

TAMPEREEN KAUPUNGIN TYTÄR- JA OSAKKUUS YHTIÖT

Raportti toiminnasta
vuodelta 2024



Raportti Tampereen kaupungin tytäryhtiöiden toiminnasta vuodelta 2024

Hyväksytty kaupunginhallituksen konsernijaostossa 17.6.2025

RAPORTIN LAATIJAT

Omistajaohjausyksikkö

Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen

Hallinnon harjoittelija Antti Urpiola

Controller Johanna Saarinen

Controller Ville Taivassalo

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä

Rahoituspäällikkö Saara Unnanlahti

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen

Konsernihallinto

Tampereen kaupunki

Kannen suunnittelu: Kirsi Eerikkilä
Kansi: Tahmelan Huvila
Kannen kuva: Laura Vanzo/Visit Tampere

Painopaikka: PunaMusta Oy
ISBN: 978-952-371-102-0 (painettu)
ISBN: 978-952-371-103-7 (pdf)

SISÄLTÖ

ALKUSANAT JA KATSAUS KAUPUNGIN OMISTAJAOHJAUKSESTA.....	6
Vastuullisuus.....	17
Kaupungin omistajaohjaus.....	22
 1. INFRA JA ENERGIA.....	 26
1.1. Tampereen Energia -konserni.....	27
1.1.1. Tampereen Energia Sähköverkko Oy.....	32
1.2. Finnpark-konserni.....	35
1.3. Pirkanmaan Jätehuolto -konserni.....	39
1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy.....	43
1.5. Tampereen Raitiotie Oy.....	47
1.6. Tavase Oy.....	51
1.7. Tampereen Infra Oy.....	54
1.8. Tampereen Vesi Oy.....	58
 2. MATKAILU JA ELINKEINOTOIMINTA.....	 62
2.1. Tampereen Särkänniemi -konserni.....	63
2.2. Tampere-talo -konserni.....	67
2.3. Business Tampere -konserni.....	71
2.4. Suomen Hopealinja Oy.....	75
2.5. Runoilijan Tie Oy.....	79
2.6. Visit Tampere Oy.....	83
 3. KEHITYS JA PALVELU.....	 87
3.1. Pirkanmaan Voimia Oy.....	88
3.2. Ekokumppanit Oy.....	92
3.3. Tampereen Sarka Oy.....	96
3.4. Hiedanrannan Kehitys -konserni.....	100
3.5. Tullinkulman Työterveys -konserni.....	104
3.6. Tammenlehväsäätiö -konserni.....	108

4. ASUNNOT	111
4.1. Pirkan Opiskelija-asunnot -konserni	112
4.2. Tampereen Vuokra-asunnot Oy.....	116
4.3. Tampereen Vuokratalosäätiö	120
4.4. Vilusen Rinne vuokra-asunnot.....	123
4.5. Annalan Vuokra-asunnot Oy.....	126
5. KIINTEISTÖT	129
5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy.....	130
5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	134
5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy	138
5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy.....	142
5.5. KKOy Tampereen Virastotalo.....	145
5.6. Nurmi Resort Oy	148
6. OSAKKUUSYHTIÖT	150

ALKUSANAT

Vuoden 2024 aikana Tampereen kaupunkikonsernin yhteisöjen toimintaympäristöön vaikutti edelleen yleinen hintatason nousu, vaikka hintojen nousuvauhti hidastui vuoden mittaan. Myös rahoituksen kustannukset olivat vielä koholla, vaikka lyhyiden markkinakorkojen lasku jatkui pitkin vuotta. Useat konserniyhtiöt kamppailivat nousevien tuotanto- ja rahoituskustannusten aiheuttamien paineiden kanssa, mutta onnistuivat myös hienosti tehostamaan toimintaansa ja vastaamaan näin tilanteeseen.

Tampereen kaupunki on monitoimialakonserni, jonka omistuksessa on hyvin erityyppisiä ja erilaisilla toimialoilla liiketoimintaa harjoittavia yhtiöitä ja yhteisöjä. Tämän takia organisaatioiden tavoitteet ja tehtävät voivat olla hyvinkin erilaisia. Esimerkiksi asuntoyhteisöjen lähtökohtana on tarjota kohtuuhintaista vuokra-asumista erilaisille kohderyhmille. Näissä yhteisöissä tuloksen maksimointi ei ole tarpeellista, kunhan yhteisöt pitävät huolta velanhoito- ja investointikyvystään. Samoilla periaatteilla toimivat hankintalain sidosyksikköaseman omaavat in-house-yhtiöt, joiden tulee kanavoida kilpailukykynsä palveluiden hintoihin. Osa yhtiöistä toimii kilpailluilla markkinoilla, tavoitellen mahdollisimman hyvää kannattavuutta ja kasvua sekä omistaja-arvon positiivista kehittymistä.

Osakeyhtiömuoto kuntapalveluiden tuottamisessa on yleistynyt merkittävästi viime vuosina, ja myös Tampereella on yhtiöitetty useita aiempia liikelaitoksia. Vuoden 2024 alussa Tampereen Vesi Liikelaitos muutettiin osakeyhtiöksi (yhtiöitettiin 1.1.2024), minkä jälkeen kaupungin omistuksessa oli jäljellä enää yksi liikelaitos, Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos. Myös Tampereen Kaupunkiliikenteen yhtiöittämisprojekti toteutettiin vuoden 2024 aikana ja siitäkin tuli osakeyhtiö vuoden 2025 alussa. Käytännössä liikelaitosmalli toimintamuotona päättyi vuonna 2024 Tampereella.

Kaupungin yhtiöomistamisen keskeisenä lähtökohtana voidaan pitää sitä, että harjoitettava toiminta palvelee kaupunkistrategian toteutumista paremmin osakeyhtiönä ja julkisomisteisesti kuin yksityisessä omistuksessa. Muussa tapauksessa omistuksesta tulisi luopua. Lisäksi kaupungin näkökulmasta strategisesti tärkeiden toimintojen julkinen omistaminen voi olla hyvin perusteltua. Omistaminen voi perustua myös hyvään omistaja-arvon kehittymiseen ja vuosittaiseen tuloutustasoon. Kaupungin omistamien yhtiöiden joukossa on myös johonkin erityistehtävään liittyviä yhtiöitä, jolloin omistamisen taustalla on jokin muu tekijä kuin strategisuus tai vuosittainen tuloutus. Omistamiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on tiedostettava sekä arvioitava säännöllisesti. Käytännössä tämä tapahtuu kaupunginhallituksen konsernijaoston päättämien omistajastrategioiden yhteydessä.

Raportin koostamisessa on soveltuvin osin hyödynnetty tekoälypohjaisia palveluita muun muassa sisällön rakenteen ja kielellisen ilmaisun tukena.

Tytäryhtiöiden taloudellinen kehitys

Tytäryhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi vuonna 2024 noin 5,2 prosenttia, nous-
ten 1 103 miljoonaan euroon (2023: 1 048 M€). Kasvu syntyi laajalla pohjalla: investointi-
vaiheessa olevien infra- ja kiinteistöyhtiöiden toimintojen laajentuminen sekä kehitys- ja
palveluyhtiöiden projektien edetessä. Merkittäviä kasvun ajureita olivat Tampereen Tila-
palvelut Oy, Tampereen Vuokratalosäätiö ja Tampereen Raitiotie Oy. Sen sijaan Tampe-
reen Energia -konsernin liikevaihto laski 19 prosenttia (2024: 302,6 M€, 2023: 373 M€),
pääosin sähkön vähittäismyynnin liiketoimintakaupan seurauksena.

Kehitys- ja palvelusektorilla Hiedanrannan Kehitys Oy:n liikevaihto kasvoi vuonna 2024
yhteensä 2 302 000 euroon, mikä merkitsee 306 prosentin kasvua edellisvuodesta. Tämä
johtui muun muassa merkittävistä kiinteistökehitys- ja infra-investoinneista Hiedanran-
nan alueella. Yhtiön tulos kuitenkin jäi tappiolliseksi, sillä laajat projektikustannukset ja
aluekehitykseen liittyvät suunnitteluvaiheen kulut rasittivat tilikautta.

Tampereen kaupungin tytäryhtiöiden yhteenlaskettu nettovoitto vuonna 2024 oli 62 mil-
joonaa euroa (2023: 31 M€), eli tulos kaksinkertaistui. Positiivisen tuloksen teki 21 yhtiötä,
negatiivisen 9 yhtiötä. Nettotulosta muokkasivat konsernilaskennan kertaerien vähenty-
minen ja yhtiökohtaiset kannattavuusparannukset; vuonna 2024 konsernista ei poistunut
sellaisia yhtiöitä, jotka olisivat aiheuttaneet merkittäviä negatiivisia kertaeriä.

Konsernin suurimman yhtiön, Tampereen Energia -konsernin, liikevaihto oli 302,6 mil-
joonaa euroa, mikä on 19 % vähemmän kuin edellisvuonna. Konsernin nettotulos parani
74 % ja oli 38,4 miljoonaa euroa (2023: 22 M€). Tuloksen parantumiseen vaikuttivat on-
nistunut tuotannon optimointi ja kertaluonteiset tuotot, vaikka bioenergian korkea hinta
ja Baltic Connector -putken rikkoutuminen nostivat kustannuksia. Hiilineutraalisuusinves-
toinnit lisäsivät leasing-kustannuksia, mutta kustannusrasitusta tasapainotettiin sähkö-
verkon ja tuotannon joustavuudella.

Pirkanmaan Voimia Oy:n liikevaihto säilyi lähes ennallaan ollen 98,8 miljoonaa euroa
(-0,2 %), ja yhtiön nettotulos kääntyi positiiviseksi 1,5 miljoonaan euroon. Yhtiö jatkoi mer-
kittävänä ateria- ja puhtauspalveluiden tuottajana kaupungille ja Pirkanmaan hyvinvoin-
tialueelle.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n liikevaihto kasvoi 6,6 % ja oli 6,6 miljoonaa euroa
(2023: 6,2 M€). Vuoden 2022 kertaluonteinen kiinteistöjen myynti ei enää vaikuttanut lu-
kujen vertailuun, joten liikevaihto ja nettotulos palautuivat normaalitasolle.

Tytäryhtiöiden korollisten velkojen määrä oli vuoden 2024 lopussa 2 065 miljoonaa euroa (2023: 1 635 M€), eli 26 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Velat kasvoivat erityisesti pääomaintensiivisissä ja investointivaiheessa olevissa yhtiöissä, kuten Tampereen Energia -konserni, Tampereen Vuokratalosäätiö ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy. Korollisen velan määrä asettaa vaatimuksia kassavirralle, mutta omistajaohjauksen mukaan kaikki konserniyhtiöt kykenevät hoitamaan velvoitteensa liiketoiminnasta saatavalla kassavirralla.

Kaupungin tytäryhtiöiden nettoinvestoinnit olivat vuonna 2024 yhteensä 709 miljoonaa euroa (2023: 301 M€), mikä on laskennallisesti 408 miljoonan euron kasvu. Käytännössä koko kasvu muodostui Tampereen Vesi Oy:n liiketoimintakaupasta ja investointien vertailukelpoinen taso oli entinen. Suurimpia investoijia olivat Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, Tampereen Vesi Oy, Tampereen Raitiotie Oy ja Tampereen Vuokratalosäätiö.

TAULUKKO 1:

TAMPEREEN KAUPUNGIN TYTÄRYHTIÖT JA SÄÄTIÖT LIIKEVAIHDON PERUSTEELLA RYHMITELTYNÄ VUONNA 2024

Konserni, tytäryhtiö tai säätiö, 1 000 EUR	Liikevaihto (muutos-%)	Netto- tulos	Taseen loppusumma
Tampereen Energia -konserni	302 625 (-19 %)	38 429	607 587
Tampereen Tilapalvelut Oy	177 638 (11,9 %)	846	25 636
Pirkanmaan Voimia Oy	98 801 (-0,2 %)	1 524	19 794
Tampereen Vuokratalosäätiö	78 730 (9,3 %)	3 107	474 497
Tampereen Infra Oy	56 212 (-5,1 %)	-173	9 569
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	56 092 (11,4 %)	3 716	72 327
Tampereen Raitiotie Oy	32 613 (11,6 %)	4 076	400 284
Tullinkulman Työterveys -konserni	33 434 (15 %)	431	6 431
Finnpark-konserni	29 827 (4 %)	2 571	118 980
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	26 001 (7 %)	247	173 000
Tampereen Särkänniemi -konserni	21 386 (0,5 %)	1 050	32 006
Tammenlehväsäätiö	20 363 (5,7 %)	1 258	27 762
Tredu-kiinteistöt Oy	20 658 (13,7 %)	3 395	177 375
Tampere-talo-konserni	19 684 (9,0 %)	538	9 506
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	15 501 (1,7 %)	-720	125 712
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	9 153 (4,0 %)	1 352	75 083
Business Tampere -konserni	8 127 (-4,8 %)	30	4 787
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	6 626 (6,6 %)	1 286	40 555
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	4 301 (10,3 %)	36	23 674
Suomen Hopealinja Oy	3 114 (-9,1 %)	-335	1 896
Annalan Vuokra-asunnot Oy	3 228 (4,9 %)	524	11 490
Tampereen Sarka Oy	2 102 (6,0 %)	54	1 106

Konserni, tytäryhtiö tai säätiö, 1 000 EUR	Liikevaihto (muutos-%)	Netto- tulos	Taseen loppusumma
Ekokumppanit Oy	1 226 (-13 %)	-76	950
KKOy Tampereen Virastotalo	299 (-49,9 %)	-308	50 116
Hiedanrannan Kehitys -konserni	2 302 (306 %)	-4 470	47 920
Oy Runoilijan Tie	388 (13,2 %)	12	301
Tampereen Seudun keskuspuhdistamo	0	-2 057	346 118
Tavase Oy	0	-30	8 194
Tampereen Vesi Oy	0	6 083	417 360
Nurmi Resort Oy	0	-59	463
Yhteensä		62 337	3 310 479

Osinkotuotot kaupungille

Tytär- ja osakkuusyhtiöistä saatavat osinkotulot ovat Tampereella kohonneet tasolle, jolla on merkittävä rooli kaupungin taloudessa. Saadut osingot vastaavat määrältään noin puolen veroprocentin tuottoa.

Vuonna 2024 Tampereen kaupungille maksoivat osinkoa yhteensä yksitoista tytär- ja osakkuusyhtiötä: Tampereen Energia Oy, Finnpark Oy, Tampereen Särkänniemi Oy, YH Kodit Oy, Tampereen Palvelukiinteistöt Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tampereen Tila- palvelut Oy, Annalan Vuokra-asunnot Oy, Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Tampereen Infra Oy ja Tuomi Logistiikka Oy.

Suurin yksittäinen osingonmaksaja oli Tampereen Energia Oy, joka maksoi kaupungille 20 miljoonaa euroa. Myös Finnpark Oy ja Tampereen Särkänniemi Oy kasvattivat osinkojaan edellisvuoteen verrattuna, maksaen miljoona euroa per yhtiö. Osingonmaksajien joukkoa edellisvuoteen verrattaessa laajensivat myös Annalan Vuokra-asunnot Oy, Tampereen Infra Oy ja Tuomi Logistiikka Oy.

Vaikka kokonaisosinkotuotto jäi hieman edellisvuotta pienemmäksi, se säilyi edelleen korkealla tasolla. Lasku johtui pääosin siitä, että Tampereen Palvelukiinteistöt Oy maksoi vuonna 2023 poikkeuksellisen korkean osingon, kun yhtiö edellisvuonna toteutti erittäin onnistuneen kaupan kiinteistöportfoliosta.

Kaupungin omistajapolitiikka korostaa osinkotulojen merkitystä osana pääoman tuotto-tavoitetta. Osinkotulojen kasvuun kohdistuu kaupunginsuunnalta huomattavaa painetta ja omistajaohjaus käy yhtiöiden kanssa jatkuvaa keskustelua kestävän ja kasvavan osinkotulon mahdollistamisesta. Osinkotavoitteet kohdistuvat erityisesti markkinaehtoisesti toimiviin yhtiöihin, joiden toiminnan luonteeseen ja riskiprofiiliin osingonmaksu kuuluu. Samalla omistajan tulee huomioida kunkin yhtiön pääomatarpeet ja investointien rahoitusmahdollisuudet.

TAULUKKO 2: KAUPUNGILLE MAKSETUT OSINGOT MAKSUVUODEN MUKAAN
(MAKSETAAN YHTIÖN EDELLISEN VUODEN TULOKSEN PERUSTEELLA)

Yhtiö	Kaupungille maksettavat osingot 2025 (€)	Kaupungille maksettavat osingot 2024 (€)	Kaupungille maksettavat osingot 2023 (€)
Tampereen Energia Oy	20 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00
Finnpark Oy	2 000 000,00	1 000 000,00	500 000,00
Tampereen Särkänniemi Oy	1 500 000,00	1 000 000,00	300 000,00
YH Kodit Oy	575 000,00	467 668,48	467 668,48
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	2 000 000,00	500 000,00	14 000 000,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	345 000,00	938 297,00	1 138 324,00
Tampereen Tilapalvelut Oy	1 000 000,00	498 474,05	498 474,06
Annalan Vuokra-asunnot Oy	300 000,00	300 000,00	0
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	572 000,00	570 000,00	572 000,00
Tampereen Infra Oy	0	504 276,01	0
Tuomi Logistiikka Oy	0	484 052,26	0
Yhteensä	28 292 000,00	26 262 767,80	37 476 466,54

Lainat ja takausvastuut

Tampereen kaupunki on myöntänyt pitkäaikaista rahoitusta tytäryhteisöilleen tapauskohtaisesti. Viime vuosina yhteisöt ovat pääosin itse hankkineet rahoituksensa suoraan markkinoilta, joissain tapauksissa kaupungin takaamana. Kaupungin omistajaohjausyksikkö osallistuu monissa tapauksissa tytäryhtiöiden rahoitusneuvotteluihin.

Vuoden 2024 lopussa Tampereen kaupungin pitkäaikaiset lainasaamiset olivat 384,8 miljoonaa euroa. Tästä valtaosa oli omilta tytäryhtiöiltä ja summa kasvoi vuoden aikana 284,6 miljoonalla eurolla Tampereen Vesi Oy:n kanssa toteutetun liiketoimintakaupan johdosta. Merkittävimmät lainasaamiset olivat Tampereen Vesi Oy:ltä 283,0 miljoonaa euroa, Tampereen Energia Oy:ltä 70,0 miljoonaa euroa, KOy Tampereen Monitoimiareenalta 19,6 miljoonaa euroa sekä Tampereen Vuokratalosäätiöltä 10,1 miljoonaa euroa. Tampereen kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat on eritelty taulukossa 3.

Tampereen kaupunki on myös taannut tytäryhteisöjen ottamia lainoja silloin, kun se on ollut tarkoituksen mukaista ja lain sallimaa. Vuoden 2024 lopussa takauksia oli myönnetty tytäryhteisöille yhteensä 890,2 miljoonan euron lainamäärälle, mikä oli 118,3 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2023 lopussa. Tampereen kaupunki perii yhtiöiltä takausprovisiota.

Merkittävimmät takausmäärien muutokset kohdistuivat Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n lainojen takaukseen, jotka nousivat 69,6 miljoonaa euroa, sekä KOy Tampereen Virastotalon takauksiin, jotka olivat 34,1 miljoonaa euroa. Myös Tampereen Raitiotie Oy:n takausvastuut kasvoivat 24,6 miljoonaa euroa. Sen sijaan Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n takaukset vähenivät noin 11,0 miljoonaa euroa ja Tampereen Vuokratalosäätiön noin 9,1 miljoonaa euroa. Takausrvastuut on eritelty taulukossa 4.

TAULUKKO 3: KAUPUNGIN TYTÄRYHTEISÖILLEEN ANTAMAT LAINAT

Lainansaaja	Lyhennykset 2024	Nostot 2024	Lainamäärä 31.12.2024
Annalan Vuokra-asunnot Oy	735 381,98	0	0
Tampereen Energia Oy	0	0	70 000 000,00
Tampereen Vesi Oy	0	283 000 000,00	283 000 000,00
Tampereen Vuokratalosäätiö	0	0	10 110 926,10
Tuomi Logistiikka Oy	83 333,33	0	333 333,36
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	684 207,68	0	0
Yhteensä	1 502 922,99	283 000 000,00	363 444 259,46
Muut lainasaamiset muilta			
KOy Tampereen Monitoimiareena	0	1 039 492,15	19 595 777,02
Yhteensä	0	1 039 492,15	19 595 777,02

TAULUKKO 4: KAUPUNGIN TYTÄRYHTEISÖILLEEN ANTAMAT TAKAUKSET

Tytäryhteisöjen puolesta	31.12.2024	31.12.2023
Annalan Vuokra-asunnot Oy	2 338 788,84	2 849 862,82
Hiedanrannan Kehitys Oy	15 979 682,74	9 774 318,26
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	30 972 808,53	25 502 655,91
KKOy Tampereen Virastotalo	34 125 000,00	0
Tampereen Infra Oy	7 983 665,86	6 387 264,49
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	8 600 000,00	8 666 655,00
Tampereen Raitiotie Oy	377 603 317,02	352 996 310,28
Tampereen Seuden Keskuspuhdistamo Oy	309 615 384,62	240 000 000,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	14 417 618,53	25 467 926,77
Tampereen Vuokratalosäätiö	67 399 353,83	76 474 294,27
Tredu-Kiinteistöt Oy	18 993 750,00	20 918 750,00
Vellamonkodit Oy	359 223,00	449 017,00
Vilusen Rinne Vuokra-Asunnot Oy	1 806 676,68	2 371 841,78
Yhteensä	890 195 269,65	771 858 896,58

Ympäristöinvestoinnit

Omistajana Tampereen kaupunki haluaa edistää konsernin vastuullista liiketoimintaa ja avoimuutta. Osana tätä periaatetta tässä raportissa julkistetaan tietoja kaupungin tytäryhteisöjen ympäristöinvestoinneista. Tietoja pyydettiin kaikilta tytäryhtiöiltä sekä konserniin kuuluvilta säätiöiltä. Osakkuusyhtiöiltä tietoja ei pyydetty. Kaupunkien rooli kestävän kehityksen paikallisina edistäjinä ja maailmanlaajuisina vaikuttajina on merkittävä. Tämän mukaisesti Tampereen kaupunkikonserni edistää kestävästä kehitystä kokonaisuutena.

Ympäristöinvestoinnit ovat ympäristön- ja ilmastonsuojelutyön yhteydessä tehtyjä pitkän tähtäimen sijoituksia, kuten ympäristönsuojelutarkoitukseen liittyviä rakenteita ja laitteita. Ympäristöinvestoinnit on lajiteltu välittömiin ja välillisiin omarahoitteisiin investointeihin sekä välittömiin ja välillisiin leasing-rahoitteisiin ympäristöinvestointeihin. Välittömien ympäristöinvestointien ensisijainen tarkoitus on ympäristönsuojelu, kun taas välilliset ympäristöinvestoinnit tuottavat ensisijaisen investointitarkoituksen lisäksi myös ympäristöhyötyjä. Osin tulkinta on kuitenkin laajempi. Esimerkiksi kävelyn, pyöräilyn ja julkisen liikenteen edistämisen pääasiallinen syy on liikkumisen mahdollistaminen, mutta koska näillä kulkumuodoilla on erittäin merkittäviä ympäristöhyötyjä ja ne ovat keskeisessä osassa ilmastotavoitteiden saavuttamista, ne huomioidaan ympäristöerissä välittöminä investointeina.

Vuonna 2024 tytäryhtiöt tekivät ympäristöinvestointeja yhteensä 191 miljoonalla eurolla. Investoinnit sisälsivät sekä omarahoitteisia että leasing-rahoitteisia panostuksia. Suurimmat investoinnit kohdistuivat muun muassa Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n Sulkavuoren jätevesipuhdistamoon, Tampereen Energian Naistenlahti 3 -voimalaitokseen ja sen lisäinvestointeihin, sekä Tampereen Raitiotie Oy:n kalustohankintoihin. Lisäksi merkittäviä panostuksia tehtiin jätteen keräysjärjestelmiin ja uusiutuvaan energiaan, kuten tuulivoimaan. Tampereen Infra Oy on muuttanut ympäristöinvestointien laskentatapaa, joten sen osalta luvut eivät ole vertailukelpoisia edellisvuoden kanssa.

TAULUKKO 5: YMPÄRISTÖINVESTOINNIT

Konserni, tytäryhtiö tai säätiö, 1 000 EUR	2024	2023
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	70 261	97 672
Tampereen Energia -konserni	46 064	62 434
Tampereen Raitiotie Oy	53 100	31 060
Pirkanmaan Jätehuolto -konserni	3 892	4 925
Tampereen Tilapalvelut Oy	4 939	4 146
Tredu-Kiinteistöt Oy	1 047	1 386
Tampereen Infra Oy	78	1 333
Pirkan Opiskelija-asunnot -konserni	151	760
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	169	617
Hiedanrannan Kehitys -konserni	800	490
Finnpark -konserni	202	328
Tammenlehväsäätiö	37	47
Tampereen Vuokratalosäätiö	13	10
Tampereen Vesi Oy	6 549	0
Tampereen Särkänniemi -konserni	60	0
Suomen Hopealinja Oy	2 635	0
Runoilijan Tie Oy	784	0
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	26	0
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	78	0
Yhteensä	190 885	205 208

Yhtiöiden verojalanjälki

Osana avoimuuden periaatetta tässä raportissa julkistetaan myös kaupungin tytäryhteisöjen verojalanjälki. Verotietoja kysyttiin kaikilta tytäryhteisöiltä sekä konserniin kuuluvilta säätiöiltä. Verotietoja ei kysytty osakkuusyhtiöiltä. Verotietojen raportoinnin avulla on mahdollista saada tietoa siitä, kuinka paljon yritys on maksanut veroja, mikä on yrityksen verojalanjälki ja sitä kautta vaikutus ympäröivään yhteiskuntaan. Verojalanjälki sisältää yhtiön tai yhteisön maksamat ja tilittämät verot yhtiön itse valitseman olennaisuusperiaatteen mukaisesti verolajeittain. Yleisesti ajatellaan tiedon olevan olennaista, jos sen jättäminen pois tai virheellinen esittäminen vaikuttaisi tilinpäätöksen käyttäjien päätelmiin. Verojalanjäljen raportoinnin yhteydessä raportoidaan myös yhtiön tai yhteisön vastaanottamat julkiset tuet ja avustukset.

Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen ja säätiöiden kokonaisverojalanjälki vuonna 2024 oli noin 149,4 miljoonaa euroa. Kokonaisverojalanjälki sisältää sekä maksetut että tilitetyt verot. Kokonaisverojalanjälki laski noin 8 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna.

