viimeistään toukokuun 2026 loppuun mennessä. Jatkossa hankekehitystä johdetaan kevyemmällä organisaatorakenteella Särkänniemen toimesta. Yhtiössä on käyty myös kahdet muutosneuvottelut. Johtoryhmän muutosneuvottelut päätettiin syksyllä 2025, jonka seurauksena yhtiölle valmisteltiin uusi organisaatiomalli. Uudessa organisaatiomalissa johtoryhmän kokoonpanoa pienennettiin ja osa johtajista vaihtui uusiin. Henkilökuntaa koskevat muutosneuvottelut päättyivät tammikuussa 2026, jonka seurauksena vähennettiin henkilöstökuluja 5 henkilötyövuoden verran. Muutoksilla tavoitellaan erityisesti myyntiosaamisen vahvistamista.

Yhtiön tulos on yli 4 M€ tappiolla (+1 M€ vuonna 2024). Tappiosta n. 3 M€ selittyy arvonalentumisilla, jotka liittyvät hankekehityksen myötä tarkentuneisiin tulevaisuuden suunnitelmiin. Osa suunnitelluista hankkeista ei toteudu ja osan toteutuminen tarkoittaa vanhan Delfinaariorakennuksen osittaista purkua.

Yhtiön suurin investointi vuodelle 2025 oli perhelaite Drifti, joka voitti Euroopan parhaan perhelaitteen palkinnon huvipuistoalan kansainvälisessä palkintogaalassa. Vuodesta 2026 tulee merkittävin investointivuosi huvipuiston lähihistoriassa, kun puistoon valmistuu perhevuoristorata Konect ja uusi hampurilaisravintola. Huvipuistoon kulku tulee helpottumaan, kun Särkäsilta valmistuu kesällä 2026 ja asiakkaat pääsevät huvittelemaan uudesta huvipuiston portista.

TAMPEREEN SÄRKÄNNIEMI OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	20 047 €	21 386 €	21 271 €	23 114 €
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-4 265 €	1 083 €	-385 €	2 052 €
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-4 231 €	1 050 €	-270 €	1 110 €
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	12 560 €	18 220 €	18 170 €	16 295 €
Korolliset velat, 1 000 €	18 920 €	10 800 €	12 680 €	14 560 €
Taseen loppusumma, 1 000 €	34 738 €	32 006 €	33 916 €	36 353 €
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	3 518 €	5 862 €	4 879 €	3 105 €
Maksetut osingot, 1 000 €	1 500 €	1 000 €	300 €	100 €
Henkilötyövuodet, htv	188	192	214	344

Tampereen Tilapalvelut Oy

Tilapalveluiden liikevaihto vuonna 2025 oli 187,4 milj. euroa, joka on 5,5% suurempi kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Edellisvuoden tilinpäätöstä suuremman liikevaihdon selittää rakennuttamisen toteutuminen. Rakennushankkeita tehtiin vuonna 2025 129,1 milj. eurolla.

Tilikauden 2025 tulos oli 0,2 milj. euroa, joka on 74,6% pienempi kuin vuoden 2024 tilinpäätös. Eroa selittävät henkilöstökulujen ja muiden kiinteiden kustannusten kasvu ja tietojärjestelmä uudistuksen aiheuttamat kustannukset.

Vuoden 2025 investoinnit koostuvat uuden toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisestä eli alkuvuoden aikana yhtiössä otettiin käyttöön uudet Microsoft Dynamics 365 tietojärjestelmät. Tietojärjestelmien jatkokehitys on käynnissä. 1.4.2025 yhtiölle myönnettiin työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001:2018 sertifikaatti. Yhtiön asiakastytyväisyys oli korkealla tasolla ja asiakastytyväisyysindeksi 31.12.2025 oli 4,21.

Julksen talouden säästöjen takia hankkeiden käynnistyminen saattaa viivästyä sekä yhtiöltä tehtävät ostot saattavat pienentyä. Merkittävien hankkeiden toteutus jatkuu tilanteesta huolimatta vuonna 2026 suunnitellusti, mikä pitää volyymin pääosin ennustetulla tasolla. Vuoden 2025 lopussa yhtiössä toteutettiin sopeutustoimenpiteitä talouden tasapainon varmistamiseksi.

TAMPEREEN TILAPALVELUT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	187 352	177 638	158 708	158 301
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	211	933	393	775
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	214	842	402	630
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	3 280	4 070	3 728	3 822
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	25 904	25 636	24 968	20 260
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	651	840	323	277
Maksetut osingot, 1 000 €	1 000	500	500	500
Henkilötyövuodet, htv	253,65	247,71	233,82	223,67

Tampereen Vesi Oy

Liikevaihdon kehitys seurasi vesi- ja jätevesimaksuihin vuoden 2025 alussa tehtyjä korotuksia (+12 %). Volyymimuutokset johtuivat pääasiassa kuntien jätevesien puhdistamisesta saatujen tulojen poistumisesta. Liittymismaksutulot pysyivät edellisen vuoden tasolla rakennusalan laskusuhdanteen vuoksi.

Toimintaympäristön muutos jätevedenpuhdistustoiminnassa näkyi merkittävimmin palveluostojen kasvuna (+24 %) ja varautumisena toimintansa päättäneiden jätevedenpuhdistamoiden purkamiseen (n. 13 000 t€). Tilikauden tuloksen toteutuessa negatiivisena kannattavuus heikkeni edelliseen vuoteen. Liikevoitto ilman tilinpäätöskirjauksia oli edellisvuotta parempi ja vakavaraisuus säilyi hyvällä tasolla.

Investoinnit olivat kytköksissä kaupungin laajenemiseen. Jätevesien siirtoviemärit Keskuspuhdistamolle otettiin käyttöön ja Raitiotien laajennuksen yhteydessä toteutettiin verkoston uusintaa ja siirtoja. Lisäksi toteutettiin vesijohtoveden toimintavarmuutta tukevia kohdennettuja verkostosaneerauksia. Merkittävimpana hankkeena valmistui Jokikadun mikrotunnelointi. Muita keskeisiä investointeja olivat Lielahden uuden jätevedenpumppaamon rakentamisen ja Tesoman vesitornin saneerauksen käynnistäminen. Pitkän tähtäimen vedenhankintaa turvaava Ruskon uusi vedentuotantolaitos eteni hankevaiheeseen.

Henkilöstön riittävyys ja saatavuus säilyi hyvällä tasolla ja vaihtuvuus oli pientä. Työntekijäkoke-
muskyselyssä näkyi henkilöstön kohonnut suosittelemalukkuus ja parantunut työntekijäkoke-
mus. Henkilöstömäärä toteutui edellisvuoden tasolla.

Asiakaskokemusta kehitettiin käynnistämällä kolmevuotinen älykkäiden vesimittareiden mas-
sa-asennus. Vedenkulutuksen etäluennassa oli vuoden lopussa noin 10.000 vedenkäyttöpaikkaa.
Asiakkaiden suosittelemalaste kohtaamiskyselyssä oli korkea ja asiakastyytyväisyyskyselyn tulos
erinomainen 4,4 (4,2). Tampereen Veden asiakkaat ovat tyytyväisiä etenkin veden laatuun ja
toimitusvarmuuteen.

Jäteveden puhdistuksen toimintamallin vaikutukset jatkuvina palveluhankintoina ja tulevat
investointitarpeet heikentävät tuloksentekokykyä tulevinä vuosina.

TAMPEREEN VESI OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	82 294	73 737	0	
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	3 689	17 619	-46	
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-8 920	4 711	-46	
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	80 805	89 725	34	
Korolliset velat, 1 000 €	283 000	283 000	0	
Taseen loppusumma, 1 000 €	424 191	417 360	45	
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	24 386	416 571	0	
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	
Henkilötyövuodet, htv	175	-	-	

Tampereen Virastotalo KKOy

Yhtiön toiminnan lähtökohtana on elinkaareltaan tarkoituksenmukaisen virastotalorakennuksen kehittäminen, rakennuttaminen, omistaminen ja ylläpito. Yhtiö on vastaanottanut apporttina taaseeseen merkityn virastotalon rakennuksen vuonna 2021. Tilikauden aikana yhtiö on huolehtinut kiinteistön kustannustehokkaasta ylläpidosta. Yhtiön on tarkoitus kehittää virastotaloa pitkäaikaisista käyttöä varten ja mahdollistaa tilojen käytön muutokset ja erilaiset toimintakokonaisuudet rakennuksessa.

