

Tampella

Kaupungin hankinnan strategiset painopisteet

Kaupunginhallitus 12.12.2022
(28.11.2022)

1. Tampereen kaupungin hankinnan strategiset painopisteet

Mikä muuttuu?

- Linjausten nimi muuttuu hankinnan periaatteista ja toimenpiteistä hankinnan strategiseksi painopisteiksi.
- Painopisteet mukailevat aiempien hankinnan periaatteiden teemoja.
- Sisällöissä painottuvat kuitenkin aiempaa enemmän strategiasta nousevat hiilineutraalisuus, sosiaalinen vastuu ja arvon tuottaminen palvelun käyttäjille ja kuntalaisille.
- Sisältöjen muuttumisen myötä myös osa mittareista muuttuu.
- Hankintatoiminnan kehittäminen perustuu jatkossa suuremmin kaupungin strategiaan (ml. lautakuntien tarkentavat hankintalinjaukset) ja kategorioiden kautta saatavaan tietoon kehittämistarpeista.

Johdanto

Hankintojen toiminnallinen ja taloudellinen merkitys Tampereen kaupungissa on suuri. Kaupunkilaisille järjestettävien palvelujen ohella hankitaan kaupungin palvelutuotannon tarvitsemia urakoita, tuotteita ja palveluja.

Hankintatoiminnalla on keskeinen rooli Tampereen strategisten tavoitteiden toteuttamisessa. Tampereen strategiasta on kiteytetty hankintatoiminnan näkökulmasta keskeiset hankinnan strategiset painopisteet, jotka ohjaavat hankintojen toteuttamista läpi organisaation. Kaupunginhallitus hyväksyy painopisteet ja ne päivitetään valtuustokausittain.

Hankintatoimintaan kohdistuu merkittäviä muutoksia lähitulevaisuudessa. Hyvinvointialueiden muodostuminen muuttaa kaupungin hankintojen painopistettä merkittävästi sosiaali- ja terveydenhuollon ostopalvelujen ja palvelutuotannon tarvehankintojen poistuessa. Keskeisimmiksi hankintakokonaisuuksiksi nousevat muun muassa joukkoliikenteen ja infran rakentamiseen liittyvät hankinnat. Sidosyksikköhankintojen volyymit laskevat, mutta niiden osuus kaupungin hankintojen toteutustapana säilyy edelleen merkittävänä. Tulevat muutokset on otettu huomioon hankinnan strategisia painopisteitä valmisteltaessa.

Vuoden 2023 aikana kaupungissa otetaan asteittain käyttöön hankintojen kategoriajohtamisen malli. Kaupungin hankinnat jaotellaan tarkoituksenmukaisiksi kokonaisuuksiksi ja niitä johdetaan kategoriasuunnitelmien avulla. Kategoriasuunnitelmissa kaupunginhallituksen hyväksymät hankinnan strategiset painopisteet sekä lautakuntien hankintalinjaukset konkretisoidaan kunkin kategorian hankintatoimintaa ohjaaviksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi. Hankintajohtaja yhdessä palvelualueiden johdon kanssa hyväksyy kategoriasuunnitelmat ja seuraa niiden toteutumista. Konsernihallinnon hankintapalvelujen ja palvelualueiden muodostamat kategoriatiimit vastaavat kategoriasuunnitelmien ylläpitämisestä ja toteuttamisesta.

Hankinnan strategisten painopisteiden toteutumista seurataan kaupunkitasoisesti kunkin painopisteen kohdalla mainittujen mittareiden avulla. Toteutumisesta raportoidaan toiminnan ja talouden katsauksessa ja tilinpäätöksessä. Lisäksi hankintajohtaja yhdessä palvelualueiden johdon kanssa seuraa kategoriasuunnitelmien tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista suunnitelmissa määriteltyjen tarkempien mittareiden avulla.

Hankinnan strategiset painopisteet

Hiilineutraaleja ja vastuullisia tekoja

Hankimme tuotteet ja palvelut ilmaston, ympäristön ja yhteiskunnan kannalta vastuullisesti sekä toimimme edelläkävijänä kestävässä hankinnoissa.