Suurin verojen maksaja oli edelleen Tampereen Energia -konserni, jonka verojalanjälki oli 87,1 miljoonaa euroa. Muita merkittäviä veronmaksajia olivat Pirkanmaan Voimia Oy (16,9 milj. euroa), Tampereen Tilapalvelut Oy (13,4 milj. euroa), Tampereen Infra Oy (7,5 milj. euroa), Tullinkulman Työterveys -konserni (7,2 milj. euroa) ja Finnpark-konserni (7,7 milj. euroa).

Joillakin yhtiöillä, kuten Tampereen Raitiotie Oy:llä (-7,5 milj. euroa), Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä (-14,1 milj. euroa) ja KKOy Tampereen Virastotalolla (-5,5 milj. euroa), verojalanjälki oli negatiivinen johtuen suurista investoinneista ja niihin liittyvistä arvonnlisäveropalautuksista.

Kokonaisverojalanjäljen laskentaan sisältyy arvonnlisäverot, ennakonpidätykset, lähdeverot, kiinteistöverot, tuloverot, työnantajamaksut, ympäristöverot, valmisteverot, yhteisöverot sekä sellaiset maksut, jotka yhtiön on maksettava valtiolle tai muulle julkishallinnolle, kuten tullit ja lakisääteiset eläkemaksut.

TAULUKKO 6: MAKSETTAVAT JA TILITETTÄVÄT VEROT YHTEENSÄ.

Konserni, tytäryhtiö tai säätiö, 1 000 EUR	2024	2023
Tampereen Energia -konserni	87 070	102 338
Pirkanmaan Voimia Oy	16 870	15 867
Tampereen Tilapalvelut Oy	13 439	9 935
Tampereen Infra Oy	7 483	8 276
Tullinkulman Työterveys -konserni	7 230	7 113
Finnpark -konserni	7 680	6 986
Tampereen Vuokratalosäätiö	5 208	4 857
Tammenlehväsäätiö	5 184	4 498
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	5 826	4 416
Business Tampere Oy	3 024	3 664
Tredu-Kiinteistöt Oy	3 194	2 956
KKOy Tampereen Virastotalo	-5 475	2 398
Tampereen Särkänniemi Oy	2 198	2 045
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	1 684	1 317
Tampereen Sarka Oy	1 033	1 011
Pirkan Opiskelija-asunnot -konserni	867	864
Hiedanrannan Kehitys -konserni	370	810
Ekokumppanit Oy	770	648
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	1 513	492
Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy	435	449
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	294	292
Suomen Hopealinja Oy	424	269
Tampere-Talo-konserni	3 337	156
Annalan Vuokra-asunnot Oy	307	86
Tavase Oy	0	30
Oy Runoilijan Tie	784	6
Tampereen Raitiotie Oy	-7 495	-5 261
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	-14 131	-19 006
Vilusen Rinne Oy	294	0
Yhteensä	149 417	157 512

Tytäryhtiöiden henkilöstö

Konsernin tytäryhteisöjen ja säätiöiden henkilöstömäärä oli vuoden 2024 lopussa yhteensä 3 538. Henkilöstömäärä kasvoi hieman edellisvuodesta, jolloin vastaava luku oli 3 473. Kaupunki on alueensa merkittävä työllistäjä, ja konserniyhtiöiden rooli korostuu vuosi vuodelta entistä vahvemmin. Tampereen kaupungin yhtiöt toimivat vastuullisina ja vakaina työnantajina, jotka noudattavat kaupungin konserniohjeita ja palkitsemislinjauksia henkilöstöhallinnossaan.

Henkilöstömäärän kehityksessä näkyy edelleen Pirkanmaan Voimia Oy:n merkittävä rooli. Yhtiö vahvisti asemaansa konsernin suurimpana työllistäjänä, ja sen palveluksessa oli vuoden 2024 lopussa 1 034 henkilöä. Tämä on seurausta aiemmista muutoksista, joissa Pirkanmaan Hyvinvointialue luovutti ateria- ja puhtauspalvelutoimintoja Voimialle. Vaikka henkilöstöön liittyi merkittäviä muutoksia, työhyvinvointia mittaava omistautumisindeksi säilyi edelleen hyvällä tasolla.

Muita suuria työllistäjiä olivat Tampereen Energia -konserni, jossa työskenteli 369 henkilöä, Tampereen Infra Oy (332 henkilöä), Tullinkulman Työterveys -konserni (337 henkilöä) sekä Tampereen Tilapalvelut Oy (259 henkilöä). Myös Tampereen Särkänniemi -konserni työllisti merkittävästi, erityisesti kesäkaudella, jolloin kausityöntekijöiden määrä nousi huomattavasti.

Kaupungin omistajaohjaus

Valtuuston päättämän omistajapolitiikan tärkeänä päämääränä on, että Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupungin omistamien yhtiöiden ja merkittävien säätiöiden muodostamaa kokonaisuutta arvioidaan omistajan näkökulmasta vähintään kerran valtuustokaudessa. Arviointi tapahtuu käytännössä yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa, jotka kaupunginhallituksen konsernijaosto hyväksyy.

Valtuusto asettaa toiminnan ja talouden tavoitteita tytäryhtiöilleen talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen vuoden 2024 osalta on raportoitu Tampereen kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa sekä Tampereen kaupungin konsernitylinsäätövaltuuston yhteydessä, jossa konsernin toimintaa on myös analysoitu tunnuslukujen pohjalta laajemmin. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on aktiivisesti käsitellyt tytäryhtiöiden toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista. Yhtiökohtaiset tavoitteet ja niiden toteuma esitetään myös tässä raportissa.

Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja säätiöt noudattavat toiminnassaan kaupunginvaltuuston hyväksymää konserniohjetta sekä kaupunginhallituksen hyväksymää Hyvä hallinto- ja johtamistapa (Corporate Governance) -ohjetta. Näiden lisäksi konsernityhtiöiden toimintaa ohjaa konsernijaoston hyväksymä Palkitsemisperiaatteet -ohje, jolla linjataan tytäryhtiöiden tulospalkitsemiseen ja henkilöstöetuisuuksiin liittyvää kokonaisuutta. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajasopimusmallia päivitettiin vuoden 2023 aikana ja se otetaan käyttöön vuoden 2024 aikana.

Sidosyksikköasemassa olevat yhtiöt myyvät merkittävän osan palveluistaan kaupungin palvelualueille tai konserninhallinnon yksiköille. Näiden yhtiöiden toiminnassa ja ohjauksessa ovat tähän yhteistyöhön liittyvät palvelusopimukset ja niiden tavoitteet hyvin keskeisessä asemassa ja omistajaohjauksen onkin yhdessä sopimuksesta vastaavan organisaation kanssa varmistettava konsernin kokonaisuus ja tavoitteiden yhdenmukaisuus.

Tytäryhtiöiden varsinaiset yhtiökokoukset pidetään vuosittain yleensä maaliskuu-kesäkuussa. Näiden lisäksi omistajaohjaus käy tytäryhtiöiden johdon kanssa omistaja- ja tavoitekeskustelut vuosittain. Omistajakeskusteluun osallistuu yhtiöstä toimitusjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja ja keskustelu koostuu laajasta mm. strategiaan, johtamiseen, riskeihin, omistajatavoitteisiin ja talouteen liittyvästä kokonaisuudesta.

Merkittävän osan kaupungin omistajaohjauksesta muodostaa tytäryhtiöiden omistajan kantaa vaativien asioiden käsittely sekä yhtiöiden tiedottamisvelvollisuus omistajalle. Molemmista määrätään konserniohjeessa. Asioita pyritään viemään eteenpäin ennakoiden ja hyvässä vuoropuhelussa yhtiöiden johdon ja hallitusten kanssa.

Kaikki omistamista koskevat merkittävät päätökset käsitellään kaupungin päätöksenteoelimityksissä, pääasiassa kaupunginhallituksen konsernijaostossa. Kaupungin operatiivista omistajaohjausta toteuttaa konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan johdolla. Käytännössä omistajaohjausyksikkö valmistelee kaikki kaupunginhallituksen konsernijaostossa käsiteltävät asiat. Omistajaohjausyksikössä työskentelee liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa neljä asiantuntijaa. Omistajaohjausyksikön tehtäväkenttä kattaa omistajaohjauksen ja konsernijaoston valmistelutehtävien lisäksi kaupungin velkarahoitus- ja sijoitustoiminnan.

Vuonna 2024 omistajaohjauksellisesti ja työmäärältään merkittävin projekti oli Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittäminen. Uusi yhtiö perustettiin loppukesällä 2024 ja yhtiön hallituksen johdolla tehtiin mittava määrä vuodenvaihteessa toteutunutta liiketoimintakauppaa valmistelevia päätöksiä. Kaupungin viimeisin liikelaitoksen yhtiöittäminen toteutui onnistuneesti ja suunnitelmien mukaisesti.

Hallitusjäsenet

Omistajana Tampereen kaupunki vaikuttaa yhtiöiden toimintaan yhtiökokouksen ja omistajaohjauksen lisäksi valitsemalla hallituksen jäsenet. Hallitusjäsenet nimeää konsernijaosto, ja virallisesti jäsenet nimitetään yhtiökokouksissa, jotka pidetään keväisin.

Vuonna 2024 Tampereen kaupungin nimeämiä edustajia toimi tytär- ja osakkuusyhteisöjen hallituksissa yhteensä 173. Heistä 61 oli naisia ja 112 miehiä. Naisten osuus nimetyistä kasvoi edellisvuodesta ja oli nyt 35 %, kun se vuonna 2023 oli 32 % (53 naista 167 jäsenestä). Sukupuolijakauman kehitys osoittaa maltillista tasa-arvon edistymistä hallitusten kokoonpanoissa.

Viime vuosina kunnallisen päätöksenteon ulkopuolelta valittujen liike-elämän osaajien määrä on kasvanut Tampereen tytäryhteisöjen hallituksissa. Heidän osuutensa on noin 40 % kaikista kaupungin nimeämistä jäsenistä. Myös hallituksen riittävä diversiteetti on merkittävä tekijä hallituksia muodostettaessa. Hallitusvalintojen valmistelussa hyödynnetään ehdokkaiden osaamiskartoituksia, joissa heiltä pyydetään tietoja muun muassa liiketoiminnan osaamisesta, hallituskokemuksesta ja yhteiskunnallisista luottamustoimista. Kartoitusten tietoja käytetään parhaan mahdollisen kokoonpanon löytämiseksi kunkin yhtiön tarpeisiin ja kehitysvaiheeseen.

Hallitustyön jatkuvaan kehittämiseen panostetaan muun muassa yhteisellä vuosittaisella itsearvioinnilla ja tarvittaessa täsmällisemmällä kehittämisellä riippuen sekä hallituksen omista tarpeista että yhtiön elinkaaren vaiheesta. Hallituksia arvioitaessa otetaan huomioon myös tarkoituksenmukainen hallitusosaajien kiertonopeus. Yhteistoimintalain ja konsernijaoston päätöksen mukaisesti henkilöstöllä on edustajansa myös yhä useamman yhtiön hallituksessa.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

Tampereen kaupunginhallituksen konsernijaosto vastaa kaupunkikonsernin konserniohjauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta liikelaitosten, tytäryhteisöjen ja säätiöiden osalta sekä muista sille hallintosäännössä määrätyistä tehtävistä. Konsernijaostossa on yhdeksän jäsentä ja konsernijaoston esittelijänä toimii konsernijohtaja Juha Yli-Rajala sekä valmistelijana rahoitus- ja liiketoimintajohtaja Arto Vuojolainen. Pormestari Kalervo Kummolalla on läsnäolo- ja puheoikeus konsernijaoston kokouksissa. Konsernijaoston kokouksessa on tarvittaessa läsnä myös omistajaohjauksen valmisteluun osallistuvia työntekijöitä, sihteeri sekä ajankohtaisia vieraita. Konsernijaosto nimeää kaupungin edustajat kaupunkikonsernin yhteisöjen ja säätiöiden hallituksiin lukuun ottamatta kuntayhtymiä, antaa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille sekä tekee esityksen yhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta. Konsernijaosto kokoontuu lähtökohtaisesti kerran kuussa ja vuonna 2024 konsernijaosto kokoontui 11 kertaa.

Konsernijaoston kokoonpano toimikaudella 2023–2025:

Jäsen:	Varajäsen:
Anne Liimola (pj)	Sofia Julin
Katja Karintaus (1.vpj)	Anneli Taina
Olga Haapa-aho (2. vpj)	Vilma Järvisalo
Rauno Ihalainen	Antti Hiitti
Jyrki Koskinen	Harri Hykkö
Tero Luoma 23.09.2024 alkaen (Jouni Markkanen 23.09.2024 saakka)	Ilpo Rantanen
Sirpa Pursiainen-Hautala	Satu Sipilä
Yrjö Schafeitel	Lassi Kaleva
Sinikka Torkkola	Mitja Tapio

1. Infra ja energia

1.1. TAMPEREEN ENERGIA -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Konsernin päätoimialoina ovat sähkö ja kaukolämmön tuotanto, sähköverkkotoiminta sekä sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoiminta.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Energia Oy harjoittaa sähköön pörssi- ja loppuasiakasmyyntiä, kaukolämmön ja -jäähdytyksen ja kaasun loppuasiakasmyyntiä sekä energiantuotantoa. Tampereen Energian Sähköverkko Oy vastaa luvanvaraisista sähköön jakeluverkkopalveluista. Tampereen Vera Oy tuottaa sähkö- ja infraverkkoratkaisuja. Tammervoima Oy tuottaa sekajätteestä energiaa osakkailleen.

TOIMITUSJOHTAJA: Jussi Laitinen

PUHELIN: 020 630 3001 (vaihde)

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereenenergia.fi

OSOITE: Voimakatu 17, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereenenergia.fi

Y-TUNNUS: 0153791-8

PERUSTETTU: Vuonna 1950.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %.

KONSERNIRAKENNE: Tampereen Energia Oy (emo), Tampereen Energia Sähköverkko Oy (100 %), Tampereen Vera Oy (100 %), Tammervoima Oy (51 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin tilikauden aikana 369 henkilöä

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Ari Kaperi (pj), Henry Nieminen, Rauno Ihalainen, Antti Ivanoff, Kirsi Koski, Oras Tynkkynen (vpj), Riitta Varpe ja Sasu-Pekka Lahdenniemi (henk.ed.).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Ari Kaperi (pj), Henry Nieminen, Tapani Tauriainen, Antti Ivanoff, Kirsi Koski, Oras Tynkkynen (vpj), Riitta Varpe ja Sasu-Pekka Lahdenniemi (henk.ed.).

Tampereen Energia -konsernin liikevaihto oli 302,6 M€, mikä on 19 % (70,9 M€) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti 1.4.2024 toteutunut sähkön vähittäismyynnin liiketoimintakauppa, joka vähensi vuoden 2024 liikevaihtoa 60,7 miljoonalla eurolla. Lisäksi sähköntuotannon ja kaasun myynnin liikevaihto pieneni markkinahintojen laskun seurauksena.

Konsernin liikevoitto oli 51,7 M€, joka on 15,7 M€ edellistä vuotta parempi. Bioenergian hinta on pysynyt korkeana ja sillä on merkittävä negatiivinen vaikutus konsernin kannattavuuteen. Baltic Connector -putken rikkoutuminen nosti kaasun hankintahintaa ja aiheutti ajoittaisia saatavuusongelmia alkuvuodesta, mikä johti kalliimpien tuotantolajeiden käyttöön ja heikensi konsernin tulosta 5,6 M€:lla. Hiilineutraalisuusstrategian mukaiset investoinnit nostivat suunnitellusti leasing-kustannuksia 6,2 M€:lla suhteessa edelliseen vuoteen. Tulosta paransi kertaluonteinen liiketoiminnan muu tuotto sekä volatiileja markkinahintoja onnistuneesti hyödyntänyt tuotannon optimointi.

Tilikauden merkittävimpiä investointeja olivat Naistenlahti 3 -biovoimalaitoksen lisälämmöntalteenottoprojekti, Lielahden sähkökattila ja kaukolämpöakku -projekti sekä Kolmenkulman bioterminaali -projekti. Muissa investoinneissa on mm. tavanomaisia laajennus- ja peruskorjausinvestointeja. Tampereen Energia on pienentänyt päästöjä 13 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoteen 2003 verrattuna ilmastopäästöt ovat pienentyneet 81 %.

Näkymä vuodelle 2025

Vaikka energiakriisin vaikutukset ovat tasaantuneet, toimintaympäristöön liittyy edelleen epävarmuutta. Bioenergian hinta on pysynyt korkeana ja jopa noussut hieman. Sähkömarkkinoille on vakiintunut aiempaa suurempi hintavaihtelu, mikä mahdollistaa tuotantokustannusten optimoinnin Tampereen Energian joustavan tuotantorakenteen ansiosta.

Konsernin liikevoiton ennustetaan pysyvän vuoden 2024 tasolla, vaikka merkittäviä keraluonteisia tuottoja ei ole odotettavissa vuonna 2025. Liikevoiton kasvua tukevat uusien investointien positiivinen vaikutus energiakatteeseen sekä keväällä 2024 toteutetun tehostamisohjelman ansiosta saavutettava 5 miljoonan euron operatiivisten kustannusten lasku.

Konsernin liiketulos on kuitenkin altis markkinoiden ja säätilojen muutoksille.

**Tampereen Energia -konserni,
1 000 EUR**
2024**2023****2022****2021****Tuloslaskelma**

Liikevaihto	302 625	373 549	360 340	319 977
Käyttökate	82 549	64 715	127 521	99 230
Poistot ja arvonalentumiset	30 816	28 642	65 219	47 576
Liiketulos	51 733	36 073	62 303	51 654
Rahoituserät yhteensä	-3 297	-4 101	-9 295	-9 783
Nettotulos	38 429	21 899	41 576	33 164

Tase

Oma pääoma yhteensä	224 326	205 581	203 682	182 106
Korolliset velat	272 000	279 000	246 000	246 000
Muut velat	115 899	141 501	226 739	143 593
Taseen loppusumma	607 587	630 517	677 938	573 002

Tunnusluvut

Nettoinvestoinnit	44 580	41 917	48 040	50 342
Liikevaihdon kasvu-%	-19,0 %	3,7 %	12,6 %	20,7 %
Käyttökate-%	27,3 %	17,3 %	35,4 %	31,0 %
Liiketulos-%	17,1 %	9,7 %	17,3 %	16,1 %
Nettotulos-%	12,7 %	5,9 %	11,5 %	10,4 %
Oman pääoman tuotto-%	17,8 %	10,7 %	21,4 %	18,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,6 %	8,2 %	13,0 %	11,1 %
Omavaraisuus-%	37,1 %	32,8 %	30,3 %	32,0 %

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Uusiutuvan energian osuus koko energiatuotannosta (vesivoima, tuulivoima, bioenergia, jäte-energia), vähintään 65%	Toteutunut
Hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen. Selvitys edennyt ja raportoitavia toimenpiteitä tehty.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Maksettu osinko 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 20 milj. euroa.	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

1.1.1. TAMPEREEN ENERGIA SÄHKÖVERKKO OY

PÄÄTOIMIALA: Sähköverkkotoiminta.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Sähköverkko Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos -konsernia. Yhtiö vastaa luvanvaraisista sähkön jakeluverkkopalveluista jakelualueellaan, johon kuuluu pääosa Tampereen kaupungin alueesta sekä pieniä osia Tampereen naapurikunnista.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Sihvo

PUHELIN: 020 630 3601 (vaihde)

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereensahkoverkko.fi

OSOITE: Voimakatu 17, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereensahkoverkko.fi

Y-TUNNUS: 1950681-0

PERUSTETTU: Vuonna 2005

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 50 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Teppo Rantanen (pj), Pentti Herranen, Eija Kamppuri, Juha Rintamäki, Kirsikka Siik, Mika Tynkkynen

Vuonna 2024 Tampereen Energia Sähköverkko Oy kasvatti liikevaihtonsa 56,3 miljoonaan euroon, mikä tarkoitti 4,3 % kasvua. Liikevoitto laski 6,2 % ja jäi 15,5 miljoonaan euroon, syynä olivat pääosin kustannusten nousu ja käyttöomaisuuden alaskirjaukset. Sähkön siirtoa oli hieman ennakoitua vähemmän, mutta kokonaisuutena liikevaihto pysyi suunnitellulla tasolla. Energiamurros näkyi vahvasti erityisesti suurjännitesiiirron lisääntymisessä – tämä johtui kaukolämmön tuotannon sähköistymisestä. Tämä kehitys alleviivaa koko toimialan muutosta kohti puhtaampaa energiaa.

Investointien määrä kohosi 19,1 miljoonaan euroon. Panostimme muun muassa sähköasemien ja päämuuntajien uudistuksiin, 0,4–110 kV:n maakaapelointeihin sekä AMR2-energiamittareiden laajaan vaihtoprojektiin – vuoden loppuun mennessä uusia mittareita oli asennettu jo 70 000. Näkyvin muutos kaupunkikuvassa oli Pölkkylänniemi–Lielähti–Lamminpää 110 kV ilmajohdon purku Länsi-Tampereella.

Sähkön toimitusvarmuus säilyi korkealla tasolla. Ainoa merkittävä poikkeus oli marraskuun Jari-myrsky, joka aiheutti vaurioita erityisesti pohjoisen harvaanasutuilla alueilla.

Tampereen Energia Oy:n sähkön vähittäismyynnin liiketoiminnan myynti toi muutoksia Tampereen Energia Sähköverkon verkkopalveluiden laskutuskäytäntöihin: osalla asiakkaista sähkön myynnin ja siirtomaksujen yhteislaskutuksesta siirryttiin niiden erillislaskutukseen. Kävimme myös yhtiön ensimmäiset muutosneuvottelut – ilman irtisanomisia.

Käyttöpaikkojen kasvu hidastui rakentamisen vähenemisen vuoksi, mutta energiamurros toi mukanaan suuria yksittäisiä liittymiä. Kertaluonteiset liittymätulot vähenivät 16 %.

Riskienhallintaa kehitettiin aktiivisesti vuoden aikana. Erityistä huomiota kiinnitettiin sabotaasien, toimituskatkosten ja kyberuhkien torjuntaan. Ennakoiva varautuminen on keskeisessä roolissa, jotta sähkönjakelu pysyy luotettavana kaikissa tilanteissa.

Tulevaisuudessa odotamme asiakasmäärän kasvavan maltillisesti kaupungin kehityksen mukana. Energiamurros ja sähköistyminen lisäävät kapasiteettitarpeita, ja tämä tuo paineita investointeihin. Sähkömittarien uusiminen on jo käynnistetty ja etenee vuoden 2027 loppuun asti. Fingridin kapasiteettirajoitukset voivat vaikeuttaa suurimpien liittymien toteutusta, mutta normaali kasvu pystytään turvaamaan. Samalla materiaalien saatavuus ja hintojen vaihtelut pysyvät riskeinä – erityisesti Euroopan muuttuneen turvallisuustilanteen vuoksi.

**Tampereen Energia Sähköverkko Oy,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	56 274	53 947	52 909	52 594
Käyttökate	31 523	30 415	28 190	27 589
Poistot ja arvonalentumiset	16 040	13 912	13 370	12 854
Liiketulos	15 484	16 504	14 820	14 735
Rahoituserät yhteensä	1 045	614	7	9
Nettotulos	16 519	17 110	14 800	14 718
Tase				
Oma pääoma yhteensä	129 330	129 283	129 245	129 142
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	43 511	45 506	41 127	43 599
Taseen loppusumma	221 994	215 940	203 520	197 893
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	19 063	19 106	16 149	16 621
Liikevaihdon kasvu-%	4%	2%	1%	6%
Käyttökate-%	56,0 %	56,4 %	53,3 %	52,5 %
Liiketulos-%	27,5 %	30,6 %	28,0 %	28,0 %
Nettotulos-%	29,4 %	31,7 %	28,0 %	28,0 %
Oman pääoman tuotto-%	10,0 %	10,8 %	9,7 %	10,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,9 %	11,3 %	9,8 %	9,8 %
Omavaraisuus-%	76,1 %	75,3 %	76,7 %	75,5 %

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

1.2. FINNPARK-KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Maksullinen pysäköinti.

TOIMINTA-AJATUS: Konsernin liiketoiminta jakautuu pysäköinti- ja kiinteistöliiketoimintaan sekä digitaaliseen liiketoimintaan. Näitä liiketoimia konserni harjoittaa emoyhtiön Finnpark Oy:n sekä muiden kokonaan tai osaksi omistamiensa tytäryhtiöiden kautta.

TOIMITUSJOHTAJA: Antti Marttila

PUHELIN: 03 387 800

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@finnpark.fi

OSOITE: Finnpark, PL 15, 33211 Tampere. Käyntiosoite: Satakunnankatu 18 A -1 krs.

VERKKOSIVU: www.finnpark.fi

EMOYHTIÖN Y-TUNNUS: 0155063-7

PERUSTETTU: Vuonna 1970.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 2 652 nimellisarvotonta osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Finnpark Oy (emo), Finnpark Pysäköinti Oy (100 %), Finnpark Kiinteistö Management (100 %), Moovy Oy (100 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 82 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Atanas Aleksovski (pj), Jukka Terhonen, Matti Höyssä, Merve Caglayan, Juha Pelkonen (vpj), Satu Eskelinen, Jarkko Auvinen ja Erik Fallström (henk.ed.).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Atanas Aleksovski (pj), Jukka Terhonen, Matti Höyssä, Merve Caglayan, Juha Pelkonen (vpj), Satu Eskelinen, Jarkko Auvinen, Ari Lamberg ja Erik Fallström (henk.ed.).

Vuonna 2024 Finnpark-konsernin liikevaihto kasvoi 4,0 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 29.827 t€. Liikevaihdon kasvu syntyi erityisesti lyhytaikapysäköinnin ja digitaalisen liiketoiminnan kasvun myötä. Digitaalinen liiketoiminta eriytettiin omaksi yhtiökseen Moovy Oy:ksi vuoden alussa, ja maanalaisten pysäköintihankkeiden kehittämistä varten perustettiin uusi tytäryhtiö Finnpark Parkisto Oy. Kiinteistöliiketoiminnan puolella vuokrausasteet pysyivät korkealla tasolla ja tärkeimpien hankkeiden kehittäminen jatkui suunnitellusti.

Tilikauden merkittävimmät investoinnit tähtäsivät kiinteistökannan energiatehokkuuden parantamiseen ja asemakeskuksen sekä P-Hämpin laajennuksen toteuttamiseen. Konserni investoi myös Moovy-alustan kehittämiseen.

Vuoden 2025 alussa liiketoiminta kehittyi ennustetusti. Moovy-palvelualustan laajentamista jatketaan uuden strategian mukaisesti, ja kasvua odotetaan uusilla markkina-alueilla B2B-sektorilla. Maantieteellisen laajentumisen sekä Moovy-maksutavan osuuden kasvun odotetaan jatkuvan. Vallitsevan maailmantilanteen vuoksi on kuitenkin vaikeampaa arvioida liiketoiminnan kehittymisen mahdollisuuksia kuin normaalisti.