Nykyisen virastotalorakennuksen perusparannus ja sen yhteyteen rakennettu laajennus vastaanotettiin vuoden 2025 lopussa. Perusparannus- ja laajennusinvestoinnin toteutus aloitettiin toukokuussa 2023. Rakennustyöt ajoittuivat vuosille 2023-2025. Tilat ovat kokonaisuudessaan kaupunkikonsernin käytössä. Tilikauden aikana yhtiö nosti 26,5 milj. euron Kuntarahoitus Oyj:n myöntämän ja Tampereen kaupungin takaaman lainan Virastotalon investoinnin kattamiseksi. Luoton nosto tapahtui 10.12.2025 ja ensimmäinen lyhennyspäivä on 10.6.2026. Laina-aika on 20 vuotta.

Yhtiön 2025 liikevaihto koostuu vastikelaskutuksesta, joka tulee kasvamaan vuonna 2026 investoinnin valmistumisen myötä. Tilikauden 2025 tulos oli suunnitellusti 0,9 milj. euroa tappiollinen, joka muodostui vanhan omaisuuden poistoista sekä investoinnin rahoituskuluista.

Vuoden 2026 aikana jatkuu rakennuksen kalustaminen ja kaupunkikonsernin toiminta kiinteistössä alkaa.

TAMPEREEN VIRASTOTALO KKOY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	299	299	597	895
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-749	-521	-413	-434
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-866	-308	-470	-465
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	10 666	11 542	11 849	12 319
Korolliset velat, 1 000 €	58 875	34 125	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	72 857	50 116	25 693	14 627
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	20 591	23 579	10 501	1 328
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	1	1		1

Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n talous kehittyi vuonna 2025 hyvin. Yhtiön liikevaihto oli 28,6 M€, jossa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 10,0 %. Liikevaihdon kasvu johtui ensisijaisesti vuonna 2024 ja 2025 valmistuneista yhteensä 303 asunnosta sekä Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan ostosta. Annalan Vuokra-asunnot Oy fuusioitui yhtiöön lokakuussa 2025.

Yhtiön omistamien asuntojen käyttöaste alkuvuodesta oli edelleen erinomaisella 98,4 % tasolla ja vaihtuvuus oli 21,8%. Yhtiön käyttökate 9,4 M€ oli 1,3 M€ budjetoitua parempi. Käyttökateen paraneminen johtui 0,6 M€ budjetoitua paremmista tuotoista sekä 0,5 M€ budjetoitua pienemmistä korjauskuluista. Kiinteistöjen hoito- ja ylläpitokulut toteutuivat muilta osin budjetoidusti. Yhtiön asiakastyytyväisyys oli asiakastyytyväisyys mittauksen perusteella hyvällä tasolla ja vuoden 2025 suosittelemiseksi NPS oli 30.

Yhtiön rahoitusasema pysyi hyvällä tasolla korkojen laskun ja korkosuojausten ansiosta. Yhtiöllä on korollista vierasta pääomaa tilikauden lopussa 138,0 M€. Yhtiö nosti vuoden aikana 35,5 M€ uutta lainaa, jolla on rahoitettu investoinnit uudistuotantoon sekä Annalan Vuokra-asunnot Oy:n osakekannan osto.

Yhtiölle palkattiin alkuvuoden aikana 1 henkilö lisää kesäkuussa eläköityneen henkilön tilalle. Henkilöstön määrä 20 on yhtiössä pysynyt samana jo useamman vuoden ajan ja liikevaihdon paranemisen myötä myös tuottavuus on parantunut merkittävästi. Henkilöstön työtyytyväisyys oli mittauksen perusteella erittäin korkealla tasolla.

Yhtiölle valmistui tilikauden aikana 215 uutta vuokra-asuntoa. Yhtiöllä tilinpäätöshetkellä rakenteilla Ruotulassa 157 asunnon suuruinen rakennushanke, Kalevassa 37 asunnon suuruinen hanke.

Yhtiö osti helmikuussa 2025 Tampereen kaupungilta Annalan Vuokra-asunnot Oy:n koko osakekannan. Kaupan myötä yhtiön omistukseen siirtyi 6 kiinteistöä, joissa on yhteensä 338 vuokra-asuntoa. Yhtiön asuntomäärä kasvoi vuonna 2025 yhteensä 553 asunnolla ja ylitti vuoden lopussa 3 000 asunnon rajan. Yhtiön operatiivinen toiminta eteni suunnitellusti ja yhtiö saavutti toimintasuunnitelman mukaiset tavoitteet vuonna 2025.

TAMPEREEN VUOKRA-ASUNNOT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	28 609	26 001	24 299	22 867
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	4 259	3 299	1 996	4 767
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	585	536	-991	-1 021
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	14 889	14 874	14 908	16 471
Korolliset velat, 1 000 €	137 869	107 819	82 358	86 935
Taseen loppusumma, 1 000 €	210 739	173 000	147 525	151 992
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	40 055	28 279	8 863	9 489
Maksetut osingot, 1 000 €	570	570	572	572
Henkilötyövuodet, htv	20	20	21	20

Tampereen Vuokratalosäätiö

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on omistaa ja vuokrata kohtuuhintaisia asuntoja Tampereen kaupungin asukkaille. Vuonna 2025 valmistuneiden uudiskohteiden ansioista säätiön vuokra-asuntojen määrä kasvoi 80:lla, ja säätiön vuokra-asunnoissa oli vuoden lopulla yhteensä 15 553 asukasta.

Säätiön taloudellinen tilanne pysyi vakaana vuonna 2025. Säätiön vuokratuotot kasvoivat edellisvuodesta 3,1 % uusien valmistuneiden vuokratalokiinteistöjen ja keskimäärin 2,5 %:n suuruisen vuokrakorotusten vaikutuksesta. Vuokrauksen käyttöaste, ilman peruskorjauksessa olevien asuntojen huomiointia, pysyi edellisvuoden tasolla. Säätiön hoitokulut pysyivät edellisvuoden tasolla ennalta arvaamattomien korjauskulujen, erityisesti muuttokorjauksiin kohdistuvien töiden, laskun myötä.

Säätiön tulokseen 2025 vaikuttavat myös kertaluonteiset myyntivoitot osakemyynneistä sekä kahdesta asunrakennuksen myynnistä. Kertaluonteisten tulojen vaikutus oli yhteensä 6,7 milj. euroa. Säätiö käyttää myynneistä saadut tulot uudis- ja korjaushankkeiden rahoitukseen tulevina vuosina.

Vuokratalosäätiö on suojannut korkojohdannaisilla lainasalkun korkoriskiä ja muuttanut merkittävän osan lainoista kiinteäkorkoiseksi. Tämän myötä korkotason muutosten vaikutus säätiön korkokustannuksiin ei ollut merkittävä. Lainasalkun korkokustannus suojaukset huomioiden oli 2,29 % (2,30 %).

Kuluvana vuonna säätiön kiinteistöinvestoinnit mukaan lukien säätiön omistamien asunto-osakeyhtiöiden toteuttamat investoinnit, olivat yhteensä 36,9 milj. euroa, ja kohdistuivat viiteen uudisrakennushankkeeseen, kahteen peruskorjaushankkeeseen sekä kolmeen osakorjaushankkeeseen. Tämän lisäksi säätiössä toteutettiin kiinteistöjen kunnossapidon vuosikorjauksia 14,0 milj. eurolla, jotka koostuivat suunnitelman mukaisista korjauksista sekä muista kiinteistöjen ylläpitokorjauksista. VTS-kotien mittaama asukastyytyväisyys ja kiinteistöhuollon asiakastyytyväisyys paranivat edellisvuodesta.

Vuokrauksen käyttöaste laski 96,4 %:iin edellisvuoden 97,5 %:n tasosta. Tähän vaikutti erityisesti peruskorjauksessa olevien tilojen suhteessa suurempi osuus kuin edellisenä vuonna. Vuokratavissa olevien tyhjien tilojen osuus oli 2,0 %, joka pysyi samansuuruisena kuin vuonna 2024.

Ylläpitokustannusten nousun ja kasvavien perusparannustarpeiden vuoksi säätiön vuokria, jotka perustuvat omakustannusperiaatteeseen, on jouduttu nostamaan. Vuonna 2026 vuokrien korotus on aikaisempia vuosia maltillisempi, ja on tasoltaan keskimäärin 1,9 %. VTS-kotien asuntojen vuokrataso on Tilastokeskuksen mukaan keskimäärin noin 18 % edullisempi kuin Tampereen kaupungin alueen vapaarahoitteisten kohteiden keskimääräinen vuokrataso.

TAMPEREEN VUOKRATALOSÄÄTIÖ, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	81 266	78 818	72 001	67 127
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	15 155	10 160	11 058	10 398
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	5 379	1	0	0
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	8 619	3 240	3 142	3 133
Korolliset velat, 1 000 €	335 890	339 472	323 455	287 882
Taseen loppusumma, 1 000 €	484 824	474 497	458 316	418 304
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	27 407	25 221	65 959	49 810
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	71	68	66	68

Tampere-talo Oy (konserni)

Tampere-talo-konsernin liikevaihto ajanjaksolla 1-12 2025 oli 19 932 tuhatta euroa ollen 1,3 % parempi kuin edellisenä vuonna. Konsernilla on ollut paljon onnistuneita tapahtumia, kuten esimerkiksi Taru Sormusten Herrasta -esitykset, Viimeiset kiusaukset -ooppera, Van Gogh Alive -kesänäyttely lukuisten onnistuneiden yritystapahtumien lisäksi. Lisäksi Talo Events Oy toteutti kesäkuussa Radio Nova Festivaalin yhteistyössä Bauer Median kanssa. Festivaali jäi kävijämäärätavoitteestaan, mutta sai paljon hyvää palautetta järjestelyistä.

Tapahtumakulujen ja liiketoiminnan muiden kulujen kriittiseen tarkasteluun ja parempaan ennustettavuuteen ja näin ollen toiminnan kannattavuuteen tulee vuonna 2026 kiinnittää erityistä huomiota. Henkilöstökulut kasvoivat 10 prosentilla edellisestä vuodesta, mutta jäivät alle budjetoidun.

Tampere-talo-konsernin tulos oli 161 tuhatta euroa heikompi kuin edellisen vuoden tulos ja hieman alle budjetoidun ollen 377 tuhatta euroa.

Henkilöstön määrä oli 68, edellisenä vuonna 65. Vuonna 2026 henkilöstön määrän ennustetaan pysyvän vuoden 2025 tasolla.

Asiakastyytyväisyys on hyvällä, odotetulla tasolla. Talossa tehtiin kävijäennätys kesän osalta, kun talossa vieraili 136 tuhatta kävijää. Muutoinkin kävijämäärät kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen.

Tampere-talo-konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan noin 14 % vuonna 2026, kannattavuuden ja näin ollen tuloksen ennustetaan myös kasvavan.

TAMPERE-TALO OY (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	19 932	19 684	18 066	14 682
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	405	560	-110	-19
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	377	538	79	34
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	3 248	2 871	2 074	1 994
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	0	0
Taseen loppusumma, 1 000 €	8 406	9 506	8 115	8 448
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	89	130	180	150
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	68	65	56	51

TREDU-Kiinteistöt Oy

Tredu-Kiinteistöt Oy:n liikevaihto vuonna 2025 laski edellisestä vuodesta -8,7 % eli noin 1,7 miljoonaa euroa. Tämä johtui toisen asteen koulutukselle annetuista vuokran alennuksista. Alennukset toteutettiin huhtikuussa ja lokakuussa ja olivat suuruudeltaan yhteensä 2 594 949 euroa.

Tredu-Kiinteistöt Oy:llä on yleishyödyllisen yhtiön status eikä yhtiön tarkoituksena ole voiton tuottaminen.

Yhtiössä jatketaan energiahankkeiden suunnitelmallista toteuttamista sekä Tampere2030 hiilineutraalisuustavoitteita. Vuonna 2025 kiinteistöihin mm. lisättiin kaksi aurinkovoimalaa ja tehtiin valaistussaneerauksia, rakennusautomaatiopäivityksiä ja tarpeenmukaistuksia. Vuosina 2021–2025 Tredu-Kiinteistöt Oy on investoinut 6,1 miljoonaa euroa energiatehokkuushankkeisiin.

Lisäksi yhtiössä tehdään vuosittain pieninvestointeja 2,5 miljoonalla eurolla. Energiahankkeet ja pieninvestoinnit eivät ole vuokravaikutteisia loppukäyttäjille ja niiden tuottamat säästöt menevät suoraan kiinteistöjen käyttäjille. Kokonaishyödyt ammatilliselle koulutukselle vuonna 2025 olivat yhteensä 6,3 milj. euroa (vuokran alennukset 2,6 milj. euroa, pieninvestoinnit 2,5 milj. euroa ja energiahankeinvestoinnit 1,2 milj. euroa).

Vuoden aikana aloitettiin asiakastytyväisyyskyselyt Tampereen seudun ammattiopisto Tredun henkilöstölle ja opiskelijoille sekä yhtiön omistajaedustajille.