Edelläkävijyyttä ja elinvoimaa

Teemme rohkeasti uudenlaisia ja vaikuttavia hankintoja kaupunkiseudun markkinoiden elinvoimaisuutta ja innovatiivisuutta edistäen.

Kokonaistaloudellisuutta

*Olemme edelläkävijöitä hankintojen tuloksellisuudessa.
Hankimme kustannusten, laadun sekä vaikutusten näkökulmasta optimaalista lopputulosta, vastinetta rahalle.*

Hiilineutraaleja ja vastuullisia tekoja

Hankimme tuotteet ja palvelut ilmaston, ympäristön ja yhteiskunnan kannalta vastuullisesti sekä toimimme edelläkävijänä kestävässä hankinnoissa.

MITÄ TEEMME

- ❖ Toteutamme menestyksekkäästi Hiilineutraali Tampere 2030 –tiekartan hankintoihin liittyviä toimenpiteitä.
- ❖ Edistämme hankinnoilla sosiaalista vastuullisuutta, kuten esimerkiksi muita heikommassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä ja ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien toteutumista.
- ❖ Edistämme markkinoiden toimivuutta torjumalla aktiivisesti harmaata taloutta.

- Seuranta ja mittarit:**
- Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartan seuranta
 - Ihmisoikeuksien ja työelämän perusoikeuksien noudattamista edistävien hankintojen osuus
 - Hankinnoilla työllistettyjen määrä

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

Edelläkävijyyttä ja elinvoimaa

Teemme rohkeasti uudenlaisia ja vaikuttavia hankintoja kaupunkiseudun markkinoiden elinvoimaisuutta ja innovatiivisuutta edistäen.

MITÄ TEEMME

- ❖ Luomme yhteistyössä markkinoiden kanssa innovatiivisia ratkaisuja kehittämistarpeidemme ratkaisemiseksi ja palvelujen vaikuttavuuden parantamiseksi.
- ❖ Olemme edelläkävijöitä uusien toimintamallien kokeilemisessa ja käyttöönotossa.
- ❖ Toimittajat kokevat, että valintakriteerimme kannustavat heitä kehittämään palveluitaan, ja yhteistyö kanssamme on molempia osapuolia hyödyttävää.
- ❖ Paikalliset, pienet ja keskiuuret yritykset ja yhteisöt ottavat osaa tarjouskilpailuihimme ja niiden osuus kaupungin toimittajista on euromääräisesti merkittävä.

- Seuranta ja mittarit:**
- Innovaatio- ja yhteistyökykyindeksi (valtuustokauden tavoitteen mittari)
 - Innovatiivisten hankintojen osuus
 - Pirkanmaalaisten toimittajien osuus sopimuskumppaneista
 - PK-yritysten osuus sopimuskumppaneista



Kuva: Skyfox / Marko Kallio

Kokonaistaloudellisuutta

Olemme edelläkävijöitä hankintojen tuloksellisuudessa. Hankimme kustannusten, laadun sekä vaikutusten näkökulmasta optimaalista lopputulosta, vastinetta rahalle.

MITÄ TEEMME

- ❖ Olemme kustannustietoinen ostaja ja hankintamme pysyvät budjetissa. Hankimme ratkaisuja, jotka tuottavat parhaan arvon hankintaan käyttämällemme rahalle suhteessa asettamiimme tavoitteisiin.
- ❖ Hankintamme varmistavat erinomaisen asiakasarvon palvelun käyttäjille, kuntalaisille ja tilaajalle.
- ❖ Kokonaiskustannusajattelu ohjaa tekemiämme ratkaisuja. Hankintahinnan lisäksi huomioimme myös elinkaaren aikaiset kustannukset. Hankinnan prosessikustannukset laskevat digitalisoitujen prosessien avulla.
- ❖ Ennakoimme toimintaympäristön muutoksia sekä niistä aiheutuvia riskejä ja minimoimme näistä kaupungin toiminnalle ja palveluille aiheutuvia häiriöitä ja kustannuksia.

- Seuranta ja mittarit:**
- Innovaatio- ja yhteistyökykyindeksi (valtuustokauden tavoitteen mittari)
 - Hankintojen tuloksellisuus (valtuustokauden tavoitteen mittari. Mittari kehitetään osana kategoriajohtamisen mallin käyttöönottoa)

Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo