

TAMPEREEN KAUPUNGIN TYTÄR- JA OSAKKUUS- YHTIÖT

Raportti toiminnasta
vuodelta 2019



TAMPERE

Raportti Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta vuodelta 2019

Hyväksytty kaupunginhallituksen konsernijaostossa 23.6.2020

Raportin laatijat
Controller Sami Suojanen
Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
Omistajaohjaus
Konserniyksikkö
Tampereen kaupunki

Kannen suunnittelu:	Hanna Leppänen
Taitto:	Tanja Ritvanen
Kansi:	Tampereen Sähkölaitos on rakentanut Tampereen Tarastenjärven jätteenkäsittely-keskuksen yhteyteen aurinkoenergiapuiston. Tarasten Aurinkopuistoa laajennettiin lisäämällä aurinkopaneeleita etelärinteelle vuonna 2019.
Painopaikka	PunaMusta Oy
ISBN	978-951-609-993-7 (nid.)
ISBN	978-951-609-994-4 (pdf)

Sisältö

ALKUSANAT JA KATSAUS KAUPUNGIN OMISTAJAOHJAUKSESTA.....	1
Kaupungin omistajaohjaus	7
1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT .	10
1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni	10
1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy	12
1.1.2. Tampereen Sähköverkko Oy	13
1.1.3. Tampereen Vera Oy	14
1.1.4. Tammervoima Oy	15
1.2. Finnpark-konserni	16
1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy	18
1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	20
1.5. Tampereen Raitiotie Oy	22
1.6. Tavase Oy	24
1.7. Tampereen Infra Oy	25
2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT	26
2.1. Tampereen Särkänniemi Oy	26
2.1.1 FunZones Oy	29
2.2. Tampere-talo Oy	30
2.3. Business Tampere Oy	32
2.3.1 Visit Tampere Oy	33
2.4. Tampereen Ravirata Oy	34
2.5. Oy Runoilijan Tie	35
2.6. Suomen Hopealinja Oy	36
3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT	38
3.1. Coxa-konserni	38
3.2. Tuotekehitys Oy Tamlink	39
3.3. Tuomi Logistiikka Oy	40
3.4. Monetra Pirkanmaa Oy	42
3.5. Ekokumppanit Oy	43
3.6. Pikassos Oy	44
3.7. Vuores Palvelu Oy	45
3.8. Tampereen Sarka Oy	46
3.9. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	48
3.10. Tullinkulman Työterveys Oy	50
3.11. Tammenlehväsäätiö	52
3.12. Pirkanmaan Voimia Oy	54
3.13. Hiedanrannan Kehitys Oy	56
4. ASUNTOYHTEISÖT	58
4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö	58
4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	60
4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy	62
4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö	64
4.5. Vilusen Rinne Oy	66
4.6. YH Kodit Oy	68
5. KIINTEISTÖYHTIÖT	70
5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy	70
5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	72
5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy	74
5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy	76
LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	78



Tampereen kaupungin tytäryhtiöt ovat merkittäviä Tampereen rakentajia. Lokakuussa 2019 juhlittiin Tampereen Ratikan katuosuuden rakennustöiden valmistumista Rautatieaseman korttelissa. Kuva: Pasi Tiitola / Tampereen Raitiotie Oy

TAMPEREEN TYTÄRYHTEISÖILLÄ HYVÄ VUOSI, OSINKOJEN KASVU JATKUI VUONNA 2019

Raportissa Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta esitetään yhtiöiden perustiedot, laaja tilinpäätösanalyysi, tilikauden 2019 tärkeimmät tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät. Raportin sisältö pohjautuu yhtiöiden tilinpäätösaineistoon ja toimintakertomusten tietoihin sekä sähköisesti saatavissa olevaan aineistoon (mm. yhtiöiden internet-sivut ja yritysrekisterit). Yhtiöiden tunnuslukuyhteenvedot Tampereen kaupungin omistajaohjauksikkoon on laatinut aiempien vuosien mukaisesti. Taloudellisen tunnuslukuanalyysin tarkastelujakso on viisi vuotta, josta voidaan todeta yhtiön avainlukujen kehitys pidemmällä ajanjaksolla.

Kaupunki on monitoimialakonserni, jonka omistuksessa on hyvin erityyppisiä ja erilaisilla toimialoilla liiketoimintaa harjoittavia yhtiöitä ja yhteisöjä. Tämän takia organisaatioiden tavoitteet ja tehtävät voivat olla hyvinkin erilaisia. Esimerkiksi asuntoyhteisöjen lähtökohtana on tarjota kohtuuhintaista vuokra-asumista erilaisille kohderyhmille. Näissä yhteisöissä tuloksen maksimointi ei ole tarpeellista kunhan yhteisöt pitävät huolta velanhoito- ja investointikyvystään.

Osa yhtiöistä toimii taas kilpailluilla markkinoilla, tavoittelee mahdollisimman hyvää kannattavuutta ja pyrkii laajentamaan toimintaansa. Osa yhtiöistä toimii yhtiömuodossa pitkälti toiminnallisten tekijöiden takia. Näitä ovat esimerkiksi kuntien yhteisesti omistamat yhtiöt. Osakeyhtiömuodon käyttö kuntapalveluiden tuottamisessa on yleistynyt merkittävästi 2010-luvulla. Useita kunnallisia liikelaitoksia on yhtiöitetty myös Tampereella viime vuosina. Kaupungilla on vielä kaksi liikelaitosta, Tampereen Vesi ja Tampereen Kaupunki-liikenne Liikelaitos.

Kaupunkiomistamisen keskeisenä lähtökohtana voidaan pitää sitä, että harjoitettava toiminta palvelee kaupunkistrategian toteutumista paremmin julkisomisteisesti kuin yksityisessä omistuksessa. Lisäksi kaupungin näkökulmasta strategisesti tärkeiden toimintojen julkinen omistaminen on perusteltua. Omistaminen voi perustua myös hyvään omistaja-arvon kehittymiseen ja vuosittaiseen tuloutustasoon.

Kaupungin omistamien yhtiöiden joukossa on myös yhtiöitä, joiden omistamisen taustalla on jokin muu tekijä kuin strategisuus tai vuosittainen tuloutus. Omistamiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on tiedostettava ja huomioitava omistusportfoliota ja konsernirakennetta koskevassa päätöksenteossa.

Taulukko 1 Liikevaihdon perusteella ryhmiteltynä 15 suurinta kaupungin tytäryhtiötä/säätiötä vuonna 2019

Yhtiö/säätiö, milj. euroa	Liikevaihto (muutos-%)	Nettotulos	Tilikauden tulos	Taseen loppu- summa	Korolliset velat
Tampereen Sähkölaitos -konserni	288,0 (-0,2)	29,1	29,1	535,9	274,0
Tuomi Logistiikka Oy	108,9 (7,6)	0,7	0,7	17,2	1,5
Tampereen Tilapalvelut Oy	97,8 (-14,8)	1,5	1,5	18,6	0,6
Tampereen Vuokralosäätiö	67,0 (5,2)	12,9	1,7	370,4	266,7
Pirkanmaan Voimia Oy	61,8 (-)	0,6	0,6	14,3	0,0
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	41,2 (-2,4)	3,0	2,9	65,5	0,0
Finnpark -konserni	28,3 (10,5)	4,0	4,0	124,7	65,1
Tampereen Särkänniemi Oy	21,4 (9,6)	1,0	0,6	34,8	13,4
Tullinkulman Työterveys Oy	20,7 (7,1)	-0,4	-0,4	4,2	1,0
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	20,1 (1,8)	3,3	1,5	100,9	53,2
Tammenlehtäsäätiö -konserni	15,8 (-2,0)	0,0	0,0	28,3	4,2
Tampere-talo Oy	14,6 (20,4)	-0,1	-0,1	7,6	0,0
Tampereen Kotilinnasäätiö	13,7 (1,5)	1,8	0,0	101,5	82,0
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	13,5 (-2,3)	0,5	0,5	112,9	103,3
Tredu-Kiinteistöt Oy	13,1 (10,4)	1,7	1,7	187,3	76,3
Yhteensä	825,9 (7,0)	59,6	44,3	1 724,1	941,3

Tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys

Vuosi 2019 oli hyvä vuosi Tampereen kaupungin tytäryhteisöille. 15 suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi ja ennen kaikkea kannattavuus parani.

Suurimpien tyttärien yhteenlaskettu liikevaihto kohosi seitsemän prosenttia 825,9 miljoonaan euroon. Näiden yhteisöjen yhteenlaskettu nettotulos parani melkein yksitoista (10,7) prosenttia. Euroina parannus oli 6,4 miljoonaa euroa ja yhteinen nettotulos 59,6 miljoonaa euroa.

Yhdeksän yhteisön tulos nousi ja viiden laski. Liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parani muun muassa Tampereen Tilapalvelut Oy:ssä, Finnpark-konsernissa, Tampereen Särkänniemi Oy:ssä, Tredu-kiinteistöt Oy:ssä, Tuomi Logistiikka Oy:ssä, Pirkanmaan Jätehuollossa ja Kotilinnasäätiössä.

Tulos heikkeni Tampere-talo Oy:ssä, Tullinkulman Työterveys Oy:ssä, Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ssä ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy:ssä. Tampere-talo ja Tullinkulman Työterveys olivat tappiollisia, niistä Tullinkulma toista vuotta peräkkäin.

Viidentoista suurimman yhtiön listalle nousi vuonna 2019 aloittanut Pirkanmaan Voimia Oy. Ateria- ja puhtaanapalveluihin erikoistunut Voimia on Tampereen kaupunkikonsernin viidenneksi suurin yhtiö 61 miljoonan euron liikevaihdolla. Yhtiömuotoinen Pirkanmaan Voimia eli Tampereen Voimia Liikelaitoksen ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ateriatoimintojen sekä Tampereen puhtaanapalveluiden yhdistämisellä syntynyt uusi osakeyhtiö selittää osan suurten tytäryhteisöjen yhteenlasketun liikevaihdon kasvusta ja tulosparannuksesta, mutta ei suinkaan kokonaan.

Pirkanmaan Voimia Oy:n ensimmäinen tilikausi onnistui erinomaisesti huolellisesti valmistellun ja onnistuneesti toteutetun yhtiöittämisprojektin ansiosta. Yhtiö toteutti omistajiensa palvelun hinnanalennustavoitteen maksamalla heti ensimmäisenä vuonna 0,3 miljoonan euron osingon.

Kaupunkikonsernin suurimman yhtiön Tampereen Sähkölaitos -konsernin liikevaihto pysyi vakaana 288 miljoonassa eurossa. Liiketoiminnan kannattavuus parani 0,3 miljoonaa euroa 29,1 miljoonaan euroon.

Sähkölaitos maksoi osinkoa 24,5 miljoonaa euroa. Se oli 84,2 prosenttia nettotuloksesta. Tämä on todella merkittävä osinkotaso omistajalle. Sähkölaitoksen investoinnit sekä uusiutuvaan ja kotimaiseen energiaan perustuva tuotantorakenne ovat alkaneet tuottaa erinomaista tulosta ja myös osinkotuottoa Tampereen kaupungille. Sähkölaitos-konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli toimialallaan erinomainen 10,4 prosenttia. (2018: 10,3 %).

24,5
Tampereen
Sähkölaitos
maksoi osinkoa
24,5 miljoonaa
euroa vuodelta
2019.

Tampereen Tilapalvelut Oy:n liikevaihto laski, mutta tulos parani.

Tampereen Särkänniemi Oy:n liikevaihto nousi uudelle tasolle vuonna 2019, kun se ylitti 20 miljoonan euron rajan. Liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia yltäen 21,4 miljoonaan euroon (2018: 19,5 miljoonaa euroa). Liikevaihdon kasvun taustalla oli muun muassa uusi vauhtihirmuille suunnattu Boom-tornilaite. Särkänniemi onnistui myös kääntämään vuoden 2018 hienoisen tappion yhden miljoonan nettovoitoksi vuonna 2019.

Tampereen Särkänniemi Oy perusti vuoden 2017 lopulla tytäryhtiön FunZones Oy:n, josta Särkänniemi omistaa 66,7 prosenttia. Toinen omistaja on pääomasijoitusyhtiö Nordia Management Oy. FunZones Oy:n tilikauden 2019 liikevaihto oli 1,07 miljoonaa euroa ja nettotappio 0,59 miljoonaa euroa. Vuotta aiemmin tappiota kertyi 0,76 miljoonaa euroa. FunZones paransi vuoden 2019 loppua kohden, mutta se ei vielä riittänyt parempaan taloudelliseen tulokseen.

Vuotta aiemmin liikevaihtolistauksessa toiseksi suurimpana ollut Tampereen Tilapalvelut Oy putosi sijan alaspäin kolmanneksi, koska yhtiön liikevaihto laski lähes 15 prosenttia. Tilapalveluiden myynti laski erityisesti siksi, että kaupungin rakennusinvestointien aloitukset siirtyivät eteenpäin. Laskeneesta liikevaihdosta huolimatta Tilapalvelut paransi nettotulostaan runsaat 15 prosenttia.

Suurten tytäryhtiöiden kovin kasvaja oli Tampere-talo, jonka liikevaihto otti 20,4 prosentin loikan 14,6 miljoonaan euroon. Noin 2,5 miljoonan liikevaihdon kasvun selittää muun muassa huhtikuun alussa aloittanut Events Tampere -tapahtumayksikkö. Uuden yksikön aloitukseen liittyi myös Tavicon Oy:n liiketoiminnan osto Tampereen Messut Oy:ltä.

Kaupungin 15 suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu korollisen velan määrä oli vuodenvaihteessa yhteensä 941,3 miljoonaa euroa. Korollisen velan määrä laski vuotta aiemmasta 74,5 miljoonaa euroa. Useiden yhtiöiden korollisen velan määrä laski, mutta muutos johtui myös siitä, että listalle nousi velaton Pirkkanmaan Voimia Oy ja sieltä jäi pois Vilusen Rinne oy, jolla vuonna 2018 oli korollista velkaa 63,5 miljoonaa euroa.

Suurimmat velat ovat Sähkölaitoksella, Finnparkilla sekä vuokra-asunto- ja kiinteistöyhteisöillä, joiden toiminta on luonnostaan erittäin pääomaintensiivistä. Kokonaisuuden ylivelkaantumisesta ei voida puhua, mutta yhteisökohtaisesti tarkasteltuna korollisten velkojen määrä on kuitenkin tarpeen huomioida. Korollisen velan määrä asettaa vaatimuksia yhtiöiden kassavirralla, mutta omistajaohjauksen näkemyksen mukaan kaikki konserniyhtiöt kykenevät vastuunsa hoitamaan liiketoiminnasta saatavalla kassavirralla.

Kuvio 1



Kuvio 2



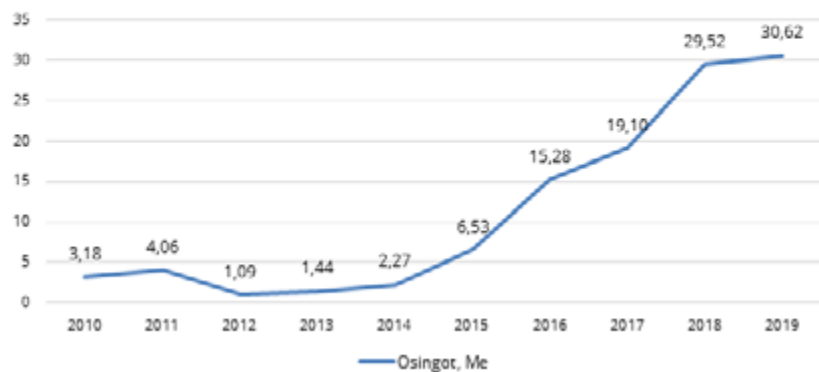
Osinkoja yli 30 miljoonaa euroa

Tampereen kaupunginvaltuusto on toiminnan ja talouden tavoitteiden yhteydessä asettanut muutamille yhtiöille selkeän osingonmaksutavoitteen. 2010-luvulla osinkotulojen kasvu on ollut huomattavan suurta. Nyt voidaan sanoa, että osinkotuloilla on jo usean vuoden ajan ollut huomattava merkitys kaupungin taloudelle.

Tytärtytiöt maksoivat kaupungille vuoden 2019 tuloksistaan osinkoa 30,6 miljoonaa euroa. Se on enemmän kuin koskaan aiemmin. Kaupungin näkökulmasta osinkotulo vastaa noin 0,75:tä veroprosenttiyksikköä. Kaupunginvaltuuston keväällä 2018 hyväksymän talouden tasapainotusohjelman mukaisesti osinkotuloja odotetaan myös jatkossa ja paine kohdistuu kaikkiin markkinaehtoisesti toimiviin yhtiöihin. Kaupungin osinkotulojen kovin kasvu on todennäköisesti ohi, mutta osinkosumman odotetaan pysyvän noin 30 miljoonan euron tuntumassa. Osinkotavoitteella vahvistetaan myös kaupungin omistajapolitiittista linjausta osana yhtiöiden pääoman tuottotavoitetta. Vuoden 2020 koronapandemia vaikuttaa negatiivisesti useiden konserniyhteisöjen liiketoimintaan ja osingonmaksukykyyn ainakin väliaikaisesti.