Kiinteistöstrategian toteuttaminen ja kehityskohteiden edistäminen ovat yhtiön tärkeitä toiminnallisia tavoitteita. Hervannan kampus on tulevien vuosien suurin kehityskohde. Hervannassa on aloitettu kampuskehityssuunnittelu, joka viedään lautakuntakäsittelyyn keväällä 2026. Kampuksen C, D ja F -rakennukset tullaan asteittain alas kirjaamaan vuoden 2028 loppuun mennessä. Tredun toiminta Ajokinkujan kiinteistössä tulee päättymään lähivuosina ja kiinteistön jäljellä olevasta rakennusten tasearvosta tehdään asteittainen alaskirjaus vuosien 2024–2026 aikana. Virtain kiinteistön myynti Virtain kaupungille toteutui syyskuussa 2025.

Ylöjärven koulutuskeskus Valon LisäValo -laajennushanke jatkui vuoden 2025 aikana ja hanke valmistuu kesällä 2026.

TREDU-KIINTEISTÖT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	18 868	20 658	18 168	19 129
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	1 146	4 592	3 027	-1 404
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	161 546	3 395	1 810	-2 568
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	114 813	114 813	111 418	109 713
Korolliset velat, 1 000 €	54 869	61 219	68 427	75 917
Taseen loppusumma, 1 000 €	179 167	177 375	182 149	187 479
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	8 036	3 029	6 824	9 235
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	3,4	3,4	3,4	3,4

Tullinkulman Työterveys Oy (konserni)

Vuosi 2025 oli Tullinkulman Työterveys -konsernin (Pirte Työterveys ja lääkärikeskus) 50-vuotisjuhlavuosi. Juhlavuosi näkyi konsernin toiminnassa ja markkinoinnissa monin tavoin ja huipentui lokakuussa asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden juhlavastaanottoon sekä henkilöstöjuhlaan.

Keväällä yhtiössä aloitti uusi toimitusjohtaja, jonka johdolla käynnistettiin strategiatyöskentely. Uusi strategia vuosille 2026-2028 valmistui loppuvuodesta.

Vuosi 2025 oli taloudellisesti haastava. Omistajien ja erityisesti Pirkanmaan hyvinvointialueen säästötavoitteet johtivat palvelunostorajoituksiin, joihin yhtiö joutui sopeutumaan hyvin nopealla aikataululla. Koko konsernin liikevaihto tilikaudella oli 32,4 miljoonaa euroa, mikä oli noin 1,6 miljoonaa (-3 %) vähemmän kuin edellisvuonna 2024. Konsernin tulos saatiin kuitenkin käännettyä lievästi positiiviseksi tilikaudella, mikä oli olosuhteisiin nähden hyvä lopputulos. Emoyhtiö Tullinkulman Työterveys Oy:n tulos jäi tappiolliseksi.

Tytäryhtiö Ratinan Terveys Oy:n liikevaihto kasvoi tilikaudella 7,1 miljoonaan euroon ja tulos oli erittäin hyvä. Ratinan Terveys Oy osallistui useisiin työterveyshuollon kilpailutuksiin ja voitti useita tärkeitä asiakkuuksia. Konsernissa oli tilikaudella keskimäärin 1800 yritysasiakasta ja noin 42 000 henkilöasiakasta. Alkuvuonna toteutetun NPS-tutkimuksen perusteella henkilöasiakkaiden NPS-luku oli yli +70.

Konsernissa oli keskimäärin 343 työntekijää, joiden työpanos oli 216 htv. Henkilömäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 2 % ja työpanos (htv) kasvoi 4 %. Henkilöstön suosittelevuoteen eli eNPS-luku oli +41.

TULLINKULMAN TYÖTERVEYS OY (KONSERNI), TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	32 350	33 434	28 951	25 755
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	122	439	-147	-344
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	97	431	-147	-344
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	1 276	1 235	805	952
Korolliset velat, 1 000 €	0	0	9	42
Taseen loppusumma, 1 000 €	6 148	6 431	5 329	5563
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	60			
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	216	208	204	191

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy omistaa valtion tukemia asuinkiinteistöjä ja vuokraa niistä asuntoja Tampereella pääasiassa Kaukajärven ja Annalan kaupunginosissa. Tampereen Vuokratalosäätiö on vastannut Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n operatiivisesta toiminnasta kaikilta osin. Vuokratalosäätiön tarjoama palvelu perustuu omakustannusperiaatteeseen, johon lisätään kate, jotta palvelun veloitus vastaisi markkinahintaa. Kustannukset jaetaan omistettujen neliöiden suhteessa.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy tulos on toteutunut hyvin linjassa budjetoidun kanssa vuonna 2025. Yhtiön vuokratuotot kasvoivat edellisvuodesta 1,0 % keskimäärin 0,5 %:n suurusten vuokrakorotusten sekä kasvaneiden käyttökorvausveloitusten vaikutuksesta.