Finnpark-konserni huomioi toiminnassaan myös YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja on sitoutunut hiilineutraaliuteen vuoteen 2030 mennessä. Konserni käyttää edelleen Ekokompassi-ympäristöjärjestelmää ja kuuluu Kuntien Energiatehokkuus Sopimuksen piiriin.

Tulevaisuudessa Finnpark-konserni pyrkii jatkamaan kasvuaan ja kehittämään toimintaansa entistä tehokkaammin ja vastuullisemmin. Markkinanäkymä odotetaan säilyvän saman kaltaisena kuin vuonna 2024.

Finnpark Oy -konserni, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	29 827	28 678	27 946	24 804
Käyttökate	10 488	10 776	11 028	9 219
Poistot ja arvonalentumiset	5 878	5 786	6 110	5 818
Liiketulos	4 611	4 990	4 919	3 401
Rahoituserät yhteensä	-1 459	-1 690	-1 294	-1 524
Nettotulos	2 571	2 643	2 878	1 518
Tase				
Oma pääoma yhteensä	46 968	45 783	51 687	49 302
Korolliset velat	59 101	64 057	69 594	66 116
Muut velat	12 911	13 944	11 250	11 697
Taseen loppusumma	118 980	123 784	132 531	127 115
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	1 964	10 418	2 693	6 938
Liikevaihdon kasvu-%	4,0	2,6	12,7	3,8
Käyttökate-%	35,1	37,5	39,3	36,7
Liiketulos-%	15,4	17,4	17,5	13,5
Nettotulos-%	8,6	9,2	10,3	6,0
Oman pääoman tuotto-%	5,5	5,4	5,7	3,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,5	4,5	4,2	2,9
Omavaraisuus-%	39,7	37,3	39,5	39,7

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa kestäväen kehityksen mukaisesti ja arvioivat ja tunnistavat vuoden 2023 aikana toimintaansa liittyvät YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet. Raportoi tavoitenumeroina (esim. SDG 9) ne kestäväen kehityksen 17 tavoitteesta, jotka liittyvät keskeisesti yhtiön omaan toimintaan.	Toteutunut
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 0,5 milj. euroa. Vuonna 2024 korotettu tavoite osingolle 1 milj. euroa.	Ei toteutunut
Asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys on hyvällä tasolla. NPS tavoite >70.	Toteutunut
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo lisättynä maksetulla voitonjaolla, kasvu vähintään 5%.	Toteutunut

1.3. PIRKANMAAN JÄTEHUOLTO -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Jätehuolto

TOIMINTA-AJATUS: Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n tehtäviin kuuluvat jätehuollon kehittäminen ja jäteneuvonta, ns. kunnan järjestämä jätteenkuljetus, vastaanotettavan jätteen käsittely ja loppusijoitus, vaarallisten jätteiden ja eräiden hyötyjätteiden vastaanotto ja toimitus jatkokäsittelyyn. Yhtiö toimii omakustanusperiaatteella ja käyttää tuloksensa jätehuollon kehittämisen edellyttämiin investointeihin.

TOIMITUSJOHTAJA: Pasi Muurinen

PUHELIN: 03 240 5110

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@pjhoy.fi

OSOITE: Kelloportinkatu 1, 33100 Tampere.

VERKKOSIVU: www.pjhoy.fi

Y-TUNNUS: 0968008-1

PERUSTETTU: Vuonna 1994

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 49,69 % (65,33 % äänimäärästä), 631 osaketta, nimellisarvo yhteensä 530 633 €.

KONSERNIRAKENNE: Pirkanmaan Jätehuolto Oy (emo), Pirkan Putkikeräys Oy (41,07 %, 58,19 % äänimäärästä), Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy (23,75 %, 45,84 % äänimäärästä), Tammervoima Oy (49 %)

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 108 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Pirjo Virtanen (pj), Johanna Loukaskorpi, Aleksi Jäntti, Oskari Auvinen (Kangasala), Jari Tuominen (Nokia), Juha Kuusisto (Orivesi), Olli Niemi (Pirkkala), Heidi Rämö (Lempäälä).

Konsernin liikevaihto 2024 oli 56,1 milj. euroa (2023: 50,4 milj. euroa) kasvaen 11,3%. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat lakisääteisten palveluiden kustannusvastaavat hinnankorotukset sekä jätehuoltomääräysten muutosten myötä kasvaneet jäteastioiden tyhjennysmäärät.

Emoyhtiön EBITDA oli 8,5 milj. euroa (3,1 milj. euroa). EBITDAn parantumiseen vaikutti merkittävästi jäteveropalautukset, jotka yhtiö sai hyödynnettyään energiana loppusijoitusalueiden vanhoja jätteitä Tammervoiman hyötyvoimalassa. EBITDAn positiiviseen kehitykseen vaikuttivat myös 3,1% noussut astiatyhjennysten määrä sekä Biomyllyn tuottaman biokaasun myyntituotot.

Konsernin nettoinvestoinnit olivat tilikaudella 3,9 milj. euroa (4,9 milj. euroa). Merkittävimmät investointikokonaisuudet olivat Koukkujärven pientuoja-alueen muutostöiden käynnistäminen louhintatöillä sekä Biomyllyn kone- ja laitekantaan kohdistuneet investoinnit. Emoyhtiö valmisteli tilikauden aikana yhdessä neljän muun kuntaomisteiden jätehuoltoyhtiön kanssa uuden toiminnanohjausjärjestelmän hankintaa ja varsinainen hankintapäätös tehtiin syksyllä 2024. Toiminnnaohjausjärjestelmän toimittajaksi valikoitui tanskalainen WasteHero Aps. Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n investoinnit jätteiden imuputkikeräysverkostoon olivat 2,9 milj. euroa. Pirkan Putkikeräys Oy ei investoinut tilikaudella.

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 5,2 milj. euroa (-1,2 milj. euroa). Konsernin tilikauden voitto oli 3,7 milj. euroa (-1,4 milj. euroa). Kiinteistöliiton vuosittain julkaisemassa valtakunnallisessa tutkimuksessa Pirkanmaan Jätehuollon toimialueen asiakashinnoittelu oli myös vuonna 2024 julkaistun tutkimuksen mukaan valtakunnan edullisinta.

Jätteiden alueellisiin imukeräysjärjestelmiin liittyen konserni toteutti vuoden mittaan laajan elinkaarimallinnuksen päivitysselvityksen useasta eri näkökulmasta. Selvitystyön ohessa konserni jatkoi tiivistä keskustelua Tampereen kaupungin sekä alueellisen jäte-

huoltoviranomaisen kanssa ratkaistakseen imukeräysjärjestelmien rahoitushaasteet. Ratkaisua haasteille ei ole toistaiseksi löytynyt, ja ratkaisu tulee löytää H1/2025 aikana.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy toimii jätelain 43§:n vakiintuneen soveltamiskäytännön mukaisesti omistajakuntiensa sidosyksikkönä jätehuollon lakisääteisiä palvelutehtäviä toteuttaessaan. Hankintalakiin ehdotettu vähimmäisomistusvaatimus tarkoittaisi toteutessaan sitä, että Pirkanmaan Jätehuollon 17 omistajakunnan tulisi säädettävän siirtymäajan puitteissa järjestellä yhtiön omistussuhteet uudelleen.

**Pirkanmaan Jätehuolto -konserni,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	56 092	50 370	44 716	44 158
Käyttökate	8 160	3 238	3 532	6 210
Poistot ja arvonalentumiset	-5 248	-5 257	-5 193	-3 041
Liiketulos	2 912	-2 019	-1 661	3 169
Rahoituserät yhteensä	261	166	-4	7
Nettotulos	3 716	-1 396	-1 804	2 145
Tase				
Oma pääoma yhteensä	38 275	36 392	39 933	44 503
Korolliset velat	3 005	0	0	0
Muut velat	10 207	8 704	6 891	7 354
Taseen loppusumma	72 327	66 229	66 392	72 246
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	3 900	4 900	3 700	7 300
Liikevaihdon kasvu-%	11,4	12,6	1,3	1,1
Käyttökate-%	14,6	6,4	7,9	14,1
Liiketulos-%	5,2	-4	-3,7	7,2
Nettotulos-%	6,6	-2,8	-4	4,9
Oman pääoman tuotto-%	10	-3,7	-4,3	4,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,9	-5,0	-4,1	7,2
Omavaraisuus-%	58,2	61,4	65,8	65,8

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiön maksama osinko on vähintään 50% markkinaehtoisesta tuloksesta, vuonna 2024 sovittu lisäosinko 0,65 milj. euroa. Tavoite 0,75 milj. euroa.	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiö toimii kustannustehokkaasti niin, että jätemaksut on mahdollista hinnoitella edullisesti. Kustannustaso mahdollistaa edullisen hintatason pitämisen asiakkaille. Sijoitus 12 suurimman kaupungin vertailujoukossa min. 4/12.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiö suunnittelee jatkuvan asiakastyytyväisyyden mittaamisen prosessin. Tavoitteena mittaamisen toteuttaminen.	Toteutunut
Kuntavastuullisen sekalaisen yhdyskuntajätteen määrä vähenee. Mittarina kerätty asumisesta syntynyt sekajäte kg/asukas. Tavoite 10kg vähennys /asukas 2023 tasosta	Ei toteutunut

1.4. TAMPEREEN SEUDUN KESKUSPUHDISTAMO OY

PÄÄTOIMIALA: Viemäreiden ja jäteveden puhdistamon rakentaminen ja ylläpito sekä jätevesien puhdistus.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n tehtävänä on suunnitella ja rakennuttaa seudullinen jätevesipuhdistamo Tampereen Sulka-vuoreen ja siihen välittömästi liittyvät siirtoviemärit ja purkuviemäri. Yhtiö hakee toimintaansa varten tarvittavat ympäristö- ja muut luvat ja hankkii investointeihin tarvittavan rahoituksen. Keskuspuhdistamo on useiden kuntien yhteishanke, mukana ovat Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

TOIMITUSJOHTAJA: Timo Heinonen (Jukka Meriluoto 01.03.2024 alkaen).

PUHELIN: 040 820 2695

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@keskuspuhdistamo.fi

OSOITE: Voimakatu 11, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.keskuspuhdistamo.fi

Y-TUNNUS: 0211477-3

PERUSTETTU: Vuonna 2015.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 71,20 %.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 12 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Kari Lahtinen (pj), Pekka Nieminen, Tommi Rasila, Esa Kanerva, Mikko Paavola (vpj), Jaakko Joensuu (Pirkkala), Raimo Juntunen (Ylöjärvi), Lasse Sampakoski (Lempäälä) ja Jonna Sillman-Sola (Kangasala)

Yhtiön toimitusjohtajana aloitti Jukka Meriluoto 1.3. alkaen. Yhtiön ensimmäinen toimitusjohtaja Timo Heinonen siirtyi hankejohtajaksi vastaamaan investointihankkeen loppuunsaattamisesta. Muutoksella varmistettiin joustava siirtyminen investointivaiheesta käyttövaiheeseen.

Investointihanke on edennyt aikataulun mukaisesti. Vuoden 2024 aikana saatiin viimeisetkin jätevesien siirtämiseen liittyvät urakat valmiiksi. Myös molemmat pumppaamot, Viinikanlahti ja Rahola ovat täysin valmiita. Puhdistamoyhtiön toimisto muutti Sulkavuoreen uusiin toimistotiloihin helmikuun 2024 alkupuolella.

Vuoden aikana aloitettiin valmistautuminen käyttövaiheeseen, joka tapahtuu syksyllä 2025. Käyttöönotto etenee vaiheittain. Tampereen nykyisten puhdistamoiden kaikki jätevedet johdetaan Sulkavuoreen marraskuusta 2025 alkaen ja Lempäälän ja Vesilahden jätevedet kokonaisuudessaan elokuussa 2026. Jätevesien puhdistuksen aloittaminen mahdollistaa myös puhdistamolietteen mädätyksestä syntyvän biokaasun tuotannon vuoden 2025 loppuun mennessä. Näin mahdollistetaan biokaasun hyödyntäminen energianlähteenä käyttökustannusten säästämiseksi ja hiilijalanjäljen pienentämiseksi.

Yhtiölle alkaa muodostua liikevaihtoa, kun jätevesien käsittely alkaa. Keskuspuhdistamon asiakkaita ovat omistajakuntien vesihuoltolaitokset.

Yhtiön hallitus hyväksyi rahoitustarvearvion päivityksen 371 miljoonasta eurosta 380 miljoonaan euroon huhtikuussa 2024. Päivitetyssä rahoitustarvearvioissa otettiin huomioon tuorein arvio urakoiden loppuun saattamisen kustannuksista, käyttöönottovaiheen kustannuksista sekä korkokustannusten muutokset. Hankkeen toteutuneet kustannukset vuoden 2024 loppuun mennessä olivat yhteensä 348 milj. euroa.

Keskuspuhdistamohanke toteutetaan pääasiassa ulkopuolisella lainarahoituksella. Päivittyneen rahoitustarvearvion vuoksi yhtiö pyysi Tampereen kaupungilta lisätakausta yhteensä 34 miljoonan euron lisälainarahoitukselle. Lainoja oli nostettu vuoden loppuun mennessä yhteensä 310 miljoonaa euroa.

Puhdistamoyhtiön käyttökulut täsmentyvät materiaali- ja palveluhankintojen kilpailutusten ja puhdistus-, käsittely- ja energiantuotantoprosessien menekkien vakiintumisen myötä. Menekkien vakiintuminen edellyttää toimintojen stabiloitumista normaalitasolle, minkä arvioidaan tapahtuvat vuoden 2026 loppuun mennessä.

Puhdistamolla muodostuva hygienisoitu lietemädate pyritään samaan hyötykäyttöön maataloudessa tai viherrakentamisessa. Puhdistamolietteen sääntely on kuitenkin murrosvaiheessa myös EU:ssa, mikä voi pidemmällä aikavälillä vaikeuttaa kyseistä hyödyntämisuotoa lisäten lietteenkäsittelyn kokonaiskustannuksia.

Tampereen Seudun

Keskuspuhdistamo Oy, 1 000 EUR

2024 2023 2022 2021

Tuloslaskelma

Liikevaihto	0	0	0	0
Käyttökate	-1 497	-1 075	-824	-829
Poistot ja arvonalentumiset	12	5	7	7
Liikevoitto	-1 509	-1 081	-831	-838
Rahoituserät yhteensä	-547	-238	-675	-197
Nettotulos	-2 057	-1 319	-1 506	-1 035

Tase

Oma pääoma yhteensä	26 594	28 651	29 969	31 475
Korolliset velat	309 615	241 932	130 000	100 000
Muut velat	9 908	5 866	23 386	3 026
Taseen loppusumma	346 118	276 449	183 356	134 502

Tunnuluvut

Nettoinvestoinnit	70 329	97 686	77 564	26 294
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0
Käyttökate-%	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	-7,7	-4,5	-4,9	-3,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,4	-0,5	-0,6	-0,8
Omavaraisuus-%	7,7	10,4	16,3	23,4

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

1.5. TAMPEREEN RAITIOTIE OY

PÄÄTOIMIALA: Paikallisliikenne.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Raitiotie Oy:n toiminta-ajatuksena on toimia koko raitiotiejärjestelmän palveluintegraattorina, omistajana sekä rataverkon haltijana.

TOIMITUSJOHTAJA: Pekka Sirviö

PUHELIN: 040 334 5798

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereenraitiotie.fi

OSOITE: Hämeenkatu 14 C, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereenraitiotie.fi

Y-TUNNUS: 2802791-8

PERUSTETTU: Vuonna 2016.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 99,85 %, 2 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 000 000 euroa

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 21 henkilöä tilikauden aikana.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Asko Koskinen (pj.), Jaakko Stenhäll (vpj.), Johanna Wäre, Timo Hanhilahti, Rikard Bjuström ja Markus Sjölund.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Lauri Lyly (pj.), Jaakko Stenhäll (vpj.), Johanna Wäre, Timo Hanhilahti, Rikard Bjuström ja Markus Sjölund.

Vuosi 2024 oli Tampereen Ratikan kolmas kokonainen liikennöintivuosi. Talouden näkökulmasta tilikausi 2024 oli varsin suotuista ja yhtiön kulut toteutuivat kokonaisuutena budjetoitua pienempinä. Yhtiön verotettava tulos on nollattu poistoeron muutoksella. Raitiotien operoinnin kannalta vuosi oli varsin onnistunut. Matkustajamäärä kasvoi edellisvuodesta noin 13 % sekä asiakastyytyväisyys oli erinomaisella tasolla ja jopa parani hieman edellisvuodesta (arvosana 4,57/5). Raitiotiejärjestelmän kokonaisuusluotettavuus pysyi korkealla tasolla (tulos 99,70 %), vaikkakin se jäi hyvin niukasti (0,10 %) tavoitetasosta.

Raitiotien osan 2 rakentaminen eteni vuoden 2024 aikana suunnitellusti ja varsinaiset rakentamistyöt valmistuivat marraskuussa 2024. Vuoden lopussa uudella rataosalla suoritettiin vielä liikennöinnin koeajoja. Tilikauden päättymisen jälkeen 4.1.2025 vietettiin uuden rataosan valmistumisjuhlia ja säännöllinen matkustajaliikenne Lentävänniemeen aloitettiin 7.1.2025. Uuden rataosan liikennöintiin vuonna 2022 tilatuista kahdeksasta raitiovaunuista neljä saapui Tampereelle vuoden 2024 aikana ja loput neljä vaunua saadaan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana.

Vuonna 2023 aloitettu Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien toteutussuunnittelu valmistui tavoiteaikataulussa syyskuussa 2024. Pirkkalan ja Tampereen valtuustot päättivät 21.10.2024 kokouksissaan raitiotien rakentamisen aloittamisesta. Raitiotie rakennetaan kahdessa vaiheessa. Vaiheessa 1 rakennetaan raitiotie väleille Sorin aukio – Partola sekä Kaupin kampus – Ruotula vuosien 2024–2028 aikana. Vaiheessa 2 vuosina 2028–2032 rakentamista jatketaan Partolasta Pirkkalaan (Suuppa) ja Ruotulasta Linnainmaalle. Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien kustannusarvio on yhteensä 357,52 milj. euroa.

Yhtiö nosti tilikauden 2024 aikana yhteensä 38 milj. euroa uutta lainaa raitiotien osan 2 rakentamista, raitiovaunukaluston hankintoja sekä Pirkkala-Linnainmaa-raitiotien suunnittelua ja rakentamista varten.

Tampereen Raitiotie Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	32 613	29 225	27 775	5 056
Käyttökate	18 819	17 045	16 638	1 585
Poistot ja arvonalentumiset	9 531	8 824	8 374	155
Liiketulos	9 287	8 221	8 264	1 430
Rahoituserät yhteensä	-5 212	-5 148	-4 697	-260
Nettotulos	4 076	3 073	3 567	1 170
Tase				
Oma pääoma yhteensä	1 933	1 694	1 917	1 999
Korolliset velat	364 884	340 444	338 199	270 000
Muut velat	18 517	13 091	15 311	10 752
Taseen loppusumma	400 284	366 610	363 243	282 750
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	54 148	48 609	33 471	45 446
Liikevaihdon kasvu-%	11,6	5,2	56,9	176,1
Käyttökate-%	55,5	55,5	56,8	31,3
Liiketulos-%	27,2	26,3	27,7	28,3
Nettotulos-%	11,8	9,0	11,6	23,1
Oman pääoman tuotto-%	29,3	26,2	49,6	57,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,7	2,3	2,6	2,0
Omavaraisuus-%	3,5	3,6	2,7	1,9

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Totetunut
Yhtiö on edistänyt toimillaan raitiotien jatkorakentamiseen (Pirkkala & Linnainmaa) tähtäävää suunnittelua; valmistelun osalta päätösesitykset viety kuntien päätöksentekoprosessiin. Tavoite kyllä/ei.	Totetunut
Asiakastyytyväisyyden keskiarvo parempi kuin 4,26 Nyssen asiakastyytyväisyyskyselyn mukaan.	Totetunut
Raitioliikenteen luotettavuus vähintään 99,8% (ajetut lähdöt vs. suunnitellut lähdöt) => tarkoittaa noin yhtä ajamatonta lähtöä per päivä. Päivässä keskimäärin 530 lähtöä.	Ei toteutunut
Yhtiö talous on tasapainossa yhtiöjärjestyksen 2 §:n periaatteiden mukaisesti siten, että yhtiön kannattavuus ja vakavaraisuus mahdollistavat yhtiön tehokkaan toiminnan ja kehittämisen. Mittari tilikauden nettotulos positiivinen, omavaraisuusprosentti >1%. Toteutunut kyllä /ei.	Totetunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Totetunut

1.6. TAVASE OY

PÄÄTOIMIALA: Maa- ja vesirakentamisen tekniset palvelut.

TOIMINTA-AJATUS: Tavase Oy:n toiminta tähtää tekopohjaveden muodostamisen käynnistämiseen harjualueelle lähivuosina. Tavase Oy:n tarkoituksena on hankkia tarvittava raakavesi, valmistaa tekopohjavesi ja myydä se osakkaille. Toimintaansa varten yhtiö voi suunnitella, omistaa sekä rakentaa, hoitaa ja ylläpitää laitoksia. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen taloudellista voittoa.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Jokela

PUHELIN: 040 556 0604

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: Viinikankatu 42 A, 33800 Tampere

VERKKOSIVU: www.tavase.fi

Y-TUNNUS: 1809520-4

PERUSTETTU: Vuonna 2003

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 79,56 %.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa 1 henkilö.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Janne Salonen (pj.), Johanna Saarinen, Saira Kallioinen (Akaa), Tiia Levonmaa (Lempäälä) ja Jorma Malm (Kangasala)

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Janne Salonen (pj.), Johanna Saarinen, Saira Kallioinen (Akaa), Tiia Levonmaa (Lempäälä) ja Jorma Malm (Kangasala)

Vuosi 2024 oli merkittävä Tavasen Oy:lle, sillä se toi mukanaan suuria muutoksia ja päätöksiä. Tavasen Oy:n pitkäaikainen tekopohjavesihanke, joka oli käynnissä yli 20 vuotta, kaatui lopullisesti korkeimman hallinto-oikeuden päätöksellä keväällä 2024. Hankkeen tarkoituksena oli alun perin turvata Tampereen seutukunnan talousveden laatu ja veden-saanti normaali- ja poikkeusoloissa.

Loppuvuodesta 2024 ylimääräinen yhtiökokous päätti, että tekopohjavesihankkeen valmistelu lopetetaan ja yhtiön purkutoimien valmistelu käynnistetään. Yhtiön hallitukselle annettiin tehtäväksi ryhtyä välittömiin toimiin ja selvittämään lisäksi, onko yhtiön hallussa omaisuutta, jonka voisi realisoida. Tavase Oy pyritään asettamaan selvitystilaan vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Tavase Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	0	0	0	0
Käyttökate	-29	-45	-63	-43
Poistot ja arvonalentumiset	5	6	8	8
Liiketulos	-35	-51	-71	-51
Rahoituserät yhteensä	5	5	0	-47
Nettotulos	-30	-46	-70	-98
Tase				
Oma pääoma yhteensä	1874	1 904	1 952	2 043
Korolliset velat	6305	6 342	6 237	6 172
Muut velat	15	12	37	11
Taseen loppusumma	8194	8 262	8 226	8 227
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	45	40	78	64
Liikevaihdon kasvu-%	0	0,0	0	0
Käyttökate-%	0	0,0	0	0
Liiketulos-%	0	0,0	0	0
Nettotulos-%	0	0,0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	0	-2,4	-3,5	-4,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0	-0,5	-0,9	-0,6
Omavaraisuus-%	22,9	23,4	23,7	24,8

Toiminnan tavoite sekä mittari**Toteuma**

Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaan-
sa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tie-
kartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosit-
tain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.

**Ei voida
arvioida**

Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n
kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024
aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskei-
siksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpi-
teiden toteutuminen.

**Ei voida
arvioida**

1.7. TAMPEREEN INFRA OY

PÄÄTOIMIALA: Yhdyskuntatekniikan kunnossapito-, rakentamis- ja paikkatietopalvelut sekä kalusto- ja korjaamopalvelut.

TOIMINTA-AJATUS: Yhtiö tarjoaa kunnossapito- ja rakentamispalveluja, kalustopalveluja sekä paikkatietopalveluja pääosin omistajilleen ja in-house-sisarilleen. Edellä mainittujen lisäksi palveluja tarjotaan vain vähäisissä määrin ulkoisille asiakkaille.

TOIMITUSJOHTAJA: Lauri Niemi

PUHELIN: 040 5131676

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereeninfra.fi

OSOITE: Patamäenkatu 18, 33900 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereeninfra.fi

Y-TUNNUS: 3022425-9

PERUSTETTU: Vuonna 2019

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 98,00 %

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 332 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Petri Olkinuora (pj.), Johannes Tossavainen, Ilkka Ojala, Pia Nordström, Katja Nisumaa-Saarela, Heikki Päätaalo ja Pekka Toivio (henk.ed.).

Kalenterivuosi 2024 haastoi kunnossapitoa lumisuudellaan. Kevättalvi oli pitkä ja syys-talvi alkoi varsin lumisena. Keskustan siisteyteen ja viihtyisyyteen panostettiin erityisesti kesäkaudella. Kunnossapidon kannattavuus ja kuntalaisten tyytyväisyys yleisten alueiden kunnossapitoon kehittyivät myönteisesti vaativista olosuhteista huolimatta.

Uusia kaavakatuja kunnallistekniikoihin rakennettiin mm. vanhalle Tesoman taimis-tolle ja Västringinmäkeen. Viherrakentamisen merkittävimpiä kohteita vuonna 2024 olivat Samiveturinpuisto ja Järvensivunpuisto. Rakentamisen liikevaihto ja kannattavuus jäivät edellisvuotta matalammalle tasolle. Kannattavuutta heikensi mm. yksittäisissä projekteis-sa asiakkaan hyväksi tulkitut erimielisyydet.

Yhtiön liikevaihto laski edellisvuodesta ja kokonaistulos jäi niukasti tappiolliseksi.

Vuonna 2024 valmisteltiin talouden tukipalvelujen palveluntuottajan ja toiminnanoh-jausjärjestelmän vaihtoa. Vaihdot suoritettiin 1.1.2025. Uusien järjestelmien avulla tuo-tannon projektinhallinta ja työnohjaus tehostuvat. Tehdyt muutokset ovat myös ensim-mäiset askeleet varautumisessa oletettavasti kiristyvään hankintalakiin.

Tampereen Infra Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	56 212	59 219	53 073	52 309
Käyttökate	-29	1 526	1 076	799
Poistot ja arvonalentumiset	227	273	338	445
Liiketulos	-256	1 253	738	354
Rahoituserät yhteensä	78	23	-26	-21
Nettotulos	-173	1 029	616	254
Tase				
Oma pääoma yhteensä	2 646	3 839	2 807	2 229
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	6 923	8 434	7 528	7 160
Taseen loppusumma	9 569	12 273	10 335	9 388
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	619	68	-28	-40
Liikevaihdon kasvu-%	-5,1	11,6	1,5	-2,3
Käyttökate-%	-0,1	2,6	2,0	1,5
Liiketulos-%	-0,5	2,1	1,4	0,7
Nettotulos-%	-0,3	1,7	1,2	0,5
Oman pääoman tuotto-%	-6,3	31,0	24,5	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-9,7	38,4	29,3	16,8
Omavaraisuus-%	28,2	32,2	27,2	23,7

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Asiakkaiden nettosuosittelemuindeksi, skaala -100-100. Tavoite >55.	Ei toteutunut
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Mittarina nettotulos -% liikevaihdosta. Tavoite 0,3-1%.	Ei toteutunut
Asiakkaiden kokema kustannustehokkuus. Skaala 1-5 (1 erittäin hyvä, 5 erittäin huono), tavoite vähintään 2,2.	Ei toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

1.8. TAMPEREEN VESI OY

PÄÄTOIMIALA: Vesihuoltotoiminnan harjoittaminen

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Vesi Oy tuottaa toiminta-alueensa vesihuolto-palvelut. Toiminta-alue kattaa pääosin Tampereen kaupungin asemakaavoitetun alueen. Tampereen Vesi Oy hoitaa lisäksi Pirkkalan vesihuollon operointimallilla ja joidenkin Lempäälän ja Ylöjärven raja-alueiden vesihuoltoa.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Jokela

PUHELIN: 03 5656 3600 (vaihde)

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: Viinikankatu 42, 33800 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereenvesi.fi

Y-TUNNUS: 3381716-4

PERUSTETTU: Vuonna 2023

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %

HENKILÖSTÖ: 172 (keskimääräinen lkm. tilikaudella)

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Matti Sommarberg (pj), Mikko Paavola (vpj.), Johanna Wäre, Taru Kaario, Osmo Seppälä, Toni Hemminki ja henkilöstön edustajana Harri Anttila.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Matti Sommarberg (pj), Mikko Paavola (vpj.), Eija Kamppuri, Anna Moilanen, Osmo Seppälä, Tami Koivuniemi, ja henkilöstön edustajana Harri Anttila.

Parasta hanasta - yhtiömuodossakin

Vuosi 2024 oli Tampereen Vedelle yhtiömuotoisen toiminnan ensimmäinen vuosi. Jatkoimme liikelaitosmuotoista vesihuoltoa yli 250 000 asukkaalle myötä Tampereen Vesi Oy:nä. Keskityimme talouden ja toiminnan vakiinnuttamiseen, vesihuollon toimintavarmuuden turvaamiseen sekä hyvään asiakas- ja työntekijäkokemukseen. Asiakkailta saadun palautteen mukaan yhtiöittämisellä ei ole ollut vaikutuksia vesihuollon toimintaan.

Panostamme vastuullisuuteen ja olemme sitoutuneet Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteisiin. Tuotimme vedenpuhdistuksessa käytetystä sähköstä ja lämmöstä puolet hyödyntäen puhdistamon biomassoja. Kaikki käyttämämme sähkö ja merkittävä osa polttoaineista ovat fossiilittomista lähteistä. Toimintavarma ja hyvälaatuinen talousveden tuotanto ja jätevesien käsittely sekä palauttaminen puhdistettuina luontoon ovat toimintamme keskiössä. Vesihuollon varautuminen ja riskienhallinnan valmiuksia ylläpidetään mm. harjoittelemalla ja huolehtimalla henkilöstön osaamisesta.

Talous- ja jäteveden myyntimäärien arvioidaan kehittyvän maltillisesti. Toimialueen väestömäärän kasvu ja vettä käyttävän teollisuuden ja palveluiden lisääntyminen kasvattavat veden tarvetta. Liittymismaksukertymän arvioidaan kasvavan maltillisesti korkojen laskun ja orastavan rakennusteollisuuden kasvun myötä. Saatavuus ja yleinen inflaatio vaikuttavat käytettävien hyödykkeiden hintoihin korottavasti. Valmistelussa oleva vesihuoltolain uudistuksen merkittäviä muutoksia ovat muun muassa omistukseen liittyvät rajaukset.

Uuden strategian (2025 - 2027) tavoitteena on vastata tuleviin muutoksiin. Pitkän ajan vedentuotantoratkaisu sai uuden suunnan alueellisen tekopohjavesihankkeen suunnittelun päättyessä. Strategiamme varman vesihuollon painopistealueella käynnistimme uuden pintavesilaitoksen hankesuunnittelun. Uuden laitoksen on määrä aloittaa vedentuotanto 2030-luvun alussa. Tuleva jäteveden puhdistamisen keskittäminen keskuspuhdistamoon on seudullisesti merkittävä investointi ja tehostaa tuotantoprosesseja. Tulevat muutokset mahdollistavat, mutta tuovat yhtiölle myös rahoitustarpeita. Muita strategiakauden keskeisiä painopistealueita ovat älykäs vedenmittaus ja sähköinen asiakaspalvelu sekä kannattava ja tehokas toiminta. Asiakkaalle uusi strategia näkyy siirtymisenä vedenkulutuksen etäluentaan.

Tampereen Vesi Oy, 1 000 EUR

2024

Tuloslaskelma

Liikevaihto	72 256
Käyttökate	39 652
Poistot ja arvonalentumiset	22 033
Liiketulos	17 619
Rahoituserät yhteensä	-10 290
Nettotulos	6 083

Tase

Oma pääoma yhteensä	89 725
Korolliset velat	283 000
Muut velat	43 262
Taseen loppusumma	417 360

Tunnusluvut

Nettoinvestoinnit	41 6571
Liikevaihdon kasvu-%	0
Käyttökate-%	54,8
Liiketulos-%	24,4
Nettotulos-%	8,4
Oman pääoman tuotto-%	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0
Omavaraisuus-%	21,5

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Korkea asiakastyytyväisyys. Asiakastyytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5).	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Vesijohtoveden toimitusvarmuus säilyy korkealla tasolla. Ei yhtään toimitetun vesijohtoveden pitkiä (12 h) jakelukatkoksia Tampereen Vesi Oy:n vastuualueella.	Ei toteutunut
Yhtiön vesitaksakehitys pysyy maltillisena, mahdollisimman alhainen vesitaksa yhtiön talous huomioiden. Taksan muutosperusteet osoitettu yhtiön talousmallin kautta. Taksakorotus ei ylitä talousmallissa esitettyä taksan reaalikorotusta.	Toteutunut
Yhtiön vesitaksakehitys pysyy maltillisena, mahdollisimman alhainen vesitaksa yhtiön talous huomioiden. Taksan muutosperusteet osoitettu yhtiön talousmallin kautta. Taksakorotus ei ylitä talousmallissa esitettyä taksan reaalikorotusta.	Toteutunut

2. Matkailu ja elinkeinotoiminta

2.1. TAMPEREEN SÄRKÄNNIEMI -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Matkailuun ja elämysteollisuuteen perustuva liiketoiminta.

TOIMINTA-AJATUS: Särkänniemi on Suomen monipuolisin huvipuisto ja vapaa-ajan keskus, jossa on koettavaa koko perheelle. Särkänniemen laaja ja monipuolinen palvelutarjonta muodostuu huvipuistosta, Koiramäestä, akvaariosta ja planetaariosta sekä Tampereen maamerkistä Näsinneulan näkötorjista. Alueella toimii myös Tampereen kaupungin hallinnoima Sara Hildénin taidemuseo.

TOIMITUSJOHTAJA: Miikka Seppälä

PUHELIN: 0207 130 201

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

OSOITE: Särkänniemi, 33230 Tampere

VERKKOSIVU: www.sarkanniemi.fi

Y-TUNNUS: 0155085-6

PERUSTETTU: Vuonna 1966.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 1 270 osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Tampereen Särkänniemi Oy (emo),
Särkänniemen Kehitys Oy (100 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 192 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Juha-Pekka Annala (pj),
Riina-Eveliina Eskelinen (vpj.), Hannu Kuusela, Veikko Vallin, Pauliina Mäkelä,
Aki Ojakangas ja Jenni Jokinova (henk. edustaja)

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Juha-Pekka Annala (pj),
Riina-Eveliina Eskelinen (vpj.), Hannu Kuusela, Miika Lipiäinen, Pauliina Mäkelä,
Aki Ojakangas ja Jenni Jokinova (henk. edustaja)

Tilikauden aikana Särkänniemi toteutti merkittäviä kehityshankkeita huvipuiston palveluissa ja alueen teemoituksessa. Uuden Ilon aukion viimeistely oli kauden 2024 keskeinen painopiste, ja aukion ympäristöä elävöitettiin entistä viihtyisämmäksi erilaisin teemaelementein. Pitkään toivotun sisäkahvilan tarve täyttyi, kun Park Cafe avasi ovensa entisen myymälän tiloissa. Lisäksi rakennettiin uusi Särkänniemi Shop -myymälä tulevan pääportin läheisyyteen, jotta asiakkailta on jatkossa sujuva mahdollisuus ostoksille sekä puistoon saapumisen että sieltä poistumisen yhteydessä.

Eräs vuoden 2024 merkittävimmistä edistysaskeleista oli dynaamisen hinnoittelun jatkokehittäminen. Hinnoittelumalleja hienosäätämällä asiakasvirtoja onnistuttiin ohjaamaan pois kaikkein vilkkaimmista ajoilta kohti rauhallisempia sesonkijaksoja. Tällä järjestelyllä helpotettiin kapasiteettipaineita kiireisimpinä päivinä ja parannettiin sekä työntekijöiden että asiakkaiden kokemusta.

Yhtiön kaavahanke sai loppuvuodesta 2024 tärkeän sysäyksen eteenpäin. Tampereen kaupunginvaltuusto päätti joulukuun kokouksessaan pääomittaa Särkänniemeä maa-alueilla ja rahallisin sijoituksin, mikä mahdollistaa alueen laajamittaisemman kehittämisen tulevina vuosina. Särkänniemen Kehitys Oy on valmistellut kaava-alueen mahdollistamia rakennushankkeita kuluneen tilikauden ajan, ja vuoden 2025 aikana on tarkoitus käynnistää konkreettinen toteutus suunnittelu. Valtuuston päätöksestä on tehty valitus, mikä vähintään viivästyttää hankkeiden aloittamista.

Vuoden 2025 näkymät ovat edelleen taloudellisesti epävarmat, sillä lippujen arvonlisäverokanta nousee 10 prosentista 14 prosenttiin samaan aikaan, kun kuluttajien ostovoima pysyy heikkona. Tämä yhdistelmä pakottaa yhtiön miettimään hinnankorotuksia ja pohtimaan keinoja kävijämäärän kasvattamiseksi, jotta yhtiön kannattavuus saadaan turvattu.

Särkänniemi on pitkän tauon jälkeen päättänyt investoida uusiin huvilaitteisiin, joista ensimmäinen tulee näkötorin ympäristöön ja avataan kesällä 2025. Toinen laiteuutuus avataan asiakkaille huvipuistokaudella 2026.

**Tampereen Särkänniemi -konserni,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	21 386	21 271	21 553	18 752
Käyttökate	4 726	3 279	4 456	6 505
Poistot ja arvonalentumiset	3 643	3 663	3 236	3 153
Liiketulos	1 083	-385	1 220	3 352
Rahoituserät yhteensä	33	-64	267	314
Nettotulos	1 050	-270	953	2 787
Tase				
Oma pääoma yhteensä	18 220	18 170	18 546	17 171
Korolliset velat	10 800	12 680	14 560	14 560
Muut velat	2 987	3 067	1 264	4 137
Taseen loppusumma	32 006	33 916	36 725	35 867
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	5 795	5 056	2 094	1 219
Liikevaihdon kasvu-%	0,5	-1,3	14,9	56,5
Käyttökate-%	22,1	15,4	20,7	34,7
Liikevoitto-%	5,1	-1,8	5,7	17,9
Nettotulos-%	4,9	-1,3	4,4	14,9
Oman pääoman tuotto-%	5,8	-1,4	5,0	17,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,9	-1,0	3,7	11,0
Omavaraisuus-%	56,9	53,6	56,9	47,9

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Maksettu osinko on vähintään vuositavoitteen mukainen (maksetaan tavoitevuonna). Maksettu osinko vähintään 1,0 milj. euroa.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Ei toteutunut
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Mittarina osakekannan arvo + maksetut osingot, -%. Tavoite yli 5% verrattuna vuoteen 2023.	Toteutunut

2.2. TAMPERE-TALO -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Tampere-talo on Pohjoismaiden suurin kongressi- ja kulttuurikeskus. Tampere-talon tiloissa järjestetään erilaisia tapahtumia laajalla kirjolla. Tampere-talon katon alla toimivat lisäksi Tampere Filharmonia, à la carte ravintola Tuhto sekä maailman ainoa Muumimuseo. Talon yhteydessä toimii Marriott-hotelli.

TOIMITUSJOHTAJA: Paulina Ahokas

PUHELIN: 03-243 4100

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere-talo.fi

OSOITE: PL 16, 33101 Tampere, käyntiosoite Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere.

VERKKOSIVU: www.tampere-talo.fi

Y-TUNNUS: 0706363-7

PERUSTETTU: Vuonna 1987

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 17 000 osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Tampere-talo Oy (emo), Talo Events Oy (100 %)

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 65 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Kristiina Michelsson (pj.), Jukka Gustafsson, Pia Viitanen, Aku-Paulus Sarakorpi, Lasse Heikkilä, Ari Miettinen (vpj), Pauli Välimäki ja Mira Mäkelä (henk. ed.).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Kristiina Michelsson (pj.), Jukka Gustafsson, Pia Viitanen, Aku-Paulus Sarakorpi, Lasse Heikkilä, Ari Miettinen (vpj), Pauli Välimäki ja Heidi Korte (henk. ed.).

Tampere-talo Oy ja Talo Events Oy muodostivat Tampere-talo-konsernin vuoden 2024 alusta alkaen. Emoyhtiönä toimii kulttuurin ja taiteen edistämiseen keskittyvä Tampere-talo Oy ja tytäryhtiönä kaupalliseen toimintaan keskittyvä Talo Events Oy. Vuonna 2024 merkittävin asia oli uuteen konsernirakenteeseen liittyvät käytännön asiat. Talouden kehitystä on vaikea verrata edelliseen vuoteen, sillä luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoteen 2023 verrattuna.

Tampere-talo-konsernin liikevaihto ja muut liiketoiminnan tuotot olivat vuonna 2024 yhteensä 28,2 miljoonaa euroa ja konsernin tilikauden tulos 0,14 miljoonaa euroa. Tampere-talo Oy:n liikevaihtoon vaikuttivat merkittävästi La Traviata -oopperatuotanto, John Howen taidetta -kesänäyttely sekä syyskauden Taru sormusten herrasta -yhteistuotanto Tampereen Teatterin kanssa. Talo Events Oy:n liikevaihtoon vaikutti operointikohteiden, eli Tampere-talon ja Tuulensuun palatsin, korkea käyttöaste ja onnistunut myynti tapahtumatoimiston ja kongressipalvelun osalta. Kulujen kasvuun molemmissa yhtiöissä vaikuttivat tapahtumakulujen kasvu sekä yleinen kustannusten nousu.

Tampere-talo Oy panostaa tulevana vuosina pitkäaikaisten rahoitusratkaisujen varmistamiseen, jotta se voi jatkossakin tuottaa strategian mukaista taide- ja kulttuuritoimintaa. Toiminnan rahoitus perustuu lipputuloihin, tytäryhtiön tilanvuokraukseen, Tampereen kaupungin avustukseen sekä muihin avustuksiin. Strategian kärjet ovat Tamperen ooppera, muut omat tuotannot sekä vierailunäyttämötoiminta.

Talo Events Oy:n tulevaisuuden painopistealueita ovat kannattavan kasvun rakentaminen, kehittymistä tukeva yrityskulttuuri ja korkean asiakastyytyväisyyden varmistaminen. Yhtiö keskittyy myös uuden brändin tunnettuuden lisäämiseen ja kestäväen kehityksen edistämiseen.

Asunto- ja kiinteistölautakunta päätti 23.1.2025 Tampereen kaupungin ja Tampere-talo Oy:n välisen määräaikaisen vuokrasopimuksen uusimisesta ajalle 1.1.2025-31.5.2040. Sopimuskokonaisuutta muutettiin selkeämmäksi ja erotettiin tiloihin liittyvät vuokrasopimukset ja kulttuuripalveluiden ostoihin liittyvät sopimukset. Tampere-talon kiinteistö on valmistunut vuonna 1990, laajennettu 2005 sekä 2015–2017. Rakennus lähestyy peruskorjausikää ja siihen liittyviä selvityksiä on tehty vuosina 2020–2023. Peruskorjaushankkeen toteutusmahdollisuuksia on selvitetty ja tavoitteena on remontin vaiheittainen aloitus 2028. Kustannukset tulevat nousemaan noin 37 miljoonaan euroon.

Tampere-talo-konserni, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	19 684	18 066	14 682	6 238
Käyttökate	878	315	382	950
Poistot ja arvonalentumiset	318	365	402	458
Liiketulos	560	-50	-20	492
Rahoituserät yhteensä	121	59	0	0
Nettotulos	538	79	34	-15
Tase				
Oma pääoma yhteensä	2 871	2 398	2 448	2 468
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	6 635	5 718	6 000	6 233
Taseen loppusumma	9 506	8 115	8 448	8 701
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	131	177	154	80
Liikevaihdon kasvu-%	9	23,1	135,4	-16,9
Käyttökate-%	4,5	1,7	2,6	15,2
Liiketulos-%	2,8	-0,3	-0,1	7,9
Nettotulos-%	2,7	0,4	0,2	-0,2
Oman pääoman tuotto-%	21,8	-5,3	-1	25
Sijoitetun pääoman tuotto-%	21,2	-2,1	-0,8	22,1
Omavaraisuus-%	51	42	34	41

Toiminnan tavoite sekä mittari**Toteuma**

Konsernin nettotulos on positiivinen.

Toteutunut

Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.

Toteutunut

Yleishyödyllistä taidetoimintaa harjoittavan emoyhtiön toteutunut kävijämäärä Tampere-talon kiinteistössä ja sen välittömässä läheisyydessä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoite 100 000 kävijää.

Toteutunut

Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.

Toteutunut

2.3. BUSINESS TAMPERE -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Elinkeino toimintojen kehittäminen.

Visit Tampere: Matkailutoimintojen kehittäminen.

TOIMINTA-AJATUS: Yhtiö ylläpitää ja vahvistaa kaupunkiseudun vetovoimaisuutta ja varmistaa menestyvän yritystoiminnan edellytyksiä. Yhtiö on elinkeinoelämän seudullisen kehittämisen kokoava voima ja käytännön yhteistyön rakentaja. Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy harjoittaa laajamittaista elinkeino- ja kehitystoimintaa. Yhtiön omistavat Tampereen kaupunkiseudun kunnat. Visit Tampere Oy:n toimialana on matkailupalvelujen myynti ja välitys, koulutus- ja konsultointitoiminta ja markkinointi.

TOIMITUSJOHTAJA: Harri Airaksinen

PUHELIN: 040 504 1215

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@business tampere.fi

OSOITE: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.business tampere.fi

Y-TUNNUS: 2252888-2

PERUSTETTU: Vuonna 2009.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 60,47 %, 208 osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Business Tampere Oy (emo), Visit Tampere (100,00 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernin henkilöstömäärä oli vuonna 2024 50.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Matti Sommarberg (pj.), Hannu Jouhki, Antti Eskelinen (Pirkanmaan Yrittäjät/Kauppakamari), Pauli Piiparinen (muut osakaskunnat) ja Jari Haapaniemi (muut osakaskunnat).

Business Tampere palveli eri tavoin yli 2000 asiakasyritystä. Toimintamme avulla Tampereen kaupunkiseutu sai lukuisia uusia investointeja, jotka johtavat uusiin työpaikkoihin ja verotuloihin sekä teknologiakeskittymiemme vahvistumiseen. Vientitoimintamme avulla useat asiakkaamme pääsivät sopimusneuvotteluihin ja tietoomme tuli suuriakin toteutuneita vientikauppoja.

Myös valittujen strategisten kehityskärkiemme osalta vuosi oli rohkaiseva. Mikrosirujen kehityskyvyssä otimme seutuna harppauksia, mm. uuden pilottitehdasinvestoinnin ja sirusuunnittelun osaamiskeskuksen muodossa. Energiamurros lähti konkretisoitumaan julkaistuina tuotantolaitosinvestointeina, joiden mahdollistamiseksi olemme rakentaneet seudullista elinkeinoyhteistyötä. Film Tampere toi tuotantoja jälleen seudulle Yhdysvaltoja myöten. Saimme asiakkaidemme suunnalta useita hyviä uutisia; Nokia solmi miljardikaupan Intiaan, Metson teknologiakeskus rakentuu, Linjateräs ja Saab avasivat uudet tuotantolaitokset, Avant Power aloitti akkutuotannon, AGCO Power ja Sandvik jatkavat suurinvestointejaan, Dachserin logistiikkakeskuksen peruskivi muurattiin. AirBaltic teki päätöksen toisen päivittäisen yhteyden avaamisesta Riikaan, vaikka lentoliikenteen kallustopula vaikeuttaa olennaisesti markkinakehitystä. Tartuimme NATO-jäsenyyden myötä avautuneisiin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Kymmenet asiakasyrityksemme ovat jo päässeet keskusteluyhteyteen kumppanimaiden edustajien kanssa. Vierailimme mm. Austinissa, Texasissa viennin ja investointien edistämiseksi sekä pitkäjänteisen yhteistyön avaamiseksi. Tampereen ja Pirkanmaan uusi EU-toimisto käynnisti toimintansa Brysselissä vauhdilla. EU tarjoaa alueellemme runsaasti vielä hyödyntämättömiä resursseja, joihin pääsemme tulevaisuudessa entistä paremmin käsiksi. Organisaatiomme lähtee kuluvaan vuoteen merkittävästi vahvistuneena. Aiomme olla Kangasalan, Lempäälän, Nokian, Oriveden, Pirkkalan, Tampereen, Vesilahden ja Ylöjärven kasvun tekijä, jonka teot tuntuvat myös kansallisesti.

Business Tampere -konserni, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	8 127	8 535	8399	7377
Käyttökate	-4	40	133	5
Poistot ja arvonalentumiset	-16	-13	9	10
Liiketulos	-20	26	123	-5
Rahoituserät yhteensä	51	44	-2	-2
Nettotulos	30	70	93	-12
Tase				
Oma pääoma yhteensä	814	797	694	742
Korolliset velat	0	0	373	0
Muut velat	3 973	3 548	1507	2522
Taseen loppusumma	4 787	4 346	2574	3264
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	-16	31	5	11
Liikevaihdon kasvu-%	-4,8	-3,6	13,9	9,6
Käyttökate-%	-0,0	0,5	1,6	0,1
Liiketulos-%	-0,2	0,3	1,5	-0,1
Nettotulos-%	0,4	0,8	1,1	-0,2
Oman pääoman tuotto-%	2,1	5,9	13	-1,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,7	9,6	13,7	-0,7
Omavaraisuus-%	17,0	18,4	27	22,7

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Ei toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

2.4. SUOMEN HOPEALINJA OY

PÄÄTOIMIALA: Sisävesiliikenne.

TOIMINTA-AJATUS: Suomen Hopealinja Oy:n on järvimatkailuun keskittynyt laivayhtiö. Yhtiö tarjoaa reittimatkoja, risteilyjä sekä ravintolapalveluita yksityisille asiakkaille, ryhmille sekä yrityksille.

TOIMITUSJOHTAJA: Mari Vuorinen

PUHELIN: 010 422 5699 (tsto), 050 412 6290 (matkapuhelin).

SÄHKÖPOSTI: asiakaspalvelu@hopealinja.fi

OSOITE: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere

VERKKOSIVU: www.hopealinjat.fi

Y-TUNNUS: 0146765-7

PERUSTETTU: Vuonna 1940.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 50 018 615 osaketta.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 23 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Janne Salonen (pj.), Anna-Kaisa Heinämäki ja Leena Honkasalo.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Janne Salonen (pj.), Leena Honkasalo (vpj.) ja Jari Ahoharju.

Vuonna 2024 Suomen Hopealinja Oy (myöh. SHL) käynnisti toiminnan saneerausohjelman ja sai pääomistajaltaan Tampereen kaupungilta lisäpääomaa. Omistajastrategian mukaisesti yhtiön myynti yksityiselle omistajalle tai yhteisölle eteni suunnitelman mukaisesti. Liikevaihto laski 9,1 prosenttia edellisvuodesta 312 000 euroon budjetin mukaisesti, mikä johtui pääosin suljettujen toimipaikkojen ja lopetettujen toimintojen vaikutuksesta sekä markkinan vaikeudesta erityisesti yritys- ja tilauskaupassa. Kannattavuutta parannettiin 37,7 prosenttia edellisvuodesta, mutta tulos jäi silti 335 000 euroa tappiolliseksi. Saneeraus-toimenpiteet jatkuvat vuonna 2025, jolloin niiden vaikutus näkyy täysimääräisesti.

Henkilöstön määrä oli koko vuoden noin viisitoista henkilöä ja sesonkiaikana noin yhdeksänkymmentä henkilöä. Henkilöstökulut saatiin laskusuuntaan lomautuksilla, vuokratyövoiman vähentämisellä ja siirtymisellä palkkaamaan sesonkityöntekijät omalle palkkalistalle. Vuoden alussa yhtiön palvelukseen aloitti keittiöpäällikkö Miro Rautio, joka vastaa kaikkien SHL:n ravintolatoimipaikkojen keittiöistä.

Laivakaluston pienet huoltotyöt toteutettiin aikataulussa ilman suuria odottamattomia kustannuksia.

Ravintolatoiminnassa myyntikate kasvoi ja raaka-aineiden hallintaa kehitettiin. Viikinsaareissa avattiin kesäkuussa kesäkahvila Cafe Helmannila, jonka remontti tehtiin keväällä 2024. Maaravintola Kattila remontoitiin kevyesti syyskuussa, mutta sen liiketoiminta on ollut tappiollista vaikean markkinatilanteen ja konseptimuutosten vuoksi. Toimipaikan sulkupäätös peruttiin henkilöstön sitouttamisen ja tulevaisuuden mahdollisuuksien perusteella.

Viikinsaaren operatiivinen toiminta kuului edelleen SHL:n vastuulle. Erilaisia isompia tapahtumia Viikinsaareissa pidettiin juhannuksen lisäksi 4 kpl. Viikinsaaren kesäteatteri-toiminnassa aloitti uutena yhteistyökumppanina Suomen kiertueatteri Oy, jonka vastuuhenkilönä toimii Janne Jämsä. Useiden vuosien jälkeen kesäteatteritoiminnan näytöslipputulosta myös SHL saa osuutensa sopimuksellisin perustein. SHL toimi edelleen vuoden 2024 aikana Oy Runoilijantie (myöh. RT) yhtiön sopimuskumppanina muun muassa myynnin ja markkinoinnin sekä hallinnollisten asioiden hoitamisessa. SHL työntekijöitä vuokrattiin RT:lle hoitamaan laivan liikennöinnin suunnittelua ja toteutusta, ravintolatoiminnan suunnittelua ja toteutusta sekä toimintojen johtamisessa.

Suomen Hopealinjat Oy, 1 000 EUR		2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma					
Liikevaihto		3 114	3 426	3119	2227
Käyttökate		-77	-103	-14	-264
Poistot ja arvonalentumiset		-153	154	126	177
Liiketulos		-230	-257	-140	-442
Rahoituserät yhteensä		-105	-161	-86	-87
Nettotulos		-335	-417	-226	-528
Tase					
Oma pääoma yhteensä		232	-1 312	-895	-668
Korolliset velat		1 010	2 832	2355	2170
Muut velat		533	523	423	374
Taseen loppusumma		1 896	2 043	1884	1876
Tunnusluvut					
Nettoinvestoinnit		1787	411	82	64
Liikevaihdon kasvu-%		-9,1	9,8	40	17,5
Käyttökate-%		-2,5	-2,9	-0,4	-11,6
Liiketulos-%		-7,4	-7,1	-4,4	-19,4
Nettotulos-%		-10,8	-11,6	-7,1	-23,3
	Negatiivinen.				
Oman pääoman tuotto-%	Ei laskettavissa		37,8	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%		-18,5	-17,2	-6,2	-20,3
Omavaraisuus-%		12,4	-64,2	-47,8	-35,9

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toteuma

Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.

Ei toteutunut

Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.

Ei toteutunut

2.5. RUNOILIJAN TIE OY

PÄÄTOIMIALA: Sisävesiliikenne

TOIMINTA-AJATUS: Oy Runoilijan Tie harjoittaa sisävesiliikennettä. Yhtiön kruununalokivi on vuonna 1908 rakennettu höyrylaivalegenda Tarjanne, joka risteilee Näsijärvellä perinteisellä reitillään Tampere-Virrat-Tampere.

TOIMITUSJOHTAJA: Mari Vuorinen

PUHELIN: 010 422 5600 (tsto.), 050 412 6290 (matkapuhelin)

SÄHKÖPOSTI: asiakaspalvelu@hopealinja.fi

OSOITE: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere

VERKKOSIVU: www.tarjannelaiva.fi ja www.hopealinjat.fi

Y-TUNNUS: 0154755-0

PERUSTETTU: Vuonna 1967

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 72,58 %, 69 470 osaketta.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Tapani Tauriainen (pj.), Jari Ahjoharju, Minni Rimpioja, Henna Viitanen (Virrat/Ruovesi) ja Toni Leppänen (Virrat/Ruovesi sekä varajäsenenä Veli-Pekka Virtanen ja Ville Happonen.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Tapani Tauriainen (pj.), Minni Rimpioja, Anna-Kaisa Heinämäki, Henna Viitanen (Virrat/Ruovesi) ja Toni Leppänen (Virrat/Ruovesi).

Oy Runoilijantien (myöh. RT) liiketoiminta perustui aikaisempien vuosien tapaan 116-vuotiaan, maailman ainoan edelleen originaalireittiään risteilevän, höyrylaiva Tarjanteen liikennöintiin. Tarkemmin myynti koostui risteilylipuista, risteilypaketeista, laivan ravintolatoiminnan tuotoista sekä pienin osin lisämyyntituotteista. Tilikausi 2024 sujui taloudellisesti budjettien ja toiminta toimintasuunnitelmien mukaisesti ilman erityisiä yllätyksiä. Yhtiön liikevaihto oli 388 000€, joka oli 45 000€ (+13,2%) enemmän kuin edellisenä vuonna. Asiakasmäärä ei kasvanut, mutta hintojen pienen noston kautta asiakkaan keskiosto kasvoi 13€:lla (+18,6%). Yhtiön tilikauden tulos oli 12 400€ voitollinen ja tulosparannus edelliseen vuoteen oli 22 600€ (+222%). Yhtiön tase ja oma pääoma on vahva. Vuoden 2024 matkustajamäärä oli 4 530 matkustajaa kokonaisuudessaan. Runoilijantien reitillä matkustajia oli 3 602 matkustajaa. Runoilijantien reitti kulkee Tampereelta Ruoveden kautta Virroille ja takaisin samaa reittiä. Reitti ajettiin 2 kertaa viikossa (ke-la). Henkilöstöasiat sujuivat hyvin ja laivan tekniikka toimi odotusten mukaisesti, eikä mitään isoa, kauden liikennöintiä uhkaavaa, esiintynyt. RT on ollut Suomen Hopealinja Oy (myöh. SHL) sopimuskumppanina jo usean vuoden ajan. SHL hoitaa muun muassa yhtiön myynnin ja markkinoinnin sekä hallinnolliset työt. SHL myös vuokraa työntekijöitä RT:lle hoitamaan laivan liikennöinnin suunnittelua ja toteutusta, ravintolatoiminnan suunnittelua ja toteutusta sekä toimintojen johtamista. Omistajista Ruoveden kunta ja Virtain kaupunki osti yhtiön palveluja yhteensä 20 000€:lla. Sesonki alkoi kesäkuussa ja päättyi elokuussa. Tarjanne oli yhä mediaa kiinnostava matkailukohde, ja laiva ja sen palvelut saivat suunnitellun markkinoinnin lisäksi paljon ilmaista mediatilaa.

Runoilijan tie Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	388	343	299	241
Käyttökate	32	9	-15	14
Poistot ja arvonalentumiset	-21	21	20	21
Liiketulos	12	-12	-34	-8
Rahoituserät yhteensä	759	2	2	1
Nettotulos	12	-10	-32	-7
Tase				
Oma pääoma yhteensä	284	272	282	314
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	16	9	13	9
Taseen loppusumma	301	281	295	323
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	208	5	17	21
Liikevaihdon kasvu-%	13,2	14,6	24,5	3,3
Käyttökate-%	8,4	2,5	-5	5,6
Liiketulos-%	3,0	-3,4	-11,2	-3,1
Nettotulos-%	3,2	-3,0	-10,6	-2,8
Oman pääoman tuotto-%	4,5	-3,7	-10,7	-2,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,1	-4,3	-11,4	-2,4
Omavaraisuus-%	94,5	96,6	95,6	97,2

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Ei toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Ei toteutunut

2.6. VISIT TAMPERE OY

PÄÄTOIMIALA: Matkailun edistäminen ja siihen liittyvän toiminnan yleishyödyllinen ja voittoa tavoittelematon kehittäminen, koulutus- ja konsultointitoiminta sekä markkinointi.

TOIMINTA-AJATUS: Visit Tampere Oy:n tehtävänä on Tampereen seudun tunnettuuden ja matkailuliiketoiminnan vahvistaminen. Yhtiö vastaa seudun matkailumarkkinoinnista ja tukee matkailuyrityksiä kasvussa, kansainvälistymisessä, myyninedistämisessä ja liiketoiminnan kehittämisessä sekä hankkii seudulle uusia matkailuinvestointeja.

TOIMITUSJOHTAJA: Jari Ahjoharju

PUHELIN: 040 063 8696

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@visittampere.fi

OSOITE: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.visittampere.fi

Y-TUNNUS: 2590746-9

PERUSTETTU: Vuonna 2014

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: Emoyhtiö Business Tampereen omistus 60,47 %, 208 osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Business Tampere Oy (emo), Visit Tampere (100,00 %)

HENKILÖSTÖ: 14

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Maggie Keskinen (pj.), Taija Holm, Karoliina Lehtonen, Jari Nurmi, Harri Ojala, Iina Ojala, Ville Virkki.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Maggie Keskinen (pj.), Tuula Jaatinen, Auli Peltola, Juhana Suoniemi, Taija Holm, Ville Virkki.

Vuosi 2024 oli Visit Tampere Oy:lle strategisesti merkittävä ja toiminnallisesti vakaa. Yhtiö jatkoi Tampereen seudun matkailun, tapahtumien ja elämystalouden kehittämistä sekä vahvisti asemaansa kansallisesti ja kansainvälisesti kiinnostavana matkakohteena. Yhtiön liikevaihto oli noin 2,1 miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos muodostui lievästi positiiviseksi. Taseen oma pääoma 31.12.2024 oli 219 047,51 euroa.

Vuoden aikana Visit Tampere laati uuden strategian vuosille 2025–2030. Strategian painopisteet ovat:

- Kestävä matkailu ja vastuullisuus, joihin sisältyy konkreettinen hiilineutraaliustavoite vuoteen 2030 mennessä.
- Elämystalouden kehittäminen, korostaen tapahtumien, kulttuurin ja paikallisten toimijoiden roolia alueen vetovoimassa.
- Digitaalinen saavutettavuus, panostamalla datalähtöiseen markkinointiin ja kävijäkokemukseen.
- Yhteistyö ja verkostot, vahvistamalla kumppanuuksia alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti.

Uusi strategia luotiin laajassa yhteistyössä alueen sidosryhmien ja matkailutoimijoiden kanssa, ja sen avulla pyritään parantamaan alueen kilpailukykyä ja vetovoimaa tulevina vuosina.

Osana strategiaa Visit Tampere julkaisi Climate Action Plan 2024–2025 -toimintasuunnitelman, jossa esitetään toimenpiteet kohti hiilineutraalia matkailukohdetta. Suunnitelma keskittyy viiteen teemaan: mittaaminen, päästöjen vähentäminen, luonnon ennallistaminen, yhteistyö ja rahoitus.

Vuonna 2024 Visit Tampere työllisti keskimäärin 14 henkilöä. Henkilöstöä kannustettiin jatkuvaan kehittymiseen, ja organisaatiota vahvistettiin erityisesti kestävän matkailun ja digitaalisen kehityksen osa-alueilla.

Vuosi 2024 oli kehittämisorientoitunut ja suunnannäyttävä Visit Tampere Oy:lle. Uusi strategia ja vahva sitoutuminen vastuullisuuteen loivat vankan perustan tulevien vuosien toiminnalle, ja Tampereen seutu jatkoi kasvuaan houkuttelevana ja elinvoimaisena matkailukohteena.

Visit Tampere, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	2 114	2 640	2 635	2 628
Käyttökate	-8	15	114	46
Poistot ja arvonalentumiset	-5	-3	3	4
Liiketulos	-12	12	111	42
Rahoituserät yhteensä	21	24	-1	0
Nettotulos	9	36	103	31
Tase				
Oma pääoma yhteensä	219	213	187	84
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	482	599	513	613
Taseen loppusumma	701	813	700	697
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	-5	10	0	0
Liikevaihdon kasvu-%	-19,9	0,2	0,3	5,6
Käyttökate-%	-0,4	0,6	0,9	1,8
Liiketulos-%	-0,6	0,4	0,8	1,6
Nettotulos-%	0,4	1,4	0,5	1,2
Oman pääoman tuotto-%	2,7	12,0	6,8	19,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,4	17,5	11,4	26,5
Omavaraisuus-%	31,2	26,2	26,8	25,1

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

3. Kehitys ja palvelu

3.1. PIRKANMAAN VOIMIA OY

PÄÄTOIMIALA: Yhtiön toimialana on tuottaa ja järjestää ateria- ja puhtaanapitopalveluita sekä näihin palveluihin liittyviä muita tukipalveluja ja asiantuntijapalveluja.

TOIMINTA-AJATUS: Pirkanmaan Voimia Oy on Tampereen, Nokian, Virtain ja Ylöjärven kaupunkien, Vesilahden kunnan sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen omistama yhtiö. Tuotamme ja järjestämme ateria- ja puhtauspalveluja omistaja-asiakkaillemme asiantuntevasti ja vastuullisesti. Työntekijämme ovat huolenpidon ammattilaisia. Tarjoamme vuosittain 14 milj. ateriaa ja huolehdimme tilojen puhtaudesta 550 kiinteistössä tuhannen ammattilaisen voimin ja kumppanuuksia hyödyntäen.

TOIMITUSJOHTAJA: Esa Sairanen

PUHELIN: 040 536 7117

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@voimia.fi

OSOITE: Hatanpään valtatie 30, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.voimia.fi

Y-TUNNUS: 2938704-2

PERUSTETTU: Vuonna 2018

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 82,0 %, 820 osaketta.

HENKILÖSTÖ: Pirkanmaan Voimia Oy:n palveluksessa työskenteli tilikaudella 1.1.-31.12.2024 keskimäärin 1088 henkilöä, henkilöstömäärän ollessa vuoden lopussa 1034 työntekijää.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Ilkka Mäkelä (pj.), Eija Kamppuri, Anna Moilanen, Hanna Kallio-Kokko, Päivi Tryyki (Pirha), Tuukka Liuha (Pirha), Mikko Koskela (vähemmistöosakkaat) ja Susanna Hietakangas (henk. ed.)

Julkisen sektorin taloudelliset haasteet näkyivät asiakkaiden toiminnassa vuonna 2024 ja säästöjä haettiin myös ateria- ja puhtauspalveluista. Voimia toteutti määrätietoisesti tuotanto- ja tuottavuushankkeita sekä sopeutti palveluita ja kulurakennetta asiakastarpeiden mukaisesti. Muutoksista huolimatta Voimian asiakastytyytyväisyys parani sekä ateria- että puhtauspalvelussa edellisvuoteen verrattuna. Voimia panosti toiminnassaan asiakaskokemuksen vahvistamiseen ja avoimeen viestintään julkaisemalla mm. ajantasaisesti päivitetyt raportit asiakastytyytyväisyydestä ja ruokahävikistä. Hankintakumppanitutkimuksen mukaan Voimia koettiin halutuksi kumppaniksi. Yhtiö onnistui kaikilla hankintaprosessin osa-alueilla ja yhteistyö koettiin erinomaiseksi. Useista toimintaympäristön muutoksista huolimatta yhtiö onnistui pääsemään asetettujen tavoitteiden tasolle hienoisesta liikevaihdon laskusta huolimatta.

Voimia valmistautui vastuullisuusraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen vastuullisuusraportointiin tekemällä kaksoisolennaisuusarvioinnin¹ toimintansa olennaisista kestävyysseikoista. Voimia myös laski kattavasti toimintansa aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt vuodelta 2024 GHG-protokollan² mukaan.

Pirkanmaan Voimiassa toteutetaan vuoden 2025 tilikaudella strategian mukaiseen kasvuun liittyviä toimenpiteitä. Yhtiön tavoitteena on edelleen kasvaa volyymia kasvattamalla ja palvelukokonaisuutta kehittämällä. Yhtiön strategian mukainen liiketoiminmallien uudistaminen jatkuu edelleen hoivasegmentin uudistamishankkeilla tavoitteena varmistaa Pirkanmaan hyvinvointialueen ateria- ja puhtauspalveluiden tehokkaan ja laadukkaan tuotannon kehittäminen. Yhtiön toimintaympäristössä ennakoitaan tapahtuvan lainsäädännöllisiä muutoksia. Yhtiö varautuu hankitalain ja vastuullisuusraportointiin vaikuttaviin muutoksiin.

Pirkanmaan Voimia Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	98 801	99 036	72 540	61 572
Käyttökate	2 815	2 186	316	1 685
Poistot ja arvonalentumiset	1 215	1 333	1 230	1 177
Liiketulos	1 600	853	-914	508
Rahoituserät yhteensä	204	132	-2	0
Nettotulos	1 524	969	-901	408
Tase				
Oma pääoma yhteensä	6 990	5 466	4 497	5 387
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	12 803	14 979	9 920	8 076
Taseen loppusumma	19 794	20 446	14 417	13 463
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	1 697	1 847	3 214	1 791
Liikevaihdon kasvu-%	-0,2	37	18	6
Käyttökate-%	2,5	2,2	0,4	2,7
Liiketulos-%	1,3	0,9	-1,3	0,8
Nettotulos-%	1,2	1,0	-1,2	0,7
Oman pääoman tuotto-%	19,2	19,5	-18,2	7,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	21,8	18,0	-20,3	9,5
Omavaraisuus-%	33,5	26,7	31,2	40,0

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asetta- maansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät inves- tointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Asiakastyytyväisyys paranee palveluntuottajasta huolimatta. Tavoite paremmat tulokset kuin vuonna 2023.	Toteutunut
Toiminta on kannattavaa. Tehokkuus kanavoidaan asiakashintoihin. Yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että jatkuvuus ja kehittäminen turvataan. Nettotulos 05, -1,3 milj. euroa.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuo- den 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökoh- taisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiön tuottavuus kehittyä toimialaa paremmin ja hinnat ovat kilpailu- kykyisiä. Voimian hintakorimittari, indeksiärvot (erillinen laskentamalli), tavoitteena yleistä kustannuskehitystä alhaisempi kustannuskehitys.	Toteutunut

3.2. Ekokumppanit Oy

PÄÄTOIMIALA: Ympäristöhuolto, yhdyskuntasuunnittelu ja tekniset palvelut.

TOIMINTA-AJATUS: Ekokumppanit Oy tuottaa ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tiedotus-, neuvonta-, koulutus- ja asiantuntijapalveluja sekä välittää ja tuottaa ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tuotteita, joilla edistetään kestävän kehityksen mukaista elämäntapaa ja yritystoimintaa.

TOIMITUSJOHTAJA: Suvi Holm

PUHELIN: 040-704 4099

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

POSTIOSOITE: Valssipadonraitti 3, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.ekokumppanit.fi

Y-TUNNUS: 1801748-4

PERUSTETTU: Vuonna 2002

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 62,5 % (93,50 % äänimäärästä)
50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 euroa.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 23 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Henri Backman (pj.), Harri Kallio, Joanna Leino, Jukka Joronen (Energia-konserni) ja Pasi Muurinen (Pirkanmaan Jätehuolto Oy)

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Henri Backman (pj.), Harri Kallio, Joanna Leino, Jukka Joronen (Energia-konserni) ja Pasi Muurinen (Pirkanmaan Jätehuolto Oy)

Toimintamme keskeinen tavoite on palvelujen tuottaminen omistajille. Vuonna 2024 meillä oli palvelusopimuksia Tampereen kaupungin Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan yksikön, Kitian, Tampereen Veden ja Pirkanmaan Jätehuollon kanssa. Kitian kanssa solmitulla sopimuksella rakennamme, huollamme ja hoidamme kaupungin retkeilyreittejä, laavuja ja nuotiopaikkoja sekä Kintulammin retkeily- ja luonnonsuojelualueen rakennuksia. Vuonna 2024 nuotiopaikoilla kävi noin 220 000 retkeilijää ja Kintulammin alueella 38 000 kävijää.

Luontotiimimme toimet saavat paljon positiivista julkisuutta, ja yhdellä videolla oli 2,2 miljoonaa näyttökertaa. Tiimi toteutti myös Pirkan Taival -ulkoilureittisuunnitelman kuuden kunnan alueelle Pohjois-Pirkanmaalle. Visit Tampereen toimeksiannosta kehittämämme Outdoors Express -palvelu palkittiin Finnish Travel Galassa Vuoden matkailuinnovaationa.

Tampereen kaupungin omistajaohjauksen toimeksiannosta käynnistimme konserniyri-tysten vastuullisuusverkoston toiminnan ja järjestimme 10 vastuullisuustietoiskua. Pirkanmaan Jätehuollon palvelusopimuksella kehitimme Suomen suurimman vaatteidenvaihtotapahtuman, SWAP!in, jossa vaihdettiin noin 4000 kiloa vaatteita. Lisäksi toteutimme luontopohjaisen vedenpuhdistamon Koukkujärven jätekeskuksen läheisyyteen.

Tarjoamme maksutonta energianeuvontapalvelua neuvoo.fi-osoitteessa, ja palvelumme on luokiteltu parhaimpien eurooppalaisten alueellisten energianeuvontapalveluiden joukkoon. Energianeuvontamme asemaa vahvistaa roolimme kansallisena asiantuntijana EUCF-ohjelmassa ja Enercom Facilityssä. Jatkossa keskitymme luonnon monimuotoisuutta kasvattaviin ja kiertotaloutta edistäviin palveluihin sekä kehitämme omistajien, asukkaiden ja alueen resilienssiä useiden EU-rahoitteisten hankkeiden avulla.

Ekokumppanit Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	1 226	1 409	1 266	1 298
Käyttökate	-77	-46	1	73
Poistot ja arvonalentumiset	6	8	11	12
Liiketulos	-83	-54	-11	60
Rahoituserät yhteensä	7	4	-2	-2
Nettotulos	-76	-49	-15	58
Tase				
Oma pääoma yhteensä	269	344	394	409
Korolliset velat	11	48	29	124
Muut velat	671	461	718	324
Taseen loppusumma	950	854	1 140	856
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	0	0	8	47
Liikevaihdon kasvu-%	-13,0	11,3	-2,5	16,6
Käyttökate-%	-4,6	-3,3	2,0	5,1
Liiketulos-%	-5,1	-3,8	1,1	4,1
Nettotulos-%	-4,5	-3,5	0,7	4,0
Oman pääoman tuotto-%	-24,8	-13,3	-3,7	15,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-20,5	-11,0	-3,6	12,6
Omavaraisuus-%	51,1	43,2	51,9	49,7

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

3.3. TAMPEREEN SARKA OY

PÄÄTOIMIALA: Avustavien palvelujen tuottaminen ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistäminen.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Sarka Oy tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia avustavia palveluita Tampereen kaupungin yksiköille ja ulkopuolisille asiakkailleen. Sarka on vastuullinen välityömarkkinoiden työnantaja, joka tarjoaa työllistämiskeskuksia vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville ja rajoitetussa määrin työmarkkinoiden ulkopuolella oleville henkilöille. Sarkaan työllistetyt työntekijät saavat asian-
tuntevaa ohjausta ja valmennusta, jotta työllistyminen avoimille työmarkkinoille tai kouluttautuminen ammatilliseen tutkintoon mahdollistuu.

TOIMITUSJOHTAJA: Katja Piiksi

PUHELIN: 040 806 2789

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereensarka.fi

POSTIOSOITE: Rautatienkatu 21 B, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.tampereensarka.fi

Y-TUNNUS: 2419449-5

PERUSTETTU: Vuonna 2011.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 80 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 66 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Irene Roivainen (pj), Marjut Leppänen, Juha Eerola, Raija Moilanen ja Anne Valtakivi.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Irene Roivainen (pj), Ilpo Rantanen, Marjut Leppänen, Raija Moilanen ja Anne Valtakivi.

Vuosi 2024 oli Tampereen Sarkalle edeltävää vuotta selvästi parempi, niin liikevaihdon kuin tilikauden tuloksenkin osalta. Tilikauden 2024 aikana käynnistettiin kaksi merkittävää uutta avausta, kun loppukevästä Sarka aloitti Tampereen seudun joukkoliikenteen pysäkkihuollon, liikennemerkkitöiden sekä taukotila- ja päätepysäkkikäymäläsiivouksen työt, sekä palveluliikenteen pali-bussien avustajatoiminnan palvelukokonaisuuden. Vuoden 2023 puolivälissä voimaan astunut palkkatukilainsäädännön muutos vaikutti vielä vuonna 2024 jonkin verran heikentävästi Sarkan tulokseen aiempaa pienempien palkkatukien vuoksi, kun uusi lainsäädäntö vaikutti nyt täysimääräisesti koko vuoden ajan.

Vuoden 2024 aikana Sarka panosti edelleen järjestelmäkokonaisuutensa rakentamiseen, kun kevään aikana hankittiin ja otettiin käyttöön Sarkan ensimmäinen HRM-järjestelmä ja loppuvuodesta käynnistettiin vastuullisuusraportointiin liittyvän järjestelmän ylösajoa. Järjestelmäkokonaisuuden kehittäminen ja sen vahvistaminen ovat myös jatkossa tärkeä osa Sarkan toiminnan kehitystyötä. Lisäksi vuoden 2025 aikana Sarkan on tarkoitus vahvistaa ainakin valmennustoiminnan henkilöstöresurssia lisärekrytoinnilla, mikä on myös tärkeä osa toiminnan kehittämistä palvelutarpeisiin vastaamiseksi.

Vuoteen 2025 Sarka siirtyi vahvoista taloudellisista asemista, mutta samalla toimintaympäristössä tapahtuu merkittäviä muutoksia, jotka luovat normaalia enemmän epävarmuutta etenkin lyhyellä aikavälillä. TE-palvelut 2024 -uudistus siirtää TE-palvelut kunnille 1.1.2025 alkaen, mikä muuttaa myös joidenkin Tampereen Sarkan asiakkaiden toimintatapoja ja palvelutarpeita. Nämä muutokset ja niiden operatiiviset sekä taloudelliset vaikutukset Tampereen Sarkalle selkenevät toden teolla vasta vuoden 2025 kuluessa.

Vuonna 2025 Tampereen Sarkan liikevaihdon odotetaan kasvavan hieman, mutta tilikauden tuloksen laskevan verrattuna vuoteen 2024.

Tampereen Sarka Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	2 102	1 983	1 911	1 754
Käyttökate	49	5	157	136
Poistot ja arvonalentumiset	3	4	5	7
Liiketulos	46	1	152	129
Rahoituserät yhteensä	21	17	0	0
Nettotulos	54	15	121	103
Tase				
Oma pääoma yhteensä	791	736	722	601
Korolliset velat	0	0	0	0
Muut velat	315	268	276	227
Taseen loppusumma	1 106	1 004	998	828
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	0	0	1	0
Liikevaihdon kasvu-%	6,0	3,8	8,9	38,4
Käyttökate-%	2,3	0,3	8,2	7,7
Liiketulos-%	2,2	0,1	8,0	7,4
Nettotulos-%	2,6	0,7	6,3	5,9
Oman pääoman tuotto-%	7,1	2,0	18,3	18,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,9	2,5	23,0	23,6
Omavaraisuus-%	71,5	73,3	72,3	72,6

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

3.4. HIEDANRANNAN KEHITYS -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Alue- ja kiinteistökehittäminen.

TOIMINTA-AJATUS: Konsernin tehtävänä on omistamiensa maaomaisuuden ja rakennusten vastuullinen kaupallinen, tekninen ja asemakaavallinen kehittäminen, rakennuttaminen, vuokraaminen ja myyminen sekä näihin läheisesti liittyvä toiminta.