Kuvio 3

Tytär- ja osakkuusyhtiöiden kaupungille maksamat osingot 2010-2019



Taulukko 2 Raportissa esitettyjen yhtiöiden tilikausien 2017 - 2019 tuloksista maksamat osingot

Yhtiö	Osinko vuodelta 2019 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2019 (€)	Osinko vuodelta 2018 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2018 (€)	Osinko vuodelta 2017 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2017 (€)
Tampereen Sähkölaitos Oy	24 500 000,00	24 500 000,00	22 750 000,00	22 750 000,00	15 339 827,56	15 339 827,56
Finnpark Oy			1 200 030,0	1 200 030,0	1 100 023,08	1 100 023,08
Tampereen Särkänniemi Oy			500 000,0	500 000,0	409 000,00	409 000,00
Coxa Oy	3 832 400,00	385 920,00	3 500 640,0	719 712,0	2 279 420,00	468 636,00
YH Kodit Oy	6 006 000,00	685 061,00	7 000 000,0	798 324,7	4 000 000,00	745 346,64
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	500 000,00	500 000,00	321 407,8	321 407,8	411 421,00	411 421,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	6 000 000,70	2 981 102,70	6 000 000,7	2 981 102,7	0,00	0,00
Tullinkulman Työterveys Oy	0,00	0,00	0,0	0,0	149 500,00	112 406,02
Tuomi Logistiikka Oy	0,00	0,00	0,0	0,0	1 000 000,00	510 000,00
Pirkanmaan Voimia Oy	300 000,00	246 000,00				
Tampereen Tilapalvelut Oy	750 000,00	750 000,00				
Vilusen Rinne Oy	4 581,00	4 581,00				
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	572 068,28	572 068,28				
Yhteensä	42 465 049,98	30 624 732,98	41 272 078,51	29 270 577,23	24 689 191,64	19 096 660,30

3,8

Tampereen kaupungin saamien osinkojen määrä kasvoi 3,8 prosenttia.

Vuoden 2019 tuloksista osinkoa maksaneet yhtiöt on mainittu taulukossa 2. Kaupungin yhteenlasketut osingot kasvoivat edellisvuodesta 3,8 prosenttia. Merkittävin osingonmaksaja oli Tampereen Sähkölaitos Oy, jonka maksama osinko kaupungille kasvoi 1,25 miljoonaa euroa vuotta aiemmasta. Sähkölaitos Oy:n lisäksi Tampereen Palvelukiinteistöt Oy nosti osinkoaan vuodesta 2018. Uusia osingonmaksajia konsernissa olivat Tampereen Tilapalvelut Oy, Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Pirkanmaan Voimia Oy ja Vilusen Rinne Oy.

Yhtiöiden maksamat osingot tulee suhteuttaa yhtiöiden toiminnan luonteeseen ja siihen sitoutuneeseen pääoman määrään sekä liiketoimintaan liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan kaupungin yhtiöomistuksistaan saama osinkotulo on noussut tasolle, jossa sen vaikutus kaupunginkin talouteen on tuntuva ja tulo kestää vertailua julkisesti listattujen yhtiöiden osinkotuottoon, vaikka ei siihen ihan vielä yllä.

Infrahankkeet nostivat takausvastuita

Tampereen kaupunki on aiemmin lainoittanut tytäryhteisöjään tapauskohtaisesti. Viime vuosina yhteisöt ovat hankkineet itse rahoituksensa suoraan markkinoilta, usein kaupungin avustuksella ja joskus takaamana. Kokonaisuudessaan kaupungilla oli vuoden 2019 lopussa pitkäaikaisia lainasaamisia tytäryhteisöiltään 86,2 miljoonaa euroa. Suurimmat pitkäaikaiset lainasaamiset olivat Tampereen Sähkölaitos Oy:ltä ja Tampereen Vuokratalosäätiöltä. Lainoja lyhennettiin vuoden 2019 aikana runsaalla 3,1 miljoonalla eurolla.

Kaupunki on myöntänyt 22 miljoonan euron junior-lainan Tampereen Monitoimiareenalle. Vuoden 2019 lopussa tuosta lainasta oli nostettu 5,6 miljoonaa euroa.

Tampereen kaupunki on myös taannut tytäryhteisöjen ottamia lainoja silloin, kun se on ollut tarkoituksenmukaista ja lain sallimaa. Vuoden 2019 lopussa takauksia oli myönnetty yhteensä 573,9 miljoonan euron lainoista. Takausvastuiden määrä kasvoi suurten infrahankkeiden takia 61 miljoonalla eurolla vuotta aiemmasta.

Taulukko 3 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat

Lainansaaja	Lainamäärä 1.1.2019	Lyhennykset 2019	Nostot 2019	Lainamäärä 31.12.2019	Korot 2019
Tampereen Sähkölaitos Oy	70 000 000,00			70 000 000,00	4 329 305,55
Tampereen Tilapalvelut Oy	1 200 000,00	300 000,00		900 000,00	36 000,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	442 014,87	442 014,87		0,00	5 052,09
Tampereen Vuokratalosäätiö	13 608 814,39	2 213 894,86		11 394 919,53	544 352,49
Tullinkulman Työterveys Oy	750 000,01	83 333,33		666 666,68	22 500,00
Tuomi Logistiikka Oy	833 333,34	83 333,33		750 000,01	25 000,00
Vilusen Rinne Oy	2 511 202,39			2 511 202,39	100 448,10
Yhteensä	89 345 365,00	3 122 576,39	0,00	86 222 788,61	5 062 658,23

Muut lainasaamiset muilta

Ateljeetalo Oy	5 636,08	5 636,08		0,00	140,90
Tampereen Monitoimiareena Oy			5 598 683,33	5 598 683,33	
Yhteensä	5 636,08	5 636,08	5 598 683,33	5 598 683,33	140,90

Viisi suurinta veronmaksajaa	Me *
Tampereen Sähkölaitos -konserni	98,2
Pirkanmaan Voimia Oy	9,9
Tuomi Logistiikka	7,6
Finnpark	6,1
Tampereen Vuokratalosäätiö	6,0
*) Kokonaisverojalanjälki	

Verojalanjälki ensimmäistä kertaa

Omistajana Tampereen kaupunki haluaa edistää konsernin vastuullista liiketoimintaa ja avoimuutta. Osana tätä periaatetta tässä raportissa julkistetaan ensimmäistä kertaa kaupungin tytäryhteisöjen verojalanjälki. Verotietoja ei ole kerätty osakkuusyrityksistä.

Raportoinnin avulla on mahdollista saada ensi vaiheessa tietoa siitä, miten paljon yritys on maksanut veroja, mikä on yrityksen verojalanjälki ja sitä kautta vaikutus ympäröivään yhteiskuntaan. Raportointi perustuu yhtiöiden omiin ilmoituksiin. Ne ovat noudattaneet raportoinnissa olennaisuuden periaatetta. Yleisesti ajatellaan tiedon olevan olennaista, jos sen jättäminen pois tai virheellinen esittäminen vaikuttaisi tilinpäätöksen käyttäjien päätelmiin.

Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen kokonaisverojalanjälki vuonna 2019 oli 140,39 miljoonaa euroa. Luvussa ovat mukana maksetut ja tilitetut verot. Suurin verojen maksaja oli liikevaihdoltaankin suurin yhtiö eli Tampereen Sähkölaitos -konserni, jonka kokonaisverojalanjälki oli 98,15 miljoonaa euroa. Muita suuria veronmaksajia olivat Pirkanmaan Voimia Oy, Tuomi Logistiikka ja Finnpark-konserni.

Veroraportoinnissa on nähtävissä muutamien tytäryhtiöiden, kuten Tampereen Raitiotie Oy:n ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n kova investointitahti. Näillä yhtiöillä ei ole vielä liiketoimintaa, mutta suuret hankinnat ja siksi niillä on merkittävästi arvonnäköveropalautuksia.

Taulukko 4 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat takaukset

	31.12.2019	31.12.2018
Tytäryhteisöjen puolesta		
Finnpark Oy	17 752 300,00	19 023 144,00
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	23 255 476,98	24 509 926,46
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy	0,00	2 921 059,00
Tampereen Kotilinnasäätiö	42 945 016,44	46 081 827,68
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	10 479 993,00	11 244 439,00
Tampereen Raitiotie Oy	257 175 759,30	192 175 759,30
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	20 000 000,00	
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	34 169 133,49	36 319 784,75
Tampereen Vuokratalosäätiö	122 558 628,29	132 285 837,00
TREDU-kiinteistöt Oy	28 218 750,00	29 343 750,00
Tavase Oy	5 000 000,00	5 000 000,00
Vellamonkodit Oy	808 193,00	897 987,00
Vilusen Rinne Oy	11 525 931,34	12 908 339,21
	573 889 181,84	512 711 853,40
Osakkuusyritysten puolesta		
Coxa Oy	2 187 511,00	2 479 177,00
	2 187 511,00	2 479 177,00

Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja.

Kaupungin omistajaohjaus

Tampereen kaupunkikonserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja säätiöt noudattavat toiminnassaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä omistajaohjauksen periaatteita ja Tampereen kaupunkikonsernin tytäryhteisöjen konserniohjetta sekä kaupunginhallituksen hyväksymää Hyvä hallinto- ja johtamistapa Tampereen kaupunkikonsernissa (Corporate Governance) -ohjetta. Konserniohje päivitettiin vuonna 2019. Joulukuussa 2017 konsernijaosto hyväksyi Palkitsemisperiaatteet kaupunkikonsernin tytäryhteisöissä -ohjeen, jolla linjataan ja ohjataan tytäryhteisöjen tulospalkitsemiseen ja henkilöstöetuisuuksiin liittyvää kokonaisuutta. Tytäryhteisöjen toimitusjohtajasopimusmallia päivitettiin vuoden 2018 aikana.

Omistajapolitiikan tärkeänä päämääränä on, että ”Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi.” Kaupungin omistajapolitiittista päämäärää konkretisoidaan omistajapolitiittisten linjausten kautta. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupungin omistamien yhtiöiden ja merkittävien säätiöiden muodostamaa kokonaisuutta arvioidaan omistajan näkökulmasta vähintään kerran valtuustokaudessa. Arviointi tapahtuu käytännössä yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa, jotka kaupunginhallituksen konsernijaosto hyväksyy.

Tampereen kaupunginvaltuusto asettaa toiminnan ja talouden tavoitteita tytäryhteisöilleen talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen vuoden 2019 osalta on raportoitu Tampereen kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa sekä Tampereen kaupungin konsernitilinpäätöksen yhteydessä, jossa konsernin toimintaa on myös analysoitu tunnuslukujen pohjalta laajemmin. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on myös käsitellyt tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista (10.3.2020 § 22). Yhtiökohtaiset tavoitteet ja niiden toteuma esitetään myös tässä raportissa.

Tytäryhtiöiden varsinaiset yhtiökokoukset pidetään vuosittain yleensä maaliskuu-kesäkuussa. Omistajaohjaus käy tytäryhteisöjen johdon kanssa omistajakeskustelut vuosittain. Omistajakeskusteluun osallistuu tytäryhteisöistä toimitusjohtaja/toiminnanjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Kesän 2019 aikana käytiin lisäksi tytäryhteisöjen tavoitekeskusteluja vuoden 2020 toiminnan ja talouden tavoitteiden osalta.

Merkittävän osan kaupungin omistajaohjauksesta muodostaa tytäryhteisöjen omistajan kantaa vaativien asioiden käsittely sekä yhtiöiden tiedottamisvelvollisuus omistajalle. Molemmista määrätään Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen konserniohjeessa. Asioita pyritään viemään eteenpäin ennakoiden ja hyvässä vuoropuhelussa yhteisöjen johdon ja hallitusten kanssa.

Kaikki omistamista koskevat tärkeät päätökset käsitellään kaupungin luottamuselimissä, pääasiassa kaupunginhallituksen konsernijaostossa. Kaupungin operatiivista

Kuvio 4



Kuvio 5



Tampere vähensi omistustaan Coxa Oy:ssä myymällä osakkeita kahdelle sairaanhoitopiirille.

omistajaohjausta toteuttaa konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan johdolla. Omistajaohjausyksikkö valmistelee kaikki kaupunginhallituksen konsernijaostossa käsiteltävät asiat. Omistajaohjausyksikössä työskentelee liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa kolme asiantuntijaa. Omistajaohjausyksikön tehtäväkenttä kattaa omistajaohjauksen ja konsernijaoston valmistelutehtävien lisäksi koko kaupungin rahoitus-, sijoitus- ja vakuutustoiminnan.

Tytäryhteisöjen toimitusjohtajien tapaamisia, joissa käsitellään Tampereen kaupunki-konsernin ajankohtaisia asioita, pidettiin vuonna 2019 kaksi kertaa. Vastaavia tilaisuuksia on tarkoitus järjestää jatkossakin noin kaksi - kolme kertaa vuodessa.

Merkittävät muutokset konsernirakenteessa

Vuoden 2019 alusta Tampereen kaupungin uutena tytäryhtiönä toimintansa aloitti Tampereen Voimia Liikelaitoksesta yhtiötetty Pirkanmaan Voimia Oy. Ateria ja puhtauspalveluihin erikoistuneen yhtiön omistavat Tampereen kaupunki ja Pirkanmaan sairaanhoitopiiri. Kaupungin omistusosuus yhtiössä on 82 prosenttia. Yhtiöllä on kokonaisvastuu Tampereen kaupungin ateria- ja puhtauspalveluiden järjestämisestä monituottajamallilla sekä TAYS Keskussairaalan ja Pitkänien ateriapalveluiden järjestämisestä.

Tampereen Infra Liikelaitoksen yhtiöittämisestä ja Tampereen Infra Oy:n perustamisesta päätettiin kaupunginvaltuustossa 17.6.2019. Tampereen kaupunki myi Tampereen Infra Oy:lle Tampereen Infra Liikelaitoksen liiketoiminnan 1.1.2020, jolloin uuden yhtiön toiminta varsinaisesti alkoi. Tampereen Infra Oy on mukana tässä raportissa ilman talouden tunnuslukuja ja analysointia.

Osakkuusyhtiö Monetra Pirkanmaa Oy:n perustamisesta päätettiin kaupunginvaltuustossa 21.5.2018 ja konsernipalveluyksikkö Kopparin henkilöstöä siirtyi Monetra Pirkanmaa Oy:lle sekä kaupungin konsernihallinnon yksiköihin 1.1.2019.

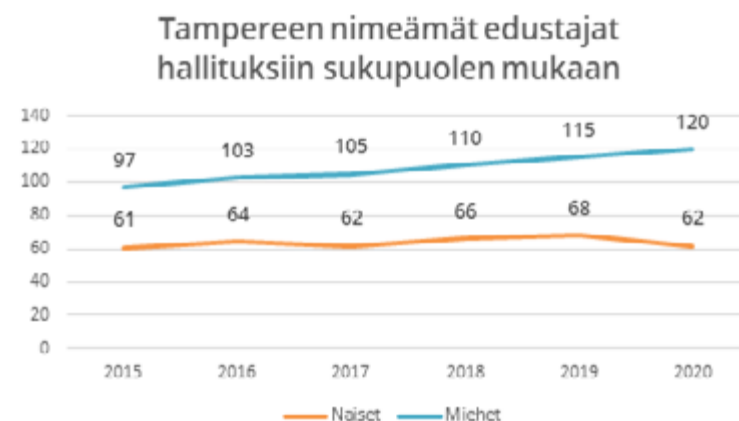
Tampereen kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 15.4.2019 yhtiöittää Hiedanrannan kehitysohjelman. Hiedanrannan Kehitys Oy vastaa Hiedanrannan kehittämisestä ja toteuttaa sille siirrettäviä julkiseen palveluun rinnastettavia tehtäviä. Hiedanrannan Kehitys Oy:n rinnalle perustettiin Hiedanranta Ky omistamaan kehitettävät maa-alueet ja rakennuttamaan alueen infran.

Kaupungin Coxa Oy:n omistus pieneni 20,56 prosentista 10,07 prosenttiin osakekaupalla Kanta-Hämeen Sairaanhoitopiirin Kuntayhtymälle ja Etelä-Pohjanmaan Sairaanhoitopiirin Kuntayhtymälle. Nokian Panimo Oy osti kaupungin omistamat yhtiön osakkeet.

Kaupunki nimeää yli 180 edustajaa

Vuonna 2019 Tampereen kaupungin nimeämiä edustajia toimi 47 tytär- ja osakkuusyhteisön hallituksissa yhteensä 183. Heistä naisia oli 68 ja miehiä 115. Vuonna 2020 kaupungin nimeämiä ehdokkaita valittiin 46 yhteisön hallitukseen. Heistä naisia on 62 ja miehiä 120.

Kuvio 6



Viime vuosina kunnallisen päätöksenteon ulkopuolelta valittujen liike-elämän osaajien määrä on kasvanut Tampereen tytäryhteisöjen hallituksissa. Heidän osuutensa on noin kolmannes kaupungin nimeämistä edustajista.