Yhtiön käyttöaste on pysynyt hyvällä tasolla, vaikka käyttöaste laskikin hieman, ja oli 98,3 % (2024: 98,5 %). Ennalta suunnitellut, aiempia vuosia selvästi suuremmat, korjauskustannukset sekä kiinteistöalan hintatason nousu vaikuttivat siihen, että yhtiön hoitokulut kasvoivat 15,8 % vertailukaudesta.

Yhtiölle ei ole rakennettu uusia kohteita, eikä yhtiössä toteutettu peruskorjauksia vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana toteutettiin kiinteistöjen kunnossapitokorjauksia ennalta laaditun PTS suunnitelman mukaisesti. Yhdessä ennalta-arvaamattomien korjaustöiden kanssa vuosikorjauksia tehtiin yhteensä 2,0 milj. eurolla.

VILUSEN RINNE VUOKRA-ASUNNOT OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023
Liikevaihto, 1 000 €	9 254	9 157	8 802
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	850	1 415	1 040
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	9	1	4
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	120	110	108
Korolliset velat, 1 000 €	59 552	62 875	65 053
Taseen loppusumma, 1 000 €	71 812	75 082	75 980
Nettoinvestoinnit, 1 000 €	62	249	18
Maksetut osingot, 1 000 €	0	0	0
Henkilötyövuodet, htv	0	0	0

Visit Tampere Oy

Vuonna 2025 Visit Tampere siirtyi kaupungin suoraan omistukseen Business Tampere Oy:sta, mikä selkeytti matkailun kehittämisen ja markkinoinnin ohjausta osana kaupungin strategiaa. Muutoksesta aiheutui kertaluontoisia kuluja erityisesti it-ratkaisujen integroimisesta kaupungin järjestelmiin ja hallinnon uudistamisesta. Ennustettu tulos vuodelta 2025 oli -60 t euroa mutta loppuvuoden säästötoimenpiteillä tilikauden tappio saatiin alennettua -41 t euroon.

Vuoden 2025 liikevaihto on 1879 t€ joka on noin 11 % pienempi vuoteen 2024 verrattuna. Tilikauden kannattavuus oli yhtiön tavoitteiden mukainen. Tuotoilla pyrittiin kattamaan kulut, ja tilikauden tulos muodostui lähelle nollaa.

Vuonna 2025 yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 14 henkilöä. Henkilöstön määrä oli 31.12.2025 tilanteen mukaan 14 vakituista henkilöä joista 1 osa-aikainen joiden lisäksi yhtiössä työskenteli 2 määräaikaista henkilöä. Henkilöstön tyytyväisyys on eNPS mittarilla mitattuna +100, joten työhyvinvoinnin taso on yhtiössä todella korkea. Kaupungin yhtiöiden henkilöstökyselyssä Visit Tampere oli sijalla 2. Asiakastyytyväisyyden osalta, pääosin kaupungin asettamat tavoitteet saavutettiin ja NPS oli 73.

Vuodelle 2026 ei ole odotettavissa suuria investointeja tai hallinnollisia muutoksia. Yhtiö toteuttaa kaupungin matkailustrategiaa palvelusopimuksen mukaisesti.

VISIT TAMPERE OY, TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös 2024	Tilinpäätös 2023	Tilinpäätös 2022
Liikevaihto, 1 000 €	1 879	2 114	2 640	2 635
Liikevoitto (tappio), 1 000 €	-50	-12	12	20
Tilikauden voitto (tappio), 1 000 €	-41	6	26	12
Oma pääoma yhteensä, 1 000 €	179	219	213	187
Korolliset velat, 1 000 €				
Taseen loppusumma, 1 000 €	1 023	701	813	700
Nettoinvestoinnit, 1 000 €				
Maksetut osingot, 1 000 €				
Henkilötyövuodet, htv	13,7			