TOIMITUSJOHTAJA: Mikko Leinonen

PUHELIN: 050 520 0395

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@hiedanranta.fi

OSOITE: Tehdaskartanonkatu 36, 33400 Tampere

Y-TUNNUS: 3002666-6

PERUSTETTU: Vuonna 2019

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100,0 %.

KONSERNIRAKENNE: Hiedanrannan Kehitys Oy (emo),
Hiedanrannan Pysäköinti Oy (100 %), Hiedanrannan Palvelut (100 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernin palveluksessa oli vuonna 2024 15 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Mika Pekkinen (pj), Janne Kytö, Kirsi Rossi, Tuukka Salkoaho, Juuso Jankama ja Pekka Pohjoismäki.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Mika Pekkinen (pj), Janne Kytö, Kirsi Rossi, Tuukka Salkoaho, Juuso Jankama ja Pekka Pohjoismäki.

Hiedanrannan Kehitys Oy jatkoi tilikaudella omistamiensa kiinteistöjen kehittämistä. Tilikauden liiketoiminta on muodostunut käynnissä olevien asemakaavamuutosalueiden hanketoteutuksesta ja maankäytön suunnittelusta, katualueiden ja kunnallistekniikan rakentamisesta sekä tehdaskiinteistöjen kunnossapidosta ja hankekehityksestä.

Hiedanrannan ensimmäinen asemakaava nro 8793 hyväksyttiin Tampereen kaupunginvaltuustossa tammikuussa 2024 ja asemakaava sai lainvoiman maaliskuussa 2024. Asemakaava nro 8793 sisältää yhteensä 22 asuinkerrostalotonttia sisältäen yhteensä 59975 k-m2 asuinrakennusoikeutta. Kaava-alueen katupohjien ja kunnallistekniikan rakentaminen valmistui, jonka myötä kaava-alueen tontit ovat rakentamis- ja myyntikelpoisia. Hiedanrannan Kehitys Oy jatkoi kaava-alueen tonttien myyntityötä, jonka etenemistä yleinen taloustilanne ja markkinatilanne on yleisesti ottaen hidastanut.

Yhtiö edisti laaja-alaisesti alueen maankäytön suunnittelua ja kehittämistä. Tehdaskartanonkadun varren asuin- ja palvelurakentamisen asemakaavan nro 8898 valmisteluaineisto sekä tehtaan eteläpuolen (Keskusta 1) asemakaavan nro 8894 tarkistettu osallistumis- ja arviointisuunnitelma asetettiin nähtäville 12.12.2024 ja nähtävilläolo päättyy tammikuussa 2025. Hiedanrannan tulevan koulun ja päiväkodin asemakaava nro 8895 eteni ehdotusvaiheeseen ja asemakaavaehdotuksen aineisto oli nähtävillä marras-joulukuussa 2024. Hiedanrannan eteläreunalla Paasikiventien liikennejärjestelyjen II -vaiheen asemakaavamuutos nro 8896 oli käynnissä valmisteluvaiheessa.

Kaupunginosan kehittämisen osalta ensimmäinen asemakaavamuutos kesti arvioitua pidempään ja vuonna 2023 muuttunut asuntomarkkinatilanne sekä ennakoitua pidempään ja syvempänä jatkunut asuntomarkkinoiden hiljentyminen ovat hidastaneet hankkeen etenemistä tonttien myynnin osalta. Liiketoiminnan odotetaan muuttuvan kannattavaksi asuntomarkkinoiden lähtiessä elpymään. Yhtiön seuraavien asemakaavamuutosten eteneminen edelleen tukee kannattavuuskehitystä tulevina vuosina.

**Hiedanrannan Kehitys -konserni,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	2 302	567	535	218
Käyttökate	-3 230	-3 922	-2 453	-2 717
Poistot ja arvonalentumiset	-386	-258	-188	-70
Liiketulos	-3 617	-4 179	-2 566	-2 777
Rahoituserät yhteensä	-853	-443	-75	-10
Nettotulos	-4 470	-4 622	-2 641	-2 787
Tase				
Oma pääoma yhteensä	19 790	24 259	28 882	31 523
Korolliset velat	15 980	9 774	3 033	0
Muut velat	12 150	1 543	1 381	874
Taseen loppusumma	47 920	35 577	33 269	32 397
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	12 860	2 185	5 727	1 971
Liikevaihdon kasvu-%	306%	6%	145%	-82%
Käyttökate-%	-140%	-692%	-459%	-1246%
Liiketulos-%	-157%	-737%	-480%	-1274%
Nettotulos-%	-194%	-815%	-494%	-1278%
Oman pääoman tuotto-%	-23%	-19%	-9%	-9%
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-10%	-12%	-8%	-9%
Omavaraisuus-%	41%	68%	87%	97%

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteuma
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteuma

3.5. TULLINKULMAN TYÖTERVEYS -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut.

TOIMINTA-AJATUS: Tullinkulman Työterveys-konserni muodostuu Tullinkulman Työterveys Oy:tä, joka jatkaa omistajiensa ja näiden sidosyksikköasemassa olevien tytäryhtiöiden työterveyshuoltoyhtiönä ja Ratinan terveys Oy:tä, joka toteuttaa markkinoille kohdistuvan liiketoiminnan.

TOIMITUSJOHTAJA: Tiina Surakka

PUHELIN: 044 427 0467

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@pirte.fi

OSOITE: Vuolteenkatu 1, 33100 Tampere

VERKKOSIVU: www.pirte.fi

Y-TUNNUS: 2705965-1

PERUSTETTU: Vuonna 2015

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 75,19 %, 100 osaketta.

KONSERNIRAKENNE: Tullinkulman työterveys Oy (emo),
Ratinan Terveys Oy (75,19 %)

HENKILÖSTÖ: Konsernissa työskenteli keskimäärin 337 henkilöä, emoyhtiössä 288.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Jukka Männikkö (pj.), Johanna Santaniemi, Riikka Kivimäki, Annina Nääppä, Mirja Juusola (Pirha), Marjo Mäkinen-Aakula (Pirha) ja Hanna Peltoniemi (henk. ed.).

Tullinkulman Työterveys -konserni koostuu Tullinkulman Työterveys Oy:stä ja Ratinan Terveys Oy:stä. Emoyhtiö Tullinkulman Työterveys Oy tuottaa työterveyspalvelut omistajilleen ja niille omistajien tytär- ja osakkuusyhtiöille, jotka eivät toimi markkinoilla. Tytäryhtiö Ratinan Terveys Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen lakisääteisten työterveyspalvelujen järjestämisvastuukumppanina.

Tullinkulman Työterveys -konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 15,5 % ollen noin 33,4 M€. Liikevaihdon kasvu perustui osin hinnantarkistuksiin, joita oli edellisen kerran tehty useita vuosia sitten, mutta myös palvelujen kysynnän kasvuun. Menoista eniten kasvoivat ulkopuolisten palvelujen, kuten kuvantamisen ja laboratoriopalvelujen, kustannukset (14 %). Henkilöstökuluissa näkyi alentavasti vuoden 2023 muutosneuvotteluista realisoitunut pysyvä 0,5 M€ säästö omissa hallinnon palveluissa. Asiakastyössä henkilöstömäärä lisääntyi noin 7 % kohdistuen ydintoimintoihin ja -palveluihin.

Tilikauden voitto konsernissa oli suunnitelman ja tavoitteiden tasalla eli 0,43 M€. Konsernin tase (omavaraisuusaste) vahvistui. Tampereen kaupungin (pääomistajan) asettamat tavoitteet saavutettiin ennaltaehkäisevän (Kela 1 -korvattavuus) työn osuuden kohdalla. Tavoitteena oli 60 % ja tulos oli 60,4 % (57,6 % v. 2023). Lisäksi etäpalveluiden tavoitetaso vähintään 40 % ylittyi selkeästi ollen noin 50 %. Henkilöasiakkaiden NPS-suosittelemäärä mitattiin otantoina tulosten ollen myönteisiä ja antaen konkreettisia näkymiä toiminnan kehittämiseen. Ratinan Terveys Oy osallistuu markkinoilla toimivana yhtiönä julkisomisteisten organisaatioiden kilpailutuksiin ja tammikuussa 2024 ensimmäistä kertaa myönnetty ISO-laatusertifikaatti vahvistaa yhtiön asemaa kilpailutuksissa.

Näkymät kuluvalle vuodelle ja tulevaisuuteen ovat hyvät ja potentiaaliset. Konsernin kilpailukyky, palveluiden laatu ja vaikuttavuus on kasvanut merkittävästi vuosi vuodelta ja valmius vastata monipuolisen asiakaskentän tarpeisiin ja haasteisiin on erinomainen. Tuottavuuden jatkuva paraneminen muun muassa prosesseja virtaviivaistamalla ja kumppanuuksien vahvistamisen kautta sekä asiakastyytyväisyyden varmistaminen eri tilanteissa haastaa toimintaa positiivisesti. Vaikuttavien työterveyspalveluiden tuottaminen on kokonaisuus, jossa tärkeintä on tukea asiakkaiden menestymistä, ja parhaiten tässä onnistutaan tukemalla asiakkaiden työkykyä ennaltaehkäisevästi.

**Tullinkulman Työterveys -konserni,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	33 434	28 951	25 755	24 280
Käyttökate	689	601	162	788
Poistot ja arvonalentumiset	-324	-421	500	533
Liiketulos	365	180	-338	256
Rahoituserät yhteensä	74	32	-8	-8
Nettotulos	431	-147	-344	189
Tase				
Oma pääoma yhteensä	1 236	805	953	1 255
Korolliset velat	5 195	4 525	517	233
Muut velat	0	0	4 094	3 494
Taseen loppusumma	6 431	5 330	5 564	4 983
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	50	51	62	51
Liikevaihdon kasvu-%	15%	12,4	6,1	4,9
Käyttökate-%	2,1 %	0,9 %	0,6	3,2
Liiketulos-%	1,1 %	-0,5 %	-1,3	1,0
Nettotulos-%	1,3 %	-0,5 %	-1,3	0,8
Oman pääoman tuotto-%	0 %	-24,8 %	-31,2	16,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	35,3 %	-12,0 %	-22,9	17,4
Omavaraisuus-%	19,2 %	15,1 %	17,1	25,2

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Resurssien ja kehittämistoiminnan suuntaaminen ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon. Etäpalveluiden tarjonnan tulee tukea ennaltaehkäisevän työterveyshuollon vahvistamisen tavoitetta. Ennaltaehkäisevän työterveyshuollon osuus on vähintään 60 % ja työterveyspainotteisten sairaanhoidon palveluiden osuus korkeintaan 40 % työterveyshuollon kelakorvattavista kustannuksista.	Toteutunut
Henkilöasiakkaiden asiakastyytyväisyys. Mittarina käyttäjäasiakkaiden NPS mittaus. Tavoitetaso NPS 70.	Ei toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Toiminta on kannattavaa. Konsernin nettotulos 0,8- 1 milj. euroa.	Ei toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

3.6. TAMMENLEHVÄSÄÄTIÖ -KONSERNI

TOIMINTA-AJATUS: Säätiö yleishyödyllisenä yhteisönä hankkii ja varustaa asunto-, hoito- ja kuntoutustiloja ensisijaisesti sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille ja vammaisille. Säätiön tarkoituksena on edellä mainittujen ryhmien terveyden, toimintakyvyn ja yleisen hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Palvelut eli kuntoutuksen, laitoshoidon ja palveluasumisen tukipalveluineen on tuottanut vuoden 2009 alusta säätiön kokonaan omistama Tammenlehvakeskus Oy (y-tunnus 2117933-7, tytäryhtiö).

TOIMITUSJOHTAJA: Satu Laitinen

PUHELIN: 050-364 6202

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tammenlehvakeskus.fi

POSTIOSOITE: Kenttäkatu 17, 33500 Tampere

VERKKOSIVU: www.tammenlehvakeskus.fi

Y-TUNNUS: 0706986-0

PERUSTETTU: Vuonna 1983

KONSERNIRAKENNE: Tammenlehväsäätiö (emo), Tammenlehvakeskus (100 %)

HENKILÖSTÖ: Säätiössä keskimäärin 5,9 ja konsernissa 255,7

HALLITUKSEN JÄSENET (1.1-31.8.2024): Jouko Sipilä (pj), Saara Unnanlahti, Seppo Rantanen, Seppo Penttinen ja Lasse Eskonen.

HALLITUKSEN JÄSENET (1.9.2024 ALKAEN): Jouko Sipilä (pj), Saara Unnanlahti, Seppo Penttinen, Seppo Rantanen, Arto Grönroos, Tarja Jokinen, Aki Ojakangas.

HALLITUKSEN JÄSENET (2025): Jouko Sipilä (pj), Saara Unnanlahti, Seppo Penttinen, Seppo Rantanen, Arto Grönroos, Tarja Jokinen, Aki Ojakangas.

Tammenlehväsäätiö on vuokrannut toimitilojaan ja kiinteää käyttöomaisuuttaan tytäryhtiön Tammenlelväkeskus Oy:n lisäksi myös Pirkanmaan hyvinvointialueelle kehitysvammaisten henkilöiden ja ikäihmisten asumispalveluihin. Säätiö lisäksi toimii vuokranantajana palvelukodeissa asuville sotiemme veteraaneille sekä muille vanhuksille, vammaisille ja vammautuneille henkilöille ja toteuttaa näin yleishyödyllistä tarkoitustaan.

Tammenlehväsäätiö käytti toimintavuonna säännöissä määriteltyjen kohderyhmien terveyden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen sekä toimitilojen kehittämiseen 116 120 € (84 344 € v. 2023). Tilikauden aikana palvelukotien vuokrausaste oli 98,9 % eli käyttöasteta-voitteen mukainen. Konsernin liikevaihto oli 20 milj. € (19,2 milj. € v. 2023). Tilikauden tulos oli 1,3 milj. € (1,2 milj. € v. 2023). Säätiön ja säätiökonsernin taloudellinen asema on hyvä.

Säätiön uudistetut säännöt rekisteröitiin kesällä -24. Sääntömuutoksella valmistauduttiin säätiön hallitukseen jäseniä nimeävien sotainvalidi- ja veteraanijärjestöjen toiminnan päättymiseen vuoden -25 aikana. Vuodesta 2026 alkaen

Tammenlehväsäätiön hallitus koostuu Tampereen kaupungin ja Pirkamaan hyvinvointialueen nimeämistä jäsenistä. Kaupin sairaalan - Tammenlelväkeskuksen alueen asemakaavamuutoksen valmistelu käynnistyi ja jatkuu edelleen vuoden 2025 aikana. Säätiö pyrkii valmistelussa aktiivisesti vaikuttamaan myös omistamansa Tammenlelväkeskuksen toimintaedellytysten kehittämiseen osana asuinalueen palveluja ja arvioi asemakaavamuutoksen vaikutuksia säätiön etu ja säätiölain vaateet huomioiden. Asemakaavamuutos avaa säätiölle mahdollisuuden myös rakennusoikeuden lisäämiseen ja uudisrakentamiseen.

Tammenlehväsäätiökonsernissa on laadittu vastuullisuusunnitelma, jossa huomioidaan vastuullisuuden ekologiset, sosiaaliset ja taloudelliset näkökulmat. YK:n kestävän kehityksen, ympäristöohjelman ja ilmasto-ohjelman tavoitteet toiminnallemme on määriteltä. Vuoden -25 aikana vastuullisuusustyön johtamista kehitetään edelleen tarkentamalla organisointia, vastuuta ja raportointia. Vastuullisuusustyö sisällytetään säännöllisesti sekä sisäiseen että ulkoiseen viestintään huomioiden eri sidosryhmien tarpeet.

**Tammenlehväsäätiö -konserni,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	20 363	19 271	15 625	16 288
Käyttökate	2 286	2 034	247	247
Poistot ja arvonalentumiset	923	940	935	913
Liiketulos	1 363	1 094	-688	-667
Rahoituserät yhteensä	129	81	-327	303
Nettotulos	1 258	1 175	-1 015	-360
Tase				
Oma pääoma yhteensä	22 889	21 630	20 455	21 471
Korolliset velat	1 853	2 316	2 779	3 242
Muut velat	3 021	2 836	2 558	2 386
Taseen loppusumma	27 762	26 782	25 793	27 098
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	176	305	413	138
Liikevaihdon kasvu-%	5,7	23,3	-4,1	1,6
Käyttökate-%	11,2	10,5	1,6	1,5
Liiketulos-%	6,7	5,7	-4,4	-4,1
Nettotulos-%	6,2	6,1	-6,5	-2,2
Oman pääoman tuotto-%	5,7	5,6	-4,8	-1,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,6	5,5	-2,9	-2,7
Omavaraisuus-%	82,4	80,8	79,3	79,2

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

4. Asunnot

4.1. PIRKAN OPISKELIJA-ASUNNOT -KONSERNI

PÄÄTOIMIALA: Asuntojen vuokraus.

TOIMINTA-AJATUS: Pirkan Opiskelija-asunnot -konserni omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

TOIMITUSJOHTAJA: Timo Jokinen

PUHELIN: 010 341 6601

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@poas.fi

OSOITE: Sorsapuisto 1, Tampere

VERKKOSIVU: www.poas.fi

Y-TUNNUS: 0211539-7

PERUSTETTU: Vuonna 1966 nimellä Peltolammin Opiskelija-asunnot Oy, toiminimen muutos Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ksi vuonna 2003. Yhtiöön sulautui vuonna 2005 Härmälän Opiskelijatalo Oy. KOy Opintanner ja Insinöörioppilastalo Oy sulautuivat POAS:iin vuonna 2016.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2024 20 henkilöä.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 2 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 357 000 €

KONSERNIRAKENNE: Pirkan Opiskelija-asunnot Oy (emo), Tieteenkadun Parki Kiint Oy (68,75 %), Tupakkikiven Parkki Kiint Oy (61,03 %), Kalevan Stara Kiint Oy (100 %).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Jussi Kuortti (pj.), Leo Niemelä (vpj.), Elisa Penders, Hanna Hiltunen ja Michaela Palmberg sekä asukkaiden edustajina Eemeli Lahtinen ja Mari Riuttala.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Jussi Kuortti (pj.), Leo Niemelä, Elisa Penders, Noora Hakulinen ja Michaela Palmberg sekä asukkaiden edustajina Eemeli Lahtinen ja Mari Riuttala.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n (POAS Oy) tarkoituksena on Tampereella olevien oppilaitosten opiskelijoiden sekä työssäkäyvien nuorten asuntotilanteen parantaminen. Tämän tarkoituksen toteuttamiseksi yhtiö omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia omistajalleen voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

Vuosi 2024 oli yhtiölle taloudellisesti haastava, johtuen huolto-organisaatiomuutoksen peruuntumisen vaikutuksista, merkittävästä vesivahingosta ja markkinakorkojen noususta. Toimintavuonna yhtiön liikevaihto oli 14,9M€, kasvua edelliseen tilikauteen n. 2 %, mikä johtui vuokrantarkistuksista. Yhtiön käyttökate 31.12.2024 laski 30,7%:iin. Käyttökate rasitti edellä mainittujen syiden lisäksi korkean inflaation aiheuttama voimakas ylläpitokustannusten nousu, joka näkyi erityisesti tonttivuokrien, lämmityksen ja kiinteistöhuoltopalvelujen hintojen nousuna. Yhtiön liikevoitto oli 0,9 M€, jota rasitti erityisesti rahoituskustannusten nopea nousu. Rahoituskustannusten nousun vaikutukset jäivät kuitenkin yhtiölle maltillisiksi tehtyjen korkosuojausten ansiosta. Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin 3,9M€. Yhtiön omavaraisuusastetta pienensivät uudiskohteiden uudet lainoitus. Tilikaudelta yhtiö näyttää tappiota 0,68 M€.

Asuntojen taloudellinen käyttöaste pysyi hyvällä tasolla (95,6%), asukastyytyväisyyden NPS-luku oli erinomaisella tasolla (69,0) ja myös henkilöstötyytyväisyys pysyi hyvällä tasolla (KiwaQ-indeksi 8,4). Asuntojen määrä yhtiöllä 31.12.2024 oli 2240 kpl. Asunnonhakijoita tilikaudella oli ennätysmäärä, hakijamäärä vaihteli 1400 - 2200 välillä.

Hipposkylänkujan pienen viivästymisen takia 2024 ei valmistunut uusia asuntoja valmistunut, mutta uusia hankkeita käynnistettiin Hipposkylänkujan lisäksi kaksi, yksi Hervantaan ja yksi Hatanpäälle. Vuonna 2025 valmistuu 118 uutta vuokra-asuntoa. Lisäksi valmisteilla on kaksi merkittävää omaa kiinteistökehityshanketta.

Vuonna 2025 yhtiö keskittyy käynnissä olevan uudisrakentamisen lisäksi taloutensa tasapainottamiseen, keskiössä käyttökateen palauttaminen aikaisempien vuosin tasolle.

Pirkan Opiskelija-asunnot -konserni,
1 000 EUR

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	15501	15 240	14 812	14 130
Käyttökate	4 851	5 155	5 155	12 502
Poistot ja arvonalentumiset	3 895	3 936	4 011	3 916
Liiketulos	956	1 219	1 144	8 586
Rahoituserät yhteensä	-1 676	-1 101	-1 129	-1 157
Nettotulos	-720	118	11	7 427
Tase				
Oma pääoma yhteensä	14 576	15 296	15 178	15 109
Korolliset velat	106 721	99 628	104 059	108 899
Muut velat	3 003	3 149	2 940	2 372
Taseen loppusumma	125 712	119 485	123 589	127 789
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	11 767	2 766	2 440	3 615
Liikevaihdon kasvu-%	1,7	2,9	4,8	0
Käyttökate-%	31,3	33,8	34,8	88,5
Liiketulos-%	6,2	8,0	7,7	60,8
Nettotulos-%	-4,6	0,8	0,1	52,6
Oman pääoman tuotto-%	-4,8	0,8	0,1	1,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,2	1,3	0,7	0
Omavaraisuus-%	12,7	14,0	13,5	12,9

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 60 kpl.	Ei toteutunut
Vakavaraisuus kasvaa vuosittain. Omavaraisuusaste vähintään 14%	Ei toteutunut
Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 1,4%	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Kiinteistöjen korjausvelan määrä on hallinnassa. Korjausvelan määrä / rakennuskannan arvo, enintään 1,4 %.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea, tavoite vähintään 95,5 %	Toteutunut

4.2. TAMPEREEN VUOKRA-ASUNNOT OY

PÄÄTOIMIALA: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Vuokra-asunnot Oy omistaa ja rakennuttaa vuokra-asuntoja sekä harjoittaa isännöintiä eri puolella Tamperetta.

TOIMITUSJOHTAJA: Marko Salonen

PUHELIN: 040 705 7737

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: TVA, Puutarhakatu 8, 33210 Tampere.

Y-TUNNUS: 1611289-1

PERUSTETTU: Vuonna 2000.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli 20 henkilöä.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 85 103 osaketta, nimellisarvo yhteensä 14 301 707 €.

HALLITUKSEN JÄSENET: (KAUDELLA 2024): Juhani Eskelinen (pj.), Irene Roivainen (vpj.), Maarit Hirvonen, Juha-Pekka Pöntinen (vpj.), Joni Lehtimäki, Pasi Mäkinen ja Tero Nikander (asukasjäsen).

HALLITUKSEN JÄSENET: (KAUDELLA 2025): Juhani Eskelinen (pj.), Juha-Pekka Pöntinen (vpj.), Irene Roivainen, Joni Lehtimäki, Jussi Lahtinen, ja Pasi Mäkinen, sekä Tero Nikander ja, Timo Hämäläinen (asukasjäsen).

Toimintavuonna yhtiön liikevaihto nousi 26,0 miljoonaan euroon, mikä tarkoittaa 7,0 prosentin kasvua edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihdon kasvun taustalla olivat kesäkuussa 2024 valmistuneen Louhoskuja 8:n uudiskohteen (60 asuntoa) ja kesäkuussa ostetun Nauhatehtaanraitti 25 uudiskohteen (28 asuntoa) vuokratuotot sekä huhtikuun alusta voimaan tullut keskimäärin 3,5 %:n vuokrankorotus.

Yhtiön talous kehittyi suunnitellusti ja käyttökate tilikaudelta oli 8,8 M€ ja yhtiön liikevoitto oli 3,3 M€. Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin 5,5 M€, joista rakennusten poistot ilman kalustoa olivat 4,5 M€. Yhtiön nettorahoituskustannukset pysyivät kurissa tehtyjen korkosuojausten ansiosta, ollen tilikaudelta yhteensä 2,7 M€. Tilikauden aikana yhtiö on nostanut uutta lainaa 39,2 M€, jolla on rahoitettu käynnissä olevia ja valmistuneita investointeja sekä järjestelty luottoja. Tilikaudelta yhtiön tulos näyttää 0,5 M€ voittoa ja yhtiö maksaa 0,57 M€:n suuruisen osingon omistajalle.

Yhtiön omistuksessa 31.12.2024 oli 2497 asuntoa. Tilikauden aikana yhtiölle valmistui 88 uutta asuntoa ja yhtiö poisti asuntojen lukumäärästä yhteensä 96 korjauskelvotonta ja tyhjillään oleva asuntoa. Omien asuntojen lisäksi yhtiö hallinnoi Y-säätiöltä välivuokraamiaan 466 osakehuoneistoa sekä Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuminen yksikön 8 asuntoa. Yhtiön hallinnointiin kuului täten 31.12.2024 yhteensä 2969 asuntoa. Yhtiön omistamien 2497 asunnon käyttöaste oli erinomainen 99,09 % ja vaihtuvuus 19,4 % pysyi tilikauden aikana edelleen alhaisella tasolla. Vuoden lopussa voimassa olevia asuntohakemuksia oli 1939 kappaletta. Voimassa olevien hakemusten määrä vaihteli kuukausittain 1600 ja 2700 hakemuksen välillä.

Yhtiön historian suurin uudisrakennushanke käynnistyi tammikuussa 2024 osoitteessa Hippoksenkatu 34, Tampere. Hankkeessa rakennetaan vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä 215 korkealaatuista vapaarahoitteista vuokra-asuntoa, ja sen kokonaishinnan arvioidaan olevan noin 28 miljoonaa euroa. Tämä merkittävä investointi lisää yhtiön asuntokantaa ja tukee yhtiön kasvua kaupungin kasvavilla asuntomarkkinoilla.

**Tampereen Vuokra-asunnot Oy,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	26 001	24 299	22 867	21 094
Käyttökate	8 777	7 349	9 995	16 772
Poistot ja arvonalentumiset	5 478	5 352	5 228	3 281
Liiketulos	3 299	1 996	4 767	13 491
Rahoituserät yhteensä	-2 681	-1 588	-1 105	-1 044
Nettotulos	247	389	3 649	11 504
Tase				
Oma pääoma yhteensä	14 874	14 908	16 471	18 064
Korolliset velat	107 800	82 358	86 935	89 287
Muut velat	4 492	4 155	3 862	5 306
Taseen loppusumma	173 000	147 525	151 850	152 711
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	28 279	8 863	9 489	54 281
Liikevaihdon kasvu-%	7,0	6,3	8,4	1,3
Käyttökate-%	33,8	30,1	43,7	79,5
Liiketulos-%	12,7	8,2	20,9	64,0
Nettotulos-%	1,0	1,6	16,0	54,5
Oman pääoman tuotto-%	1,7	2,5	21,1	69,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,1	1,8	3,4	11,6
Omavaraisuus-%	33,6	41,4	40,3	38,4

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Toiminta on kannattavaa. Mittarina sipo-%. Vähintään 4,5%	Ei toteutunut
Asuntojen taloudellinen käyttöaste on korkea. Käyttöaste vähintään 98,5%.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Maksettu osinko on Ara-säännösten mahdollistama enimmäismäärä. Maksetun osingon määrä 0,57 milj. euroa.	Toteutunut
Omistaja-arvo kehittyy positiivisesti. Vapaiden kiinteistöjen markkina-arvo laskettuna nettotuottomenetelmällä (vuokratulot-kiinteistöjen kustannukset)/ tuottovaateella (5 %). Tavoite 170 milj. euroa.	Toteutunut
Asuntokannan kasvattaminen MAL-sopimuksen mukaisesti. Valmistuneet uudet asunnot keskimäärin 100 kpl.	Toteutunut

4.3. TAMPEREEN VUOKRATALOSÄÄTIÖ

PÄÄTOIMIALA: Asuntojen vuokraus.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on hankkia asuntoja mahdollisimman edullista vuokraa vastaan vähävaraisille, lapsiperheille, invalideille sekä nuorille pareille tai muuten sosiaalisesti erityisessä asunnontarpeessa oleville henkilöille, joilla on vaikeuksia vuokrata tarvettaan vastaavaa asuntoa. Säätiö vuokraa asuntoja, hallitsee ja omistaa tontteja ja asuinrakennuksia sekä voi rakentaa säätiön säännöissä tarkoitettuja rakennuksia omaan käyttöön.

TOIMINNANJOHTAJA: Satu Eskelinen

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@vts.fi

OSOITE: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere

VERKKOSIVU: www.vts.fi

Y-TUNNUS: 0155666-8

PERUSTETTU: Vuonna 1970

HENKILÖSTÖ: Tilikauden aikana keskimäärin 68 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Pekka Anttila (pj.), Auli Korhonen, Markus Klöf, Lasse Oksanen, Elisa Saarinen, Sari Yli-Kuha (asukkaiden nimeämä, 2023–2026) ja Ari Haanperä (asukkaiden nimeämä, 2023–2026).

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on omistaa ja vuokrata kohtuuhintaisia asuntoja Tampereen kaupungin asukkaille. Vuonna 2024 valmistuneiden uudiskohteiden myötä säätiön vuokra-asuntojen määrä kasvoi 233:lla, ja vuoden lopulla säätiön vuokra-asunnoissa oli yhteensä 15 481 asukasta. Vuoden 2024 toimintaympäristöön vaikutti yleinen hintatason nousu, vaikka hintatason kasvu hidastui edellisvuodesta.

Säätiön taloudellinen tilanne pysyi vakaana. Vuokratuotot kasvoivat edellisvuodesta 9,1 % uusien valmistuneiden vuokratalokiinteistöjen, keskimäärin 5,9 % suuruisen vuokratuotosten sekä korkeamman vuokrauksen käyttöasteen ansiosta. Valmistuneet uudishankkeet, kasvaneet korjauskustannukset sekä kiinteistöalan hintatason nousu johtivat hoitokulujen kasvuun vertailukaudesta 7,9 %. Markkinakorkojen nousu, joka toteutui kahtena aikaisempana vuonna, pysähtyi. Vuokratalosäätiö on suojannut lainasalkun korkoriskiä korkojohdannaisilla ja muuttanut merkittävän osan lainoista kiinteäkorkoisiksi, minkä johdosta korkotason muutosten vaikutus säätiön korkokustannuksiin ei ollut merkittävä.

Pitkän aikavälin talouden kantokyvyn arvioinnissa on havaittu, että kiinteistöjen korjaustarpeeseen perustuva investointiohjelma yhdessä uudisrakentamisen investointitarpeiden kanssa heikentäisi säätiön taloudellista asemaa siten, ettei säätiön asettamaa omavaraisuusastevaativuudesta pystyittäisi ylläpitämään pitkällä aikavälillä. Säätiö käynnisti syksyllä 2024 muutosohjelman, jonka tavoitteena on tunnistaa eri mahdollisuuksia turvata säätiön tulevaisuuden toimintaedellytykset ja näin toteuttaa perustehtävää pitkälle tulevaisuuteen (Säätiö 100-vuotiaaksi).

Vuonna 2024 säätiön kiinteistöinvestoinnit, mukaan lukien säätiön omistamien asunto-osakeyhtiöiden investoinnit, olivat yhteensä 38,5 milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat kolmeen uudisrakennushankkeeseen, yhteen peruskorjaushankkeeseen sekä kahteen osakorjaushankkeeseen. Lisäksi toteutettiin kiinteistöjen kunnossapidon vuosikorjauksia 14,9 milj. eurolla, jotka koostuivat suunnitelman mukaisista ja muista kiinteistöjen ylläpitokorjauksista. VTS-kotien mittaama asukastyytyväisyys ja kiinteistöhuollon asiakastyytyväisyys paranivat edellisvuodesta. Vuokrauksen käyttöaste nousi 97,5 %:iin edellisvuoden 96,2 %:sta, vaikka peruskorjausten vuoksi käytöstä oli poissa 0,5 % asunnoista. VTS-kodeilla on aktiivinen asukastoiminta, ja järjestämissä asukastilaisuuksissa ja -tapahtumissa oli kävijöitä yhteensä 6 879 henkilöä.

Tampereen Vuokratalosäätiö, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	78 730	72 001	67 127	67 377
Käyttökate	31 430	27 798	26 455	27 585
Poistot ja arvonalentumiset	21 270	16 740	16 056	17 971
Liiketulos	10 160	11 058	10 398	9 614
Rahoituserät yhteensä	-7 041	-5 825	-3 144	-3 533
Nettotulos	3 107	5 206	7 250	6 064
Tase				
Oma pääoma yhteensä	3 240	3 142	3 133	3 162
Korolliset velat	339 472	323 455	287 882	265 008
Kokonaisvelat	10 975	13 919	14 672	9 943
Vastattavaa yhteensä	474 497	458 316	418 304	383 451
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	25 221	65 959	49 810	19 722
Liikevaihdon kasvu-%	9,3	7,3	-0,4	1,5
Käyttökate-%	39,2	38,0	38,7	40,4
Liikevoitto-%	12,6	15,1	15,2	14,1
Nettotulos-%	3,8	7,1	10,7	8,9
Oman pääoman tuotto-%	2,5	4,4	6,5	5,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,0	2,6	2,7	2,6
Omavaraisuus-%	26,2	26,4	27,7	28,3

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

4.4. VILUSEN RINNE VUOKRA-ASUNNOT

PÄÄTOIMIALA: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy vuokraa asuntoja ja muita tiloja, omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja, asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita sekä muita asuinkiinteistöihin liittyviä apu- ja vuokratiloja. Yhtiö voi omistaa osakkeita tai olla jäsenenä sellaisissa yhteisöissä, jotka toimivat asumisen, isännöinnin, kiinteistönhoidon tai rakennuttamisen alalla.

TOIMITUSJOHTAJA: Satu Eskelinen

PUHELIN: 020 1277 511

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@vts.fi

OSOITE: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere.

Y-TUNNUS: 3292357-1

PERUSTETTU: Vuonna 2022.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %

HENKILÖSTÖ: Yhtiöllä ei omaa henkilöstöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Pekka Anttila (pj.), Elisa Saarinen (vpj), Auli Korhonen, Markus Klöf, Lasse Oksanen, Riitta Mäntymäki, (asukasjäsen) ja Sami Eloranta (asukasjäsen).

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy omistaa ja vuokraa Tampereella pääasiassa Kaukajärven ja Annalan kaupunginosissa sijaitsevia valtion asuntorakentamisen tukia saaneita vuokra-asuntoja ja tarjoaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja sosiaalisilla perusteilla asunontarvitsijoille. Yhtiö kuuluu VTS-kodit -yhteisöön ja yhtiön operatiivisesta toiminnasta huolehtii Tampereen Vuokratalosäätiö. Vuoden 2024 toimintaympäristöön vaikutti edelleen yleinen hintatason nousu, huolimatta siitä, että hintatason kasvu hidastui selvästi vuoden aikana edellisvuodesta.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy:n toiminta vuonna 2024 pysyi vakaana. Vuokratuotot kasvoivat 4,0 % edellisvuodesta vuokrien tarkistusten myötä. Vuokrauksen käyttöaste pysyi hyvällä 98,5 %:n tasolla. Kiinteistöalan hintatason nousu vaikuttivat siihen, että yhtiön hoitokulut kasvoivat 4,3 %. Korkotason laskun sekä yhtiön likvideistä varoista saamien rahoitustuottojen myötä nettorahoituskulut laskivat 0,5 milj. eurolla.

Vuonna 2024 yhtiölle ei rakennettu uusia kohteita, eikä yhtiössä toteutettu peruskorjauksia tai muita merkittäviä kiinteistöinvestointeja. Yleisen hintatason alentumisen sekä edellisen vuoden alhaisempien rahoituskulujen myötä vuoden 2025 vuokrien korotus on aikaisempia vuosia paljon maltillisempi, ja on tasoltaan keskimäärin 0,5 %. Yhtiön tarjoamien asuntojen vuokrataso on Tilastokeskuksen mukaan keskimäärin noin 19 % edullisempi kuin Tampereen kaupungin alueen vapaarahoitteisten kohteiden keskimääräinen vuokrataso.

Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy, 1 000 EUR	2024	2023
Tuloslaskelma		
Liikevaihto	9 153	8 802
Käyttökate	4 006	3 833
Poistot ja arvonalentumiset	2 590	2 792
Liiketulos	1 415	1 041
Rahoituserät yhteensä	-59	-538
Nettotulos	1 352	503
Tase		
Oma pääoma yhteensä	110	108
Korolliset velat	62 875	65 054
Muut velat	1 230	1 301
Taseen loppusumma	75 083	75 980
Tunnusluvut		
Nettoinvestoinnit	248	18
Liikevaihdon kasvu-%	4,0	0
Käyttökate-%	43,8	43,5
Liiketulos-%	15,5	11,8
Nettotulos-%	14,8	5,7
Oman pääoman tuotto-%	13,1	5,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,2	3,2
Omavaraisuus-%	14,7	12,7

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

4.5. ANNALAN VUOKRA-ASUNNOT OY

PÄÄTOIMIALA: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Annalan Vuokra-asunnot Oy vuokraa asuntoja ja muita tiloja, omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja, asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita sekä muita asuinkiinteistöihin liittyviä apu- ja vuokratiloja. Yhtiö voi omistaa osakkeita tai olla jäsenenä sellaisissa yhteisöissä, jotka toimivat asumisen, isännöinnin, kiinteistönhoidon tai rakennuttamisen alalla

TOIMITUSJOHTAJA: Satu Eskelinen.

PUHELIN: 020 127 7511

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@vts.fi

OSOITE: Puutarhakatu 8, 33210 Tampere

Y-TUNNUS: 3292359-8

PERUSTETTU: Vuonna 2022

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %.

HENKILÖSTÖ: Yhtiöllä ei ole omaa henkilöstöä

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Pekka Anttila (pj.), Elisa Saarinen (vpj), Auli Korhonen, Markus Klöf, Lasse Oksanen, Riitta Mäntymäki, (asukasjäsen) ja Sami Eloranta (asukasjäsen)

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Marko Salonen (pj.), Mikko Töyrylä ja Outi Saarela

Annalan Vuokra-asunnot Oy omistaa ja vuokraa Tampereella pääasiassa Annalan kaupunginosassa sijaitsevia kiinteistöjä ja tarjoaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja asunontarvitsijoille. Yhtiö kuului vuonna 2024 VTS-kodit-yhteisöön ja yhtiön operatiivisesta toiminnasta huolehti vuonna 2024 Tampereen Vuokratalosäätiö. Vuoden 2024 toimintaympäristöön vaikutti edelleen yleinen hintatason nousu, huolimatta siitä, että hintatason kasvu hidastui selvästi vuoden aikana edellisvuodesta.

Annalan Vuokra-asunnot Oy:n toiminta pysyi vakaana. Vuokratuotot kasvoivat 4,9 % edellisvuodesta ja käyttöaste pysyi hyvällä 98,2 %:n tasolla. Korjauskulujen sekä nettora hoituskulujen lasku huolimatta muiden kiinteistöjen ylläpitokulujen kasvusta vaikuttivat siihen, että yhtiön vertailukelpoinen tulos ennen tilinpäätössiiirtoja ja veroja kasvoi edellisvuoden tasosta.

Vuonna 2024 yhtiölle ei rakennettu uusia kohteita, eikä yhtiössä toteutettu peruskorjauksia tai muita merkittäviä kiinteistöinvestointeja. Yleisen hintatason alentumisen sekä alhaisempien rahoituskulujen myötä vuoden 2025 vuokrien korotus on aikaisempia vuosia paljon maltillisempi, ja on tasoltaan keskimäärin 0,5 %. Yhtiön tarjoamien asuntojen vuokrataso on Tilastokeskuksen mukaan keskimäärin noin 19 % edullisempi kuin Tampereen kaupungin alueen vapaarahoitteisten kohteiden keskimääräinen vuokrataso. Tampereen kaupunki myi helmikuussa 2025 yhtiön osakekannan tytäryhtiölleen Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle ja näin Annalan Vuokra-asunnot Oy:n kiinteistöjen hallinta siirtyi Tampereen Vuokratalosäätiöltä TVA:lle.

Annalan Vuokra-asunnot Oy, 1 000 EUR	2024	2023
Tuloslaskelma		
Liikevaihto	3 228	3 077
Käyttökate	1 333	1 154
Poistot ja arvonalentumiset	427	444
Liiketulos	906	710
Rahoituserät yhteensä	-162	-186
Nettotulos	524	359
Tase		
Oma pääoma yhteensä	1 245	671
Korolliset velat	3 761	5 109
Kokonaisvelat	356	546
Vastattavaa yhteensä	11 490	12 804
Tunnusluvut		
Nettoinvestoinnit	39	7
Liikevaihdon kasvu-%	4,9	0
Käyttökate-%	41,3	37,5
Liiketulos-%	28,1	23,1
Nettotulos-%	16,2	11,7
Oman pääoman tuotto-%	7,1	5,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	16,8	24,6
Omavaraisuus-%	64,5	56,1

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

5. Kiinteistöt

5.1. TAMPEREEN TILAPALVELUT OY

PÄÄTOIMIALA: Rakennushankepalveluiden ja kiinteistöjen ylläpitopalveluiden tuottaminen Pirkanmaalla.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Tilapalvelut Oy huolehtii rakennuksesta koko sen elinkaaren ajan, suunnittelusta ylläpitoon saakka. Yhtiössä suunnitellaan ja rakennutetaan kiinteistöjä sekä ylläpidetään ja huolletaan niitä.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Mölsä

PUHELIN: 040 543 4181

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: Hermiankatu 12 C, 33720 Tampere.

VERKKOSIVUT: www.tampereentilapalvelut.fi

Y-TUNNUS: 2863261-6

PERUSTETTU: Lokakuussa 2017

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 98 %, 980 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 euroa.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli 259 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Petri Olkinuora (pj.), Tuomo Pollari (vpj.), Mervi Sillanpää-Jaatinen, Kai Hintsanen, Mikko Aaltonen, Seppo Mäkinen, Mika Pekkinen ja Jonne Seppä (henk.ed.).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Pekka Anttila (pj.), Tuomo Pollari (vpj.), Mervi Sillanpää-Jaatinen, Mikko Aaltonen, Salla Eckhardt, ja Jonne Seppä (henk.ed.). Muut jäsenet: Heikki Päätaalo.

Vuoden 2024 liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta ja rakennushankkeiden määrä jatkui edelleen korkeana. Yhtiön tulos vuonna 2024 oli 0,8 milj. euroa (vuonna 2023 0,4 milj. euroa). Yhtiön tavoitteiden toteuttaminen eteni suunnitellusti ja keskeiset vuodeksi 2024 asetetut strategiset tavoitteet saavutettiin. Haasteena vuoden 2024 aikana oli edelleen rakennusalan heikko suhdannetilanne.

Vuonna 2024 valmistuivat ja käyttöön otettiin muun muassa seuraavat Tampereen kaupungille toteutetut rakennushankkeet: Hervannan jäähallin oheistilojen perusparannus, Tammelan stadion, Messukylän kivi koulun perusparannus, Eteläpuiston päiväkot i ja koulu, Raholan päiväkodin perusparannus, Tasanteen uusi päiväkot i, Kaupin pesäpallostadionin oheistilat sekä Ojalan päiväkot i ja koulu vuokrahankkeena.

Vuonna 2024 käynnistyivät muun muassa seuraavat rakennustyömaat: Vanhan kirjastotalon julkisivukorjaus, Kissanmaan koulun perusparannus, Tampereen lyseon lukion perusparannus ja laajennus, Lamminpään koulun uudisrakennus (rakennus 2), Tahmelan uusi päiväkot i, Kalevan liikuntapuiston huoltorakennus, Ahvenisjärven koulun uudisrakennus, Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos kulttuurin tiloiksi, Hervannan vapaa-aikakeskuksen perusparannus, Kaupin jalkapallokatsomo ja Lielahden liikuntapuiston huoltorakennus. Merkittävien hankkeiden toteutus jatkuu rakentamisen nopeasta kustannusten noususta huolimatta vuonna 2025 suunnitellusti.

Vuoden 2024 aikana kehittämisen pääpaino on ollut uuden toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisessä sekä vastuullisuusraportoinnin laatimisessa CSRD-direktiivin vaatimuksien mukaisesti. Yhtiö on myös sertifioinut ISO 14001 -standardin mukaisen ympäristöjärjestelmän ja liittynyt osaksi YK:n Global Compact yritys vastuullisuusverkostoa. Vuoden aikana yhtiö otti käyttöön uuden operatiivisten riskien käsittelyprosessin sekä strategisten riskien käsittelyprosessia kehitettiin ja uusi käytäntö on tarkoitus aloittaa vuoden 2025 aikana.

Tampereen Tilapalvelut Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	177 638	158 708	158 301	158 100
Käyttökate	1 215	555	1 387	1 839
Poistot ja arvonalentumiset	282	161	612	513
Liiketulos	933	393	775	1 326
Rahoituserät yhteensä	123	100	-12	-16
Nettotulos	846	402	629	1 051
Tase				
Oma pääoma yhteensä	4 070	3 728	3 822	3 758
Korolliset velat	0	0	0	300
Muut velat	21 414	21 086	16 283	16 812
Taseen loppusumma	25 636	24 968	20 260	21 098
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	840	323	277	362
Liikevaihdon kasvu-%	11,9	0,3	0,1	14,7
Käyttökate-%	0,7	0,3	0,9	1,2
Liiketulos-%	0,5	0,2	0,5	0,8
Nettotulos-%	0,5	0,3	0,4	0,7
Oman pääoman tuotto-%	21,7	10,6	16,6	25,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	27,6	13,3	19,7	29,4
Omavaraisuus-%	15,9	14,9	18,8	17,8

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Korkea asiakastyytyväisyys. Asiakastyytyväisyys-indeksi yli 4,0 (asteikko 1-5).	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Toiminta on kannattavaa, nettotulosprosentti liikevaihdosta 0,3-0,5%	Toteutunut
Liiketoiminta on tehokasta ja hinnat ovat kilpailukykyisiä. Hintojen kehitys on 2% alle alan kustannusindeksin. Kustannusindeksi = palkkatasoindeksi 50, talonrakennusindeksi 25, ylläpitoindeksi 25. Tavoite hinnat max. 98 % alan kustannusindeksistä 2.	Toteutunut

5.2. TAMPEREEN PALVELUKIINTEISTÖT OY

PÄÄTOIMIALA: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Yhtiö omistaa, vuokraa, rakennuttaa sekä myy kiinteistöjä. Toimialueena on kaikki kiinteistöjen ja vuokra-alueiden omistukseen ja käyttöön liittyvä toiminta.

TOIMITUSJOHTAJA: Marko Tulokas

PUHELIN: 050 3866 222

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampereenpalvelukiinteistot.fi

OSOITE: Puutarhakatu 11 A, 33210 Tampere.

VERKKOSIVU: www.tampereenpalvelukiinteistot.fi

Y-TUNNUS: 1960765-4

PERUSTETTU: Vuonna 2005

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %, 1 osake, nimellisarvo 570 555,34 €.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli 5 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Aki Ojakangas (pj.), Pekka Uusitalo (vpj.), Hanna Toimi, Jouni Kaipainen, Marko Salonen ja Ulla Kampman.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Aki Ojakangas (pj.), Jussi Tanhuanpää (vpj.), Hanna Toimi, Pekka Uusitalo, Arttu Urkko ja Ulla Kampman.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n kiinteistöomaisuuden johtamista on jatkettu strategian mukaisesti noudattaen ennakoivan kiinteistönpidon periaatteita ja tunnistamalla tilatarpeita keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Palveluntuotannon johtamisen saralla on tehty kehittämistoimenpiteitä, joilla pyritään arvoketjun asiakaslähtöisyyteen ja kustannustehokkuuteen.

Kivimiehenkadun kiinteistö jäi tyhjäksi Tampereen seudun ammattiopiston siirryttyä uusiin tiloihin vuonna 2023. Tyhjänä olleeseen kiinteistöön saatiin vuoden 2024 aikana useampi vuokralainen. Vuokraamista helpotti yhden vuokralaisen kanssa tehty pitkäaikainen vuokrasopimus ja yhdessä toteutettu merkittävä tilamuutos. Vuokrausaste saatiin kohteessa nostettua yli 70 prosenttiin.

Tietotalolla tehtiin päävuokralaisen kanssa yhteistyössä lukituksen ja kulunvalvonnan modernisointi. Muutoksen lähtökohtana oli parempi asiakaskokemus ja kiinteistön luki-
tusturvallisuuden parantaminen. Kohteessa valmistui myös vuokralaiselle tehty laaja tilamuutos.

Ikurin liikuntahallin kehityssuunnitelma käynnistettiin, missä selvitettiin erilaisten vaihtoehtojen kustannusvaikutuksia sekä ympäristövaikutuksia. Selvitystyötä päätettiin jatkaa vuonna 2025, jotta voimistelun harrastusolosuhteet parantuisivat Pirkanmaalla.

Hervannassa sijaitseva Keinupuistokeskus myytiin 30.4.2024. Kohteesta saatiin 350.000 euron myyntivoitto.

Yhtiön tulos vuonna 2024 oli 1,6 miljoonaa euroa ja liikevaihto 7 miljoonaa euroa, sijoitetun pääoman tuotto 4,09 % ja omavaraisuusaste 89,7 %. Yhtiön yhtenä tavoitteena on taseen kierrättäminen ja tämä aiheuttaa yhtiön tuloksen voimakasta vuotuista vaihtelua.

**Tampereen Palvelukiinteistöt Oy,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	6 626	6 215	5 617	6 784
Käyttökate	3 733	3 272	41 678	5 591
Poistot ja arvonalentumiset	2 058	2 183	1 748	2 639
Liiketulos	1 609	1 349	39 730	2 952
Rahoituserät yhteensä	-66	260	-195	-492
Nettotulos	1 286	1 078	31 786	1 905
Tase				
Oma pääoma yhteensä	36 378	35 590	48 512	17 725
Korolliset velat	3 413	7 000	0	65 000
Muut velat	765	1 166	9 289	1 918
Taseen loppusumma	40 555	43 764	57 774	84 643
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	824	5 395	13 167	53 292
Liikevaihdon kasvu-%	6,6	10,6	-17,2	22,7
Käyttökate-%	56,3	52,6	742,0	82,4
Liiketulos-%	24,3	21,7	707,3	43,5
Nettotulos-%	19,4	17,3	565,9	28,1
Oman pääoman tuotto-%	3,6	2,6	96,0	13,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,2	2,3	36,0	2,3
Omavaraisuus-%	89,7	81,3	84,0	20,9

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Pääoman kiertoa tehostetaan kiinteistösalkutuksen mukaisesti. Toteutuneita myyntejä vähintään 1 kpl.	Toteutunut
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Maksettu osinko on 50 % kiinteistörealisointien nettomyyntivoitoista.	Toteutunut

5.3. TREDU-KIINTEISTÖT OY

PÄÄTOIMIALA: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Tredu-Kiinteistöt Oy:n toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata koulutustoiminnan käytössä olevia oppilaitosympäristöjen kiinteistöjä irtaimistoihin sekä tuottaa ja järjestää näiden kiinteistöjen omistukseen, hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita. Yhtiö voi hankkia ja myydä kiinteistöjä, irtainta, osakkeita ja muita arvopapereita.

TOIMITUSJOHTAJA: Marko Tulokas

PUHELIN: 050 5761 425

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tredukiinteistot.fi

OSOITE: Puutarhakatu 11 A, 33210 Tampere

VERKKOSIVU: www.tredukiinteistot.fi

Y-TUNNUS: 2605630-1

PERUSTETTU: 30.6.2014.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 66,46 % yhtiön osakekannasta.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa 4 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Pekka Salminen (pj.), Kari Peltovirta, Paula Silvén, Marja Lehtisaari (TREDU), Jouni Korhonen (Pirkkala), Heidi Rämö (vpj.) (Lempäälä) ja Marja Vanhala (Kangasala).

TREDU-Kiinteistöt Oy:n kiinteistöomaisuuden johtamista on jatkettu strategian mukaisesti noudattaen ennakoivan kiinteistönpidon periaatteita ja tunnistamalla tilatarpeita keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Kiinteistöinvestoinnit on kohdistettu asiakkaan palveluverkossa säilytettäviin, tarpeenmukaisiin kiinteistöihin. Yhtiö teki vuoden 2024 aikana noin 1,42 miljoonalla eurolla peruskorjaus- ja perusparannusinvestointeja. Näillä toimenpiteillä varmistetaan kiinteistöjen pitkä elinkaari sekä rajoitetaan korjausvelan kasvua.

Ylöjärven Koulutuskeskus Valon LisäValo-laajennushanke jatkui vuonna 2024 kehitysvaiheen suunnittelulla. Kehitysvaiheen aikana pyrittiin löytämään säästöjä ja hankkeen lopulliseksi kustannusarvioksi lisä- ja muutosvarauksineen muodostui 10.040.159,00 euroa.

TREDU-Kiinteistöt Oy on satsannut viime vuosina vahvasti energiatehokkuushankkeisiin. Vuonna 2024 jatkettiin samaa linjaa ja mm. rakennutettiin aurinkovoimala Nokian Silta-kampukselle, sähköautojen latauspisteitä lisättiin eri kiinteistöihin, tehtiin valaistussaneerauksia sekä Sammonkadun kiinteistön yläpohjarakenteiden perusparannus valmistui.

Yhtiöllä on yleishyödyllisen yhtiön status eikä yhtiön tarkoituksena ole voiton tuottaminen. Yhtiön taloudellinen asema on hyvä. Tilikauden tulos vuonna 2024 oli 3,395 miljoonaa auroa ja liikevaihto 20,7 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste on 64,7 %.

TREDU-Kiinteistöt Oy, 1 000 EUR	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	20 658	18 168	19 129	18 946
Käyttökate	12 717	10 059	11 158	11 773
Poistot ja arvonalentumiset	8 125	7 032	12 563	9 859
Liiketulos	4 592	3 027	-1 404	1 914
Rahoituserät yhteensä	-1 194	-1 217	-1 150	-1 130
Nettotulos	3 395	1 810	-2 568	785
Tase				
Oma pääoma yhteensä	114 814	111 418	109 714	112 282
Korolliset velat	61 219	68 428	75 917	82 844
Muut velat	1 343	1 988	1 848	2 574
Taseen loppusumma	177 375	182 149	187 479	197 900
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	3 029	6 824	9 235	14 690
Liikevaihdon kasvu-%	13,7	-5,0	1,0	3,1
Käyttökate-%	61,6	55,4	58,3	62,1
Liiketulos-%	22,2	16,7	-7,3	10,1
Nettotulos-%	16,4	10,0	-13,4	4,1
Oman pääoman tuotto-%	3,0	1,6	-2,3	0,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,2	0,3	-2,0	-0,2
Omavaraisuus-%	64,7	61,2	58,5	56,7

Toiminnan tavoite sekä mittari	Toteuma
Yhtiöt edistävät vuoden 2030 hiilineutraalisuustavoitettaan sekä asettamaansa vuoden 2025 välitavoitetta toteuttamalla Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan toimenpiteitään. Yhtiöt tuovat merkittävimmät investointinsa vuosittain näkyviksi ilmastobudjetin avulla. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut
Yhtiöt kehittävät toimintaansa edelleen Tampereen strategiassa olevan YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti ja määrittelevät vuoden 2024 aikana tavoitteet, mittarit ja mittareiden tavoitetasot yhtiökohtaisesti keskeisiksi tunnistetuille YK:n kestävän kehityksen tavoitteille. Mittarina toimenpiteiden toteutuminen.	Toteutunut

5.4. TAMPEREEN MESSU- JA URHEILUKESKUS OY

PÄÄTOIMIALA: Messu-, näyttely- ja urheilupalvelut.

TOIMINTA-AJATUS: Tampereen Messu- ja Urheilukeskus tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia tapahtumajärjestäjille, yrityksille, järjestöille ja seuroille tapahtumien järjestämiseen.

TOIMITUSJOHTAJA: Olli Tokoi

PUHELIN: 050 329 5265

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tesc.fi

OSOITE: Ilmailunkatu 20, PL 163, 33900 Tampere.

Y-TUNNUS: 1985263-3

PERUSTETTU: Vuonna 2005

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 66 %, nimellisarvo yhteensä 765 600 €.

HENKILÖSTÖ: Ei omaa henkilöstöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Jari Alanen (pj.), Kaisa Läärä, Perttu Jussila, Tommi Evilä, Antti Eskelinen, Tuomas Räsänen ja Janne Vuorinen.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen seitsemästoista toimintavuosi oli tapahtumien lukumäärän osalta kaikkien aikojen vilkkain toimintavuosi. Koko Messu- ja Urheilukeskuksen yhteenlaskettu kävijämäärä oli 546.275. Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisen vuoden 3.900.120 eurosta 4.301.254 euroon. Yhtiön käyttökate oli 1.394.773 euroa ja käyttökatteprosentti 32,4 % liikevaihdosta. Merkittävin investointi oli pääaulan kokonaisvaltainen saneeraus, joka suoritettiin 11/23–1/24 välisenä aikana ja urakka valmistui täysin ajallaan tammikuun lopussa. Saneeratusta pääaulasta on saatu lukuisia positiivisia palautteita vuoden aikana eri tapahtumiin osallistuneilta henkilöiltä. Sisätiloissa suoritettiin lisäksi mittavia PTS-suunnitelman mukaisia töitä korjausvelan lyhentämiseksi.

Yhtiön brändi ja visuaalinen ulkoasu uudistettiin alkusyksystä 2024 vastaamaan nykyäikää. Samalla uudistettiin kaksi ulkovalomainosta, jotka sijaitsevat pääsisäänkäynnin yläpuolella sekä E-hallin katolla eteläpäädyn etukulmassa. Molemmat valomainokset sijaitsevat erittäin näkyvällä paikalla ja ovat näin hyvin näkyvillä ohiaijajille, joten ne myös samalla parantavat vieraspaikkakuntalaisten löytämistä perille eri tapahtumiin. Tulevaisuuden näkymät ovat valoisat ja vuodelle 2025 on saatu myytyä edelleen liki ennätysmäärä uusia tapahtumia ns. kolmansille osapuolille. Venäjän ja Ukrainan välisen sodan vaikutukset saattavat aiheuttaa epävarmuutta maailmantilanteessa, joka voi pahimmillaan heijastua myös Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen toimintaan.

E-hallin naapuritontille suunniteltu hotellihanke ei edennyt oleellisesti toimintavuoden aikana, mutta on edelleen vahvasti selvitystyön alla ja odotukset hankkeen alkamiseksi ovat optimistiset. Ratkaisevia päätöksiä hankkeen toteutumisen suhteen odotetaan vuoden 2025 aikana.

Yhtiön kotisivut uudistetaan vastaamaan nykypäivän trendejä ja uusittua brändi-ilmettä kevään 2025 aikana.

Hallitus joutuu tekemään alkuvuodesta 2025 päätöksen, että miten pysäköintipaikkojen lukumäärää pystytään lisäämään, sillä nykyiset pysäköintipaikat eivät enää riitä suurimissa tapahtumissa ja se aiheuttaa erittäin negatiivista palautetta tapahtumajärjestäjille. Asiaa alettiin valmistella jo syksyn 2024 aikana.

**Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy,
1 000 EUR**

	2024	2023	2022	2021
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	4 301	3 900	3 552	3 581
Käyttökate	1 414	2 082	1 177	1 327
Poistot ja arvonalentumiset	967	967	968	941
Liiketulos	447	1 114	208	386
Rahoituserät yhteensä	-406	-386	-273	-331
Nettotulos	36	717	-64	55
Tase				
Oma pääoma yhteensä	9 473	9 453	8 746	8 929
Korolliset velat	12 553	12 679	12 948	13 319
Muut velat	529	1 176	859	380
Taseen loppusumma	23 674	24 411	23 646	23 603
Tunnusluvut				
Nettoinvestoinnit	879	1 055	620	171
Liikevaihdon kasvu-%	10,3	9,8	-0,8	10,8
Käyttökate-%	32,4	35,3	39,7	37,1
Liiketulos-%	9,9	10,5	12,4	10,8
Nettotulos-%	0,4	0,3	3,3	1,5
Oman pääoman tuotto-%	0,4	7,6	-0,7	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,0	5,0	1,0	1,7
Omavaraisuus-%	40,0	38,7	37,0	38,0

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

5.5. KKOY TAMPEREEN VIRASTOTALO

PÄÄTOIMIALA: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Yhtiön tehtävänä on keskinäisenä kiinteistöyhtiönä rakennuttaa, omistaa, hallita, ylläpitää mainittua vuokratonttia ja sillä sijaitsevaa virastotalorakennusta. Yhtiön ei ole tarkoitus tuottaa voittoa osakkeenomistajille.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Mölsä

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: Aleksis Kiven katu 14–16, 33100 Tampere.

Y-TUNNUS: 3206896-6

PERUSTETTU: Vuonna 2021

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2024 aikana 1 henkilö.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Teppo Rantanen (pj),
Niina Pietikäinen, Janne Kytö, Satu Laine (henk.ed.).

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2025): Teppo Rantanen (pj),
Niina Pietikäinen, Janne Kytö, Satu Laine (henk.ed.).

Yhtiön toiminnan lähtökohtana on elinkaareltaan tarkoituksenmukaisen virastotalorakennuksen kehittäminen, rakennuttaminen, omistaminen ja ylläpito. Yhtiö on vastaanottanut apporttina taseeseen merkityn virastotalon rakennuksen vuonna 2021. Tilikauden aikana yhtiö on huolehtinut kiinteistön kustannustehokkaasta ylläpidosta. Yhtiön on tarkoitus kehittää virastotaloa pitkäaikaista käyttöä varten ja mahdollistaa tilojen käytön muutokset ja erilaiset toimintakokonaisuudet rakennuksessa. Nykyinen virastotalorakennus perusparannetaan ja sen yhteyteen rakennetaan laajennus. Perusparannus- ja laajennusinvestoinnin toteutus aloitettiin toukokuussa 2023. Rakennustyöt ajoittuvat vuosille 2023-2026. Tilat ovat kokonaisuudessaan kaupunkikonsernin käytössä. Tilikauden aikana yhtiö nosti Kuntarahoitus Oyj:n myöntämän ja Tampereen kaupungin takaaman lainan Virastotalon investoinnin kattamiseksi. Luoton nosto tapahtui 27.5.2024 ja ensimmäinen lyhennyspäivä oli 27.11.2024. Laina-aika on 20 vuotta. Vuoden 2025 lopussa valmistaudutaan perusparannus- ja laajennusinvestoinnin valmistumiseen ja sitä kautta toiminnan alkamiseen kiinteistössä.

KKOy Tampereen Virastotalo, 1 000 EUR	2024	2023	2022
Tuloslaskelma			
Liikevaihto	299	597	895
Käyttökate	-8	132	147
Poistot ja arvonalentumiset	513	545	581
Liiketulos	-521	-413	-434
Rahoituserät yhteensä	214	-58	-31
Nettotulos	-308	-470	-465
Tase			
Oma pääoma yhteensä	11 542	11 849	12 319
Korolliset velat	34 125	10 152	2 149
Muut velat	4 449	3 692	158
Taseen loppusumma	50 116	25 693	14 627
Tunnusluvut			
Nettoinvestoinnit	23 579	10 500	1 327
Liikevaihdon kasvu-%	-49,9	-33,3	100,0
Käyttökate-%	-2,8	22,1	16,5
Liiketulos-%	-174,3	-69,1	-48,5
Nettotulos-%	-102,9	-78,8	-52,0
Oman pääoman tuotto-%	-2,6	-3,9	-7,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,9	-2,3	-3,1
Omavaraisuus-%	23,0	46,1	84,2

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

5.6. NURMI RESORT OY

PÄÄTOIMIALA: Muiden kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

TOIMINTA-AJATUS: Golfkentän rakennuttaminen, omistaminen ja vuokraaminen sekä siihen liittyvä muu kiinteistökehitys ja liiketoiminta.

TOIMITUSJOHTAJA: Petri Mölsä

SÄHKÖPOSTI: etunimi.sukunimi@tampere.fi

OSOITE: Frenckellin aukio 2B, 33100 Tampere.

Y-TUNNUS: 0661504-9

PERUSTETTU: 1986 Haukiluoman Liikerakennus Oy:nä, mutta muutettu Nurmi Resort Oy:ksi huhtikuussa 2024.

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 100 %

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2024 aikana 1 henkilöä.

HALLITUKSEN JÄSENET (KAUDELLA 2024): Teppo Rantanen (pj), Anna Lehtisalo, Johanna Saarinen, Kai Telanne, Petri Olkinuora, Pekka Vihma.

Koillis-Tampereen Nurmi-Sorilan alueelle kehitetään uutta, elinvoimaista kaupunginosaa. Nurmen alue on kaavoitusvaiheessa ja alueelle suunnitellaan asumista sekä kansainvälisen tason golf-resortia palveluineen. Nurmi tulee tarjoamaan kestävää, vetovoimaista ja korkeatasoista palveluihin perustuvaa asuinaluetta sekä ympärivuotisia luonto- ja urheiluelämyksiä (golf, talvi- ja luontourheilu). Alueen tavoitteena on tarjota mahdollisuus laadukkaaseen elämiseen ja viihtymiseen ympärivuotisesti. Nurmi Resort Oy on perustettu 2023 ja se tulee jatkossa operoimaan Nurmen aluekehitys- ja rakennushanketta.

Nurmi Resort Oy, 1 000 EUR**2024****Tuloslaskelma**

Liikevaihto	0
Käyttökate	-59
Poistot ja arvonalentumiset	0
Liiketulos	-59
Rahoituserät yhteensä	0
Nettotulos	-59

Tase

Oma pääoma yhteensä	452
Korolliset velat	0
Muut velat	11
Taseen loppusumma	463

Tunnusluvut

Nettoinvestoinnit	94
Liikevaihdon kasvu-%	0
Käyttökate-%	0
Liiketulos-%	0
Nettotulos-%	0
Oman pääoman tuotto-%	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0
Omavaraisuus-%	0

Toiminnan tavoite sekä mittari

Toiminnan tavoitteita ei asetettu

6. Osakkuusyhtiöt

6.1. Tuomi Logistiikka Oy

PÄÄTOIMIALA: Logistiikka- ja hankintapalvelut

TOIMITUSJOHTAJA: Vesa Haapamäki

VERKKOSIVU: www.tuomi.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 29,11 %

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 436 henkilöä

LIKEVAIHTO: 181,1 milj. eur.

TASEEN LOPPUSUMMA: 33,9 milj. eur.

Tuomi Logistiikka Oy toimi tilikaudella yhteishankinta- ja logistiikkayksikkönä, tarjoten logistiikka-, henkilöliikenne-, kuljetus- ja hankintapalveluita omistaville hankintayksiköille. Yhtiö toimi Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä 21.5.2024 alkaen ja Tampereen kaupungin osakkuusyhtiönä. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli 181,1 M€, kasvua 2,1 % edellisvuodesta. Liikevoitto oli 1,1 M€, liikevoittoprosentti 0,6 %. Investointeja toteutui 349 te. Taseen loppusumma oli 33,9 M€, omavaraisuusaste 37,7 %.

Henkilömäärä oli keskimäärin 436, ja etätyötä jatkettiin hybridimallin mukaisesti. Syksyllä 2024 käytiin muutosneuvottelut, joiden tuloksena yhdeksän tehtävää lakkautettiin. Työehtosopimus päättyy 30.4.2025, ja yrityskohtainen työehtosopimus hyväksyttiin keväällä 2025. Suurimpina projekteina toteutettiin tikeäntijärjestelmä ja tuntikirjausjärjestelmä. Vuoden lopussa allekirjoitettiin vuokrasopimus kuljetuspalveluterminaalitalasta.

Syksyllä 2024 asetettiin ensimmäiset omistajatavoitteet, pyrkien varmistamaan palveluiden laatu ja kilpailukykyinen hinnoittelu. Vastuullisuusraportti julkaistiin osana vuosikertomusta, ja vuodelle 2025 jatkuvia teemoja ovat vastuullisuuden ja tietosuojan teemaryhmän työskentelyn käynnistys sekä toimittajille laaditun Code Of Conductin voimaantulo keväällä 2025.

Tuomi Logistiikka Oy:n toiminta tilikaudella 2024 oli monipuolista ja keskittyi palveluiden laadun parantamiseen sekä taloudelliseen vakauteen. Yhtiö jatkoi investointeja ja kehityshankkeita, varmistaen samalla vastuullisuuden ja tietosuojan korkean tason. Tulevaisuuden tavoitteet keskittyvät palveluiden kehittämiseen ja kilpailukykyisen hinnoittelun ylläpitämiseen.

6.2. KOY Tampereen Monitoimiareena

PÄÄTOIMIALA: Kiinteistöjen hallinta ja vuokraus.

TOIMITUSJOHTAJA: Marko Hurme

VERKKOSIVU: nokiaarena.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 40 %

HENKILÖSTÖ: 11

LIKEVAIHTO: 16,7 milj. eur.

TASEEN LOPPUSUMMA: 105,01 milj. eur.

Yhtiön liiketoimintana on vuokrata Nokia Arena -nimistä monitoimiareenaa Tampereen keskustassa. Areenaa tai sen osia vuokrataan niin lyhytaikaiseen, minimissään yhdeksi päiväksi, kuin pitkäaikaiseen käyttöön. Lyhytaikaisella vuokrauksella tarkoitetaan tapahtumiin, konsertteihin, messuihin tai vastaaviin tarkoituksiin tapahtuvaa vuokraustoimintaa. Pitkäaikaisella vuokrauksella tarkoitetaan liiketilojen ja monitoimiareenassa sijaitsevien aitioiden vuokraustoimintaa pitkäaikaisilla sopimuksilla. Tällä hetkellä yhtiöllä on vuokratuna pitkäaikaiseen vuokraukseen yhteensä 79 erillistä tilaa.

Tilikauden aikana Nokia Arenalla järjestettiin kaikkien merkittävien tapahtumajärjestäjien toimesta suur tapahtumia noin 110 tapahtumaa. Vuoden 2024 aikana ei ollut arvokisoja. Yhtiön toiminta perustuu alihankintaan, millä varmistetaan operatiivinen tehokkuus ja kannattava liiketoiminta. Nokia Arenalla järjestettyjen tapahtumien lipunmyynti muodostaa merkittävän osuuden koko Suomen lipunmyynnistä. Kesällä 2024 yhtiö laati NPS mittauksen tapahtumajärjestäjille. Tapahtumajärjestäjien tyytyväisyys Nokia Arenaa ja sen palveluita kohtaan on erittäin korkealla tasolla (NPS 83).

Nokia Arena jatkaa strategian mukaisesti monitoimiareenan kehittämistä moderniksi ja teknologialtaan monipuolisten tapahtumien mahdollistajaksi ja alustaksi. Yhtiön pitkäaikaiset tilavuokrasopimukset päättyvät vuosien 2026–2031 aikana. Lyhytaikaisia tapahtumiin liitännäisiä vuokrasopimuksia on allekirjoitettuna varauskannassa vuoteen 2031 saakka ja varauskanta on hyvä tuleville vuosille. Nähtävissä on, että operatiivinen toiminta on tulevaisuudessa kannattavaa. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten tilanne näyttää hyvältä tuleville vuosille, mikä sisältää useita eri arvokisoja seuraaville kolmelle vuodelle.

6.3. Tuotekehitys Oy Tamlink

PÄÄTOIMIALA: Tuotekehitys ja tutkimus

TOIMITUSJOHTAJA: Jari Erkkilä

VERKKOSIVU: www.tamlink.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 24 %

HENKILÖSTÖ: 10

LIKEVAIHTO: 1,4 milj. eur

TASEEN LOPPUSUMMA: 8,3 milj. eur

Tamlink Oy:n liiketoiminta perustuu asiakasyritysten tutkimus- ja kehityskehitystoimintaan sekä isojen konsortiohankkeiden koordinoituihin töihin. Yhtiö operoi mm. kampusklubia ja neljää kansallista ekosysteemiä (sisäilmaekosysteemi, SIX työkoneklusteri, FIMA-älykkäät koneet klusteri, FiCCC The Finnish Chips Competence centre) ja toimii myös fasilitoijana teollisuuden tohtorikoulussa (Tampereen Yliopisto) sekä tutkimuslähtöisten startupien aktivoijana yhteistyössä muiden alueen startup toimijoiden kanssa (mm. Business Tampere). Yhtiön toiminta keskittyy tutkimusmaailman ja yritysmaailman rajapintaan lisäten ja tehostaen näiden yhteistyötä.

Vuoden 2024 suurin yksittäinen avaus oli mikrosiruosaamiskeskuksen käynnistäminen Tampereen seudulle yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Liikevaihdon muodostuminen vaihtelee hankkeiden ja projektien määrästä ja valmiusasteesta riippuen. Vuonna -24 liikevaihto oli 1,4 milj. euroa, josta liikevoitto -0,04 milj. euroa. Tilikauden voitto oli 0,04 milj. euroa. Tilikauden voitto on kehittynyt vuosittainliikevaihdon heittelyistä huolimatta. Taseen loppusumma on kasvanut tasaisesti ja on vuonna 2024 8,2 milj. euroa. Yhtiö on velaton.

6.4. YH Kodit Oy

PÄÄTOIMIALA: Rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

TOIMITUSJOHTAJA: Janne Tuominen

VERKKOSIVU: www.yhkodit.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 11,40 %.

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana 52 henkilöä.

LIKEVAIHTO: 83,1 milj. eur.

TASEEN LOPPUSUMMA: 940,1 milj. eur.

Vuonna 2024 YH Kodit Oy ja sen konserni toimivat edelleen haastavassa, mutta asteittain elpyvässä talousympäristössä. Konsernin liikevaihto kasvoi 83,1 miljoonaan euroon (2023: 80,8 milj. euroa), mutta tilikauden voitto laski 10,2 miljoonaan euroon (2023: 12,9 milj. euroa). Liikevoitto säilyi vahvana, 20,7 milj. euroa (24,9 % liikevaihdosta). Konsernin omavaraisuusaste oli 34,3 % ja oman pääoman tuotto 3,2 %, mikä osoittaa vakaan taloudellisen aseman. Asuntojen rakentaminen jatkui maltillisesti: 134 ARA-tuotannon asuntoa sekä 249 konsulttikohteen asuntoa valmistui. Vuokra-asuntojen käyttöaste oli 96,0 %, mikä oli lievä lasku edellisvuodesta. Yhtiö panosti digitaalisten palveluiden kehittämiseen ja ympäristötoimiin, kuten sensoripohjaiseen energiatehokkuuteen. Vuokra- ja asumisoikeusasunnoille asetetut vuokrat nousivat maltillisesti, mutta kilpailu kiristyi kasvukeskuksissa. Rahavarat olivat 17,9 milj. euroa, ja riskienhallinta perustui lainasalkun hajauttamiseen korkoriskeiltä. Konsernin taseen loppusumma oli 940,1 milj. euroa ja likviditeetti vahvistui rahavarojen kasvettua. Kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttaminen Ekokompassin kautta oli merkittävä panostus vuonna 2024.

6.5. Monetra -konserni

PÄÄTOIMIALA: Tuottaa, toimittaa ja kehittää julkista sektoria palvelevia talous- ja henkilöstöhallinnan palveluita.

TOIMITUSJOHTAJA: Virpi Hämäläinen

VERKKOSIVU: www.monetra.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 21,0 %

HENKILÖSTÖ: 315 henkilöä (31.12.2024)

LIKEVAIHTO: 26,8 milj. eur.

TASEEN LOPPUSUMMA: 9,02 milj. eur.

Monetra-konsernin vuosi 2024 oli taloudellisesti menestyksenkäs. Liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 119,5 miljoonaa euroa, kun taas liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa, mikä merkitsi kannattavuuden hienoista paranemista. Konsernin vakavaraisuus ja maksuvalmius vahvistuivat vuoden aikana, ja taloudellinen tulos ylitti odotukset. Henkilöstömäärä väheni 105 henkilöllä ollen tilinpäätöshetkellä 1438, mutta henkilöstötyytyväisyys pysyi ennallaan ja asiakkuustyytyväisyys parani hieman.

Monetra Pirkanmaan liikevaihto kasvoi 6,8 % ja oli 26,8 miljoonaa euroa. Peruspalvelutuotannossa syntyi 3,3 miljoonaa suoritetta, erityisesti myyntireskontran suoritelmäärät kasvoivat. Projektiliiketoiminta ja merkittävät asiakasprojektit kasvattivat myös volyymia ja liikevaihtoa, ja tilikauden tulos oli voitollinen 0,4 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana Pirkanmaan hyvinvointialueen palvelutuotanto vakiintui ja projektiliiketoiminta kasvoi. Strategisesti merkittäviä projekteja oli useita, kuten asiakaspalveluhallintajärjestelmän käyttöönotto. Operatiivisessa liiketoiminnassa toteutettiin useita kehitystoimenpiteitä, kuten HR- ja palkkapalveluiden uudelleenorganisointi ja kehityspalvelut-yksikön sekä projektitoimiston perustaminen.

Vuoden lopussa Monetra Oy:n palvelutuotantoa koskeva liiketoimintakauppa toi Monetra Pirkanmaalle kahdeksan uutta työntekijää ja kasvatti aineellisia hyödykkeitä 0,7 miljoonalla eurolla. Vuonna 2025 yhtiö jatkaa normaalia liiketoimintaa ja keskittyy asiakastyytyväisyyden ja tuottavuuden kehittämiseen. Olennaisimmat riskit liittyvät hankintalain mahdollisiin muutoksiin ja palvelutuotannon ICT-toimintaympäristön sekä henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

6.6. Tampereen Ravirata Oy

PÄÄTOIMIALA: Ravirata-alueen rakennuttaminen ja hallinnointi.

TOIMITUSJOHTAJA: Elina Hirvonen

VERKKOSIVU: www.teivo.fi

TAMPEREEN KAUPUNGIN OMISTUS: 19,66 %

HENKILÖSTÖ: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana 2 toimihenkilöä (tilapäisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä 102).

LIKEVAIHTO: 0,68 milj. eur.

TASEEN LOPPUSUMMA: 1.53 milj. eur.

Tampereen Ravirata Oy:n liikevaihto vuonna 2024 oli 680.470,26 €. Tulos tilikaudelta 2024 oli 62.433,89 euroa tappiollinen (vuonna 2023 tulos -1.500,45 euroa). Tampereen Ravirata Oy:n taseen loppusumma 31.12.2024 oli 1.526.577,91 euroa (1.439.499,67 euroa vuonna 2023). Raviurheilun kilpailutoiminnan jatkuminen varmistui Teivossa ja Pirkanmaalla vuoden 2035 jälkeen, kun vuokrasopimus maa-alueesta Ylöjärven kaupungin kanssa allekirjoitettiin jatkumaan vuoteen 2055. Tampereen Ravirata Oy:n tavoitteena on kehittää ravikeskuksen toimintaa edelleen kohti vetovoimaista ja monipuolista tapahtumakeskusta tiiviissä yhteistyössä eri toimijoiden ja maa-alueiden omistajan Ylöjärven kaupungin kanssa. Aiesopimus Tapahtumakeskus Teivon suunnittelusta allekirjoitettiin Ylöjärven kaupungin kanssa 9.2.2024. Vuoden 2026 Kuninkuusravien suunnittelu käynnistyi ja järjestelytoimikunta aloitti toimintansa puheenjohtajanaan Harri Airaksinen.



TAMPERE