



Hyvinvoiva ja kestävä Tampere

Tampereen kaupungin talousarvio vuodelle 2024

Pormestari
Kalervo Kummola

Kaupunginvaltuusto
13.11.2023

Kasvavassa kaupungissa panostetaan hyvinvointiin ja kestävyYTEEN

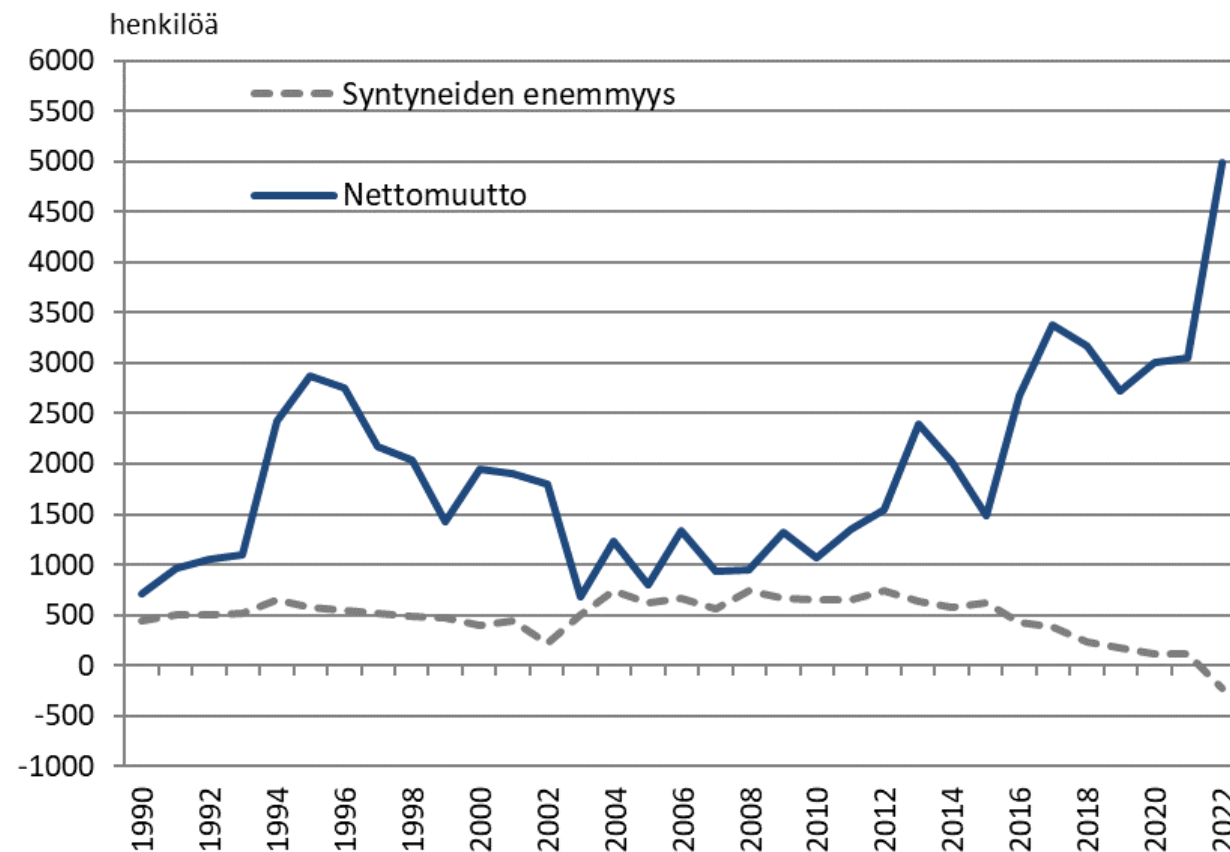
- **Maailmantilanne ja -talous**
 - Taloustilanteen kiristyminen haastaa kuntataloutta
 - Tämän vuoden aikana inflaatio ja korkojen nousu ovat heikentäneet kuntalaisten taloudellista tilannetta
- **Kuntatalous**
 - Kaupungin vuoden 2023 taloudesta on tulossa neljäs peräkkäinen ylijäämäinen vuosi, mutta hyvä taloustilanne on kuitenkin heikkenemässä nopeasti
 - Vuonna 2023 kaupungin lainaa onnistuttiin vähentämään 83 miljoonalla
- **Hyvinvoiva ja kestävä kaupunki**
 - Hyvinvoivat asukkaat ovat menestyneen kunnan edellytys
 - Kasvumme on sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestävä

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

Väestö

- Vuonna 2022 asukasluku kasvoi ennätysellisesti 4786 asukkaalla
- Tampereen väestönkasvu on ollut voimakasta myös kuluvana vuonna. Kaupungin väkiluku oli elokuun lopussa 252 872. Alkuvuoden väestönlisäys oli +3 868 henkilöä
- Väestönlisäyksen taustalla on kuntien välinen nettomuutto (+2 136) ja nettomaahanmuutto (+1 833). Sen sijaan syntyneiden enemmitys oli alkuvuonna negatiivinen (-101)
- Vieraskielisten määrä on kasvanut vuosittain. Vuonna 2022 vieraskielisten osuus oli 9,4 %
- Tulevien vuosien väestönkasvuksi arvioidaan talousarviossa noin 3 000 asukasta / vuosi

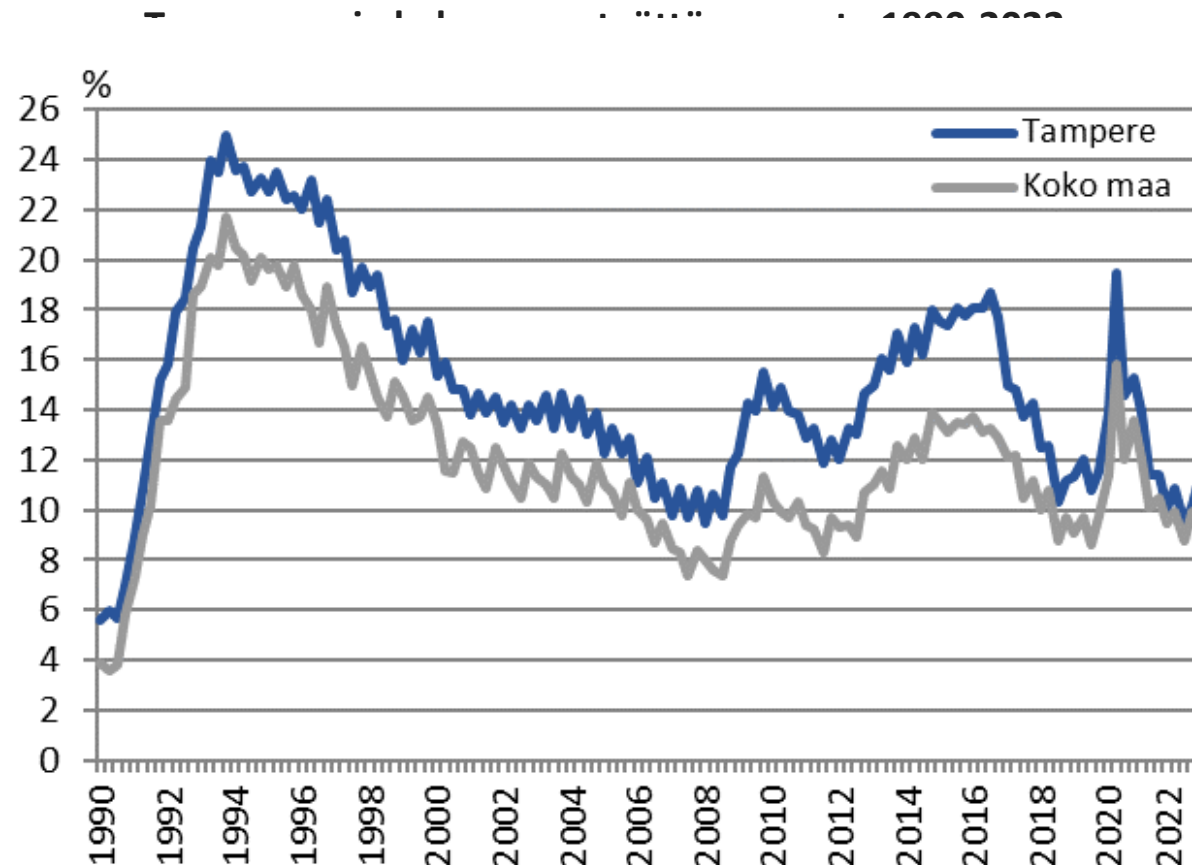
Väestön muutokset



Lähde: Tilastokeskus

Työllisyys

- Tampereen työttömyysaste (8/2023) on 10,8 %, mikä on 1,4 %-yksikköä koko maan tasoa heikompi. Ero valtakunnalliseen keskitasoon verrattuna on kääntynyt kasvuun kuluvan vuoden aikana
- Tampereen työllisyystilanne on heikentynyt vuodentakaiseen verrattuna 0,9 %-yksikköä. Työttömänä työnhakijana oli elokuussa 13 359 tamperelaista, mikä on noin 1 400 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten
- Elokuussa 2023 uusia avoimia työpaikkoja oli 5 040. Määrä laski vuodentakaisesta yli 3 000 työpaikalla

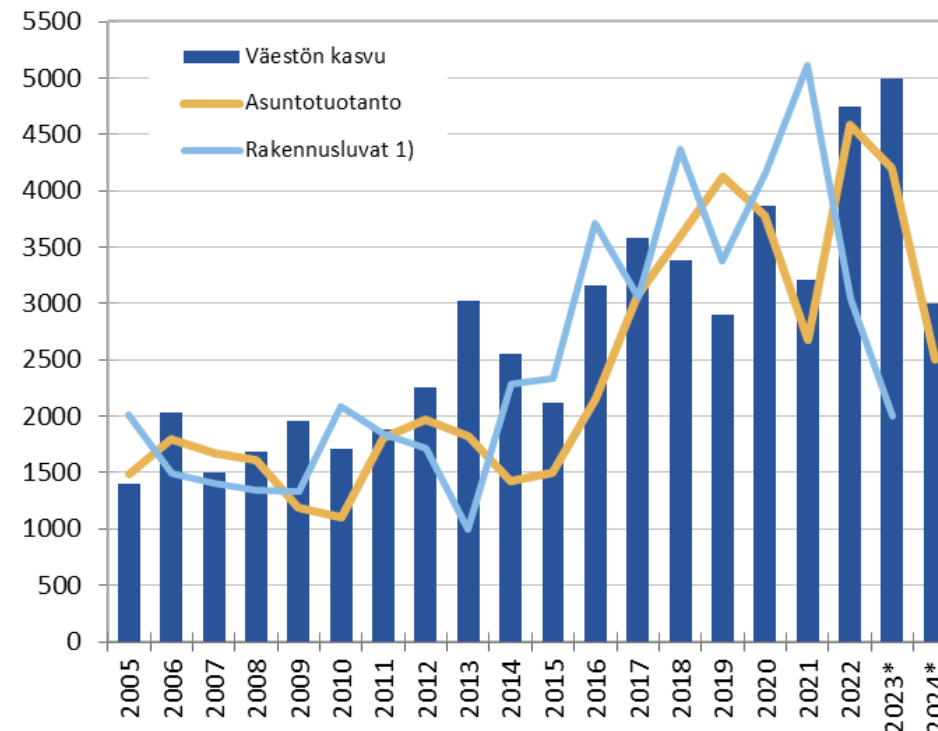


Lähde: Työ- ja elinkeinoministeriö (työnvälitystilasto)

Asuminen

- Rakentamisen toimintaympäristö on muuttunut merkittävästi edellisiin vuosiin verrattuna
- Tampereen asuntotuotannon aloitukset ja rakennuslupien määrä ovat kääntyneet jyrkkään laskuun. Tammi-elokuussa 2023 haettiin rakennuslupia alle 1 900 asunnolle, n. 20 % vähemmän, kuin vuonna 2022 vastaavana ajankohtana
- Valmistuneiden asuntojen määrä vuonna 2022 oli ennätysellisen suuri, 4 579 asuntoa
- Syyskuussa 2023 Tampereella oli rakenteilla edelleen yli 3 500 asuntoa. Vuonna 2023 arvioidaan valmistuvan noin 4 200 asuntoa. Vuonna 2024 asuntotuotannon arvioidaan laskevan noin 2 500 asuntoon
- Tammi-elokuussa 2023 on aloitettu alle 1500 uuden asunnon rakentaminen. Määrä oli noin 30 % vähemmän verrattuna vuoden 2022 tammi-elokuun tilanteeseen

Väestön kasvu ja asuntotuotanto 2005-2024



Lähde: Tilastokeskus, Rakennusvalvonta ja Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

1) Asuntotuotantoon myönnetty, vuosi 2023 vain 28.9. asti

Kasvava kansainvälistyminen, talouden haastavat suhdannenäkymät ja työttömyyden kasvu sekä asuntorakentamisen hiipuminen yhdessä luovat haasteita kestävässä kasvussa meille tuleville vuosille, ja näihin tulemme tekemään toimenpiteitä jo vuonna 2024

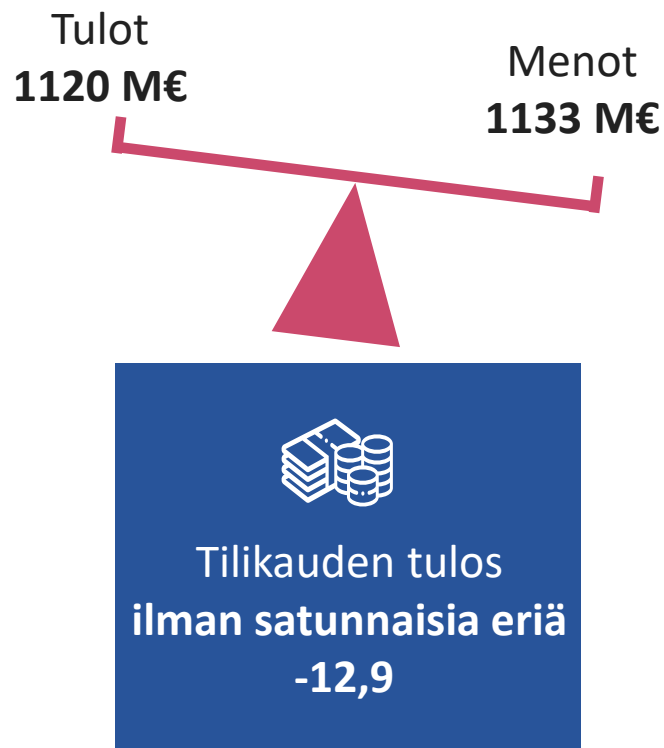
Näitä ovat esimerkiksi panostukset kansainvälisten osaajien palveluihin, aktiivinen asuntopolitiikka ja kaavoitus sekä uuden strategian mukaisten työllisyyspalveluiden rakentaminen



Käyttötalous

Nostoja teemoittain

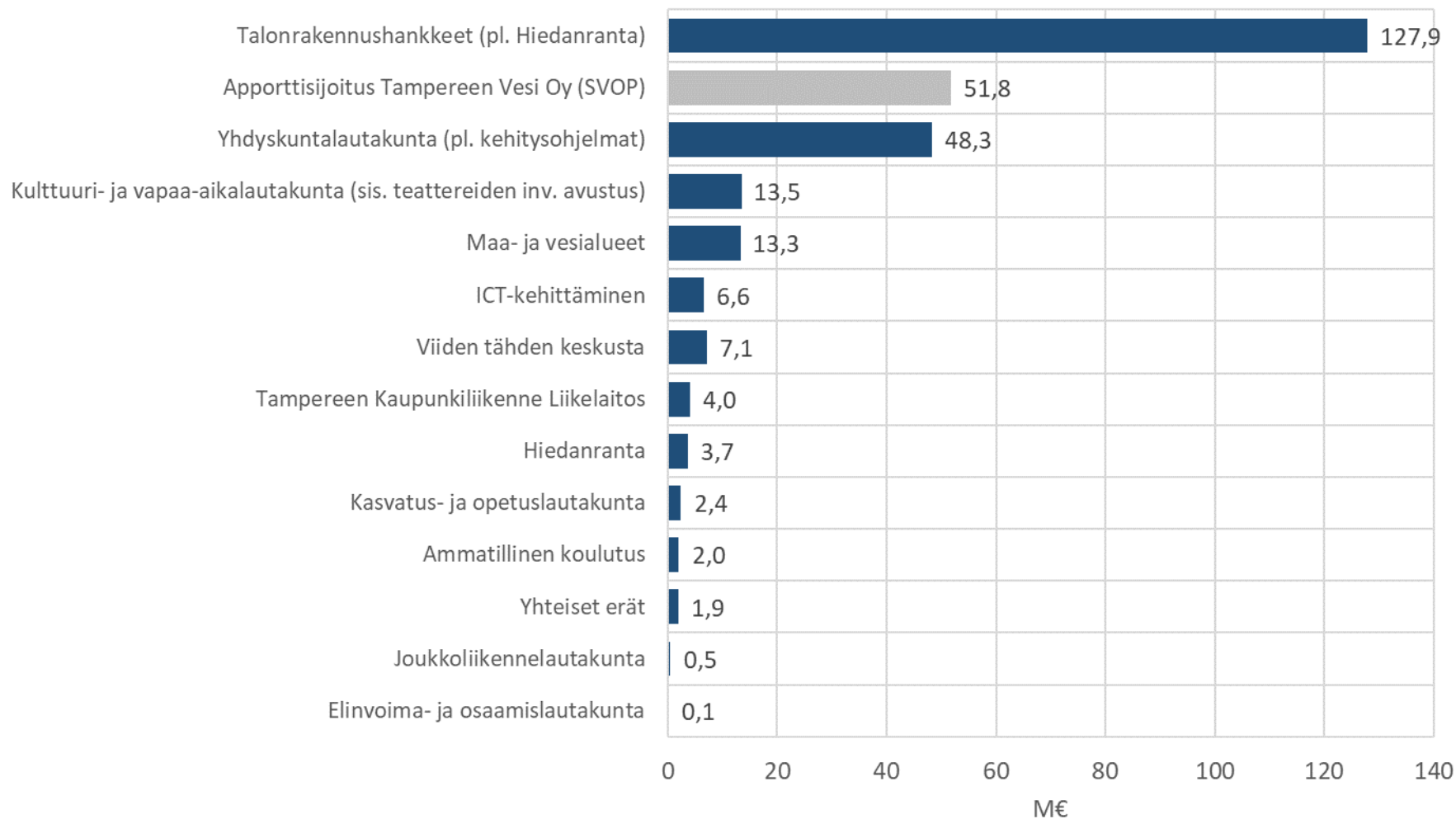
Kaupungin 2024 talous tiivistetysti



- Tilikauden tulos ilman satunnaisia eriä on **-12,9 M€**. Virallinen tulos on 152,6 M€. Tulosta parantaa Tampereen Veden liiketoimintakaupan arvioitu 165,5 M€ satunnainen erä. Lisäksi tulokseen sisältyy omaisuuden myyntivoittoja 54,4 M€
- Toiminnallisessa tuloksessa on 40 - 50 M€ rakenteellinen alijäämä, mikä on huomioitava tulevien vuosien taloussuunnittelussa
- Vuosikate **115,8 M€**
- Kunnan tuloveroprosentti laskee 7,60 %:iin
- Nettoinvestoinnit ilman Tampere Veden yhtiöittämisjärjestelyjä ovat **231,3 M€** ja investointien tulorahoitusprosentti on **50 %**
- Lainamäärä 3 594 €/asukas. **Vuonna 2024 lainamäärä kasvaa 80 M€**
- Nettomenojen muutos putsattuna Tampereen Veden yhtiöittämisen vaikutuksilla sekä omaisuuden myynneillä ja maankäyttösopimuskorvauksilla: nettomenot kasvavat **35,7 M€ eli 5,4 %**

Investointien jakautuminen 2024

Nettoinvestoinnit 231,3 M€ + apporttisijoitus Tre Vesi Oy 51,8 M€



Tulevaisuuden rakentajat – lapset ja nuoret

- Digitaalisaatiolla sujuvoitetaan toimintoja – varhaisopetuksen eVaka toiminnanohjausjärjestelmä otetaan käyttöön ja DigiOne hankkeessa kehitetään perusopetuksen prosesseja
- Lasten ja nuorten digitaalisia taitoja vahvistetaan tarjoamalla jokaiselle 6. luokkalaiselle kannettava tietokone
- Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen osalta on varauduttu noin 300, ja palvelusetelipäivähoidossa noin 110 lapsen määrän kasvuun, kaikki varhaiskasvatuksen toimenpiteet merkitsevät lisäystä 77 henkilötyövuodella
- Vuonna 2024 valmistuvat Kisapuiston, Messukylän, Eteläpuiston ja Ojalan päiväkodit ja perusparannukset saadaan loppuun Raholan ja Tasanteen päiväkodeissa
- Perusopetuksessa ryhmäkoot pysyvät ennallaan huolimatta 90 oppilaan lisäyksestä, sillä erityisopettajien, koulunkäynninohjaajien ja kouluvalmentajien määrää lisätään 55 henkilötyövuodella
- Lamminpään koulun uudisrakentaminen, Kissanmaan koulun perusparantaminen sekä Ahvenisjärven koulun rakentaminen aloitetaan



Kuva: Tampereen kaupunki / Laura Hoppo

Tulevaisuuden rakentajat – lapset ja nuoret

- Harrastusmahdollisuuksia edistetään lasten ja nuorten liikuntapilotilla, joka kohdistetaan Pispalan ja Kaukajärven peruskouluille yhteistyössä Varalan kanssa
- Nuorisotyön avustuksiin on suunnattu lisää 100 000 euroa
- Tampereen kaupungin lukioissa aloituspaikkamäärä nousee 90:llä ja englanninkielistä lukiokoulutusta valmistellaan
- Ammatillisella puolella tehdään avauksia koulunuorisotyön kehittämiseksi ja opintojen keskeytystä ennaltaehkäistään opintojen etenemisen seurannalla
- Vuoreksen nuorisotiloihin palkataan henkilökuntaa ja Koskikeskuksen nuorisotilat saadaan avatuksi alkuvuodesta
- Etsivä nuorisotyö ja työpajatoiminta laajenee

Kuva: Tampereen kaupunki / Laura Hoppo

Kulttuurin ja liikunnan vahvistamisella hyvinvointia

- Vuonna 2024 kaupunki valmistautuu avustamaan Tampereen teatterin perusparannushanketta, tämän jälkeen Tampereen työväen teatterin perusparannusta, lisäksi komediateatterin remonttia avustetaan
- Tampereen taidemuseon uudisrakennus ja Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos kulttuurin tiloiksi saadaan liikkeelle
- Liikuntaolosuhteet paranevat, kun Tammelan stadion otetaan käyttöön, Kaupin pesäpallo- ja hiihtostadionin oheistilat valmistuvat ja Hakametsä Sport Campuksen suunnittelu ja toteutus etenevät
- Tekojäät Hervantaan ja Lielahteen otetaan käyttöön ja Hervannan jäähallin remontti valmistuu
- Ikäihmisten kuntoilua ja arjessa pärjäämistä tuetaan erityisesti kaupungin uimahallien maksuttomalla seniorirannekkeella yli 65-vuotiaille ja ikäihmisten hyvinvointia ja terveyttä edistetään esimerkiksi tukemalla kokoontumisia
- Vuoreksen kirjaston avaamista vuonna 2025 selvitetään vuoden 2025 talousarviovalmistelun yhteydessä

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

Hyvä koti kaikille

- Rakennusalan suhdanteet ovat heikentyneet vuodessa dramaattisesti
- Asuntojen tarve Tampereella ei ole vähentynyt, ja uutta asumista mahdollistetaan kaupungin oman maanluovutuksen lisäksi maankäytön kehittämiseen liittyvillä sopimuksilla
- Kaupungin maalta etsitään täydennysrakentamiskoja pientalorakentamiselle
- Uusia asuntoalueita toteutetaan esimerkiksi Hervannan pohjoisakselle, Ojalaan, Västringinmäelle, Tohlopinrantaan ja Raholan radanvarrelle
- Alueiden välisten hyvinvointierojen kaventamiseen laaditaan kaupunkitasoinen toimintamalli ja Kaukajärven ja Annalan kaupunginosaohjelma jatkuu vuonna 2024
- Työ asunnottomuuden vähentämiseksi ja poistamiseksi jatkuu yhteistyössä valtion asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus ARA:n ja Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa
- Hiedanrannan kehitysohjelmassa vuonna 2024 esimerkiksi käynnistetään pohjoiskortteleiden toteutus, Kohti Luovaa Hiedanrantaa –selvitys luo pohjan kulttuuripalvelulle ja kaupallisen keskustan asemakaavaa edistetään kaavaluonnokseksi

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo



Sujuvalla liikkumisella kaupungin kestäväää kasvua

- **Asemakeskushankkeen** eteneminen ottaa suuren harppauksen eteenpäin ja Tampereen ratapihahankkeen edistämiseen varaudutaan vuoden 2024 talousarviossa
- **Raitiotieliikenne** Pynikintorilta Santalahteen käynnistyi elokuussa ja toisen vaiheen rakentaminen kohti Lentävänniemeä on tarkoitus saada valmiiksi ensi vuoden loppuun mennessä
- Tavoitteena on, että kaupunginvaltuusto voi päättää Pirkkala-Linnainmaa -yhteysvälin toteutuksesta vuoden 2024 lopussa, jos valtio osallistuu sen rahoitukseen 30 % ja mikäli se sisältyy MAL-sopimukseen
- **Joukkoliikenteen palvelutaso säilyy ennallaan** ja ensi vuodelle ei ole tulossa isoja muutoksia bussilinjoihin tai reitteihin, mutta joukkoliikenteen taksoja joudutaan korottamaan 4 %
- Kaupunki jatkaa tavoitettaan olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä



Kuva: Tampereen kaupunki / Laura Hoppo

Elinvoimaa Tampereelle uusilla avauksilla

- **Welcoming city –kehitysohjelmalla** tavoitellaan Tampereen elinkeinoelämän toiminta- ja kilpailukyvyä vahvistamista ja panostetaan kaupungin houkuttelevuuteen kansainvälisten osaajien silmin
- **Tampereen siruohjelman** tavoitteena on lisätä alan liiketoimintaa sekä muodostaa vetovoimainen tutkimus- ja kehitystoiminnan keskittymä Tampereen kaupunkiseudulle
- Vihreän ja digitaalisen siirtymän investointien houkuttelua tuetaan edistämällä vihreän siruvalmistuksen alueellista sijoittumista
- Olemme lisänneet panostuksia Tampereen kaupungin ja seudun yritysten EU:sta saaman TKI-rahoituksen kasvattamiseksi
 - Kaupungin ja korkeakoulu yhteisön tutkimusyhteistyön ja yhteisen TKIO- ja hanketoiminnan edistäminen
 - Vuoden 2024 painopisteenä on uusien kehittämishankkeiden aktivointi EU:n rakennerahastosta
- Valtion ja kuuden suurimman kaupungin yhteistyöallianssi käynnistyy syksyllä 2023 ja strategista yhteistyötä edistetään 2024

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo



Hyvinvoiva ja kestävä tulevaisuus tehdään yhdessä

- **Hyvinvoinnin kehitysohjelmalla** luodaan uudenlaisia ketteriä toimintatapoja ja uudistuvia palveluja kaupunkilaisten hyvinvointiongelmien ratkaisemiseksi
- Pormestarin nimeämä köyhyystyöryhmä on ohjelmatyössään asettanut toimenpiteitä eriarvoisuuden ja köyhyyden vähentämiseen
 - Tavoitteena se, että Tampereella hyvinvointi jakautuu tasaisesti eri väestöryhmien ja alueiden välillä
 - Toimenpiteinä mm. Aktiivipassi, ruokajakelu ja puistoruokailu
- Kasvavassa kaupungissa huolehditaan lähivirkistysmahdollisuuksista ja retkeilyn viestinnän ja kohteiden kehittäminen on tärkeää
- Kaupungin henkilöstölle tarjotaan ensi vuonna työsuhdepolkupyöräetus



Kuva: Tampereen kaupunki / Laura Hoppo

TAMPERE.
FINLAND

Kiitos!



Tampereen kaupungin talousarvio 2024

Konsernijohtaja Juha Yli-Rajala

13.11.2023

Tuloslaskelma



Tuloslaskelma 2022–2027

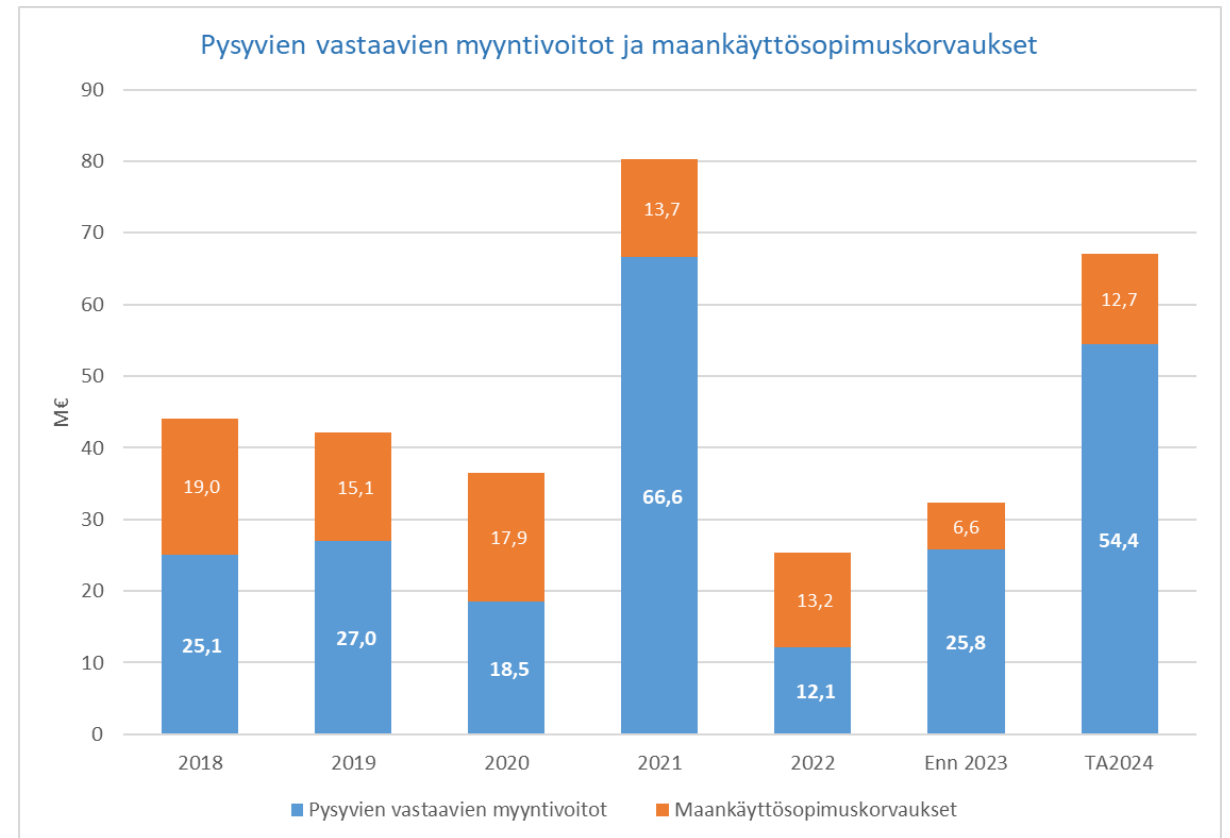
Liikelaitokset yhdistelty, sisäiset erät poistettu

Tuloslaskelma (milj. euroa)	TP 2022	TP 2023 Enn	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027
Toimintatulot	516,3	380,3	350,3	335,7	340,9	351,3
Toimintamenot	-1 958,8	-970,3	-983,3	-1 075,7	-1 095,3	-1 117,6
Toimintakate	-1 442,5	-590,0	-633,1	-739,9	-754,4	-766,3
Verotulot	1 192,3	677,0	643,5	664,0	694,0	724,0
Valtionosuudet	373,9	56,2	80,0	135,9	137,9	138,9
Rahoitustulot ja -menot	18,6	25,7	25,4	24,1	21,7	17,1
Vuosikate	142,3	168,9	115,8	84,0	99,2	113,7
Poistot ja arvonalentumiset	-124,4	-128,9	-128,7	-126,9	-125,3	-131,6
Satunnaiset erät	0	0	165,5	0	0	0
Tilikauden tulos	17,8	40,0	152,6	-42,8	-26,1	-17,9

- Tampereen Vesi liikelaitoksen yhtiöittämisellä on merkittäviä vaikutuksia vuosien 2023 ja 2024 lukuihin.
- Talousarvioon 2024 sisältyy 165,5 M€ satunnainen erä yhtiöittämiseen liittyen. Ilman satunnaisia eriä talousarvion tilikauden tulos on -12,9 M€.
- Vuoden 2023 verotulot sisältävät vanhoilla veroperusteilla kertyneitä verotuloja, mikä selittää verotuloarvion alenemisen vuonna 2024.
- Vuoden 2025 lukuihin on arvioitu TE-uudistuksen vaikutukset toimintatuloihin ja –menoihin ja valtionosuuksiin. TE-uudistuksen vaikutus tulokseen on 0.

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja maankäyttösopimuskorvaukset

- Omaisuuden myyntivoittoja arvioidaan saatavan 54,4 M€. Arvio sisältää sekä kiinteistöjen että yhtiöiden osakkeiden myyntivoittoja.
- Omaisuuden myynneillä rahoitetaan investointeja ja hillitään lainamäärän kasvua.
- Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutettavan 12,7 M€.



Investoinnit ja rahoituslaskelma



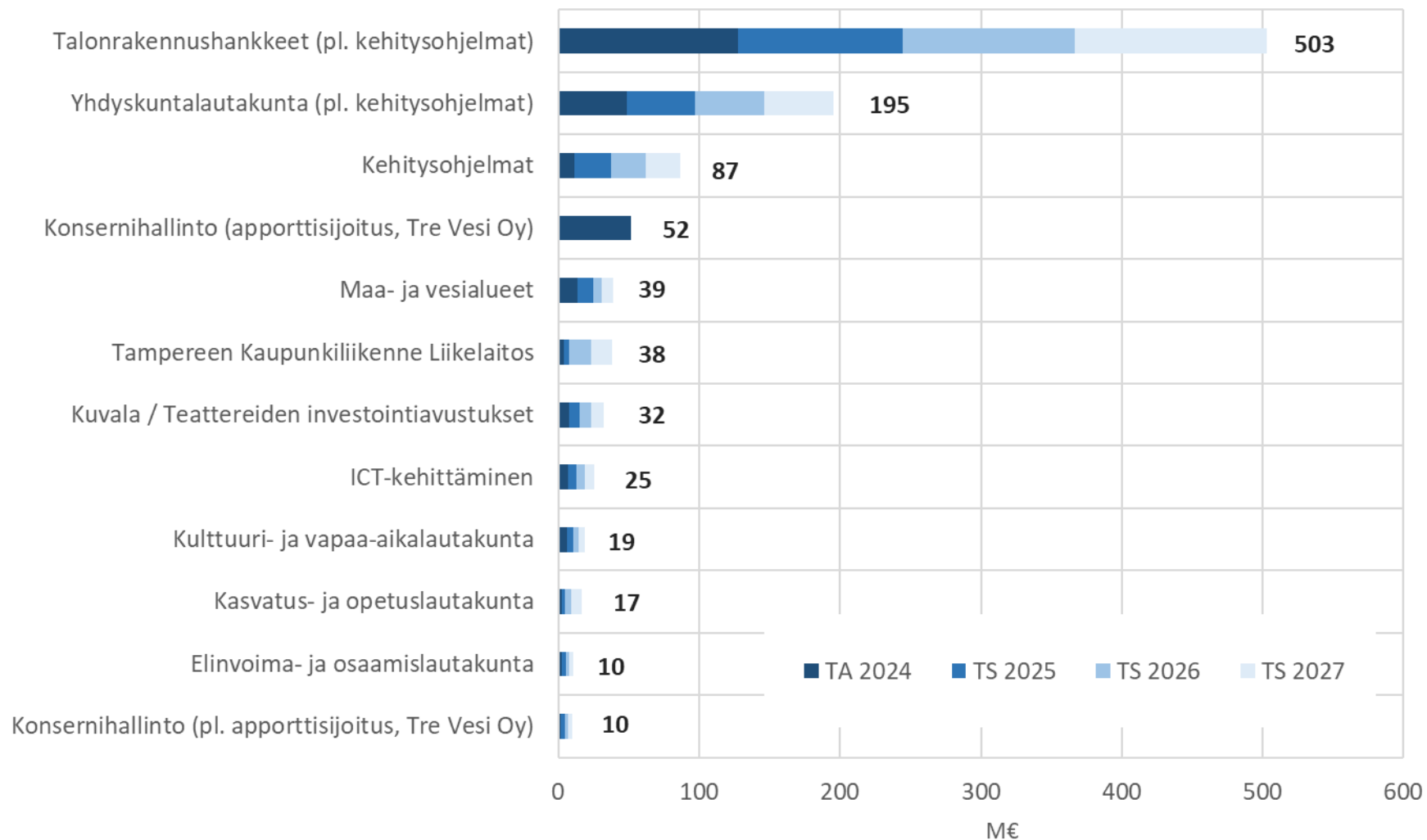
Investointien koonti

milj. euroa	TA 2024				
	TA 2024	(pl. Tre Veden vaikutukset)	TS 2025	TS 2026	TS 2027
Bruttoinvestoinnit (investointimenot)	285,5	233,7	233,1	245,2	264,7
Nettoinvestoinnit (investoinnit - rahoitusosuudet)	283,1	231,3	233,1	245,2	264,7
Investointien rahavirta (nettoinvestoinnit - omaisuuden myynti)	-167,8	141,6	203,2	215,3	234,8
Vuosikate	115,8	115,8	84,0	99,2	113,7
Investointien tulorahoitusprosentti	41 %	50 %	36 %	40 %	43 %

- Investoinnit (netto, pl. apporttisijoitus, Tre Vesi Oy) ovat ensi vuonna yhteensä 231,3 M€ ja investointien tulorahoitusprosentti on 50 %. Lainamäärä kasvaa noin 80 M€ ja asukaskohtainen lainamäärä nousee 3 594 euroon.
- Vuosien 2024–2027 investointisuunnitelma nousee yhteensä 974 M€:oon, josta talonrakennushankkeiden osuus on yli puolet, noin 503 M€.
- Vuonna 2024 suurimmat kokonaisuudet ovat talonrakennushankkeet ja yhdyskuntarakentamisen investoinnit.

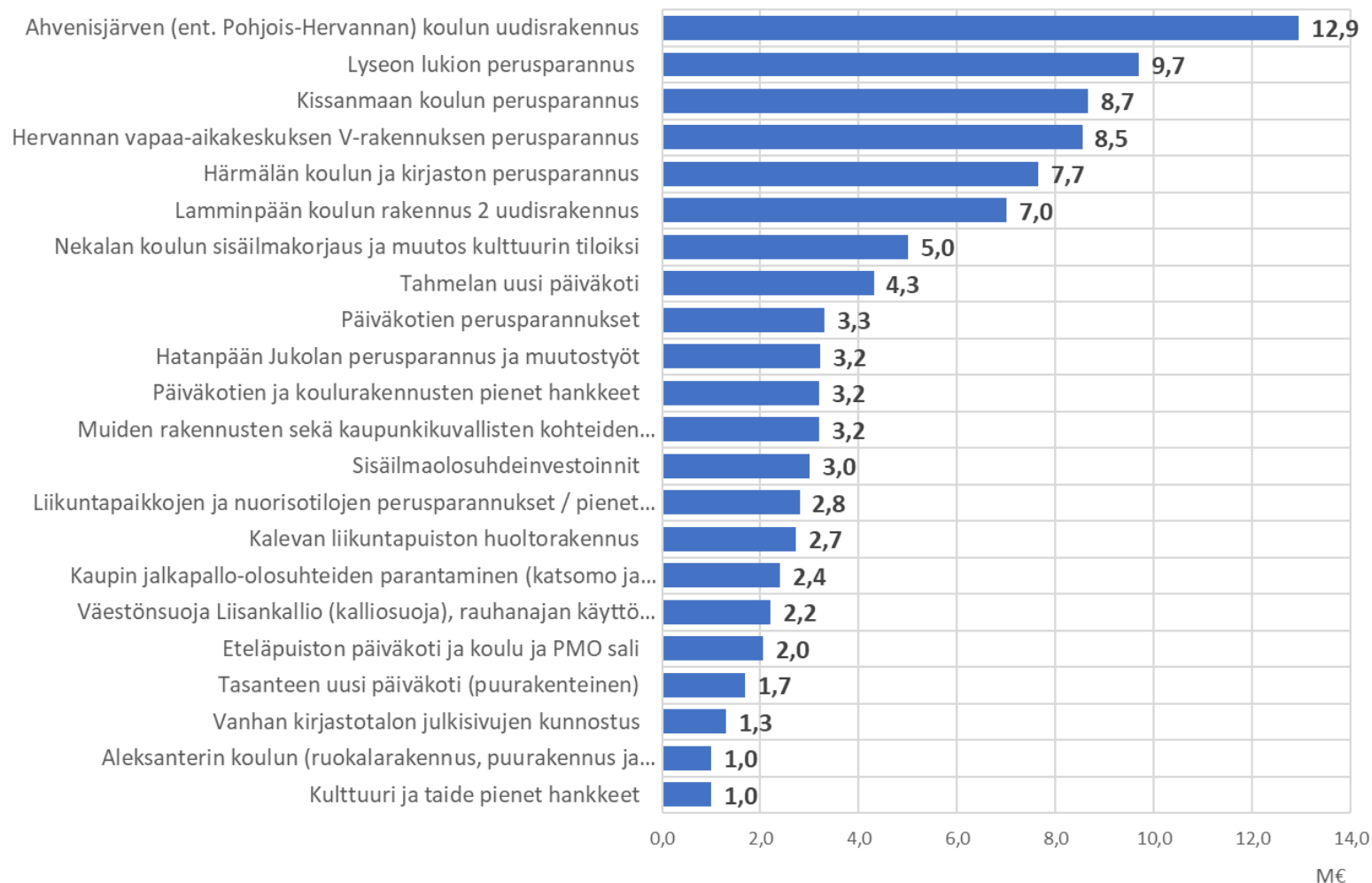
Nettoinvestoinnit 2024-2027

yhteensä 974,3 M€ + apporttisijoitus Tre Vesi Oy 51,8 M€



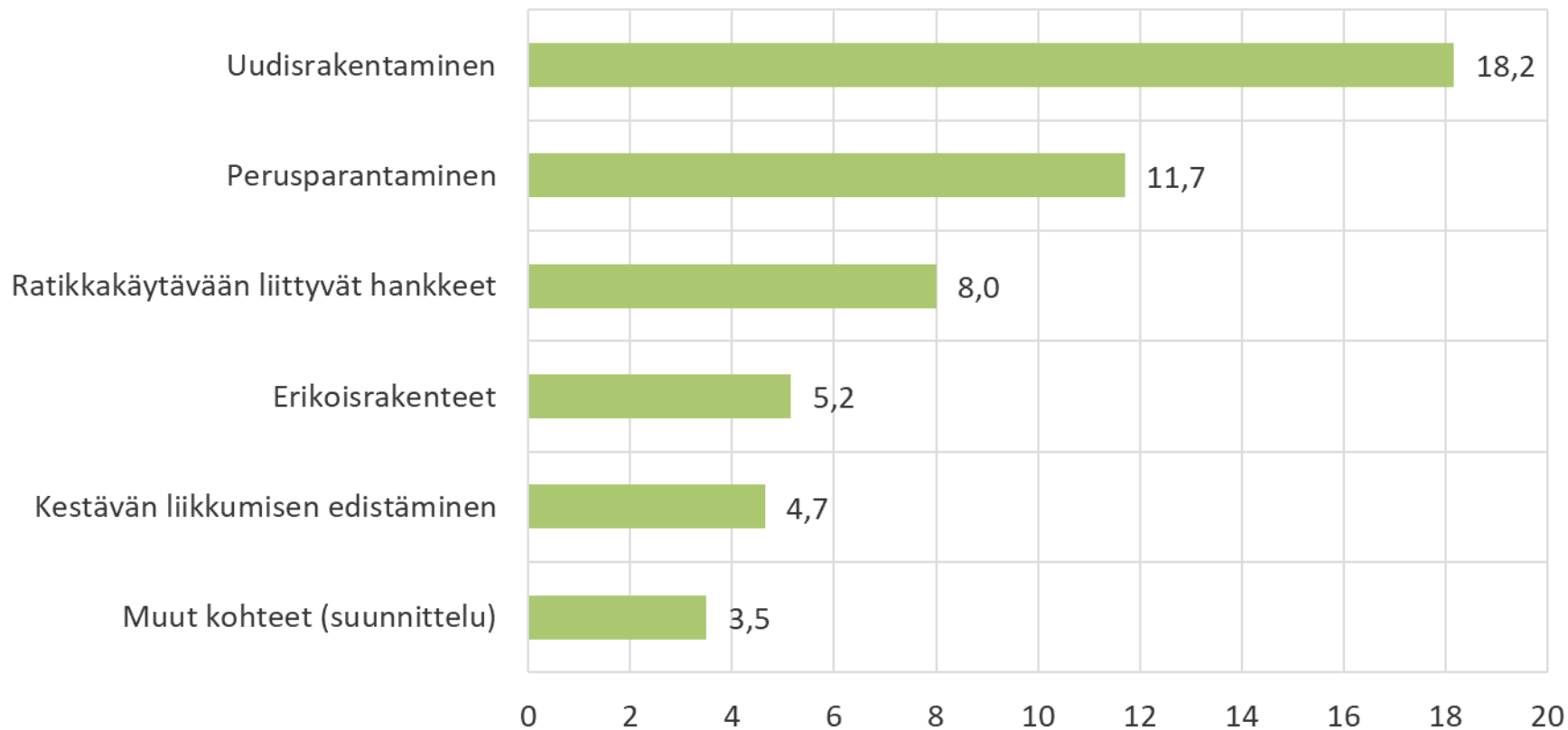
Suurimmat talonrakennushankkeet 2024

yhteensä 101,9 M€ + Leasing-kohteiden lunastus 26,8 M€



Infrainvestoinnit vuonna 2024

yhteensä 49,9 M€



Rahoituslaskelma 2024

(Tre Veden liiketoimintakauppa eritelty)

Milj. euroa	TA 2024	TA 2024 ilman Tampereen Veden liiketoimintakauppa	Ero
Toiminnan rahavirta	61,4	61,4	0
Vuosikate	115,8	115,8	0
Satunnaiset erät	165,5	0	165,5
Tulorahoituksen korjauuserät	-219,9	-54,4	-165,5
Investointien rahavirta	167,8	-141,6	309,4
Investointimenot	-285,5	-233,7	-51,8
Rahoitusosuudet	2,4	2,4	0,0
Pysyvien vastaavien myyntitulot	450,9	89,7	361,2
Rahoituksen rahavirta	-202,6	80,4	-283,0
Antolainasaamisten lisäys	-283,1	-0,1	-283,0
Antolainasaamisten vähennys	0,1	0,1	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	145,0	145,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-64,6	-64,6	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-26,4	0,0	-26,4
Vaikutus rahavaroihin	0,1	0,1	0,0

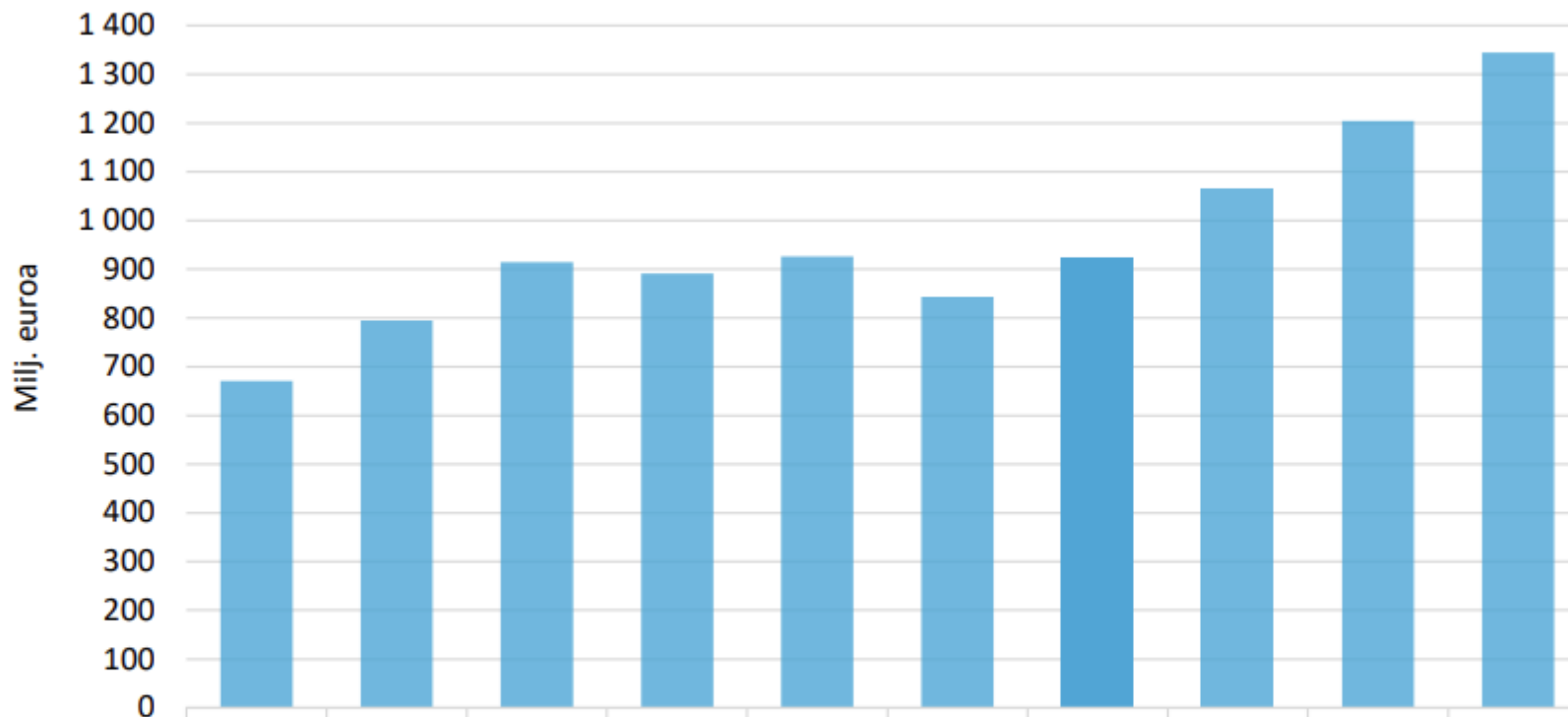
**INVESTOINTIEN
TULORAHOITUS
50 %**

**LAINAKANNAN MUUTOS
80,4 M€**

**LAINAMÄÄRÄ
923,5 M€**

**LAINAMÄÄRÄ/AS.
3 594 €**

Lainamäärän kehitys



	TP 2018	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP enn 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027
Lainakanta, milj. euroa	671	795	915	891	926	843	924	1 064	1 204	1 344
€/asukas	2850	3338	3795	3648	3718	3320	3594	4092	4578	5054

Suurten kaupunkien vuoden 2024 talousarvioesityksiä

	Espoo	Helsinki	Jyväskylä	Kouvola	Kuopio	Lahti	Oulu	Pori	Tampere*	Turku	Vantaa
Asukaslukuennuste 31.12.	297 132	680 500	148 310	77 916	124 444	120 712	215 919	82 261	257 000	202 079	251 235
Vuosikate, milj. €	281,0	625,0	51	16,3	38,1	0,1	54,6	14,6	115,8	26,8	111,0
- euroa/as.	946	918	343	210	306	1	253	178	451	132	442
Tilikauden tulos, milj. €	80,3	252,0	-7,4	-11,3	-20,0	-55,1	-36,4	-15,3	-12,9	-31,1	-4,8
- euroa/as.	270	370	-50	-144	-160	-456	-168	-187	-50	-154	-19
Investointimenot, netto, milj. €	307	998	88,6	35,5	86,3	74	237,2	50,4	231	245	195,8
- euroa/as.	1 032	1 467	597	456	693	368	1 099	613	900	1 213	779
Investointien tulorahoitus-%	92	63	57	46	44	0	23	29	50	11	57
Lainakannan muutos, milj. €	16	192	37	28	39	30	141	32	80	196	90
- euroa/as.	55	282	247	364	311	148	652	389	313	970	357
Lainat €/as.	2 670	1 759	2 880	4 414	4 035	4 214	3 439	4 508	3 594	5 087	3 408

* Tampereen luvut ilman Tampereen Veden liiketoimintakaupan merkittäviä vaikutuksia. KV:n 13.11 hyväksymä talousarvio.

Tavoitteita, TE-uudistus ja henkilöstö

Tavoitteita vuodelle 2024: esimerkkejä

Talousarviossa asetetaan toiminnan tavoitteet, jotka pohjautuvat Tampereen strategiaan.

Kaupunkiorganisaatiolle kohdistuu 45 toiminnan tavoitetta.

Myös Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitokselle ja kaupungin tytäryhteisöille asetetut toiminnan tavoitteet toteuttavat kaupungin strategiaa.

Toiminnan tavoitteista raportoidaan kaupunginvaltuustolle kolme kertaa vuodessa.

Tamperelaisten hyvinvointi ja terveys

Lasten koulupäivän aikaisen koetun hyvinvoinnin parantuminen, lasten ja nuorten kiusaamisen vähentäminen, liikunnan ja harrastamisen edistäminen, aikuisten päihteiden käytön vähentäminen

Yhteisöllinen toiminta ja osallisuus

Asuinalueiden yhteisöllisyyden ja auttamishalun vahvistaminen ja osallistumismahdollisuuksien lisääminen

Työvoiman saatavuus ja työllistyminen

Ammatillisen tutkinnon sekä tutkinnon osia suorittaneiden määrien kasvu, nuorten ja ulkomaalaisten työllistymisen edistäminen

Yritysten toimintaedellytykset

Aloittavien startup-yritysten määrän kasvu

Alueen vihreä ja digitaalinen siirtymä, teollisuuden uudistuminen

Vihreän siirtymän investointien houkuttelun tukeminen

Elämystalous ja luovat alat

Kävijämäärien kasvu (mm. Särkänniemi, Nokia Areena, Tampere-talo, kirjastot)

Tampereen kansainvälisyys

Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärät, Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrän kasvu

Kestävä liikkuminen ja keskustan saavutettavuus

Joukkoliikenteen matkustajien sekä kävelyn ja pyöräilyn kasvu, raitiotien jatkosuunnittelun eteneminen, keskustan kävijämäärien kasvu

Alueellisesti monipuolinen asuntotuotanto

Pientalorakentamisen mahdollistaminen, asuntotuotantotavoitteen 716 kohtuuhintaista asuntoa toteutuminen

Talouden tasapaino

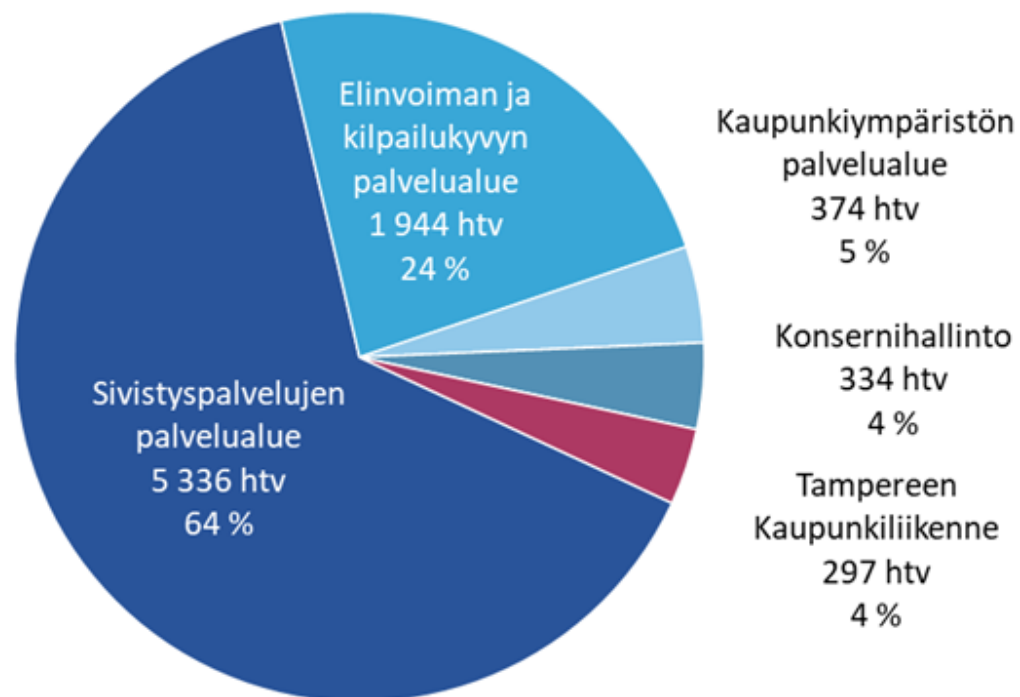
Henkilöstön työhyvinvointi ja hyvä työntekijäkokemus

Digitaalisten palveluiden kasvu ja odotukset ylittävä asiakaskokemus

TE-palvelut 2024 -uudistus

- Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut eli TE-palvelut siirretään kunnille 1.1.2025 alkaen. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta.
- Uudistus muuttaa kunnan tehtäviä ja palvelujen rahoitusta. Kunnille siirtyvät palvelut ja työttömyysetuusmenojen vastuun laajeneminen rahoitetaan valtionosuuksien lisäyksillä. Tässä vaiheessa menojen ja tulojen lisäysten arvioidaan olevan yhtä suuret (n. 74 M€). Valtionosuuslisäysten ja siirtyvien kustannusten arviot tarkentuvat valmistelun edetessä.
- Valtion TE-palveluita hoitava henkilöstö siirtyy kuntiin liikkeenluovutuksella ns. vanhoina työntekijöinä.
- Tampereen seudun työllisyysaluetta valmistellaan vastuukuntamallilla 15 kunnan kesken, jossa Tampere toimisi vastuukuntana.

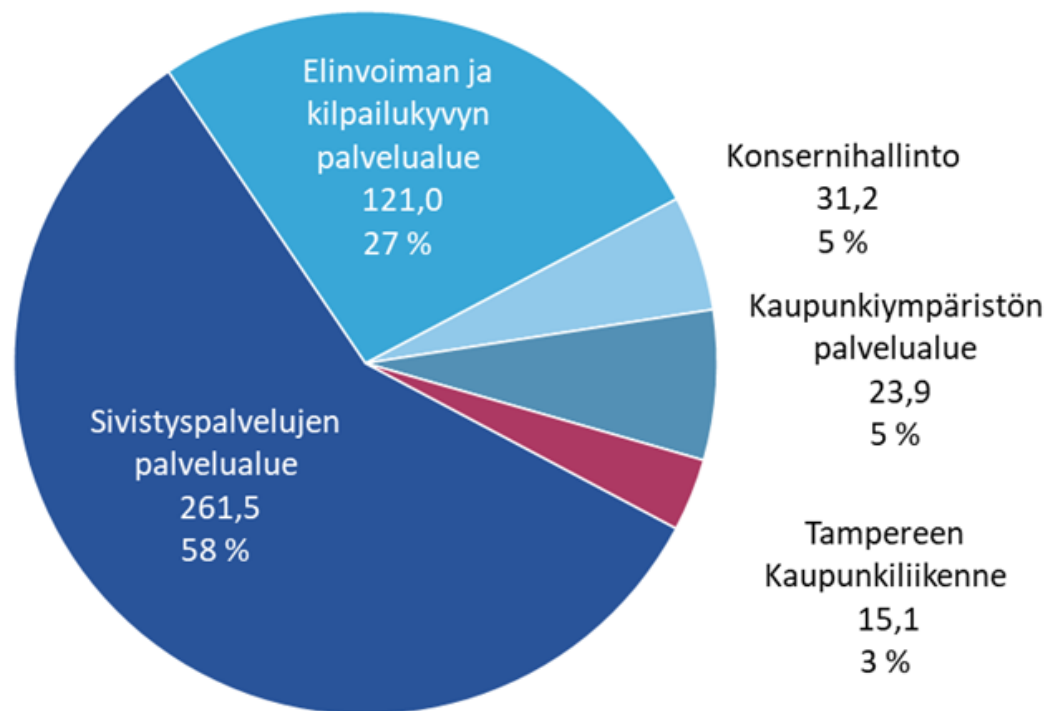
Suunniteltu henkilöstön määrä 2024



- Henkilötyövuosien määrä on **8 285** palkallista henkilötyövuotta, jossa on kasvua 14 henkilötyövuotta vuoden 2023 muutettuun talousarvioon nähden.
- Merkittävimmät muutokset:
 - Tampereen Vesi Liikelaitoksen yhtiöittäminen vähentää henkilötyövuosia 164:llä.
 - Perusopetuksen henkilöstömäärä kasvaa 55:llä henkilötyövuodella. Panostuksia tehdään oppimisen ja koulunkäynnin tuen vahvistamiseen lähikouluperiaatteen mukaisesti.
 - Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan ja monipuolistetaan lapsiryhmille tarjottua tukea sekä parannetaan tuen tarjoamista lähipalveluna henkilöstöresurssia lisäämällä. Palkalliset henkilötyövuodet kasvavat 65 henkilötyövuodella.
- Palkkatuetun henkilöstön suunniteltu määrä talousarviossa on 180 henkilötyövuotta.

Henkilöstömenot 2024

452,7 miljoonaa euroa



- Vuoden 2024 talousarviossa henkilöstömenot ovat 452,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2023 muutettuun talousarvioon nähden henkilöstömenot kasvavat 4,1 miljoonaa euroa (0,9 %).
- Sopimuskorotukset ovat vuonna 2024 yhteensä 4,0 %. Palkkoja korotetaan seuraavasti:
 - 0,40 % keskitetty järjestelyerä 1.2.2024
 - 2,27 % yleiskorotus 1.6.2024
 - 0,73 % paikallinen järjestelyerä 1.6.2024, kohdennuksesta neuvotellaan myöhemmin
 - 0,60 % kehittämisohjelmaerä 1.6.2024, kohdennuksesta neuvotellaan myöhemmin.
- Palkankorotusten arvioidaan kasvattavan kaupungin henkilöstömenoja noin 17,6 milj. euroa vuonna 2024.

Tampere-konserni



Tampere-konserni 2024

2022

**Tytär-
yhteisöjen
avainluvut**

Liikevaihto:

1018 Me

Tase:

2636 Me

Henkilöstö:

2930

Tytäryhtiöt ja -yhteisöt

Infra ja energia

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Energia –konserni	100,00
Finnpark-konserni	100,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	65,33
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	71,20
Tampereen Raitiotie Oy	99,85
Tavase Oy	78,40
Tampereen Infra Oy	98,00
Tampereen Vesi Oy	100,00

Kehitys ja palvelu

	Osuus äänivallasta, %
Pirkanmaan Voimia Oy	82,00
Ekokumppanit Oy	62,50
Tampereen Sarka Oy	100,00
Hiedanrannan Kehitys -konserni	100,00
Tullinkulman Työterveys -konserni	75,19
Tammenlehväsäätiö	

Asunnot

	Osuus äänivallasta, %
Annalan Vuokra-asunnot Oy	100,00
Tampereen Vuokratalosäätiö	
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,00
Vilusen Rinne Vuokra-asunnot Oy	100,00

Kiinteistöt

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Tilapalvelut Oy	98,00
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,00
Tredu-kiinteistöt Oy	66,46
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	66,00
KKOy Tampereen Virastotalo	100,00
Nurmi Resort Oy	100,00

Matkailu ja elinkeinotoiminnot

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Särkänniemi -konserni	100,00
Tampere-talo -konserni	100,00
Business Tampere Oy	60,44
Visit Tampere Oy	60,44
Oy Runoilijan Tie	72,58
Suomen Hopealinja Oy	100,00

Osakkuusyhtiöt

	Osuus äänivallasta, %
Ateljeetalo Oy	47,66
KOY Tampereen Monitoimiareena	40,00
Hakametsän kehitys Oy	40,00
Tuotekehitys Oy Tamlink	24,00
YH Kodit Oy	21,86
Monetra Pirkanmaa Oy	21,00
Monetra Oy	21,00
Tampereen Ravirata Oy	19,66

Liikelaitokset

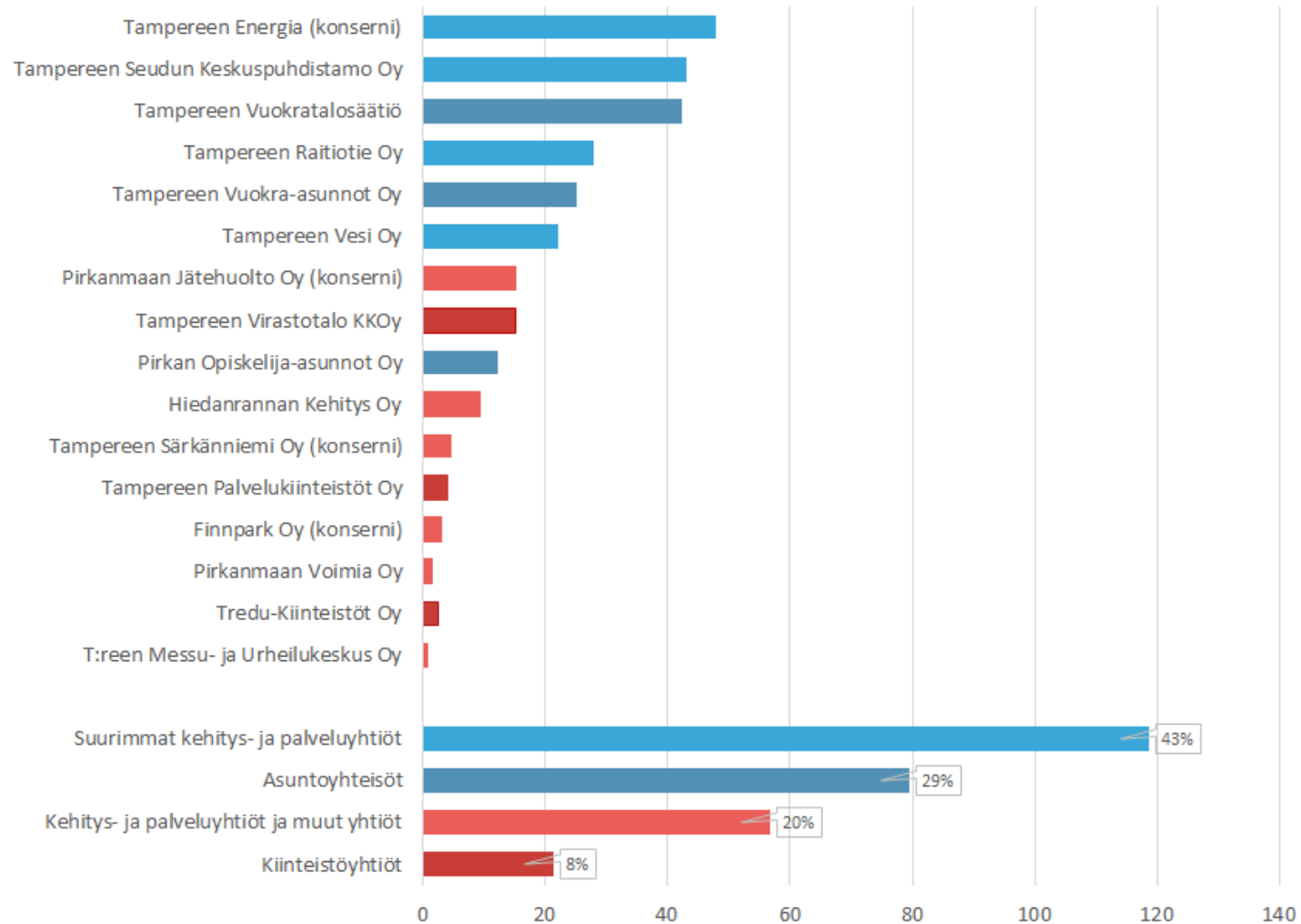
Tampereen Kaupunkiliikenne, TKL

Tulostaulu 12 merkittävimmän tytäryhteisön vuoden 2024 talousarvioiden tunnusluvuista

Yhteisön nimi (1 000 euroa)	Omistus- osuus %	Liike- vaihto	Liike- vaihdon muutos	Liike- voitto	Nettotulos	Korollinen vieras pääoma	Lainojen muutos	Henkilöstö
Tampereen Energia -konserni	100,0	322 217	-22 283	32 000	21 420	269 000	-7 000	436
Tampereen Tilapalvelut Oy	98,0	171 765	19 741	875	740	0	0	238
Pirkanmaan Voimia Oy	82,0	97 500	909	683	608	0	0	1 020
Tampereen Infra Oy	98,0	51 827	-2 008	715	527	0	0	320
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	49,7	52 921	3 421	45	19	8 814	7 114	103
Tampereen Raitiotie Oy	99,00	32 613	3 167	6 322	0	362 000	22 000	21
Finnpark Oy	100,0	28 500	500	4 600	3 100	60 000	-5 000	80
Tullinkulman Työterveys Oy	75,2	22 400	400	120	100	344	0	230
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,0	25 286	1309	2 000	200	97 763	15 413	20
Tampereen Särkänniemi Oy	100,0	24 000	2 182	1 680	1 100	10 840	-2 820	330
Tampere-talo Oy	100,0	16 055	-781	-34	4	0	0	57
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,0	6 000	1 000	1 250	1 000	7 000	7 000	3
Omistusosuus = kaupungin suora tai välillinen omistusosuus 31.8.2023								

Nettotulos = liiketulos + rahoitustuotot - rahoituskulut - välittömät verot

Merkittävimpien konserniyhteisöjen investoinnit 2024



**Yhteensä
276 M€**

Osinkotulot tytäryhtiöistä ja osuuksista

Yhtiö, t€	2021	2022	E 2023	TA 2024
Tampereen Sähkölaitos Oy	20 000	20 000	20 000	20 000
Finnpark Oy	0	500	500	1 000
Tampereen Särkänniemi Oy	0	100	300	1 000
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	572	572	572	572
Vilusen Rinne Oy	4	4	0	0
YH Kodit Oy	685	575	468	500
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	1 700	1 720	750	750
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	186	1 000	14 000	1 000
Tampereen Tilapalvelut Oy	650	500	500	500
Tuotekeitys Oy Tamlink	8	0	0	0
Kuntarahoitus Oyj	478	946	1 590	1 500
Coxa (osakkeet myyty 2022)	361	222	0	0
Yhteensä	24 644	26 139	38 930	26 822

TAMPERE.
FINLAND

KIITOS

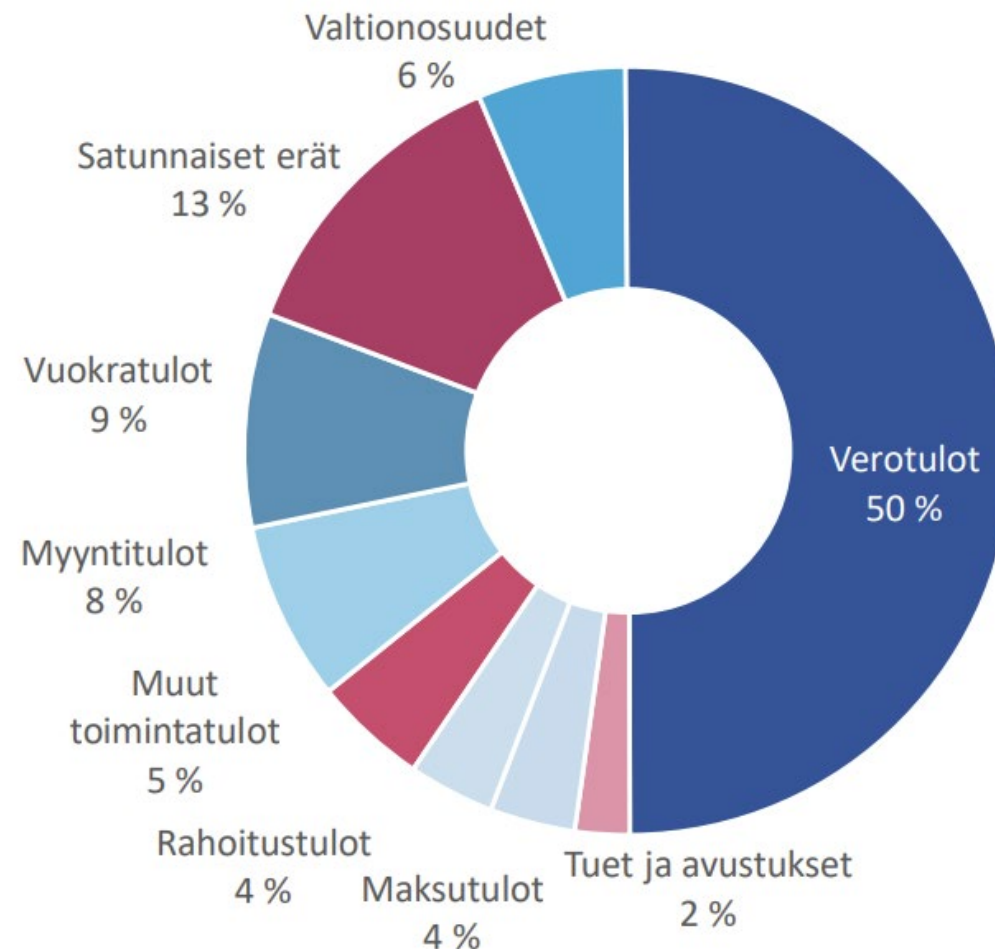
Liite 1

Tuloslaskelma

Tuloslaskelma 2024, tulot

Liikelaitokset yhdistelty, sisäiset erät poistettu, ei sisällä satunnaisia eriä

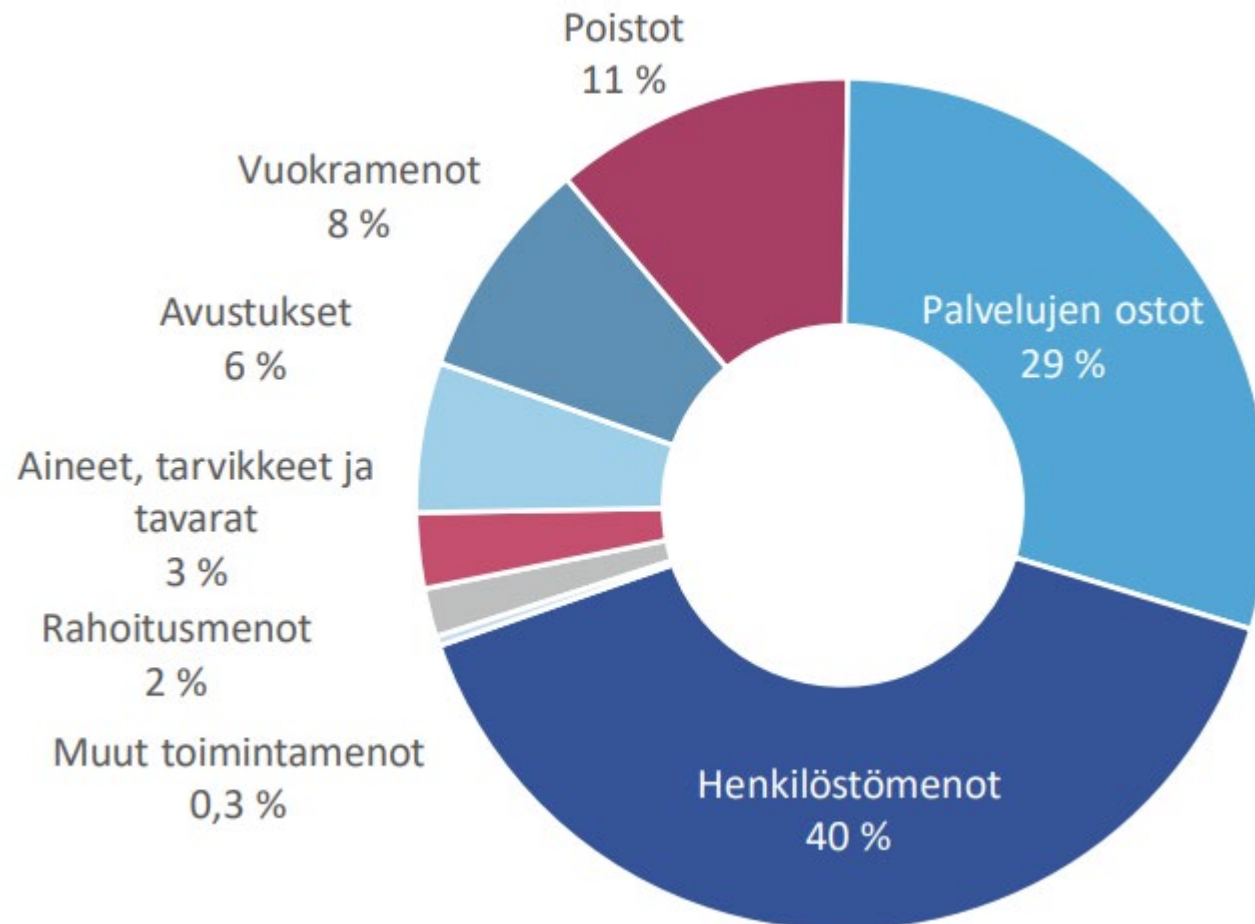
Milj. e	TA 2024	Enn. 2023
Verotulot	643,5	677,0
Valtionosuudet	80,0	56,2
Myyntitulot	96,8	166,6
Maksutulot	46,2	39,6
Vuokratulot	115,9	107,5
Muut toimintatulot	61,7	32,6
Rahoitustulot	46,3	46,2
Tuet ja avustukset	29,7	34,1
Yhteensä	1 120,0	1 159,7



Tuloslaskelma 2024, menot

Liikelaitokset yhdistelty, sisäiset erät poistettu

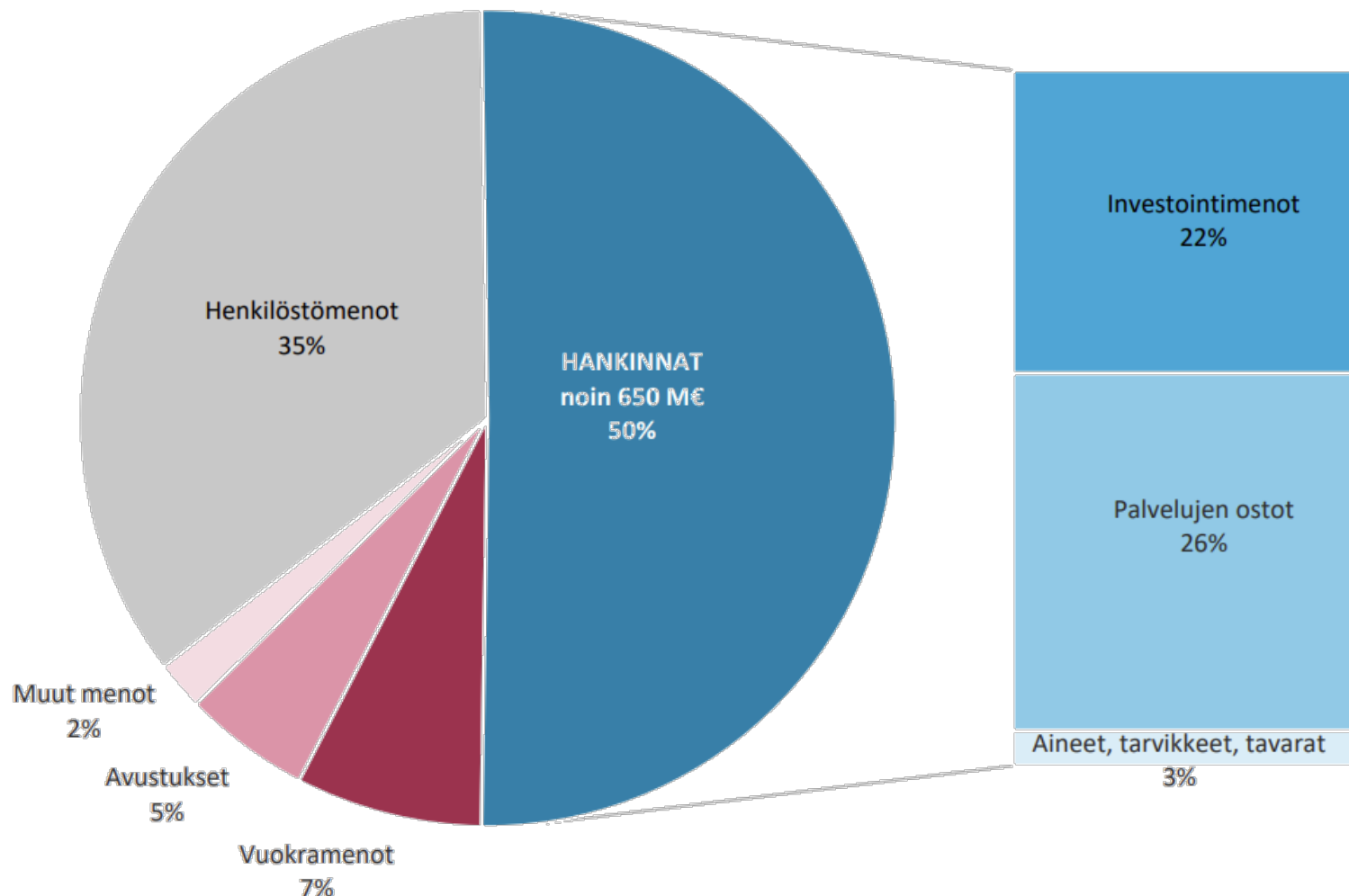
Milj. e	TA 2024	Enn. 2023
Palvelujen ostot	334,1	324,9
Henkilöstömenot	452,7	443,7
Avustukset	64,8	65,7
Vuokramenot	95,3	90,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	32,5	40,8
Rahoitusmenot	20,9	20,5
Muut	4,0	5,3
Poistot	128,7	128,9
Yhteensä	1 133,0	1 119,6



Toimintamenoista on vähennetty Valmistus omaan käyttöön -erän kautta oikaistavat menot.

Hankinnat

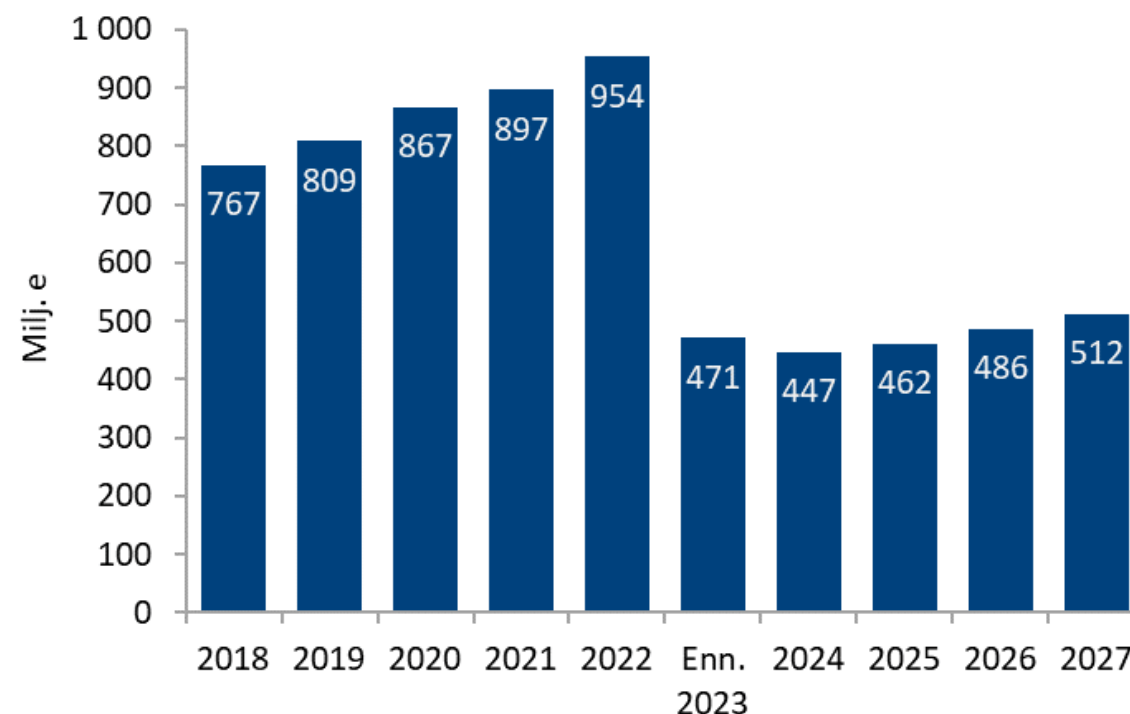
- Hankintojen toiminnallinen ja taloudellinen merkitys Tampereen kaupungissa on suuri. Vuoden 2024 talousarviossa hankintojen osuus on noin puolet kokonaismenoista.
- Kasvua aiempaan selittää osittain korkea inflaatio, mm. energian, elintarvikkeiden ja rakennustarvikkeiden hinnannousu.
- Lisäksi kaupungin tekemät investoinnit kasvavat.
- Hankintojen tehostamisen merkitys kaupungin talouden tasapainottamisessa kasvaa.



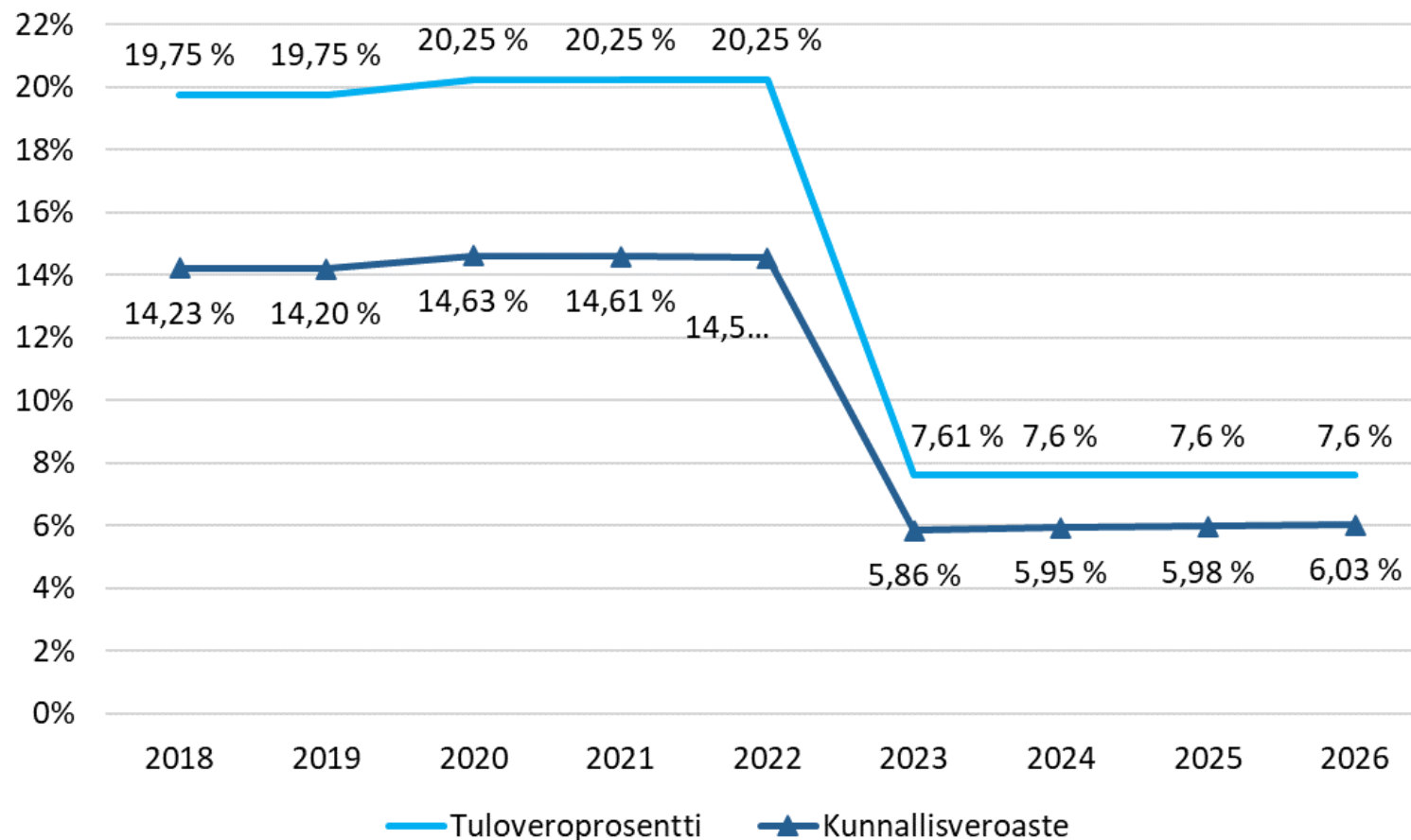
Kunnallisvero

- Vuonna 2023 kunnille tilitetään verotuloja vielä osittain vuoden 2022 kunnallisveroprosentilla, mikä lisää kuluvan vuoden verokertymää.
- Kunnallisveron tuloveroprosentti on 7,60 % (päivitetty kymmenyksen tarkkuudelle)
- Tampereen kunnallisverotilitysten arvioidaan vähenevän vuonna 2024 noin 5,1 % (24 milj. euroa), kun ns. verohännät poistuvat. Kunnallisveroja arvioidaan kertyvän 447 milj. euroa.
- Tampereen verotettavien tulojen arvioidaan kehittyvän suotuisasti, sillä kasvuksi arvioidaan 6,2 %.

Kunnallisveron kehitys 2018-2027



Tampereen tuloveroprosentti ja efektiivinen veroaste



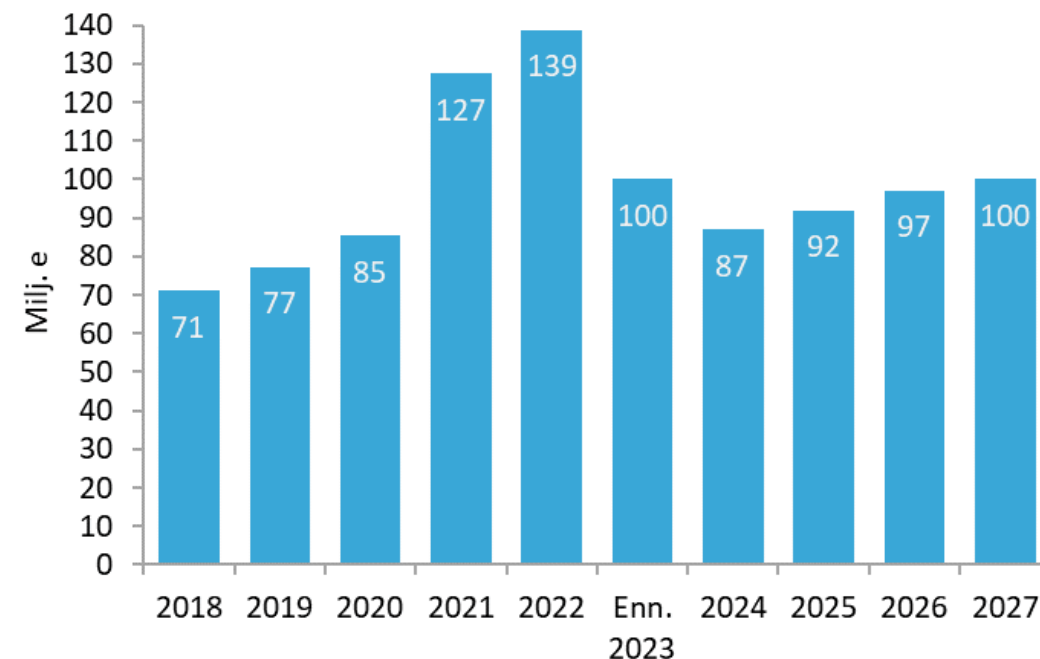
Efektiivisellä veroasteella tarkoitetaan tosiasiaa maksuunpantujen verojen suhdetta tuloihin. Erilaisten vähennysten johdosta kuntien tuloveroprosentti ei vastaa todellista veroastetta.

Kunnallisverotuksessa tehtäviä vähennyksiä ovat muun muassa kotitalousvähennys, matkakustannukset, tuloanhankkimiskulut, ansiotulovähennys ja perusvähennys.

Yhteisövero

- Yhteisöveroa on kertymässä vuonna 2023 noin 100 M€.
- Kaupungin yhteisöveron jako-osuus vuodelle 2024 määräytyy verovuosien 2022 ja 2021 perusteella ja tieto osuudesta saadaan tammikuussa 2024.
- Talousarviovaiheessa on arvioitu kaupungin yhteisövero-osuuden pysyvän ennallaan. Tampereen nykyisellä jako-osuudella yhteisöverotuloja arvioidaan tilitettävän 87 milj. euroa vuonna 2024.

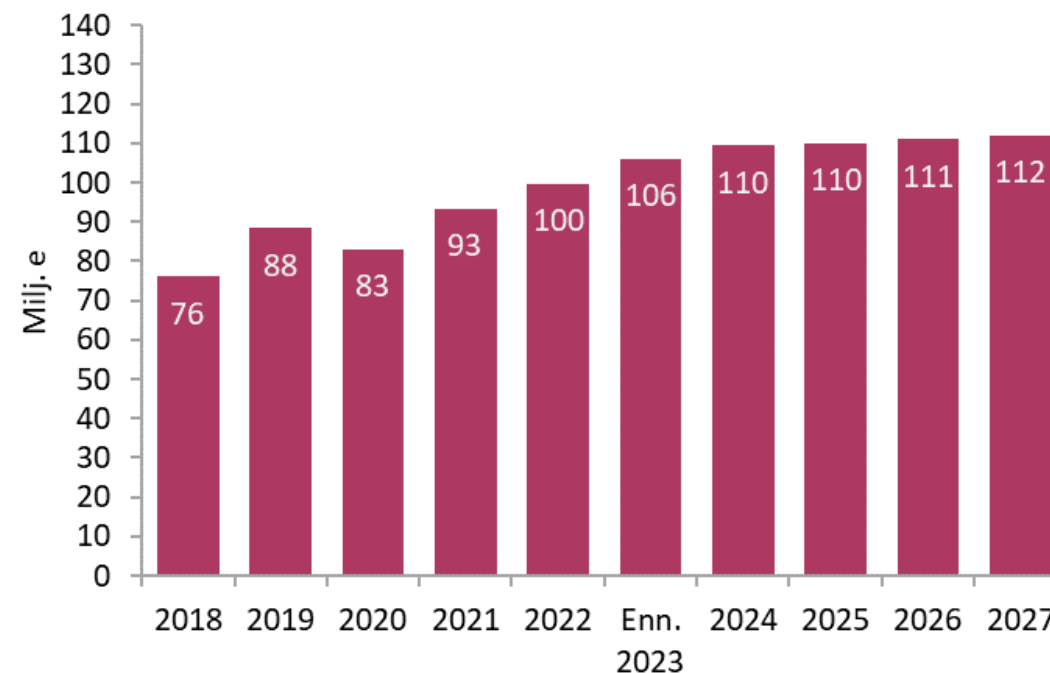
Yhteisöveron kehitys 2018-2027



Kiinteistövero

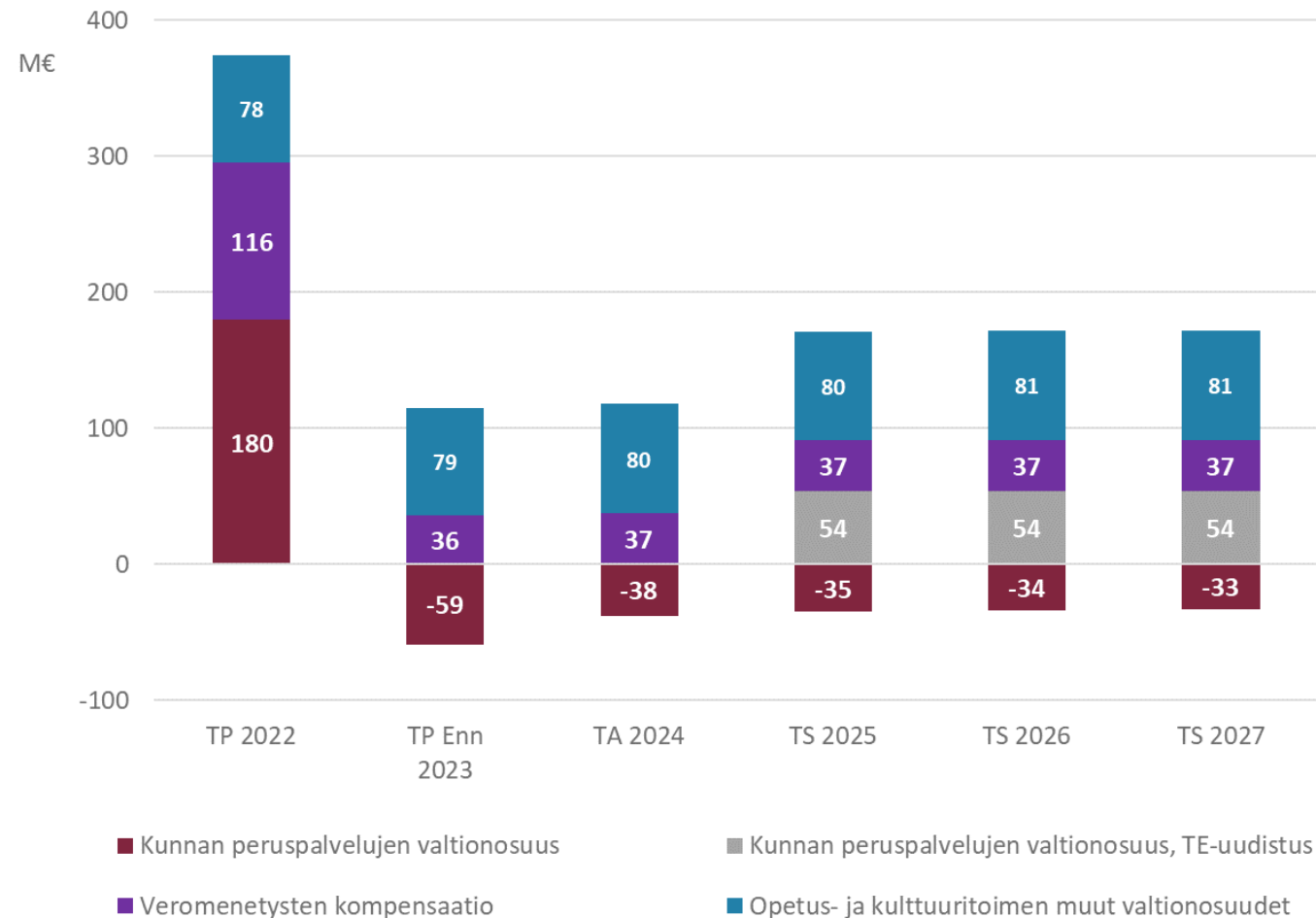
- Lausuntokierroksella olleen hallituksen esitysluonnoksen mukaan yleisen kiinteistöveroprosentin sijaan jatkossa määrättäisiin erilliset yleiset kiinteistöveroprosentit maapohjille ja rakennuksille. Maapohjan yleisen kiinteistöveroprosentin alarajaksi tulisi 1,30. Rakennusten yleisen kiinteistöveroprosentin alarajana säilyisi 0,93.
- Vuoden 2024 talousarvio on valmisteltu muutoin vuoden 2023 veroprosenteilla, mutta hallituksen esitysluonnoksen mukainen muutos yleisen kiinteistöveron osalta on laskelmassa otettu huomioon. Muutoksen vaikutus Tampereelle on 0,88 milj. euroa.
- Kiinteistöveron tuotto on vuonna 2023 noin 106 milj. euroa ja kiinteistöveron tuotoksi arvioidaan 109,5 milj. euroa vuonna 2024.

Kiinteistöveron kehitys 2018-2027



Valtionosuudet

- Kuntien valtionosuusrahoituksesta siirtyi vuonna 2023 merkittävä osa hyvinvointialueille, kun sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen palvelut siirtyivät pois kunnilta.
- Vuonna 2024 valtionosuuksia arvioidaan kertyvän yhteensä 80,0 M€.
- Peruspalvelujen negatiivinen valtionosuus johtuu mm. sote-uudistuksen muutosrajoittimesta ja kunnan rahoitusosuudesta perustoimeentulotukeen.
- Taloussuunnitelmavuosien 2025–2027 valtionosuuksien määrä kasvaa merkittävästi, jos TE-uudistus toteutuu suunnitellussa aikataulussa.



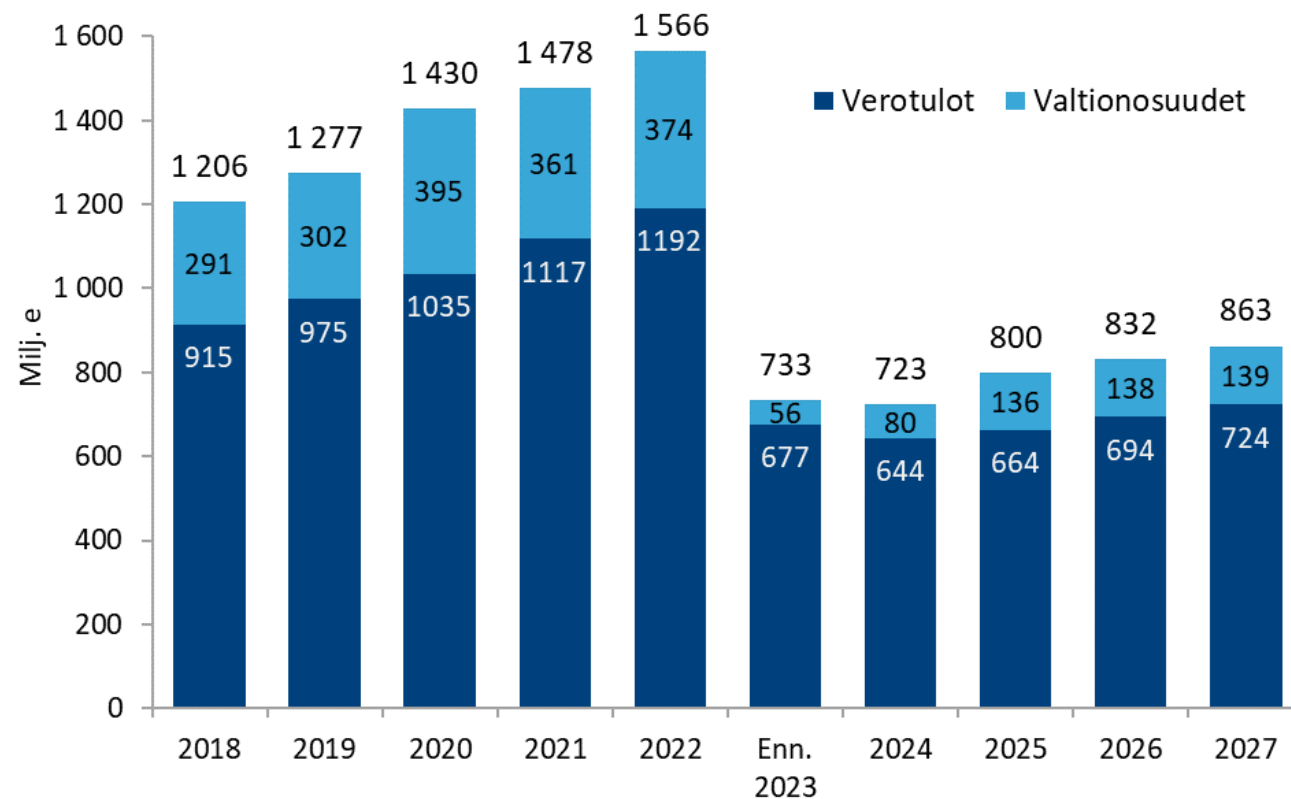
Peruspalvelujen valtionosuus 2024

(ilman veromenetysten kompensatiota)

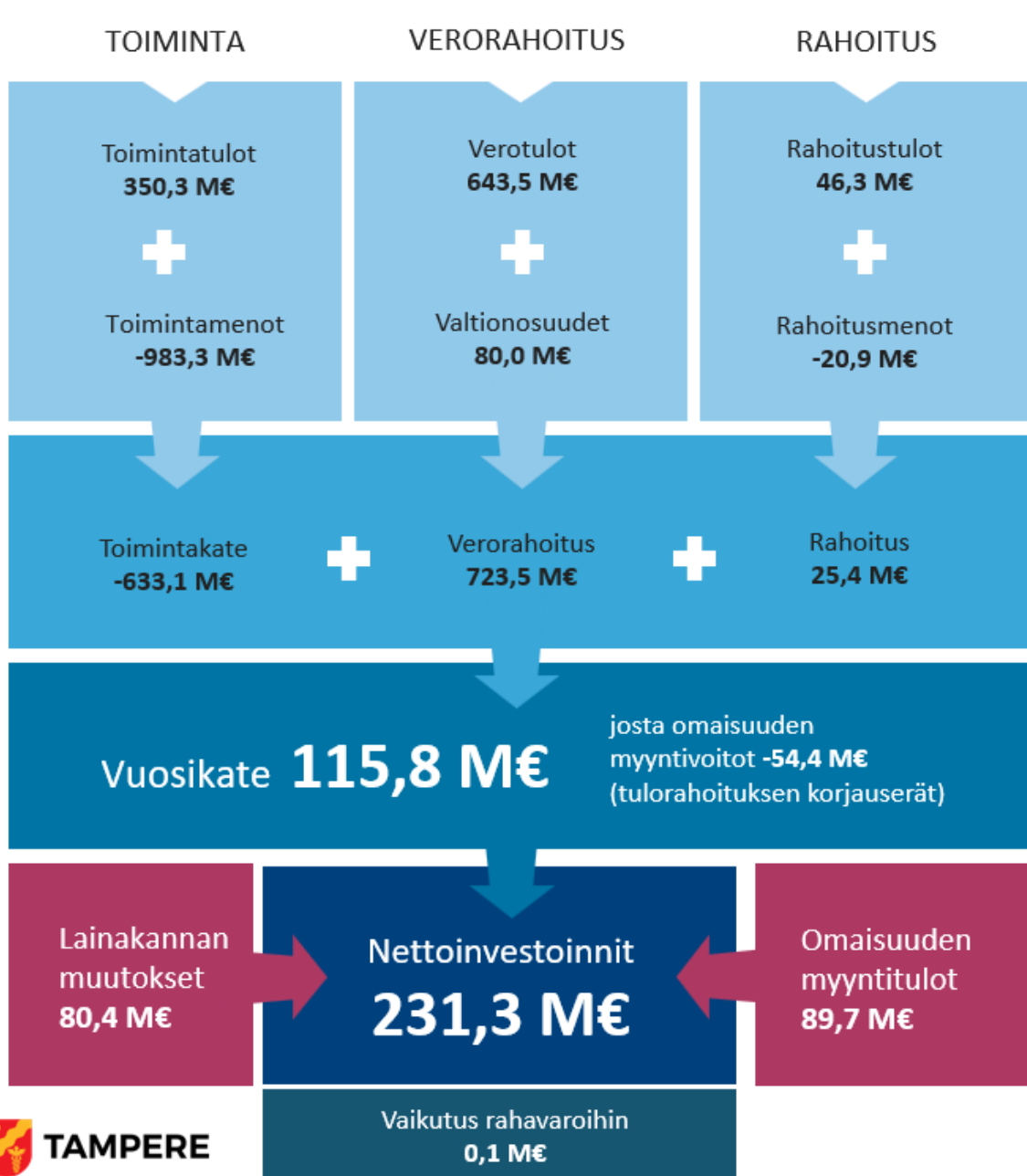
Kunta	Asukasmäärä 31.12.2022	Kunnan peruspalvelujen valtionosuus 2024
Tampere	249 009	-36 615 847
Kouvola	79 429	-9 811 720
Eurajoki	9 211	-5 812 362
Turku	197 900	-5 457 888
Kemi	19 499	-5 415 089
Hamina	19 549	-4 568 680
Mikkeli	51 980	-3 402 307
Harjavalta	6 753	-2 262 926
Hanko	7 832	-2 235 013
Kaskinen	1 256	-1 119 925
Kuopio	122 594	14 983 588
Pirkkala	20 405	16 351 821
Nokia	35 346	17 199 457
Lempäälä	24 580	19 237 268
Kangasala	32 959	20 293 389
Ylöjärvi	33 607	25 816 145
Jyväskylä	145 887	32 183 652
Lahti	120 175	61 781 015
Oulu	211 848	85 914 396
Vantaa	242 819	127 421 216
Helsinki	664 028	133 450 269
Espoo	305 274	366 679 809
YHTEENSÄ	5 533 611	2 458 792 142

Verorahoitus 2018–2027

- Sote-uudistuksen myötä verorahoituksen taso aleni merkittävästi (-53,2 %) vuonna 2023.
- Vuonna 2023 kunnille tilitettiin verotuloja vielä osittain vuoden 2022 veroperusteilla, mikä lisää kuluvan vuoden verokertymää.
- Vuonna 2024 verorahoitus alenee arviolta 1,3 % ”verohäntien” poistuttua.
- TE-uudistus nostaa vuoden 2025 valtionosuusarvioita. Verorahoituksen kasvuarvio on 10,6 %.



Tampereen kaupunki TA 2024 (ilman Tre Veden vaikutuksia)



Tre Veden vaikutukset rahoituslaskelmaan

Investointi, sijoitus yhtiöön -51,8 M€
Omaisuuden myyntitulo 361,2 M€
Antolainasaamisten lisäykset -283,0 M€
Yhtiölle siirtyvät liittymismaksuvelat -26,4 M€
Vaikutus rahavaroihin 0,0 M€

- TA 2024 vertailukelpoinen toimintakate kasvaa 35,7 M€ (5,4 %) ja verorahoitus alenee 9,7 M€ (-1,3 %) vuoden 2023 ennusteeseen verrattuna.
- Investointien tulorahoitusprosentti on 50 %.
- Investointien rahoittamiseksi lainamäärä kasvaa vuonna 2024 noin 80 M€ ja omaisuutta myydään noin 90 M€:lla.

Liite 2

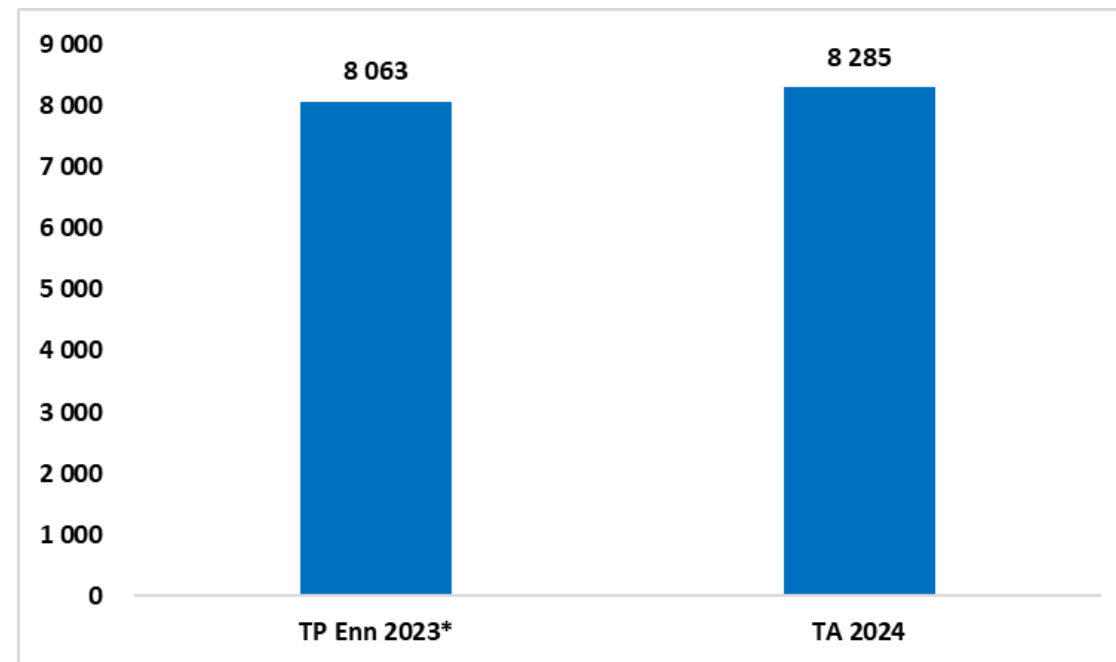
Henkilöstö

Henkilöstön määrä

- Henkilötyövuosien määrä vuoden 2024 talousarviossa **8 285** henkilötyövuotta.
- Henkilöstömenot **452,7** miljoonaa euroa

Keskeistä on:

- Tavoitteellinen ja tuloksellinen johtaminen
- Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö
- Hyvä työntekijäkokemus
- Uudistumiskyky ja muutosjoustavuus
- Kaupunkityönantajan pito- ja vetovoima



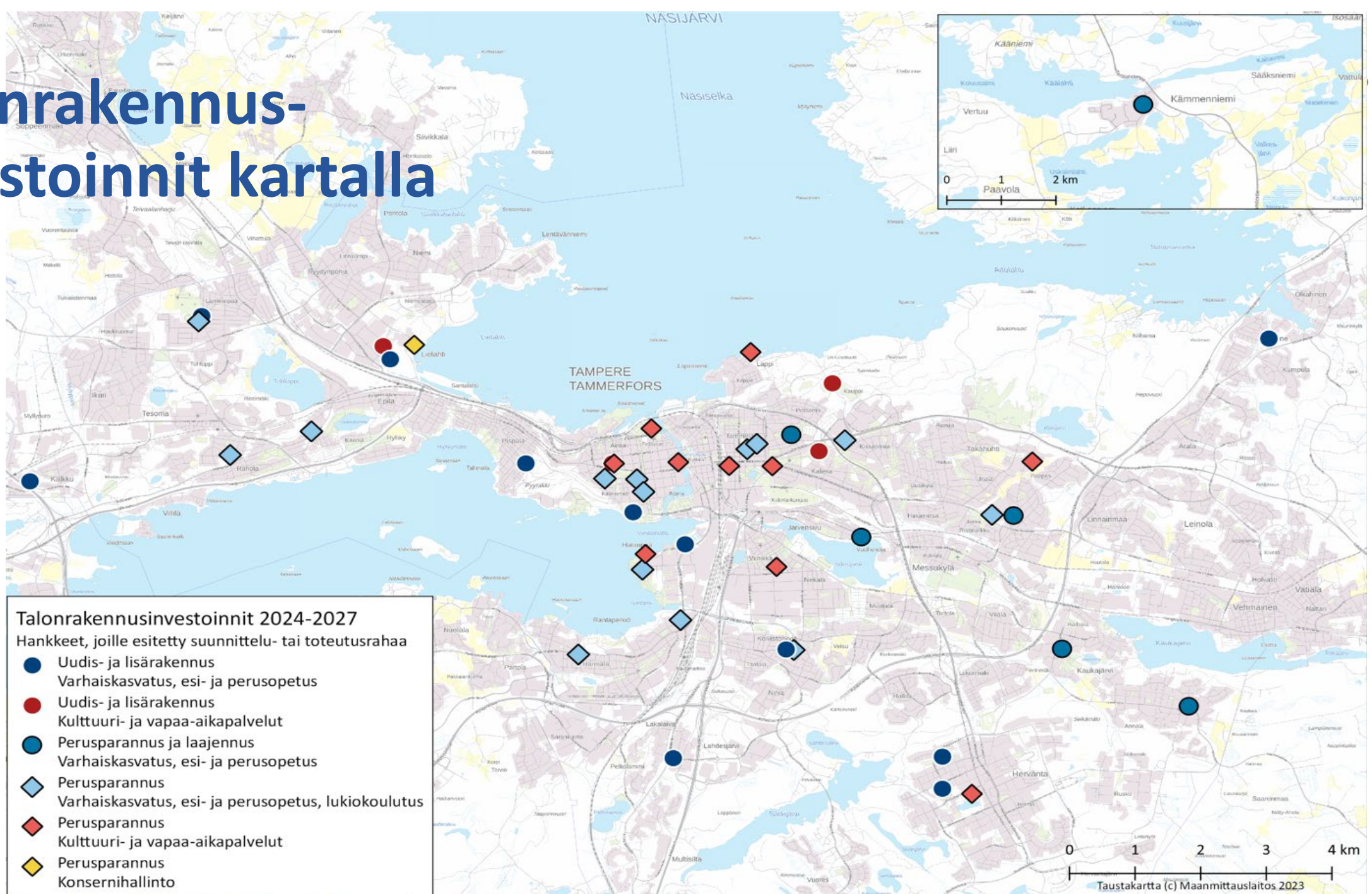
**) Ilman Tampereen Vesi Liikelaitosta*

Palkallinen henkilötyövuosi = yhden kokoaikaisen henkilön täysi palkallinen vuosityöpanos

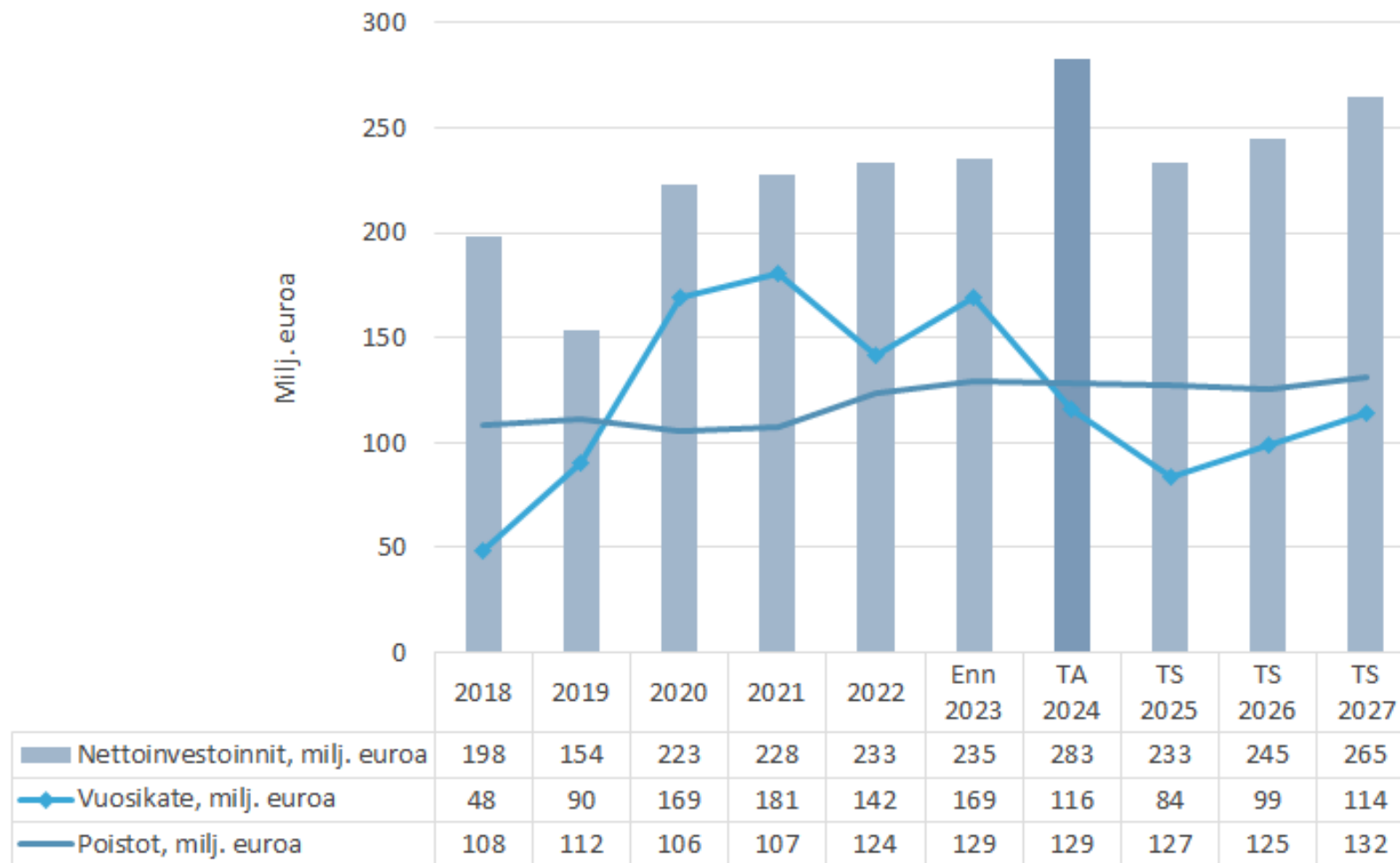
Liite 3

Investoinnit, rahoitus ja tunnuslukuja

Talonrakennus- investoinnit kartalla

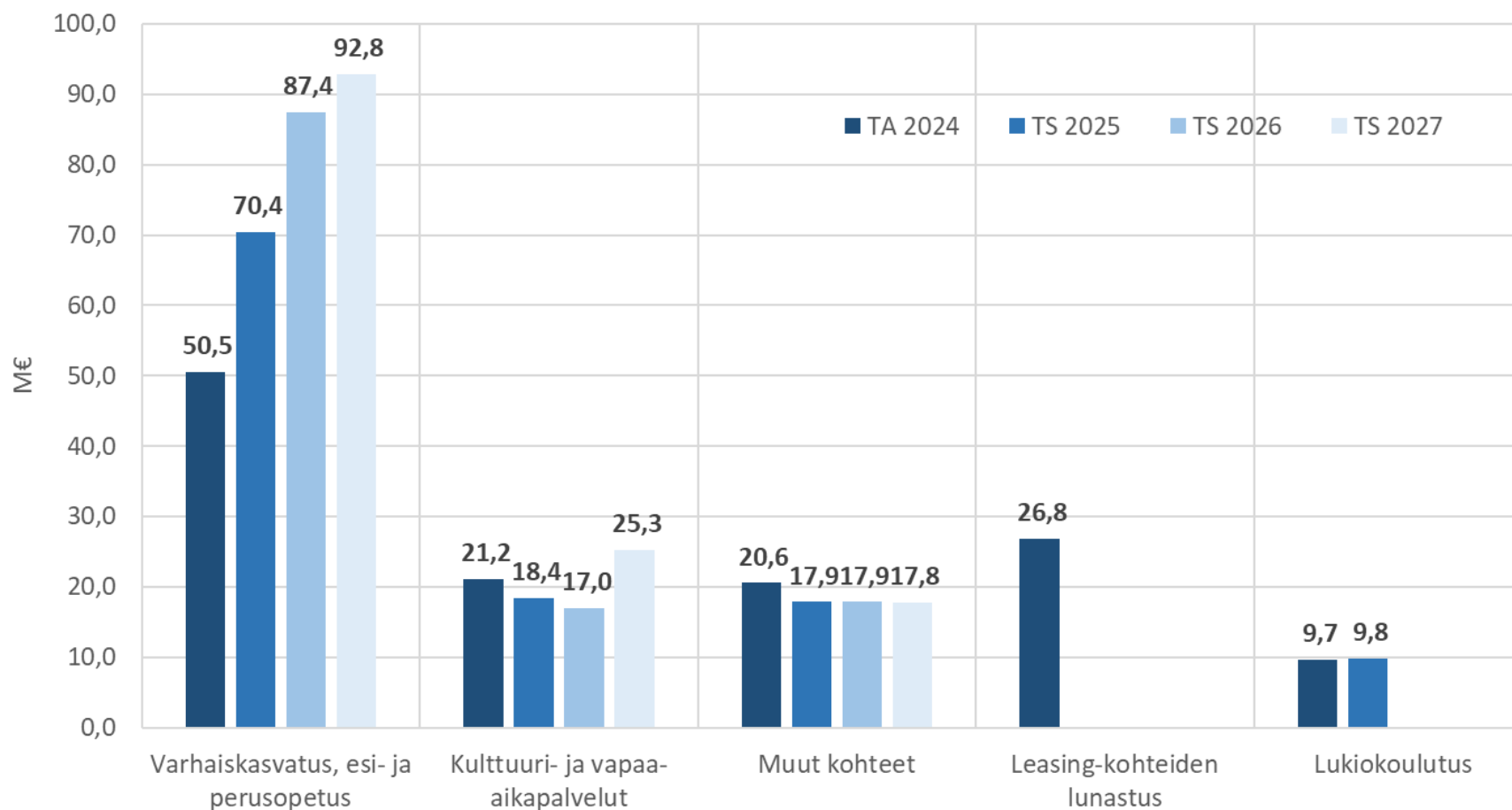


Tulorahoitus, investoinnit ja poistot



Talonrakennusinvestoinnit taloussuunnitelmakaudella

yhteensä (brutto) 503,4 M€



Talonrakennus- hankkeet 2024–2027 yht. 503 M€

Hankkeen nimi	Kust. arvio	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027	Valmistu mis- vuosi
UUDIS- JA LISÄRAKENNUKSET						
VARHAISKASVATUS, ESI- JA PERUSOPETUS						
Eteläpuiston päiväkoti ja koulu ja PMO sali	10 550	2 049				2024
Tasanteen uusi päiväkoti (puurakenteinen)	7 390	1 684				2024
Tahmelan uusi päiväkoti	7 350	4 306	2 844			2025
Lamminpään koulun rakennus 2 uudisrakennus	12 700	7 000	5 500			2025
Ahvenisjärven (ent. Pohjois-Hervannan) koulun uudisrakennus	34 280	12 935	14 570	5 975		2026
Kämmenniemen koulun perusparannus ja laajennus	20 000	200	10 000	9 800		2026
Peltolammin hyvinvointikeskus uudisrakennus (koulu, päiväkoti, nuorisotilat ja kirjasto)	35 050	400	9 800	14 850	10 000	2027
Kanjonin päiväkoti ja koulu	17 700		300	8 700	8 700	2027
Annalan koulu, Karosen koulutalon perusparannus ja laajennus	4 800				300	2028
Koivistonkylän päiväkoti	6 230			200	2 700	2028
Takahuhti B koulu, v11-4 perusparannus ja päiväkodin laajennus	23 552	300	4 050	3 768	7 834	2028
Järvensivun päiväkoti ja koulu perusparannus ja laajennus	8 400				200	2029
Kalkun päiväkoti ja koulu	7 650				200	2029
Saukonpuiston päiväkoti ja koulu perusparannus ja laajennus	10 000				100	2029
Viinikanlahden päiväkoti ja koulu (puurakenteinen)	9 000				300	2029
Kaukajärven koulu, päiväkoti, nuorisotilat ja kirjasto perusparannus ja laajennus	48 200		300	4 200	15 000	2030
Hiedanrannan koulu ja päiväkoti (1- ja 2-vaihe)	49 930		540	500	8 895	2033
KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT						
Kalevan liikuntapuiston huoltorakennus	2 780	2 730				2024
Kaupin jalkapallo-olosuhteiden parantaminen (katsomo ja oheistilat)	4 815	2 400	2 415			2025
Tampereen Taidemuseon laajennus	31 058	900	2 100	10 000	10 000	2028
Uimahalli, etelä (suunnittelu kuntayhteistyönä Pirkkalan kanssa)	100	100				
Hiedanrannan liikuntahalli ja nuorisotilat	10 000				200	2028
Uusi palloilu- ja liikuntahalli (korvaa Pyynikin palloiluhallin)	15 000			200	7 300	2028

Talonrakennus- hankkeet 2024–2027 yht. 503 M€

Hankkeen nimi	Kust. arvio	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027	Valmistu mis- vuosi
PERUSPARANNUSHANKKEET						
VARHAISKASVATUS, ESI- JA PERUSOPETUS						
Härmälän koulun ja kirjaston perusparannus	14 230	7 653				2024
Kissanmaan koulun perusparannus	16 121	8 656	7 266			2025
Hatanpään Jukolan perusparannus ja muutostyöt	9 835	3 214	6 421			2025
Lamminpään koulun rakennus 1 perusparannus	5 234	300	1 434	3 500		2026
Aleksanterin koulun (ruokalarakennus, puurakennus ja kivirakennus) perusparannus	22 950	1 000	5 000	10 725	6 225	2027
Harjun koulun rakennusten A, B ja C perusparannus	8 650	100	1 820	4 180	2 550	2027
Hatanpään koulun perusparannus	25 307	300		12 504	12 504	2027
Pyynikin koulun perusparannus	15 950			300	7 900	2028
Raholan koulun perusparannus	16 550				300	2029
Tammelan koulun, rakennus 2 uuden osan sisäilmaperustarvikkeiden perusparannus	20 410	400	600	8 000	8 000	2028
Koiviston koulun perusparannus (kivikoulu ja tiilikoulu)	17 450				300	2029
Takahuhdin koulun A-talon (vanha Ristinarkku) vl.5-9 perusparannus	24 175				400	2030
Tammelan koulun perusparannus (rakennus 1)	11 995			200	400	2030
LUKIOKOULUTUS						
Lyseon lukion perusparannus	20 237	9 700	9 837			2025
KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT						
Vanhan kirjastotalon julkisivujen kunnostus	1 300	1 300				2024
Hervannan vapaa-aikakeskuksen V-rakennuksen perusparannus	11 440	8 540	1 500			2025
Rauhaniemen sauna	1 200	100	1 100			2025
Tampereen Taidemuseon perusparannus	6 668	100	200	1 000	4 000	2028
Sampola, työväenopiston tilojen perusparannus	6 000				300	2028
Nekalan koulun sisäilmakorjaus ja muutos kulttuurin tiloiksi	9 700	5 000	4 000			2025
Hatanpään entinen pesularakennus, yläpohjan korjaukset	2 000			2 000		2026
Tullikamari perusparannus	10 810		7 110	3 500		2026
Takahuhdin palvelukeskuksen (Tampereen taiteilijaseuran tilat) perusparannus	3 700			300	3 400	2027
Taidekeskus Mältinranta	1 500				100	2028

Talonrakennus- hankkeet 2024–2027 yht. 503 M€

Hankkeen nimi	Kust. arvio	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027	Valmistu mis- vuosi
KONSERNIHALLINTO						
Väestönsuoja Liisankallio (kalliosuoja), rauhanajan käyttö selvityksessä	2 200	2 200				2024
Kaupin johtokeskus	5 350				200	2028
Hiedanrannan Kartano	7 500				200	2029
PIENET INVESTOINNIT						
Sosiaali- ja terveystalorakennusten pienet hankkeet		450	100			
Tampere-talon korjaustyöt		400	350	350	350	
Päiväkotien perusparannukset		3 300	3 350	3 400	3 250	
Päiväkotien ja koulurakennusten pienet hankkeet		3 200	3 250	3 300	3 200	
Lukioiden pienet hankkeet		300	300	300	300	
Liikuntapaikkojen ja nuorisotilojen perusparannukset / pienet hankkeet		2 800	2 750	2 750	2 700	
Kirjastot ja kansalaisopistoyksikkö pienet hankkeet		400	300	300	300	
Kulttuuri ja taide pienet hankkeet		1 000	950	950	900	
Valmistuneiden kohteiden jälkityöt		250	250	250	200	
Muiden rakennusten sekä kaupunkikuvallisten kohteiden investoinnit		3 200	3 200	3 200	3 100	
Sisäilmaolosuhdeinvestoinnit		3 000	3 000	3 000	3 000	
MUUT INVESTOINNIT						
Ensikertainen kalustaminen välivuokrauksessa		50	50	50	50	
Leasing-kohteiden lunastus		26 800				
TALONRAKENNUKSET YHT.		128 717	116 556	122 252	135 857	

Infra- rakentamisen investoinnit 2024–2027 yht. 197 M€

Investoinnit kohdeselitys	TA 2024	TS 2025	TS 2026	TS 2027
KADUT, LIIKENNEVÄYLÄT, PUISTOT	49 900	49 000	49 000	49 000
Uudisrakentaminen yhteensä	18 150	21 250	22 750	23 250
Uudet alueet	18 150	21 250	22 750	23 250
Asuin- ja yritysalueiden rakentaminen (PALM)	18 150	21 250	22 750	23 250
Perusparantaminen yhteensä	31 750	27 750	26 250	25 750
Ratikkakäytävään liittyvät hankkeet	6 000	2 000	500	
Ratikkakäytävän rinnakkaishankkeet, osa 2A ja 2B	6 000	2 000	500	
Perusparantaminen	11 700	11 700	11 700	11 700
Katujen perusparantaminen				
Liikenteen toimivuus	4 300	4 300	4 300	4 300
Tekninen perusparantaminen	1 600	1 600	1 600	1 600
Viheralueiden perusparantaminen	1 500	1 500	1 500	1 500
Hulevesijärjestelmien perusparantaminen	3 300	3 300	3 300	3 300
Siltojen perusparantaminen	1 000	1 000	1 000	1 000
Kestävän liikunnan edistäminen	4 650	4 650	4 650	4 650
Kävely, pyöräily ja esteettömyys	2 950	2 950	2 950	2 950
Liikenteen rauhoittaminen ja 30 km/h:ssa aluenopeusalueet	1 200	1 200	1 200	1 200
Joukkoliikenne (liityntäpysäköinti)	500	500	500	500
Erikoisrakenteet	5 150	4 700	4 600	4 600
Satamat	500	500	500	500
Ulkovalaistuksen perusparantaminen (katu + ulkoliikunta, sis LED-vaihdot)	2 000	2 000	1 900	1 900
Muut sähköiset järjestelmät	1 000	600	600	600
Liikennetelematiikka	1 400	1 600	1 600	1 600
Ympäristörakenteet	250			
Muut	3 500	3 500	3 500	3 500
Suunnittelu (uudisrakentaminen ja perusparantaminen)	3 500	3 500	3 500	3 500

Kehitys- ohjelmien investoinnit 2024–2027 yht. 85 M€

Investoinnit kohdeselitys	2024	2025	2026	2027
KEHITYSOHJELMAT	10 800	25 790	23 660	24 300
Viiden tähden keskusta	7 100	24 090	21 660	18 600
TAHERA:n aloitus	2 000			
Ranta-Tampella	300	300	300	
Hakametsä Sport Campus	1 600	2 000	2 000	1 600
Särkänniemi, Mustalahti, Onkiniemi	500	6 830	4 970	1 600
Keskustan kehittämisohjelman toimenpiteet	1 700	2 050	2 050	2 000
Viinikanlahti	1 000	5 800	6 000	9 000
Asemakeskuksen alue		850	550	1 000
Tammerkosken rannat, sillat ja rantaraitit		2 760	2 740	1 000
Tulli, tullikamarinaukio		3 500	1 500	
Amuri, Tampereen taidemuseo ympäristöineen			1 050	1 000
Veturitali			500	
Ratinan suvanto				1 000
Tammelan torin alue				400
Hiedanranta	3 700	1 700	2 000	5 700

Tunnuslukuja 2010–2024

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	ENN 2023	TA 2024
Asukasluku	213 217	215 168	217 421	220 446	223 004	225 118	228 274	231 853	235 239	238 140	241 391	244 223	249 060	254 000	257 000
Vero-%	19,00	19,00	19,00	19,00	19,75	19,75	19,75	19,75	19,75	19,75	20,25	20,25	20,25	7,61	7,60
Tulos (milj. euroa)	38,6	-12,5	-28,4	0,0	-19,3	-38,4	-21,3	-10,7	-58,8	-20,1	63,8	74,7	17,8	40,0	152,6
<i>kunnallisveron muutos</i>	24,1	8,6	34,4	41,4	16,5	12,1	20,9	0,3	-9,4	41,5	57,9	29,9	57,2	-477,0	-29,0
<i>yhteisöveron muutos</i>	10,6	-1,7	-27,9	7,6	11,4	4,5	-13,0	12,2	4,6	6,2	8,1	42,1	11,3	-41,8	-10,0
Valtionosuudet	210,6	223,1	239,7	302,3	300,5	298,4	317,2	285,1	291,1	302,0	394,6	360,8	373,9	56,2	80,0
Vuosikate (milj. euroa)	210,6	68,0	40,7	67,1	83,3	63,3	74,4	85,1	48,0	90,4	169,4	181,4	142,3	168,9	115,8
Vuosikate, €/as	490	316	187	305	373	281	326	367	204	379	702	743	571	665	451
Nettoinvestoinnit, milj. euroa	-150,4	-126,3	-186,0	-141,9	-213,9	-212,7	-220,9	-183,5	-197,5	-153,9	-222,6	-227,8	-232,5	-234,5	-283,1
Vuosikate - nettoinvestoinnit	60,2	-58,3	-145,3	-74,8	-130,6	-149,4	-146,5	-98,4	-149,5	-63,6	-53,2	-46,4	-90,2	-65,6	-167,3
Lainat, €/as	1 464	1 502	1 675	1 785	1 680	1 772	2 139	2 276	2 850	3 338	3 795	3 647	3 718	3 333	3 594
Lainakannan muutos, €/as	126	38	173	110	-105	91	367	137	574	488	457	-148	71	-385	261
BKT muutos-%	+3,2	+2,5	-1,4	-0,9	-0,4	+0,5	+2,8	+3,2	+1,1	+1,2	-2,2	+3,0	+1,7	-0,3	+1,2