Vuoden 2019 hallitusvalintojen valmistelussa otettiin käyttöön edustajien osaamiskartoitukset, joissa ehdokkailta pyydetään tietoja mm. liiketoiminnan osaamisesta, kokeemuksesta ja yhteiskunnallisista luottamustoimista. Kartoitusten tietoja käytetään parhaan mahdollisen kokoonpanon löytämiseksi kunkin yhtiön tarpeisiin ja kehitysvaiheeseen.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

Tampereen kaupunginhallituksen konsernijaosto vastaa kaupunkikonsernin konsernionhauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta liikelaitosten, tytäryhteisöjen ja säätiöiden osalta sekä muista sille määrätystä tehtävistä. Konsernijaostossa on yhdeksän jäsentä. Konsernijaosto nimeää kaupungin edustajat kaupunkikonsernin yhteisöjen ja säätiöiden hallitukseen lukuun ottamatta kuntayhtymiä, antaa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille sekä tekee esitykset yhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta.

Konsernijaoston puheenjohtaja on Kalervo Kummola. Varapuheenjohtajana alkuvuonna 2019 toimi Atanas Aleksovski ja helmikuun 25. päivästä lähtien Pekka Salmi. Konsernijaosto kokoontuu lähtökohtaisesti kerran kuukaudessa.

Vuonna 2019 konsernijaoston jäsenet olivat:

Jäsen	Varajäsen
Kalervo Kummola (pj)	Jouni Markkanen
Atanas Aleksovski (vpj) 25.2.19 asti	Kirsi Kaivonen
Pekka Salmi (vpj) 25.2.19 alkaen	
Anneli Taina 30.5.19 asti	Reeta Ahonen 30.5.19 asti
Reeta Ahonen 1.6.19 alkaen	Anneli Taina 1.6.19 alkaen
Ilkka Sasi	Yrjö Schafeitel
Anne Liimola	Aila Dünder-Järvinen 1.4.2019 asti
	Inna Rokosa 1.4.2019 alkaen
Ilpo Sirniö	Ari Wigelius
Jaakko Stenhäll 7.10.19 asti	Olga Haapa-aho
Matti Helimo 21.10.19 alkaen	
Merve Caglayan	Jaakko Mustakallio 30.5.2019 asti
	Juhana Suoniemi 1.6.2019 alkaen
Sinikka Torkkola	Minna Minkkinen

1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT



Keskeiset tiedot

Konserni:

Tampereen Sähkölaitos -konsernin emoyhtiönä toimii Tampereen Sähkölaitos Oy. Sen tytäryhtiöitä ovat sähköverkkotoimintaa harjoittava Tampereen Sähköverkko Oy ja sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy.

Mankalayhtiö:

Lisäksi Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa 51 % jätteenhyödyntämispalveluita osakkailleen tuottavasta Tammervoima Oy:stä. Tammervoiman toimialana on ns. mankala-periaatteen mukaisesti jätteenhyödyntämispalveluiden tuottaminen ja myyminen jätehuolto-yhtiöosakkailleen sekä lämmön ja sähkön tuottaminen ja myyminen energian hyötykäyttäjöosakkailleen. Vähemmistön Tammervoima Oy:stä omistaa Pirkanmaan Jätehuolto Oy.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	6,14
Kiinteistövero	0,18
Työnantajamaksut	4,40
Valmisteverot, turve*	1,42
Valmisteverot, kaasu*	4,80
Valmisteverot, kaasu**	1,85
Valmisteverot, sähkö	0,37
Maksettavat yhteensä	19,16

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	5,68
Alv netto	34,30
Työntekijöiden sotumaksut	0,17
Valmistevero, sähkövero	36,00
Valmistevero, jakelukaasu	2,85
Tilitettävät yhteensä	78,99
Yhteensä	98,15

* Verottajalle maksetut

** Toimittajille maksetut

1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni



Tampereen Sähkölaitos avasi ensimmäisen Tampereen ulkopuolisen asiakaspalvelupisteen Hämeenlinnaan vuoden 2020 alussa. Taru Västilä, Helena Kari ja Jari Hartikainen olivat loppuvuodesta 2019 Hämeenlinnan Raatihuoneenkadulla valmistelemassa asiakaspalvelupisteen avaamista.

Kulunut vuosi onnistui Tampereen Sähkölaitos -konsernissa taloudellisesti hyvin. Liikevaihto oli 288,0 miljoonaa euroa laskien 0,7 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia edellisvuoden verrattuna. Liiketulos pysyi edellisvuoden tasolla ollen 46,5 miljoonaa euroa kasvaen 0,1 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia. Tilikauden tulos oli 29,1 miljoonaa euroa. Sähkölaitos -konserni on merkittävä osingonmaksaja kaupungille. Tilikauden voitosta jaettiin osinkoa 24,5 milj. euroa.

Konsernin investoinnit tilikaudella 2019 olivat 30,3 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin normaaleja korvausinvestointeja. Kolmesta Suomen Hyötytuuli Oy:n tuulivoimahankkeesta tehtiin investointipäätös: Polusjärven tuulipuisto, Karhukankaan laajennus ja Alajoki-Peuralinnan hankeosto. Merkittävimmät valmistuneet investoinnit olivat Kaupinajan kaukojäähdytystuotantolaitoksen lisäjäähdytysyksiköiden projekti 1,2 miljoonaa euroa sekä kaukolämpöverkon pitkän tähtäimen suunnitelman mukainen peruskorjaus 2,9 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kilpailun energian vähittäismarkkinoilla oletetaan jatkuvan haastavana myös tilikaudella 2020. Tampereen kaupunkiseudun kasvaessa ovat edellytykset liiketoiminnan kasvattamiseen ja kehittämiseen kuitenkin suotuisat, ja asiakas- sekä sopimusmäärin oletetaan kasvavan tilikauden 2020 aikana. Konsernin kokonaisnäkymät vuodelle 2020 ovat jonkin verran heikommät kuin vuodelle 2019.

Tilinpäätöksen laatimisen jälkeen maaliskuussa 2020 levinnyt koronaviruksen aiheuttama tartuntatauti-pandemia saattaa vaikuttaa olennaisesti tulevaisuuden näkymiin. Pandemian on ennustettu aiheuttavan maailmanlaajuisesti talouden taantumaa, mutta sen syvyyttä ja kestoja ei voida vielä ennakoida.

Tampereen Sähkölaitos -konserni 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	288 003	288 721	269 855	274 162	270 878
Liiketoiminnan muut tuotot	3 901	4 066	3 248	4 740	2 361
Muuttuvat kulut yhteensä	155 006	155 063	132 500	142 863	168 728
Myyntikate	136 898	137 724	140 603	136 039	104 511
Kiinteät kulut yhteensä	55 376	52 027	51 657	52 965	42 819
Käyttökate	81 522	85 697	88 946	83 074	61 692
Poistot	35 031	39 279	39 990	40 002	41 029
Liiketulos	46 491	46 418	48 956	43 071	20 663
Rahoituserät yhteensä	9 663	9 941	10 198	11 144	8 578
Tuloverot	7 739	7 641	8 171	6 692	2 811
Nettotulos	29 089	28 836	30 680	25 334	9 273
Tilikauden tulos	29 052	28 858	30 688	25 242	9 166
Oma pääoma yhteensä	166 399	160 097	146 578	131 674	95 879
Korolliset velat	274 000	288 000	302 000	316 000	330 000
Kokonaisvelat	367 788	388 038	394 849	413 467	411 868
Vastattavaa yhteensä	535 263	549 174	542 488	546 210	508 724
Nettoinvestoinnit	30 055	30 101	67 811	37 808	42 313
Liikevaihdon kasvu-%	-0,2	7,0	-1,6	1,2	-6,4
Käyttökate-%	28,3	29,7	33,0	30,3	22,8
Liiketulos-%	16,1	16,1	18,1	15,7	7,6
Nettotulos-%	10,1	10,0	11,4	9,2	3,4
Oman pääoman tuotto-%	17,7	18,7	22,1	22,4	10,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,4	10,3	10,9	9,9	4,8
Quick ratio	1,8	1,7	1,6	1,9	1,5
Omavaraisuus-%	33,9	31,7	29,4	26,3	19,1
Velkaantumisaste	1,6	1,8	2,0	2,4	3,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 17 milj. euroa.	%, eur	+
Omistaja-arvo kehitty positiivisesti.	Osakekannan arvo lisättynä maksetuilla osingoilla (kasvu-% väh. 5)	-
Sähkölaitoksen taloudellinen tulos on toimialallaan kilpailukykyinen. Toimialan kilpailukykymittarin arvo on yli 50.	Kehitystavoitteen kilpailukykymittarin arvo (sis. 6 keskeistä tunnuslukua, skaala 0-100), arvo > 50	+
Uusiutuva energia koko energiatuotannosta % (vesivoima, tuuli-voima, bioenergia, jäte-energia).	> 40 %	+
Katurakentamisen haitat on minimoitu.	Rakentamisen vuoden ohjel-mointi laadittu toimijoiden kesken kyllä/ei	+
Kehitetään uusia hiilineutraaleja liiketoimintamalleja	Kehitetty kyllä/ei	+

Suomen suurimmat energiayhtiöt 2019

Yhtiö	Liikevaihto (muutos, %)	Nettotulos, Me	Sipo, %	Omavaraisuus, %	Henkilöstö
Fortum	5 447 (4)	1 572	10	57	8 248
Gasum	1 128 (-4)	95	12	45	373
Helen	914 (-2)	129	7	77	957
Fingrid	789 (-7)	85	6	32	384
Caruna Networks	466 (3)	28	5	-2	313
Vattenfall	450 (5)	-	-	-	71
Pohjolan Voima	417 (-19)	30	2	40	89
EPV Energia	343 (-5)	16	3	45	106
Oulun Energia	322 (12)	28	6	52	374
RAO Nordic	322 (-3)	10	17	86	11
Elenia	296 (8)	12	5	11	289
Vantaan Energia	295 (-3)	45	14	41	338
Tampereen Sähkölaitos	288 (0)	29	11	31	400
Turku Energia	277 (7)	20	10	42	348
Energia Myynti Suomi	200 (-3)	-	-	-	7

Lähde: Talouselämä 22/2020

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Energialiiketoimintojen hallinnointi.

Toiminta-ajatus: Tampereen Sähkölaitos –konserni toimittaa sähköä, kaukolämpöä, kaukojäähdytystä ja maakaasua yksityis- ja yritysasiakkaille pääasiassa Pirkanmaalla. Konsernin emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa tytäryhtiöt Tampereen Sähköverkko Oy:n, Tampereen Vera Oy:n ja Tammervoima Oy:n.

Toimitusjohtaja: Jussi Laitinen.

Puhelin: 03-5653 5111 (vaihe).

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite:

Voimakatu 17, 33100 Tampere.

Verkkosivu:

www.tampereensahkolaitos.fi

Y-tunnus: 0153791-8.

Perustettu: Vuonna 1950.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %.

Henkilöstö: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin tilikauden aikana 400 henkilöä ja emoyhtiön palveluksessa 243 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Peter Löfberg (pj), Pentti Herranen, Mikko Kriikku, Minna Metsälä 15.5.19 alkaen, Marjut Ontnonen, Pekka Salmi 22.2.19 asti, Oras Tynkkynen ja Riitta Varpe.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Marjut Ontnonen (pj.) Oras Tynkkynen (vpj), Pentti Herranen, Antti Ivanoff, Mikko Kriikku, Minna Metsälä ja Riitta Varpe.

1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy

Tampereen Sähkölaitos Oy:n liikevaihto laski 0,7 prosentilla ollen 226,2 miljoonaa euroa. Tilikauden nettotulos oli 15,4 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 22,7 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Sähkön keskihinta vuonna 2019 oli Suomen hinta-alueella 44 €/MWh eli noin 6 prosenttia edellisvuotta matalampi. Vuonna 2020 hinnan odotetaan laskevan. Vaikka vesitase on vuoden alkaessa lähellä normaalia, on vuosi 2020 alkanut erittäin lämpimänä. Tämä on vähentänyt energian kysyntää. Sähkölaitoksen tuottaman sähkön määrän ennakoidaan pysyvän vuoden 2019 tasolla.

Tampereen Sähkölaitos Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016*	2015
Liikevaihto	226 237	227 908	214 679	225 759	7 848
Liiketoiminnan muut tuotot	3 800	3 957	3 144	4 639	165
Muuttuvat kulut yhteensä	142 426	143 528	122 476	136 037	1 978
Myyntikate	87 611	88 337	95 347	94 361	6 035
Kiinteät kulut yhteensä	35 732	32 198	32 100	33 707	8 455
Käyttökate	51 879	56 139	63 247	60 654	-2 420
Poistot	22 976	27 772	28 984	29 574	834
Liiketulos	28 903	28 367	34 263	31 080	-3 254
Rahoituserät yhteensä	7 407	7 671	7 875	8 963	8 727
Tuloverot	6 118	7 665	5 692	4 709	1 387
Nettotulos	15 378	13 031	20 696	17 408	-13 368
Tilikauden tulos	22 720	29 031	21 126	17 608	268
Oma pääoma yhteensä	117 820	117 850	104 159	98 967	78 690
Korolliset velat	290 831	304 890	302 000	316 000	330 000
Kokonaisvelat	330 374	366 175	373 112	387 625	345 720
Vastattavaa yhteensä	467 489	500 067	493 313	502 634	424 410
Nettoinvestoinnit	15 988	16 068	52 529	8 152	957
Liikevaihdon kasvu-%	-0,7	6,2	-4,9	2 776,6	-4,2
Käyttökate-%	22,9	24,6	29,5	26,9	-30,8
Liiketulos-%	12,8	12,4	16,0	13,8	-41,5
Nettotulos-%	6,8	5,7	9,6	7,7	-170,3
Oman pääoman tuotto-%	11,3	10,3	17,6	18,0	-17,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,7	6,5	8,0	7,4	-0,8
Quick ratio	1,6	1,5	1,3	1,7	0,9
Omavaraisuus-%	29,3	26,8	24,4	23,7	18,5
Velkaantumisaste	2,1	2,3	2,7	2,7	4,2

* fuusion johdosta Sähkölaitos Oy:n 2016 vuosi ei vertailukelpoinen vuoden 2015 lukuihin



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sähköverkkotoiminta.
Toiminta-ajatus: Tampereen Sähköverkko Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos -konsernia. Yhtiö vastaa luvanvaraisista sähkön jakeluverkko-palveluista jakelualueellaan, johon kuuluu pääosa Tampereen kaupungin alueesta sekä pieniä osia Tampereen naapurikunnista.
Toimitusjohtaja: Marko Lundström.
Puhelin: 020 630 3601 (vaihe).
Sähköposti: etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi
Osoite: Voimakatu 17, 33100 Tampere.
Verkkosivu: www.tampereensahkoverkko.fi
Y-tunnus: 1950681-0.
Perustettu: Vuonna 2005.
Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 54 henkilöä.
Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Seppo Mäkinen (pj.), Vesa Eskola, Timo Hannula, Kirsikka Siik, Helena Nikkanen, Jaakko Suominen ja Anne Tervo.
Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Teppo Rantanen (pj.), Vesa Eskola, Timo Hannula, Neea Loimuvirta, Kirsikka Siik, Jaakko Suominen ja Anne Tervo.

1.1.2. Tampereen Sähköverkko Oy

Tampereen Sähköverkko Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 50,8 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuodesta noin 1,4 prosenttia. Tilikauden tulos oli 130 710 euroa.

Investoinnit olivat normaalin verkonrakennuksen osalta lähes suunnitellun mukaiset eli 13,2 miljoonaa euroa. Isoimpana yksittäisenä investointieränä oli uuden kantaverkko-yhteyden rakentaminen, jonka ensimmäinen vaihe valmistui vuoden 2019 aikana. Uusia asiakkaita tuli vuoden aikana 4 594 kappaletta, mikä on isoin kasvu koko yhtiön historian aikana.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kaupungin kehittymisen ja kasvamisen seurauksena asiakasmäärän odotetaan kasvavan, mutta yleisen suhdannelaskun seurauksena kasvun uskotaan heikkenevän aikaisemmista vuosista.

Tampereen Sähköverkko Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	50 725	50 011	45 048	41 943	40 349
Liiketoiminnan muut tuotot	99	130	117	62	46
Muuttuvat kulut yhteensä	14 523	15 179	14 329	13 781	13 149
Myyntikate	36 301	34 962	30 836	28 224	27 246
Kiinteät kulut yhteensä	8 230	7 367	7 431	7 916	7 972
Käyttökate	28 071	27 595	23 405	20 308	19 274
Poistot	11 841	11 431	10 999	10 430	10 026
Liiketulos	16 230	16 164	12 406	9 878	9 248
Rahoituserät yhteensä	-29	-16	15	21	13
Tuloverot	28	35	2 475	1 973	1 523
Nettotulos	16 231	16 145	9 916	7 884	7 712
Tilikauden tulos	131	145	9 916	7 884	6 212
Oma pääoma yhteensä	148 929	148 798	148 653	138 737	125 781
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	45 608	49 754	33 284	37 031	41 511
Vastattavaa yhteensä	203 689	202 704	186 089	179 920	171 444
Nettoinvestoinnit	13 207	13 543	15 717	11 924	13 195
Liikevaihdon kasvu-%	1,4	11,0	7,4	4	0,1
Käyttökate-%	55,3	55,2	52	48,4	47,8
Liiketulos-%	32,0	32,3	27,5	23,6	22,9
Nettotulos-%	32,0	32,3	22	18,8	19,1
Oman pääoman tuotto-%	10,4	10,6	6,7	5,8	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,5	10,6	8,4	7,2	7,3
Quick ratio	1,8	1,5	2,5	1,6	0,8
Omavaraisuus-%	77,9	75,8	82,1	79,4	75,8
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sähkö-, liikennevalo- ja ulkovalaistusverkkojen rakentaminen
Toiminta-ajatus: Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota asiakkailleen luotettavia sähkö- ja infraverkkoratkaisuja. Tampereen Vera Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos -konsernia.

Toimitusjohtaja: Ville Aalto.

Puhelin: 0400 392 075.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereenvera.fi

Osoite: Väkipyöräkatu 5, 33720 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereenvera.fi

Y-tunnus: 1950694-1.

Perustettu: Vuonna 2005.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 103 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Jussi Laitinen (pj.), Leena Parvio, Mika Pekkinen, Timo Laaksonen 17.6.19 asti, Pasi Muurinen 19.12.19 asti.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jussi Laitinen (pj.), Leena Parvio, Mika Pekkinen, Janne Rapakko.

1.1.3. Tampereen Vera Oy

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2019 17,0 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 0,8 prosenttia. Liiketoiminnan kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta liike-tuloksen ollessa -0,49 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 3 979 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Veran liiketoimintaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana tilikaudella 2020. Kilpailu markkinoilla lisääntyy, ja hintoihin kohdistuu edelleen laskupaineita. Samaan aikaan kustannustason odotetaan kasvavan muun muassa henkilökustannusten osalta.

Tampereen Vera Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	16 969	16 835	16 904	14 400	14 994
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4	7	8	0
Muuttuvat kulut yhteensä	10 113	9 751	9 803	7 619	8 024
Myyntikate	6 859	4 088	7 108	6 789	6 970
Kiinteät kulut yhteensä	7 121	6 844	6 526	6 416	6 775
Käyttökate	-262	244	582	373	195
Poistot	224	173	115	112	127
Liiketulos	-486	71	467	261	68
Rahoituserät yhteensä	13	14	4	5	5
Tuloverot	2	9	5	9	6
Nettotulos	-501	48	458	247	57
Tilikauden tulos	4	48	28	47	7
Oma pääoma yhteensä	3 833	3 829	3 781	3 753	3 706
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	5 315	4 964	5 069	6 525	4 008
Vastattavaa yhteensä	9 148	8 793	8 850	10 278	7 714
Nettoinvestoinnit	208	475	164	37	10
Liikevaihdon kasvu-%	0,8	-0,4	17,4	-4	3,3
Käyttökate-%	-1,5	1,4	3,4	2,6	1,3
Liiketulos-%	-2,9	0,4	2,8	1,8	0,5
Nettotulos-%	-3,0	0,3	2,7	1,7	0,4
Oman pääoman tuotto-%	-13,1	1,3	12,2	6,6	1,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-12,6	1,9	12,4	7	1,8
Quick ratio	1,3	0,9	1,1	1,5	1,0
Omavaraisuus-%	52,0	46,5	48,7	52,3	55,0
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Energian hyödyntämispalveluiden tuottaminen ja energiantuotanto.

Toiminta-ajatus: Tammervoima Oy on Tampereen Sähkölaitos Oy:n ja Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n omistama voittoa tuottamaton mankala-yhtiö. Yhtiön toimialana on jätteen energiahyödyntämispalveluiden tuottaminen Pirkanmaan Jätehuolto Oy:lle sekä lämmön ja sähkön tuottaminen Tampereen Sähkölaitos Oy:lle. Tarastejärven alueelle rakennetun hyötyvoimalaitoksen tuotanto käynnistettiin syyskuussa 2015.

Toimitusjohtaja: Mika Pekkinen.

Puhelin: 020 630 3001 (keskus).

Sähköposti: tammervoima@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 17, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tammervoima.fi

Y-tunnus: 2444407-9.

Perustettu: Vuonna 2011.

Henkilöstö: Yhtiöllä ei ole omaa henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Peter Löfberg (pj.), Oskari Auvinen, Harri Kallio ja Jussi Laitinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Marjut Ontronen (pj.), Oskari Auvinen, Harri Kallio ja Jussi Laitinen.

1.1.4. Tammervoima Oy

Tammervoima Oy:n liikevaihto oli 16,5 miljoonaa euroa ja liiketulos 2,1 miljoonaa euroa. Hyötyvoimalaitoksella poltettiin jätettä 165 382 tonnia, josta yhdyskuntajätteen osuus oli 92 prosenttia. Laitos tuotti energiaa yhteensä 451 GWh. Energiantuotannossa saavutettiin uusi tuotantoennätys, kun tuotantomäärät kasvoivat 5 prosenttia ja poltettu jätemäärä lisääntyi lähes 4 prosenttia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Laitos tulee hyödyntämään 165 000 tonnia sekajätettä vuodessa Pirkanmaalta ja Keski-Suomesta tuottaen sähköä noin 50 GWh ja kaukolämpöä 420 GWh vuodessa riippuen sähkön markkinahinnoista ja reduktioajon määrästä.

Tammervoima Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	16 477	16 013	16 340	14 675	1 638
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	31	15
Muuttuvat kulut yhteensä	4 906	4 656	4 649	4 241	1 087
Myyntikate	11 571	11 357	11 691	10 465	566
Kiinteät kulut yhteensä	9 221	9 098	9 324	8 061	282
Käyttökate	2 350	2 259	2 367	2 404	284
Poistot	206	104	80	60	0
Liiketulos	2 144	2 155	2 287	2 344	284
Rahoituserät yhteensä	2 068	2 200	2 303	2 157	64
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	76	-45	-16	187	220
Tilikauden tulos	76	-45	-16	187	220
Oma pääoma yhteensä	2 197	2 121	2 166	2 182	1 994
Kokonaisvelat	3 617	3 740	3 485	3 582	2 489
Vastattavaa yhteensä	5 814	5 861	5 651	5 764	4 483
Nettoinvestoinnit	1 411	587	0	11	229
Liikevaihdon kasvu-%	2,9	-2	11,3	796	-
Käyttökate-%	14,3	14,1	14,5	16,4	17,3
Liikevoitto-%	13,0	13,5	14,0	16,0	17,3
Nettotulos-%	0,5	-0,3	-0,1	1,3	13,4
Oman pääoman tuotto-%	3,5	-2,1	-0,7	9,0	11,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	99,3	100,5	105,2	112,3	15,1
Quick ratio	0,9	1,3	1,6	1,5	1,7
Omavaraisuus-%	37,8	36,2	38,3	37,9	44,5
Velkaantumisaste	-	-	-	-	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Maksullinen pysäköinti.

Toiminta-ajatus: Finnpark Oy:n tehtävänä on olla omistajalleen käyttökelpoinen kiinteistönmuodostaja ja yhdyskuntarakentaja vaativissa pysäköinnin järjestelyissä. Finnpark Oy on konsernin emoyhtiö, joka omistaa seuraavat yhtiöt: Kiinteistö Oy Pysäköintiveturi (92,70 %), Tullin Parkki Oy (69,60 %) ja Kiinteistö Oy Pellavan Parkki (50,60 %) ja Kiinteistö Oy Kuntokadun Parkki (100 %).

Toimitusjohtaja: Antti Marttila.

Puhelin: 03-387 800.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@finnpark.fi

Osoite: Finnpark, PL 15, 33211 Tampere, Käyntiosoite: Satakunnankatu 23 A 3 krs.

Verkkosivu: www.finnpark.fi

Y-tunnus: 0155063-7.

Perustettu: Vuonna 1970.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 2 652 osaketta, nimellisarvo yhteensä 4 508 400 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 57 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):

Asko Koskinen (pj), Timo Hanhilahti (vpj), Erkki Axén, Ulla Kampman, Markus Klöf, Juha Pelkonen ja Katja Karintaus.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Asko Koskinen (pj), Timo Hanhilahti (vpj), Matti Höyssä, Ulla Kampman, Markus Klöf, Juha Pelkonen ja Katja Karintaus.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,81

Kiinteistövero 0,49

Maksettavat yhteensä 1,30

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,71

Alv netto 3,53

Työntekijöiden sotumaksut 0,57

Tilitettävät yhteensä 4,81

Yhteensä 6,11

1.2. Finnpark-konserni



Finnparkin Moovy-palvelualusta on saavuttanut merkittävää suosiota. Yhtiö jatkaa alustan laajentamista ja odottaa kasvua erityisesti pääkaupunkiseudulta.

Finnpark-konserni ylsi 28,3 miljoonan euron liikevaihtoon. Se oli 10,5 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Finnpark-konserni teki historiansa parhaan tuloksen, sillä sen tilikauden tulos oli 4,0 miljoonaa euroa, mikä oli 14 prosenttia eli 493 824 euroa enemmän kuin vuotta aiemmin.

Liikevaihdon kannalta merkittävä vaikutus oli Triplan kauppakeskuksen operointi- ja järjestelmätoimituksen voittamisella, jonka myötä perustettiin myös aluetoimisto Helsinkiin. Pysäköintiliiketoiminta kehittyi ennakkoidusti. P-Hämpin pysäköintikapasiteetti muodostuu rajoitteeksi kysytyimpään aikaan. Asemaseudun, Hämpin laajennuksen ja Kunkun Parkin kehitystyötä jatkettiin. Tilikaudella perustettiin myös uusi tytäryhtiö Koy Kuntokadun Parkki, jonka tarkoituksena on rakennuttaa omistukseensa pysäköintihalli Tampereen Kauppiin.

Yrityksen suhteellista kannattavuutta kuvaava sijoitetun pääoman tuotto prosentti oli kohtuullisella 6,0 prosentin tasolla. Omavaraisuusaste nousi vuotta aiemmasta 2,4 prosenttiyksikköä ja oli 38,8 prosenttia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Liiketoiminta kehittyi alkuvuonna 2020 ennustetusti. Moovy-palvelualustan laajentamista jatketaan suunnitelman mukaisesti. Kasvua odotetaan etenkin pääkaupunkiseudulla.

Koronaviruksen leviämisen estämiseksi asetetut liikkumisen rajoitukset vaikuttavat myös Finnparkin liiketoimintaan. Odotettavissa on tulojen menetyksiä erityisesti lyhytaika-pysäköinnin vähentymisen vuoksi. Vuokratulojen osalta odotetaan osittaisia vuokranmenetyksiä vuokralaisten mahdollisten taloudellisten vaikeuksien vuoksi.

Finnpark Oy -konserni	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	28 280	25 588	25 740	25 111	25 284
Liiketoiminnan muut tuotot	316	277	227	73	77
Muuttuvat kulut yhteensä	1 763	1 284	1 450	1 439	2 304
Myyntikate	26 833	24 581	24 517	23 745	23 057
Kiinteät kulut yhteensä	14 206	12 963	13 895	13 441	12 895
Käyttökate	12 627	11 618	10 622	10 304	10 162
Poistot	5 882	5 418	4 776	4 228	4 133
Liiketulos	6 745	6 200	5 846	6 076	6 029
Rahoituserät yhteensä	1 766	1 842	1 906	1 885	2 027
Tuloverot	982	853	790	822	813
Nettotulos	3 997	3 505	3 150	3 369	3 189
Tilikauden tulos	3 998	3 504	3 134	3 354	3 182
Oma pääoma yhteensä	44 004	41 706	39 802	37 668	35 312
Korolliset velat	65 119	69 897	60 796	62 188	62 468
Kokonaisvelat	78 376	84 028	76 343	79 475	78 807
Vastattavaa yhteensä	124 668	128 022	118 432	119 414	116 375
Nettoinvestoinnit	2 399	16 042	5 345	5 307	956
Liikevaihdon kasvu-%	10,5	-0,6	2,5	-0,7	10,9
Käyttökate-%	44,6	45,4	41,3	41,0	40,2
Liiketulos-%	23,9	24,2	22,7	24,2	23,8
Nettotulos-%	14,1	13,7	12,2	13,4	12,6
Oman pääoman tuotto-%	8,9	8,1	7,7	8,7	8,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,0	5,7	5,7	6,0	6,0
Quick ratio	0,3	0,3	0,4	0,6	0,4
Omavaraisuus-%	38,8	36,4	38,3	36,8	35,6
Velkaantumisaste	1,4	1,6	1,4	1,6	1,7

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 1,2 milj. euroa	%, eur	+
Konsernin sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 6 %	+
Kunkun parkin ja aseman seudun kehitys.	Toteutustilanne	+/-
Yhtiö kehittää toimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Toimenpiteet	+



Keskeiset tiedot

Toiminta-ajatus: Yhtiön toimintaa ohjaa jätelaki. Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n tehtäviin kuuluvat jätehuollon kehittäminen ja jäteneuvonta, ns. kunnan järjestämä jätteenkuljetus, vastaanotettavan jätteen käsittely ja loppusijoitus, vaarallisten jätteiden ja eräiden hyötyjätteiden vastaanotto ja toimitus jatkokäsittelyyn. Yhtiö toimii omakustannusperiaatteella ja käyttää tuloksensa jätehuollon kehittämisen edellyttämiin investointeihin. Yhtiön ensisijaisena toiminta-alueena ovat osakaskunnat. Pirkanmaan Jätehuolto – konsernin muodostaa emoyhtiö Pirkanmaan Jätehuolto Oy ja sen tytäryhtiöt Pirkan Putkikeräys Oy, Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy, Pirkanmaan Jätevesipalvelut Oy sekä vuonna 2011 perustettu osakkuusyhtiö Tammervoima Oy.

Toimitusjohtaja: Harri Kallio.

Puhelin: 03-240 5111.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pirkanmaan-jätehuolto.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.pjhoj.fi

Y-tunnus: 0968008-1.

Perustettu: Vuonna 1994.

Tampereen kaupungin omistus:

49,69 % (65,33 % äänimäärästä), 631 osaketta, nimellisarvo yhteensä 530 632,91 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 86 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Henri Backman (pj), Juha Kuusisto, Oskari Auvinen, Aila Dündar-Järvinen, Jari Haapaniemi, Antti Ivanoff, Olli Niemi ja Heidi Rämö.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Henri Backman (pj), Aila Dündar-Järvinen ja Antti Ivanoff.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,55
Kiinteistövero	0,02
Työnantajamaksut	0,81
Muut	0,56

Maksettavat yhteensä

1,94

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,87
Alv netto	-0,20
Työntekijöiden sotumaksut	0,27

Tilitettävät yhteensä

0,94

Yhteensä

2,88

1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy



Lokakuussa 2019 muurattiin uuden biolaitoksen peruskivi Koukkujärven jätekeskuksessa Nokialla. Jatkossa biojätteistä tehdään laitoksessa biokaasua liikennepolttoaineeksi ja luomuravinteita pelloille.

Tilikaudella 2019 emoyhtiön liikevaihto oli 41,2 milj. euroa. Liikevaihto laski 2,4 prosenttia edellisvuodesta. Tilikauden nettotulos oli 3,0 milj. euroa ja tilikauden voitoksi muodostui 2,8 milj. euroa. Emoyhtiölle tulleet kunnan järjestämän jätteenkuljetuksen jätemäärät olivat edellisen vuoden tasolla.

Emoyhtiön maksuvalmius on pysynyt tilikaudella erinomaisena. Yrityksen kassavalmiutta ja rahoituspuskurien tilaa mittaava quick ratio oli 7,2 (yli 1,5 arvo tarkoittaa erinomaista tasoa).

Konsernin pysyvien vastaavien nettoinvestoinnit olivat kaudella 9,6 milj. euroa. Tilikauden investoinneista merkittävimmät olivat Koukkujärvelle sijoittuvan biojätteen käsittelylaitosinvestoinnin aloittaminen 6,4 milj. euroa sekä Koukkujärven jätekeskuksen käsittelykentän investointi 1,3 milj. euroa. Pirkan Putkikeräys Oy:n investoinnit Vuoreksen jätteiden putkikeräysverkostoon 1,1 milj. euroa, Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n investoinnit jätteiden putkikeräysverkostoon 0,3 milj. euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

EU:n tiukentuvat pakkaus- ja yhdyskuntajätteen kierrätystavoitteet tulevat vaikuttamaan jätelainsäädäntöön. Jätelain tulevat muutokset todennäköisesti kasvattavat jätehuollon kustannuksia jätteiden erilliskeräysvelvoitteiden noustessa.

Biojätteen käsittelytavan muutos ja biolaitosinvestointi ovat huomattavia muutoksia yhtiön toiminnassa. Niiden oletetaan vaikuttavan positiivisesti yhtiön talouteen 2020-luvulla.

Jätelaki muuttuu 1.1.2020. Muutos lisää yhtiön hallinnollista työtä yrityksille tarkoitettuihin kunnan toissijaisen vastuun jätehuoltopalveluiden käytäntöihin.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	41 212	42 230	40 681	39 392	45 424
Liiketoiminnan muut tuotot	232	17	3	17	167
Muuttuvat kulut yhteensä	22 783	22 802	21 921	19 468	17 855
Myyntikate	18 661	19 445	18 763	19 941	27 736
Kiinteät kulut yhteensä	13 438	14 060	12 867	14 245	19 125
Käyttökate	5 223	5 385	5 896	5 696	8 611
Poistot	1 799	1 699	2 198	2 842	3 430
Liiketulos	3 424	3 686	3 698	2 854	5 181
Rahoituserät yhteensä	-99	-130	-117	-204	74
Tuloverot	554	1 126	946	1 257	1 644
Nettotulos	2 969	2 690	2 869	1 801	3 611
Tilikauden tulos	2 849	2 687	3 222	2 491	3 787
Oma pääoma yhteensä	37 304	40 455	37 768	34 546	32 055
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	27 499	28 109	25 720	25 305	25 107
Vastattavaa yhteensä	65 513	69 155	64 076	60 791	58 793
Nettoinvestoinnit	8 262	3 240	2 855	2 700	3 127
Liikevaihdon kasvu-%	-2,4	3,8	3,3	-13,3	19,7
Käyttökate-%	12,7	12,8	14,5	14,5	19,0
Liiketulos-%	8,3	8,7	9,1	7,2	11,4
Nettotulos-%	7,2	6,4	7,1	4,6	7,9
Oman pääoman tuotto-%	7,5	6,8	7,8	5,2	11,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,9	9,6	10,3	8,8	16,5
Quick ratio	7,2	8,8	9,1	8,5	5,9
Omavaraisuus-%	58	59,4	59,9	58,4	57,3
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Omakustannusperiaate on toteutunut pitkän tähtäimen veloitteita vastaavasti kuitenkin siten, että hinnat ovat kokonaisuudessaan edullisimmassa kolmanneksessa suurista kaupungeista.	Hintataso, omakustannus-periaatteen toteutumisen kokonaisarvio	+
Vieraan pääoman osuuden lisääminen investoinneissa.	Vieraan pääoman osuus, %	-
Asiakkaille tarjottavan jätetiedon kehittäminen.	Toimenpiteet	+
Laaditaan suunnitelma aikatauluineen kierrätysasteen parantamiseksi ympäristö- ja talousvaikutukset huomioon ottaen.	Tehty suunnitelma	-
Yhtiö kehittää toimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Toimenpiteet	+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Viemäreiden ja jäteveden puhdistamon rakentaminen ja ylläpito sekä jätevesien puhdistus.

Toiminta-ajatus: Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n tehtävänä on suunnitella ja rakennuttaa seudullinen jätevesipuhdistamo Tampereen Sulkavuoreen ja siihen välittömästi liittyvät siirtoviemärit ja purkuviemäri. Yhtiö hakee toimintaansa varten tarvittavat ympäristö- ja muut luvat ja hankkii investointeihin tarvittavan rahoituksen. Keskuspuhdistamo on useiden kuntien yhteishanke, mukana ovat Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

Toimitusjohtaja: Timo Heinonen.

Puhelin: 040 820 2695.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@keskuspuhdistamo.fi

Osoite: Voimakatu 11, 33100 Tampere.

Verkkosivu:

www.keskuspuhdistamo.fi

Y-tunnus: 0211477-3.

Perustettu: Vuonna 2015.

Tampereen kaupungin omistus: 71,20 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 9 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Peter Löfberg (pj), Kari Lahtinen, Petri Lähti (Pirkkala), Pekka J. Nieminen, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Tommi Rasila, Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Lauri Väänänen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Peter Löfberg (pj), Kari Lahtinen, Pekka J. Nieminen, Tommi Rasila, Lauri Väänänen, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Petri Lähti (Pirkkala).

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,00

Työnantajamaksut 0,00

Maksettavat yhteensä 0,00

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,22

Alv netto -4,09

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä -3,86

Yhteensä -3,86

1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy



Keskuspuhdistamon louhintatyöt etenivät toiseen vaiheeseen vuoden 2019 lopulla. Silloin alkoivat puhdistamon tunneleiden louhinnat Tampereen Sulkavuoressa.

Kuva: Timo Rajakallio, Creative Cosmos Oy

Kun Sulkavuoren keskuspuhdistamo siirtoviemäreineen on käytössä, yhtiö vastaa siirtoviemäreiden ja Sulkavuoren keskuspuhdistamon käytöstä ja kunnossapidosta, käsittelee lupaehtojen mukaisesti jätevedenpuhdistamolle johdettavat jätevedet, johtaa ne purkuvesistöön ja vastaa jätevedenkäsittelyssä syntyvien lietteiden käsittelystä.

Vuoden 2019 aikana suunnitelmia kehitettiin sekä Sulkavuoren keskuspuhdistamon että siirtoviemärien osalta. Suunnittelun ohjausta ja valvontaa hoiti Keskuspuhdistamo Oy ja jossain määrin myös rakennuttajakonsultit. Lietteenkäsittely- ja biokaasulaitoksen suunnittelu saatiin lähes valmiiksi, ja Viinikanlahden jätevesipumppaamon suunnittelu eteni ulkoisen ilmeen hyväksymisvaiheeseen. Sulkavuoren keskuspuhdistamon kalliotekninen suunnittelu, kuten urakkavaiheessa olleiden siirtoviemärienkin suunnittelu, oli jo toteutusvaiheen työaikaista suunnittelua.

Sulkavuoren ensimmäinen louhintaurakka valmistui aikataulun ja tavoitekustannusten mukaisesti. Yhtiö kilpailutti toisen louhintaurakan ja urakoitsijaksi valittiin Skanska Infra Oy. Urakka alkoi vuoden 2019 lopulla ja kestää Sulkavuoren keskuspuhdistamon louhintojen ja eräiden rakennustöiden osalta vuoden 2021 loppuun ja siirtoviemäritunnelien osalta vielä puoli vuotta kauemmin. Louhintatöitä rakennuttaa ja valvoo Sito Rakennuttajat Oy.

Siirtoviemäreitä oli rakenteilla vuoden vaihteessa yhteensä 1,3 kilometriä. Partola-Härälän urakka valmistui ja Viinikanlahti-Hatanpäänkatu oli käynnissä. Kaikkiaan siirtoviemäreitä rakennetaan hankkeessa yhteensä 12,5 kilometriä.

Hankkeen toteutuneet kustannukset olivat vuoden 2019 loppuun mennessä yhteensä 29,9 miljoonaa euroa. Se on 9,4 prosenttia kokonaisrahoitustarpeesta.

Liikevaihdottoman yhtiön toimintavuoden tulos oli -855 892 euroa tappiollinen. Investointimenot olivat 17,2 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tavoitteena on, että rakennushanke saadaan valmiiksi pääosin vuoden 2023 lopulla ja uusi puhdistamo lopullisesti käyttöönotetuksi kevätkaudella 2024.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2	5	5	97
Muuttuvat kulut yhteensä	-433	-297	-258	-182	0
Myyntikate	435	299	263	187	97
Kiinteät kulut yhteensä	1 296	928	674	566	201
Käyttökate	-861	-629	-411	-379	-104
Poistot	5	4	5	7	4
Liikevoitto	-866	-633	-416	-386	-108
Rahoituserät yhteensä	-10	-2	0	0	-1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-856	-631	-416	-386	-107
Tilikauden tulos	-856	-631	-416	-386	-107
Oma pääoma yhteensä	25 715	13 421	4 000	2 013	483
Korolliset velat	20 000	0	0	0	0
Kokonaisvelat	24 547	1 561	192	1 355	58
Vastattavaa yhteensä	50 262	14 982	8 984	5 723	541
Nettoinvestoinnit	17 193	4 726	1 899	3 759	-303
Liikevaihdon kasvu-%	-	-	-	-	-
Käyttökate-%	-	-	-	-	-
Liiketulos-%	-	-	-	-	-
Nettotulos-%	-	-	-	-	-
Oman pääoman tuotto-%	-4,4	-5,7	-6,3	-15,9	-20,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-2,9	-5,7	-6,3	-15,9	-20,0
Quick ratio	5,0	2,9	17,2	1,4	9,1
Omavaraisuus-%	51,2	89,6	97,9	76,3	89,3
Velkaantumisaste	0,8	-	-	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Hanke etenee hyväksytyn rahoitus- ja toteutussuunnitelman ja kustannusarvion mukaisesti.	Toteutustilanne, Tavoite: Rakentamisen valmistelut käynnissä	+
Yhtiö kehittää liiketoimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Toimenpiteet	+/-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Paikallisliikenne.

Toiminta-ajatus: Tampereen Raitiotie Oy:n toiminta-ajatuksena on toimia koko raitiotiejärjestelmän palveluintegraattorina, omistajana sekä rataverkon haltijana.

Toimitusjohtaja: Pekka Sirviö.

Puhelin: 040 334 5798

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereenraitiotie.fi

Osoite: Ratapihankatu 39 C, 33100 Tampere.

Verkkosivu:

www.tampereenraitiotie.fi

Y-tunnus: 2802791-8.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 2 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 000 000 euroa

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 11 henkilöä kaudella.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Asko Koskinen (pj.), Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Asko Koskinen pj, Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,01

Maksettavat yhteensä 0,01

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,23

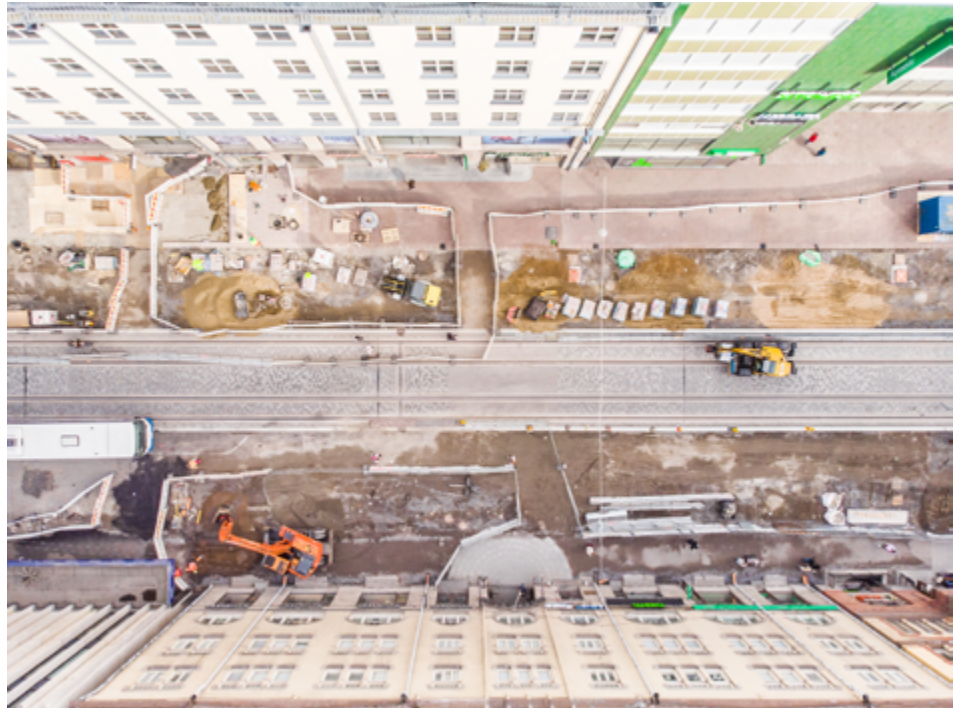
Alv netto -15,91

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä -15,67

Yhteensä -15,66

1.5. Tampereen Raitiotie Oy



Vuoden 2019 loppuun mennessä Tampereen Raitian rataa oli valmiina noin 14 kilometriä. Kuva Hämeenkadun korttelista Tampereen Sokoksen tuntumasta. Kuva: Laura Vanzo

Vuosi 2019 oli toinen kiivaimmista raitiotien rakentamisen vuosista ja vuoden loppuun mennessä valmista rataa oli tehtynä noin 14 kilometriä. Myös raitiotievaunuvarikko valmistui vuoden lopussa Hervannan Ruskoon. Vuonna 2019 yhtiö aloitti rakentamisen rinnalla infran kunnossapidon kehitysvaiheen, mistä johtui myös liikevaihdon nousu edelliseen vuoteen verrattuna.

Raitiovaunun täysikokoinen malli eli maketti esiteltiin Tampere-talolla helmi-maaliskuun vaihteessa.

Tampereen raitiotien liikennöitsijäksi valittiin huhtikuussa 2019 VR-Yhtymä. Raitiotien liikennöinti aloitetaan teknisellä koeliikenteellä aikavälillä 04/2020-3/2021 ja kaupallisella koeliikenteellä 4/2021-8/2021.

Yhtiön toimintakauden liikevaihto oli 1,8 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 9 477 (2018, 11 103 euroa). Yhtiön tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin oli 56,9 miljoonaa euroa.

Pääosa investoinneista kohdistui ennakomaksuihin raitiovaunuista ja keskeneräisestä raitiotieinfrastruktura.

Arvio tulevasta kehityksestä

Ensimmäinen raitiovaunu toimitetaan Tampereelle vuoden 2020 keuhällä. Vuoden alussa toimitettavalla erillisellä testivaunulla voidaan käynnistää infran testiajot jo ennen varsinaista raitiovaunun toimitusta.

Ensimmäiset kaksi raitiovaunua luovutetaan Tampereen Raitiotie Oy:lle testijakson jälkeen marraskuussa 2020.

Kaupallisen koeliikenteen on tarkoitus alkaa 1.4.2021, jolloin yhtiön rooli raitiotiejärjestelmän rakennuttajasta ja vaunukaluston tilaajasta siirtyy enemmän palveluintegraattorin suuntaan. Kaupallinen liikenne alkaa kummallakin linjalla 9.8.2021.

Tampereen Raitiotie Oy 1000 EUR	2019	2018	2017
Liikevaihto	1 831	1 265	477
Liiketoiminnan muut tuotot	3	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	-357	-228	-41
Myyntikate	2 191	1 493	518
Kiinteät kulut yhteensä	2 128	1 422	615
Käyttökate	63	71	-97
Poistot	30	20	12
Liiketulos	33	51	-109
Rahoituserät yhteensä	23	40	-87
Tuloverot	1	0	0
Nettotulos	9	11	-22
Tilikauden tulos	9	11	-22
Oma pääoma yhteensä	1 998	1 989	1 978
Korolliset velat	190 000	125 000	80 000
Kokonaisvelat	215 990	142 749	87 264
Vastattavaa yhteensä	217 988	144 739	87 242
Nettoinvestoinnit	56 883	76 903	40 342
Liikevaihdon kasvu-%	44,7	165,2	0,0
Käyttökate-%	3,4	5,6	-20,3
Liiketulos-%	1,8	4,0	-22,9
Nettotulos-%	0,5	0,9	-4,6
Oman pääoman tuotto-%	0,5	0,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-	0,1	-
Quick ratio	1,7	1,6	6,7
Omavaraisuus-%	0,9	1,4	2,2
Velkaantumisaste	95,1	62,8	40,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Hankkeen 1. vaihe pysyy tavoitekustannuksessa ja aikataulussa.	Kyllä/ei	+
Hallinto on järjestetty tehokkaasti.	Hallintovastike €/kk	+
Operaattorin valintaan ja kehitysvaiheeseen osallistuminen.	Tehdyt toimenpiteet	+
Yhtiö kehittää toimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Tehdyt toimenpiteet	+

Tampereen Ratikan koeajot aloitettiin raitiovaunuvarikolla maaliskuussa 2020. Sen jälkeen testivaunu siirtyi Hervannan katuverkolle. Kuva: Wille Nyysönen



Tavase Oy

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Maa- ja vesirakentamisen tekniset palvelut.

Toiminta-ajatus: Tavase Oy:n toiminta tähtää tekopohjaveden muodostamisen käynnistämiseen harjualueelle lähivuosina. Tavase Oy:n tarkoituksena on hankkia tarvittava raakavesi, valmistaa tekopohjavesi ja myydä se osakkaille. Toimintaansa varten yhtiö voi suunnitella, omistaa sekä rakentaa, hoitaa ja ylläpitää laitoksia. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen taloudellista voittoa.

Toimitusjohtaja: Petri Jokela.

Puhelin: 040 556 0604.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Viinikankatu 42 A, 33800 Tampere.

Verkkosivu: www.tavase.fi

Y-tunnus: 1809520-4.

Perustettu: Vuonna 2003.

Tampereen kaupungin omistus: 80,10 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 1 henkilö.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Peter Löfberg (pj), Tiia Levonmaa, Jussi Haavisto, Vesa Savolainen ja Esa Kanerva.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Janne Salonen (pj) ja Kari Kankaala.

1.6. Tavase Oy

Yhtiöllä ei ollut liikevaihtoa vuonna 2019. Yhtiön tilikauden tulos oli 62 276 euroa tappiolinen. Yhtiön edellisten tilikausien tappiot olivat vuoden 2019 lopussa yhteensä 1 353 496 euroa. Yhtiön oma pääoma oli 1 540 818 euroa ja vieras pääoma 6 242 772 euroa.

Tavase Oy:n tekopohjavesilaitoksen vesilain mukainen lupaprosessi on käynnissä. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto myönsi 13.12.2019 Tavase Oy:lle vesilain mukaisen luvan tekopohjavesilaitokselle Kangasalan alueella. Päätöksestä on valitettu hallinto-oikeuteen. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto on 6.2. - 16.3.2020 kuuluttanut Tavase Oy:n vesilain mukaisen Pälkäneen alueen lupahakemuksen.

Aiemmin Vaasan hallinto-oikeus 21.04.2017 kumosi Tavase Oy:n valituksen perusteella Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintoviraston 18.06.2015 hylkäävän lupapäätöksen ja palautti asian aluehallintovirastolle uudelleen käsiteltäväksi. Hallinto-oikeuden päätöksestä valitettiin korkeimpaan hallinto-oikeuteen, joka antoi päätöksensä 30.08.2018 ja palautti lupa-asian käsiteltäväksi aluehallintovirastoon.

Mikäli yhtiö ei saa vesilain mukaista lupaa ja toimintaa ei voida aloittaa, voi yhtiölle realisoitua kustannuksia ympäristön seuranta- ja testauslaitteiden poistamisesta harjualueelta.

Yhtiökokouksen 27.6.2017 antaman valtuuden mukaan yhtiön hallitus on 6.11.2017 päättänyt järjestää osakeannin, jossa osakepääomaa korotetaan enintään 700 000 euroa ja uusia osakkeita annetaan merkittäväksi enintään 20 000 kappaletta 35 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakeantipäätös on rekisteröity 18.1.2018. Kaikki osakkaat ovat päättäneet osallistua täysmääräisesti osakeantiin. Kangasalan kaupungin osuus on maksettu 8.1.2020.

Tavase Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	20	24	24	24	62
Myyntikate	24	24	24	24	62
Kiinteät kulut yhteensä	62	63	64	66	137
Käyttökate	-38	-39	-40	-42	-75
Poistot	8	9	9	9	9
Liiketulos	-46	-48	-49	-51	-84
Rahoituserät yhteensä	16	15	15	15	12
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-62	-63	-64	-66	-96
Tilikauden tulos	-62	-63	-64	-66	-96
Oma pääoma yhteensä	1 542	1 588	1 025	1 089	1 154
Korolliset velat	6 144	5 888	6 317	6 124	5 920
Kokonaisvelat	6 242	5 948	6 327	6 169	6 026
Vastattavaa yhteensä	7 784	7 536	7 352	7 258	7 180
Nettoinvestoinnit	255	185	110	108	234
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0	0
Käyttökate-%	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	-4,0	-4,8	-6,1	-5,9	-8,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,6	-0,6	-0,7	-0,7	-1,2
Quick ratio	0	0	0	0	0
Omavaraisuus-%	20	21,1	13,9	15,0	16,1
Velkaantumisaste	4	3,7	6,2	5,6	5,1



Tampereen Infra

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhdyskuntateknikan kunnossapito-, rakentamis- ja paikkatietopalvelut sekä kalusto- ja korjaamopalvelut.

Toiminta-ajatus: Yhtiö myy yhdyskuntarakentamiseen ja infrastruktuurin rakentamiseen ja ylläpitoon liittyviä palveluita Tampereen kaupungille ja sen tytäryhtiöille ja myöhemmin mahdollisesti muille in house -asemassa oleville julkisille toimijoille. Erityisosaamiseen kuuluvat kunnossapito- ja rakentamispalvelujen lisäksi kuljetus- ja korjaamopalvelut sekä paikkatietopalvelut.

Toimitusjohtaja: Sanna-Leena Puntola 31.3.2020 asti, Lauri Niemi 1.4.2020 alkaen.

Puhelin: 040 5131676.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Patamäenkatu 18, 33900 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereeninfra.fi

Y-tunnus: 3022425-9.

Perustettu: Vuonna 2019.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa vakituisia 312 ja määräaikaista 62 henkilöä.

Hallituksen jäsenet: 28.10.2019 asti: Sami Suojanen (pj.), Annina Nääppä ja Arto Vuojolainen. 29.10.2019 alkaen Petri Olkinuora (pj.), Pekka Anttila, Ilkka Ojala, Pia Nordström, Anne Sinkkonen ja Tommi Lantto.

1.7. Tampereen Infra Oy



Liikelaitoksesta yhtiöitetty Tampereen Infra Oy aloitti toimintansa vuoden 2020 alussa. Vuonna 2019 infralaiset olivat rakentamassa mm. Sorsapuiston tekojääradan pohjaa.

Tampereen Infra Oy perustettiin kesällä 2019, mutta sillä ei ollut varsinaista toimintaa vuoden 2019 aikana. Yhtiön liiketoiminta alkoi 1.1.2020.

Tampereen Infra Oy jatkaa aiemmin liikelaitoksena toimineen Tampereen Infra Liikelaitoksen toimintaa. Yhtiö kuuluu Tampereen kaupunkikonserniin ja se on täysin Tampereen kaupungin omistama osakeyhtiö. Ensimmäisenä varsinaisena toimintavuonna 2020 yhtiön liikevaihto on arviolta 51,4 miljoonaa euroa. Liikevaihdolla mitattuna uusi infra-yhtiö on merkittävä kaupungin omistama yhtiö. Yhtiön tavoitteena ei ole maksimoida tulostaan, vaan tuottaa omistajalleen laadukkaita ja hinnaltaan kilpailukykyisiä palveluita. Ensimmäisen toimintavuoden tilikauden tulokseksi on budjetoitu 0,3 miljoonaa euroa.

Tampereen Infra Oy:n liikevaihdosta noin 40 prosenttia kertyy rakentamispalveluista ja noin 40 prosenttia kunnossapitopalveluista. Loput liikevaihdosta koostuu kalusto- ja paikkatietopalveluista.

Tampereen Infra muutti vuoden 2019 aikana. Yhtiön pääkonttori on nykyisin Sarankulmassa Patamäenkadulla ja korjaamo Nekalassa Viinikankadulla.

Tampereen Infran merkittäviä rakentamiskohteita vuonna 2019 olivat Santalahden tapahtumapuisto sekä Etelä-Hervannan kaava-alueella sijaitsevan Makkarajärven alueen ja pääkadun rakentamisen aloittaminen yhteistyössä Tampereen Raitiotie Oy:n kanssa. Myös Tampereen kaupungin liikuntapalveluiden suuret projektit Kaupin pesäpallokenttä ja Sorsapuiston tekojäärata saatiin hyvään alkuun vuoden 2019 aikana.

Isoja työmaita oli myös Lahdesjärven alueella, Vuoreksessa ja Härmälässä.

Santalahden tapahtumapuisto kuului Tampereen Infran merkittäviin töihin vuonna 2019.



2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Huvipuistotoiminta.

Toiminta-ajatus: Särkänniemi on Suomen monipuolisin huvipuisto ja vapaa-ajan keskus, jossa on koettavaa koko perheelle. Särkänniemen laaja ja monipuolinen palvelutarjonta muodostuu huvipuistosta, Koiramäestä, akvaariosta ja planetaariosta sekä Tampereen maamerkistä Näsinneulan näkötorjasta. Alueella toimivat myös Tampereen kaupungin hallinnoima Sara Hildénin taidemuseo ja sisäaktiviteettipuisto Superpark.

Toimitusjohtaja: Miikka Seppälä.

Puhelin: 0207 130 201.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere.

Verkkosivu: www.sarkanniemi.fi

Y-tunnus: 0155085-6.

Perustettu: vuonna 1966.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 1 270 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 135 986,64 €

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 283 henkilöä (2018: 281), enimmillään 528 työntekijää (517). Vakituksia työntekijöitä yhtiön palveluksessa oli vuoden 2019 lopussa 96 (92).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Olli-Poika Parviainen (pj), Kari Neilimo (vpj), Matti Apunen, Auli Korhonen, Riitta Ollila, Perttu Pesä, Sakari Puisto, Teppo Rantanen ja Sari Tanus.

Taloudenjohtajat (kaudella 2020): Olli-Poika Parviainen (pj), Kari Neilimo (vpj), Matti Apunen, Hannu Kuusela, Riitta Ollila, Perttu Pesä, Sakari Puisto, Anne-Mari Jussila ja Sari Tanus.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,15
Kiinteistövero	0,06
Työnantajamaksut	1,29
Muut	0,01

Maksettavat yhteensä **1,51**

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,80
Alv netto	-0,01
Työntekijöiden sotumaksut	0,53
Tilitettävät yhteensä	1,32
Yhteensä	2,83

2.1. Tampereen Särkänniemi Oy



Särkänniemessä kävi 681 000 asiakasta vuoden 2019 aikana. Se oli neljä prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin.

Vuonna 2019 Särkänniemi juhli pyöreitä vuosia. Asiakastoiminta alueella alkoi tasan viisi vuosikymmentä sitten vuonna 1969, jolloin Akvaario ja Planetaario avattiin asiakkaille. Kesällä 2019 Särkänniemessä kävi noin 593 000 asiakasta. Lokakuun Karmiva karnevaali -tapahtuma keräsi vielä 30 000 asiakasta lisää. Näin huvipuistokauden 2019 kokonaisasiakasmäärä nousi 623 000:een.

Koko Särkänniemessä vuoden aikana kävi 681 000 asiakasta. Se tarkoitti neljän prosentin kasvua edelliseen vuoteen ja 3,9 prosentin nousua edellisen viiden vuoden keskiarvoon.

Yhtiön liikevaihto kasvoi 9,6 prosenttia ja ylsi juhluvuonna 21,4 miljoonaan euroon (2018: 19,5 milj. euroa). Liikevaihto nousi kävijämäärän kasvun samoin kuin asiakkaiden keskiosituksen vajaan kahden euron lisäyksen ansiosta.

Vuoden 2019 vetonaulana oli uusi Boom-tornilaite, joka sekä nostaa asiakkaat vauhdilla korkeuksiin että pudottaa heidät vauhdilla alas. Laite on suunnattu vahvistamaan 120–140 cm pitkien asiakkaiden hurjaa huvipuistokokemusta. Boom-laitteen hankinnan yhteydessä alkoi hurjien laitteiden Highway-alueen uudelleenteemoitus Boomvilleksi. Työ aluekehityksen parissa jatkuu kaudella 2020.

Tampereen Särkänniemi Oy:n nettotulos kääntyi voitolliseksi ja oli lähes miljoonaa euroa (993 000 euroa) plussalla. Vuotta aiemmin tappio oli 11 000 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli 593 000 euroa (2018: 189 339 euroa).

Voitollisen tuloksen ansiosta useat yhtiön taloutta kuvaavat tunnusluvut kehittyivät suotuisasti. Sijoitetun pääoman tuotto nousi vuotta aiemmasta ja oli 4,7 prosenttia. (2018: 1,3 %). Yhtiön suhteellinen käyttökate parani edellisen vuoden 16,5 prosentin tasolta 20,2 prosenttiin vuonna 2019. Omavaraisuusaste heikkeni, mutta oli edelleen kohtuullisen vahva 54,1 prosenttia. Se mahdollistaa toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen. Yhtiön nettoinvestoinnit tilikaudella olivat 3,8 miljoonaa euroa.

Särkänniemen tytäryhtiön FunZonesin toisen tilikauden liikevaihto ylitti miljoona euroa ja oli 1,07 miljoonaa euroa. Vuotta aiemmin se oli 0,7 miljoonaa euroa. FunZonesin toiminta oli edelleen tappiollista. Yhtiön nettotulos oli -0,58 miljoonaa euroa (2018: -0,76 Me). FunZonesista lisää seuraavalla aikeella.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampereen Särkänniemi Oy jatkaa viihtyisyyden ja vastuullisuuden kehittämistä. Myös digitalisaatioprojekti etenee. Kauden 2020 suurin yksittäinen investointi ovat Näsinneulan uudet elämyshissit.

Särkänniemen alueen kehitykseen vaikuttavan asemakaavan odotetaan etenevän hyväksyntään vuoden 2020 aikana. Uusi asemakaava mahdollistaa Särkänniemen alueen kehittymisen ympärivuotiseksi vapaa-ajan palveluiden keskittymäksi. Se avaa uusia liike-toimintamahdollisuuksia niin yhtiölle kuin muillekin toimijoille.

Covid-19-pandemia vaikutti merkittävästi yhtiön liiketoimintaan. Huvipuistokauden aloitus siirtyi ja kokoontumisen rajoitustoimet kutistivat ratkaisevasti koko kauden toimintaa.

Huvipuistovertailu 2019

	Liikevaihto milj. euroa	Muu- tos-%	Liiketulos milj. euroa	Nettotulos milj. euroa	Netto- tulos-%	Tilik. tulos milj. euroa	SIPO	Omavarai- suusaste-%	Henkilöstö (vakituiset)	Henkilöstö keskimäärin tilikaudella
Linnanmäki	32,5	12,2	6,2	6,2	19,2	1,7	15,1	93,4	66	350
Tykkimäki	5,0	5,9	0,2	0,1	2,1	0,04	2,4	61,7	12	93
Särkänniemi	21,4	9,6	1,4	1,0	4,6	0,6	4,7	54,1	96	283

Särkänniemi jatkaa viihtyisyyden ja vastuullisuuden kehittämistä. Perheen pienimpien viihtymisen ohella huvipuiston aluetta kehitetään ympärivuotiseksi vapaa-ajan palveluiden keskittymäksi.



Tampereen Särkänniemi Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	21 380	19 507	18 628	16 693	17 650
Liiketoiminnan muut tuotot	4	31	0	357	390
Muuttuvat kulut yhteensä	3 155	2 700	2 355	2 354	2 325
Myyntikate	18 229	16 838	16 273	14 696	15 715
Kiinteät kulut yhteensä	13 916	13 619	12 362	12 174	11 507
Käyttökate	4 313	3 219	3 911	2 522	4 208
Poistot	2 942	2 886	2 739	2 730	3 400
Liiketulos	1 371	333	1 172	-208	808
Rahoituserät yhteensä	228	291	176	49	62
Tuloverot	150	53	179	12	0
Nettotulos	993	-11	817	-269	746
Tilikauden tulos	593	189	706	113	1 410
Oma pääoma yhteensä	17 694	17 600	17 820	17 264	17 651
Korolliset velat	13 440	10 720	11 800	6 500	5 163
Kokonaisvelat	15 995	12 364	13 286	8 091	5 603
Vastattavaa yhteensä	34 788	30 664	32 005	26 143	24 424
Nettoinvestoinnit	3 837	3 152	7 817	4 646	695
Liikevaihdon kasvu-%	9,6	4,7	11,6	-5,4	-0,9
Käyttökate-%	20,2	16,5	21,0	15,1	23,8
Liikevoitto-%	6,4	1,7	6,3	-1,2	4,6
Nettotulos-%	4,6	-0,1	4,4	-1,6	4,2
Oman pääoman tuotto-%	5,4	-0,1	4,4	-1,5	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,7	1,3	4,3	-0,8	3,3
Quick ratio	1,5	0,9	1,7	1,8	1,3
Omavaraisuus-%	54,1	59,7	58,5	69,1	77,1
Velkaantumisaste	0,7	0,6	0,6	0,4	0,3

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Maksettu osinko on 50 % yhtiön nettotuloksesta tai vähintään 500 000 euroa.	Maksetun osingon määrä	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -% kasvaa.	Sijoitetun pääoman tuotto väh. 5 %	+
Kävijämäärä on vähintään 3 prosenttia suurempi kuin 5 edellisen vuoden kävijämäärien (tavoitevuodesta 5 ed. vuoden) keskiarvo.	Toteutunut kävijämäärä (kasvu-%), tavoite 3%	+
Tampereen Särkänniemi Oy toteuttaa yhteiskuntavastuutaan palkkaamalla runsaasti nuoria, etenkin ensimmäistä kesätyöpaikkaansa hakevia työntekijöitä.	Toteutustilanne, ensimmäisen kesätyöpaikan saaneiden nuorten määrä	+
Matkailun ekosysteemin kehittäminen yhteistyössä elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualueen kanssa. Särkänniemen alue on yksi Tampereen vapaa-ajan ja matkailun hubeista.	Toteutustilanne	+
EK:n energiasopimuksen tavoitteiden saavuttaminen	Energiatehokkuus CO2 -päästöjen aleneminen	+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sisähuvipuistotoiminta. Toiminta-ajatus: FunZones Oy harjoittaa sisähuvipuistotoimintaa Lempäälän Ideapark -liikekeskuksessa. Sisähuvipuisto tarjoaa asiakkailleen monipuolisen valikoiman huvilaitteita, sisäaktiviteetteja sekä viihdemaailmoja. Zones by Särkänniemi -sisäviihdekeskuksen tavoitteena on tarjota elämyksiä eri ikäryhmille ja erilaisiin tarpeisiin.

Puistonjohtaja (22.7.2019 alk.):

Tiia Tuominen.

Puhelin: 0207 310 500.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere

Verkkosivu: zonesbysarkanniemi.fi

Y-tunnus: 08443949.

Perustettu: 2017.

Tampereen kaupungin omistus:

Tampereen Särkänniemi Oy:n tytäryhtiö, johon kaupungilla ei ole suoraa omistusta, konsernin omistusosuus 66,7 %. FunZones Oy:n toisena omistajana on Nordia Management Oy 33,3 % osuudella.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa kaudella oli keskimäärin 28 työntekijää.

Hallituksen jäsenet: Miikka Seppälä (pj), Kalle Lumio, Ville-Pekka Aarresuo ja Kari Neilimo.

2.1.1 FunZones Oy

Vuosi 2019 oli FunZones Oy:lle ensimmäinen kokonainen toimintavuosi Lempäälän Ideaparkin tiloissa. Vuosi osoittautui haasteelliseksi, koska toiminta etsi vielä oikeita uomiaan ja esimerkiksi johto- ja henkilöstörakenne muuttuivat vuoden aikana. Tiia Tuominen aloitti uutena puistonjohtajana heinäkuussa 2019.

FunZones Oy:n liikevaihto kasvoi 58 prosenttia vuotta aiempaan nähden. Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto oli 1 065 580 euroa (edellisenä vuonna 674 907 euroa). Myynti kehittyi myönteisesti erityisesti loppuvuonna 2019. Toiminta oli edelleen raskaasti tappiollista ja tappiota kertyi 593 081 euroa (-765 321,85). Vuoden 2018 toimintakertomuksessa yhtiön johto arvioi yrityksen tuloksen kääntyvän positiiviseksi. Toisin kuitenkin kävi.

Omistajat ovat rahoittaneet yhtiön alkutaivalta pääomailloilla ja muilla pitkäaikaisilla lainoilla. Vuoden 2019 päättyessä FunZones Oy:llä oli omistajien myöntämiä pitkäaikaisia lainoja yhteensä 1,3 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 0,6 miljoonaa euroa.

Yhtiön tilikauden merkittävin investointi oli Pikseli-virtuaalipuiston rakentaminen Särkänniemi Zonesin alueelle.

Arvio tulevasta kehityksestä

FunZones Oy:n vuosi 2020 alkoi myönteisesti. Yhtiön liikevaihto kahden ensimmäisen kuukauden aikana oli 31 prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin. Laitteiden vuosihuoltoon ja markkinointiin tehty sijoitukset kuitenkin ajoivat yhtiön alkuvuoden tuloksen vielä tappiolliseksi.

Koronaepidemian takia sisähuvipuisto suljettiin 17. maaliskuuta 2020. Kesäkuussa yhtiön pääomistaja Tampereen Särkänniemi Oy tiedotti FunZones Oy:n lopettavan sisähuvipuisto-toimintansa Lempäälän Ideaparkissa. Päätöksen taustalla oli mm. koronavirusepidemiasta johtunut poikkeustilanne. Sisähuvipuisto menetti kevään luokkaretkisesongin, jolla oli yhtiölle suuri taloudellinen merkitys.

Koy Ideapark Ab on ostanut FunZones Oy:ltä sisähuvipuiston laitteiston ja irtaimiston sekä käyttöoikeuden Zones-tuotenimeen.

FunZones Oy 1000 EUR	2019	2018
Liikevaihto	1 066	675
Liiketoiminnan muut tuotot	16	3
Muuttuvat kulut yhteensä	125	60
Myyntikate	957	618
Kiinteät kulut yhteensä	1 306	1 157
Käyttökate	-349	-539
Poistot	186	148
Liiketulos	-535	-687
Rahoituserät yhteensä	53	69
Tuloverot	0	0
Nettotulos	-588	-756
Tilikauden tulos	-593	-765
Oma pääoma yhteensä	-1 088	-495
Korolliset velat	1 300	1 080
Kokonaisvelat	2 441	2 038
Vastattavaa yhteensä	1 367	1 552
Nettoinvestoinnit	-20	-
Liikevaihdon kasvu-%	57,9	-
Käyttökate-%	-32,7	-79,9
Liikevoitto-%	-50,2	-101,8
Nettotulos-%	-55,2	-112,0
Oman pääoman tuotto-%	-	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-41,7	-
Quick ratio	0,1	0,1
Omavaraisuus-%	-79,0	-31,3
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	228,2	301,9



2.2. Tampere-talo Oy

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta

Toiminta-ajatus: Tampere-talo on Pohjoismaiden suurin kongressi- ja kulttuurikeskus. Tampere-talon tiloissa järjestetään erilaisia tapahtumia. Tapahtumien kirjo vaihtelee kokouksista, seminaareista, opintopäivistä ja perhejuhlista kotimaisiin ja kansainvälisiin kongresseihin, näyttelyihin, messuihin, yritysjuhliin ja erikoistapahtumiin.

Toimitusjohtaja: Paulina Ahokas.

Puhelin: 03-243 4100.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@tampere-talo.fi

Osoite: PL 16, 33101 Tampere, käyntiosoite Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tampere-talo.fi

Y-tunnus: 0706363-7.

Perustettu: Vuonna 1987.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 17 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 578 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 78 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Väinö Friman (1.8.19 alk.), Leena Rauhala, Juhana Suoniemi (3.6.19 asti), Pia Viitanen, Sirkkaliisa Virtanen, Jukka Gustafsson ja Leena Kostiainen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Pia Viitanen, Jukka Gustafsson, Leena Kostiainen, Leena Rauhala, Väinö Friman ja Sirkkaliisa Virtanen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Työnantajamaksut	0,01
Maksettavat yhteensä	0,01
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,91
Alv netto	-1,71
Työntekijöiden sotumaksut	0,10
Tilitettävät yhteensä	-0,70
Yhteensä	-0,69



Tampere-talossa toteutettiin yhteensä 1 135 tapahtumaa vuonna 2019.

Tampere-talon liikevaihto kasvoi 20,4 prosentilla ollen 14,6 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut tuotot olivat 6,8 milj. euroa, josta Tampereen kaupungin yhtiölle antama toiminta-avustus 1,05 miljoonaa euroa ja vuokra-avustus 5,5 miljoonaa euroa. Yhtiön tilikauden 2019 tulos oli 139 856 euroa tappiollinen.

Tampere-talon yhteydessä toimivan Marriot hotellin rakennustyöt valmistuivat vuoden lopulla ja hotelli avattiin tammikuussa 2020. Tampere-talo on laajentanut liiketoimintaansa perustamalla tapahtumayksikkö Events Tampereen. Uusi yksikkö tuottaa yritys- ja kaupunkitapahtumia sekä kongressi- ja kokouspalveluja. Osana uuden liiketoiminnan perustamista Tampere-talo Oy on ostanut Tampereen Messut Oy:ltä kongressitoimisto Tavicon Oy:n liiketoiminnan. Vuonna 2019 Tampere-talossa toteutettiin yhteensä 1 135 tapahtumaa. Tapahtumakävijämäärä oli 520 611 henkilöä ja päiväkävijämäärä oli peräti 674 317 henkilöä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koska kasvun mahdollisuudet Tampere-talon olemassa olevilla markkinoilla ja palveluilla ovat rajalliset, yhtiö hakee kannattavaa kasvua sekä uusilta markkinoilta että uusista asiakkuuksista tuottamalla Events Tampereen voimin tilaustapahtumia talon ulkopuolella sekä viemällä Tampere-talo Oy:n ohjelmatoimiston omia tuotantoja talon ulkopuolelle.

Merkittävimmät toimintaan vaikuttavat taloudelliset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät Tampereen kaupungin kumppanuusavustuksen määrään, joka on alkuperäisestä 100 % osuudesta pudonnut 7 %:n kaikista tuotoista. Tampereen monitoimiareenan valmistuminen vuonna 2021 ja siitä tulevana vuosina eteenpäin tulee vaikuttamaan Tampere-talon talouteen.

Tampere-talo Osakeyhtiö 1000 EUR	2 019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	14 558	12 094	11 286	9 218	8 011
Liiketoiminnan muut tuotot	6 751	6 845	6 411	5 897	5 536
Muuttuvat kulut yhteensä	7 785	5 594	5 284	4 069	2 386
Myyntikate	13 524	13 345	12 413	11 046	11 161
Kiinteät kulut yhteensä	13 135	12 763	11 924	10 661	10 500
Käyttökate	389	582	489	385	661
Poistot	528	492	422	279	239
Liiketulos	-139	90	67	106	422
Rahoituserät yhteensä	0	2	-1	0	0
Tuloverot	1	11	1	4	18
Nettotulos	-140	77	67	102	404
Tilikauden tulos	-140	77	67	102	404
Oma pääoma yhteensä	2 684	2 823	2 746	2 485	2 384
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	4 958	3 415	3 829	3 480	2 888
Vastattavaa yhteensä	7 642	6 238	6 575	5 965	5 272
Nettoinvestoinnit	354	504	1 056	1 157	256
Liikevaihdon kasvu-%	20,4	7,2	22,4	15,1	4,1
Käyttökate-%	2,7	4,8	4,3	4,2	8,3
Liiketulos-%	-1,0	0,7	0,6	1,1	5,3
Nettotulos-%	-1,0	0,6	0,6	1,1	5,0
Oman pääoman tuotto-%	-5,1	2,8	2,6	4,2	21,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-5,0	3,2	2,6	4,4	22,4
Quick ratio	1,7	1,7	1,6	1,7	2,6
Omavaraisuus-%	47,5	58,4	53,8	52,1	59,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Yhtiön liikevaihdon ja muiden tuottojen kasvu.	Liikevaihto + muut tuotot väh. 17,7 M€, liikevaihdon kasvu-% 4,7	+
Tampere-talon päiväkävijöiden määrä kasvaa.	Toteutunut kävijämäärä	+
Yhtiön nettotulos on positiivinen.	0,1 milj. euroa	-
Henkilöstötyytyväisyys kehittyy positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna.	Henkilöstötyytyväisyys-mittausten tulokset	+
Tampereen tunnettuuden ja vetovoiman kasvattaminen yhteistyössä Tampereen matkailutoimijoiden kanssa.	Toteutustilanne vuosikohtaisissa mittareissa	+

BUSINESS TAMPERE

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Elinkeinotoimintojen kehittäminen.

Toiminta-ajatus: Yhtiö ylläpitää ja vahvistaa kaupunkiseudun vetovoimaisuutta ja varmistaa menestyvän yritystoiminnan edellytyksiä. Yhtiö on elinkeinoelämän seudullisen kehittämisen kokoava voima ja käytännön yhteistyön rakentaja. Business Tampere Oy harjoittaa laajamittaista elinkeino- ja kehitystoimintaa. Tredea Oy:n omistavat Tampereen kaupunkiseudun kunnat.

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@business tampere.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.business tampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2.

Perustettu: Vuonna 2009.

Tampereen kaupungin omistus:

60,44 %, 208 osaketta, nimellisarvo yhteensä 166 400 €.

Henkilöstö: Yhtiön henkilöstömäärä (31.12.2019) oli 38.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):

Pekka Alanen (pj.), Hannu Salonen, Antti Eskelinen, Heidi Rämö ja Oskari Auvinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Tampereen nimeämät edustajat: Pekka Alanen (pj.) ja Hannu Salonen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,41

Maksettavat yhteensä 0,41

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,64

Alv netto 0,73

Työntekijöiden sotumaksut 0,02

Tilitettävät yhteensä 1,39

Yhteensä 1,80

2.3. Business Tampere Oy

Aiemmin Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Tredea Oy:n nimellä toiminut yritys vaihtoi nimensä lokakuussa 2019. Yhtiön uusi virallinen nimi on Business Tampere Oy.

Business Tampere Oy:n liikevaihto vuonna 2019 oli 5,3 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 0,9 miljoonaa euroa. Yhtiön tilikauden tulos valahti 17 540 euroa (2018: 23 206 euroa) tappiolle.

Tilikaudella 2019 yhtiön perusrahoitus oli 2,6 miljoonaa euroa, hankerahoitus 0,8 miljoonaa, erillisrahoitus 2,7 miljoonaa ja muu rahoitus 0,2 miljoonaa euroa. Yhtiön perusrahoitus pysyi lähes samalla tasolla kuin vuonna 2018, mutta erillisrahoitus kasvoi 0,4 miljoonaa euroa.

Tredea Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	5 292	5 374	5 332	5 612	5 144
Liiketoiminnan muut tuotot	865	932	1 478	945	1 142
Muuttuvat kulut yhteensä	2 512	2 741	3 640	2 767	2 444
Myyntikate	3 645	3 565	3 170	3 790	3 842
Kiinteät kulut yhteensä	3 641	3 506	3 096	3 704	3 702
Käyttökate	4	59	74	86	140
Poistot	17	20	24	13	17
Liiketulos	-13	39	50	73	123
Rahoituserät yhteensä	2	1	5	3	1
Tuloverot	2	15	11	14	23
Nettotulos	-17	23	34	56	99
Tilikauden tulos	-17	23	34	56	99
Oma pääoma yhteensä	600	617	594	560	503
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	1 173	1 215	1 885	1 880	1 386
Vastattavaa yhteensä	1 773	1 832	2 479	2 440	1 889
Nettoinvestoinnit	0	30	-65	159	0
Liikevaihdon kasvu-%	-1,5	0,8	-5,0	9,1	7,9
Käyttökate-%	0,1	1,1	1,4	1,5	2,7
Liiketulos-%	-0,2	0,7	0,9	1,3	2,4
Nettotulos-%	-0,3	0,4	0,6	1,0	1,9
Oman pääoman tuotto-%	-2,8	3,8	5,9	10,5	21,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-2,1	6,6	8,7	14,3	27,3
Quick ratio	1,3	1,4	1,2	1,2	1,3
Omavaraisuus-%	33,8	33,7	24,0	23,0	26,6
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Tilikauden tulos on positiivinen.

Mittari

Toteutunut tulos

Tampereen kaupungin strategiset elinkeino- ja innovaatiopoliitiikan tavoitteet on jalkautettu Tredean toimintasuunnitelmaan palvelusopimuksen kautta ja niille on laadittu mittarit. Tredean organisaatorakenne tukee omistajien tavoitteiden toteutumista.

Tavoitteiden toteutustilanne, toimintasuunnitelman raportointi

-

+/-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Matkailutoimintojen kehittäminen.

Toiminta-ajatus: Visit Tampere Oy on Business Tampere Oy:n tytäryhtiö. Yhtiön toimiala on matkailupalvelujen myynti ja välitys, koulutus- ja konsultointitoiminta ja markkinointi. Lisäksi yhtiön toimialaan kuuluvat matkailuinformaation jakaminen ja tuottaminen sekä tiedotus ja viestintä.

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen.

Sähköposti: visittampere@visittampere.fi, etunimi.sukunimi@business-tampere.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.visittampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2.

Perustettu: Vuonna 2009.

Tampereen kaupungin omistus: Business Tampere Oy:n tytäryhtiö, omistus 60,44 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli kauden 2019 aikana keskimäärin 20 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Timo Mäki-Ullakko (pj), Kaija Holli, Erika Eisner, Tanja Järvensivu, Harri Ojala ja Airi Tarvainen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,01

Työnantajamaksut 0,18

Maksettavat yhteensä 0,19

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,27

Alv netto 0,33

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,61

Yhteensä 0,80

2.3.1 Visit Tampere Oy

Visit Tampere Oy:n liikevaihto vuonna 2019 laski 3,9 prosenttia ollen 2,6 milj. euroa ja liikevoiminnan muut tuotot 0,12 milj. euroa. Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2019 oli 12 733 euroa voitollinen.

Yhtiö on 1.1.2020 hankkinut emoyhtiöltään Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy:ltä viestintä- ja markkinointitoiminnot sekä niihin kuuluvat omaisuuserät, oikeudet ja vastuut sekä siihen liittyvät sopimukset toimittajineen. Liiketoimintakaupasta ei syntynyt olennaista tulosvaikutusta yhtiölle.

Visit Tampere Oy 1000 EUR	2019	2018	2017
Liikevaihto	2 632	2 740	3 019
Liiketoiminnan muut tuotot	119	78	72
Muuttuvat kulut yhteensä	987	929	968
Myyntikate	1 764	1 889	2 123
Kiinteät kulut yhteensä	1 727	1 890	2 008
Käyttökate	37	-1	115
Poistot	16	19	20
Liiketulos	21	-20	96
Rahoituserät yhteensä	1	0	1
Tuloverot	7	0	20
Nettotulos	13	-20	76
Tilikauden tulos	13	-20	76
Oma pääoma yhteensä	133	121	141
Korolliset velat	0	0	0
Kokonaisvelat	404	434	451
Vastattavaa yhteensä	537	555	592
Nettoinvestoinnit	0	0	76
Liikevaihdon kasvu-%	-3,9	-9,2	
Käyttökate-%	1,4		3,8
Liiketulos-%	0,8	-0,7	3,2
Nettotulos-%	0,5	-0,7	2,5
Oman pääoman tuotto-%	10,2	-15,3	107,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	16,5	-15,3	136,2
Quick ratio	1,3	1,2	1,2
Omavaraisuus-%	24,8	21,8	23,8
Velkaantumisaste	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Tampereen kaupungin strategiset matkailu- ja tapahtumatavoitteet on jalkautettu Visit Tampere Oy:n toimintasuunnitelmaan palvelusopimuksen kautta ja niille on laadittu mittarit. Visit Tampere Oy:n organisaatorakenne tukee Tampereen kaupungin tavoitteiden toteutumista. Visit Tampere Oy toteuttaa Tampereen kaupungin matkailu- ja tapahtumamarkkinointia sekä matkailu- ja tapahtumapalveluihin liittyvää kehittämistoimintaa Tampereen kaupungin suuntaviivojen pohjalta.

Tavoitteiden toteutustilanne, toimintasuunnitelman raportointi

+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Ravirata-alueen rakentaminen ja hallinnointi.

Toiminta-ajatus: Tampereen Ravirata Oy rakentaa ja hallitsee ravirata-alueita sekä harjoittaa ravintolatoimintaa Teivon ravikeskuksessa.

Toimitusjohtaja: Päivi Lehtonen.

Puhelin: 03 3154 8313, 0440 180 362.

Sähköposti: teivo@teivo.fi, etunimi.sukunimi@teivo.fi

Osoite: Teivon Ravikeskus 33420 Tampere.

Verkkosivu: www.teivonravit.fi

Y-tunnus: 0206154-4.

Perustettu: Vuonna 1978.

Tampereen kaupungin omistus: 1750 osaketta, 19,66 % osakekannasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana 8 toimihenkilöä (tilapäisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä kaudella 178).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Mika Forss, Jukka Heiskala, Ari Kuronen, Sakari Lisma, Marko Lähteenmäki, Matti Mahlamäki ja Unto Vesa.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Sakari Lisma ja Unto Vesa.

2.4. Tampereen Ravirata Oy

Teivon ravikeskuksessa oli vuoden 2019 aikana 45 kilpailupäivää, joista viidet (5) lauantain valtakunnan ykköstason ravit ja 39 päivänä arkiprofiiliravit. Teivo halusi huomioida Seppo Sarkolan valmentajauraa ja lauantaina 21.12.19 ajettiin Seppo Sarkola Special.

Yhtiön tulot ratapelistä vuonna 2019 olivat 97 168 euroa. Vuotta aiemmin ratapelituloja 115 343 euroa. KHO:n päätöksellä (2019:139) ennakkomaksullisten ravikilpailuiden arvonnalisäverokäytäntö muuttui. Teivo sai palautuksia yhteensä 96 052 euroa. Ne on kirjattu vuoden 2019 tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tällä kertaluontoisella kirjauksella on merkittävä vaikutus yhtiön vuoden 2019 koko tulokseen.

Toukokuussa 2019 Ylöjärven ja Tampereen kaupunki tekivät aiesopimuksen Teivon alueen pitkän aikavälin kehittämisestä. Sopijaosapuolten yhteinen tahtotila on kehittää Teivon aluetta asumisen ja sitä tukevien palvelutoimintojen alueeksi. Kaupungit ovat todenneet, että Teivon alueen muutos uuteen käyttöön voi tapahtua myös vaiheittain. Yhtiö pyrkii siihen, että ravikilpailukeskus voisi säilyä nykyisellä paikallaan.

Vuotta 2020 leimaa huoli tulevaisuuden tulovirroista, kun pandemia pysäytti ravitoiminnan 18.3.2020. Veikkaus-yhtiö ennakoii huomattavaa laskua tulouttamiinsa tukiin sekä pandemian että tunnistautumista vaativan pelaamisen takia.

Tampereen Ravirata Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 182	1 093	1 171	4 009	808
Liiketoiminnan muut tuotot	3 055	2 876	2 977	117	582
Muuttuvat kulut yhteensä	2 608	2 455	2 619	2 472	393
Myyntikate	1 629	1 514	1 529	1 654	997
Kiinteät kulut yhteensä	1 416	1 413	1 432	1 565	953
Käyttökate	213	101	97	89	44
Poistot	87	88	82	95	81
Liiketulos	126	13	15	-6	-37
Rahoituserät yhteensä	11	13	8	13	13
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	115	0	7	-19	-50
Tilikauden tulos	115	0	7	-19	-50
Oma pääoma yhteensä	737	622	622	614	634
Korolliset velat	358	412	493	372	417
Kokonaisvelat	973	1 081	1 265	971	643
Vastattavaa yhteensä	1 710	1 703	1 887	1 585	1 277
Nettoinvestoinnit	29	55	162	220	14
Liikevaihdon kasvu-%	8,1	-6,7	-70,8	396,2	-36,5
Käyttökate-%	18,0	9,2	8,3	2,2	5,4
Liiketulos-%	10,7	1,2	1,3	-0,1	-4,6
Nettotulos-%	9,7	0,0	0,6	-0,5	-6,2
Oman pääoman tuotto-%	16,9	0,0	1,1	-3,0	-7,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,8	1,2	1,6	-0,5	-3,3
Quick ratio	0,8	0,5	0,7	0,8	0,4
Omavaraisuus-%	50,0	42,1	38,4	48,5	50,2
Velkaantumisaste	0,5	0,7	0,8	0,6	0,7



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sisävesiliikenne.

Toiminta-ajatus: Oy Runoilijan Tie harjoittaa sisävesiliikennettä. Yhtiön kruununjalokivi on vuonna 1908 rakennettu höyrylaivallegenda Tarjanne, joka risteilee Näsijärvellä perinteisellä reitillään Tampere-Virrat-Tampere.

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen.

Puhelin: 010 422 5600 (tsto.), 045 11 21 455 (matkapuhelin)

Sähköposti:

asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0154755-0.

Perustettu: Vuonna 1967.

Tampereen kaupungin omistus: 72,58 %, 69 470 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 3 henkilöä kaudella.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Juhani Eskelinen (pj.), Tapani Tauriainen, Anssi Vaittinen, Eeva Viitanen ja Vesa Haapamäki.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Juhani Eskelinen (pj.), Tapani Tauriainen ja Anssi Vaittinen.

Verojalanjälki

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,01

Yhteensä 0,01

2.5. Oy Runoilijan Tie

Runoilijan Tie Oy:n vuosi oli kaksijakoinen. Yhtiön liikevaihto kasvoi lähes 26 000 euroa eli yli kymmenen prosenttia, mutta matkustajamäärä laski 512 matkustajalla. Liikevaihdon kasvu kertoo, että yhden asiakkaan keskiosto nousi merkittävästi.

Yhtiön tulos oli 5904 euroa tappiollinen. Negatiivinen tulos johtui ennen kaikkea muiden tuottojen pienenemisestä. Vuotta aiemmasta niiden määrä väheni 71 461 euroa.

Oy Runoilijan Tie 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	267	241	298	214	237
Liiketoiminnan muut tuotot	1	73	1	1	9
Muuttuvat kulut yhteensä	120	118	110	91	106
Myyntikate	148	196	189	124	140
Kiinteät kulut yhteensä	136	169	164	201	177
Käyttökate	12	27	25	-77	-37
Poistot	19	19	19	17	21
Liiketulos	-7	8	6	-94	-58
Rahoituserät yhteensä	-1	0	-1	-1	1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-6	8	7	-93	-59
Tilikauden tulos	-7	8	7	-93	-59
Oma pääoma yhteensä	299	306	298	290	384
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	10	61	27	27	15
Vastattavaa yhteensä	309	367	325	317	399
Nettoinvestoinnit	0	0	17	0	1
Liikevaihdon kasvu-%	10,8	-19,1	39,3	-9,7	10,7
Käyttökate-%	4,5	11,2	8,4	-36	-15,6
Liiketulos-%	-2,6	3,3	2	-43,9	24,5
Nettotulos-%	-2,2	3,3	2,3	-43,5	-24,9
Oman pääoman tuotto-%	-2,0	2,6	2,4	-27,6	-17,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-2,0	3,3	2,7	-27,6	-16,8
Quick ratio	4,8	1,3	0,6	0,3	4,9
Omavaraisuus-%	97,4	83,4	91,7	91,5	96,2
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	-
Matkustajamäärä on kasvanut edellisvuodesta.	Matkustajamäärän kehitys	-
Matkailun ekosysteemin kehittäminen yhteistyössä elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualueen kanssa.	Toteutustilanne	-

HOPEALINJAT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sisävesiliikenne.

Toiminta-ajatus: Hopealinjat on Suomen Hopealinja Oy:n ja Oy Ru-noilijan tien yhteinen järvimatkailuun keskittynyt laivayhtiö ja Suomen suurin sisävesivarustamo, joka liikennöi Näsijärvellä, Pyhäjärvellä sekä Vanajavedellä. Hopealinjat tarjoaa reittimatkoja, risteilyjä sekä ravintolapalveluita yksityisille asiakkaille, ryhmille sekä yrityksille.

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen.

Puhelin: 010 422 5699 (tsto), 050 412 6290 (matkapuhelin).

Sähköposti:

asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0146765-7.

Perustettu: Vuonna 1940.

Tampereen kaupungin omistus: 30,46 %, 18 615 osaketta, nimellisarvo yhteensä 310 398,32 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 13 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Janne Salonen (pj), Petri Ahonen, Kari Saarinen, Joanna Leino, Aarre Nord, Ismo Paananen, ja Lasse Silván.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Janne Salonen (pj) Petri Ahonen, Kari Saarinen, Joanna Leino, Aarre Nord ja Ismo Paananen.

2.6. Suomen Hopealinja Oy



Suomen Hopealinja Oy sai tuloksensa kääntymään positiiviseksi vuonna 2019. Asiakasmäärät sekä laivoilla että ravintoloissa kasvoivat, samoin asiakkaiden keskiostoksen suuruus. Kuva: Laura Vanzo

Kannattavuus ja ympärivuotisuus ovat olleet Hopealinjojen tärkeimmät tavoitteet kolmen vuoden strategiajaksolla. Vuonna 2019 yhtiö saavutti molemmat tavoitteet. Vuoden 2019 tulos oli positiivinen ja toiminta laajeni ympärivuotiseksi.

Pohjoismaiden suurin sisävesitoimija Suomen Hopealinja Oy teki 2,47 miljoonan euron liikevaihdolla 28 650 euron positiivisen nettotuloksen. Myynti kasvoi yli 500 000 euroa vuotta aiemmasta. Yhtiön käyttökate parani merkittävästi ja kassavirta kääntyi positiiviseksi. Vanhojen lainataakkojen ja poistojen kanssa kamppailleelle yritykselle voitollinen tulos oli merkki uuden aikakauden käynnistymisestä.

Vuoden 2019 lopussa yhtiö osti Laukontorin sataman läheisyydestä ympärivuotisen ravintolan liiketoiminnan sekä avasi Tampereen Mustavuoren laskettelukeskukseen Bistro Mustavuoren. Näillä ratkaisulla yhtiö kehitti ympärivuotista liiketoimintaa ja kassavirtaa olemassa olevan osaamisen ympärille.

Hopealinjojen liikevaihdosta noin 35 prosenttia kertyy risteilytoiminnasta ja noin 60 prosenttia ravintolatoiminnasta.

Yhtiön oma pääoma oli vuoden 2019 tilinpäätöksessä 156 069 euroa negatiivinen. Laivojen tasearvon ja varovaisen käyvän arvon erotus on 305 627 euroa. Kaluston arvostukseen vedoten yhtiön oma pääoma on vielä 149 558 euroa positiivinen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vuonna 2020 Hopealinja viettää tuplajuhlia, kun Tampereen vanhin ravintola Ravintola Viikinsaari täyttää 120 vuotta ja itse yhtiö 80 vuotta. Koronaepidemia iski rajusti hyvin alkaneeseen juhluvuoteen. Pandemiaan liittyvät rajoitustoimet vaikuttivat sekä laivaliikenteeseen että ravintolatoimintaan. Rajoitusten takia yhtiö menetti merkittävästi myyntiä.

Vaikka yhtiön tulos kääntyi positiiviseksi vuonna 2019, sille ei ehtinyt kertyä merkittäviä kassavaroja. Pystyäkseen aloittamaan kauden 2020 yhtiö on pyytännyt keskeisiltä omistajilta palveluiden tukistoja. Tampereen kaupunginhallitus päätti kesäkuun alussa 2020 ostaa yhtiön palveluja 60 000 eurolla. Ostetut palvelut on tarkoitus suunnata joko ikäihmisille tai kaupungin henkilöstön virkistytymiseen.

Suomen Hopealinja Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	2 472	1 976	1 957	1 839	1 867
Liiketoiminnan muut tuotot	36	129	78	2	13
Muuttuvat kulut yhteensä	1 011	817	592	759	739
Myyntikate	1 497	1 288	1 443	1 082	1 141
Kiinteät kulut yhteensä	1 207	1 216	1 365	1 425	1 318
Käyttökate	290	72	78	-343	-177
Poistot	183	194	158	146	142
Liiketulos	107	-122	-80	-489	-319
Rahoituserät yhteensä	78	79	77	72	54
Tuloverot	0	0	0	0	1
Nettotulos	29	-201	-157	-561	-372
Tilikauden tulos	29	-201	-157	-561	-209
Oma pääoma yhteensä	-155	-185	16	173	439
Korolliset velat	2 172	2 262	2 297	2 131	2 000
Kokonaisvelat	2 489	2 508	2 528	2 378	2 123
Vastattavaa yhteensä	2 334	2 323	2 544	2 551	2 562
Nettoinvestoinnit	58	0	221	-15	70
Liikevaihdon kasvu-%	25,1	1	6,4	-1,5	-8,7
Käyttökate-%	11,7	3,6	4,0	-18,7	-9,5
Liiketulos-%	4,3	-6,2	-4,1	-26,6	-17,1
Nettotulos-%	1,2	-10,2	-8,0	-30,5	-19,9
Oman pääoman tuotto-%	-	-	-166,1	-183,3	-59,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,9	-5,4	-3,4	-20,6	-12,1
Quick ratio	0,7	0,5	0,3	0,5	0,5
Omavaraisuus-%	-6,7	-8	0,6	6,8	17,1
Velkaantumisaste	-	-	143,6	12,3	4,6

Tampereella Hopealinjan laivat liikennöivät Laukontorin satamasta. Kuva: Laura Vanzo



3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT



Keskeiset tiedot

Coxa-konsernin muodostavat emoyhtiö Coxa Oy ja tytäryhtiö Tekonivelsairaala Coxa Oy. Coxa Oy on Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tytäryhtiö. Pirkanmaan sairaanhoitopiiri omistaa Coxa Oy:n osakkeista 62 %.

Coxa Oy

Päätoimiala: Sairaalapalvelut.

Toiminta-ajatus: Tekonivelsairaala Coxa on tekoniivelleikkauksiin erikoistunut sairaala, joka tuottaa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin alueen tekoniivelleikkaukset ja vastaa niiden laadun seurannasta. Tekonivelsairaala tarjoaa lisäksi valtakunnallisesti vaativia leikkauspalveluja.

Toimitusjohtaja: Tarmo Martikainen p. 050 558 4579, Kristiina Michelsson 1.1.2020 alkaen p. 050 409 8480

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@coxa.fi

Osoite: PL 652, 33101 Tampere (käyntiosoite: Biokatu 6 B, 33520, Tampere).

Y-tunnus: 1648705-2.

Perustettu: Vuonna 2001.

Tampereen kaupungin omistus:

10,07 %, 288 osaketta, nimellisarvo yhteensä 288 000 €

Henkilöstö: Emoyhtiön palveluksessa keskimäärin 24 henkilöä, konsernissa keskimäärin 265 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):

Jukka Varonen (pj.), Mikko Aaltonen, Elina Kinnunen, Marina Kinnunen ja Mika Kähönen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Jukka Varonen (pj.), Kaija-Leena Savijoki, Elina Kinnunen, Mika Kähönen ja Marina Kinnunen.

3.1. Coxa-konserni

Konsernin liikevaihto vuonna 2019 oli 51,7 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 11,9 prosenttia. Tilikauden tulos oli 5,5 milj. euroa. Emoyhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli 19,5 milj. euroa ja sen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 8,6 prosenttia. Coxa Oy sai Tekonivelsairaala Coxa Oy:ltä konserniavustusta 6,4 milj. euroa. Yhtiö jakaa osinkoa 1340 euroa/osake, yhteensä 3,8 milj. euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tekonivelleikkauksen ja niihin liittyvien palvelujen tarve kasvaa väestönkasvusta ja ikääntymisestä johtuen yleisesti noin 2 - 3 prosenttia vuodessa.

Coxa toiminnassa ja taloudessa ei arvioida olevan merkittäviä muutoksia vuonna 2020. Coxan liikevaihdon ja potilasmäärien arvioidaan konsernitasolla hieman kasvavan.

Coxa-konserni 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	51 653	46 148	42 256	40 356	34 331
Liiketoiminnan muut tuotot	80	113	60	101	221
Muuttuvat kulut yhteensä	15 346	13 209	12 370	12 386	10 885
Myyntikate	36 387	33 052	29 946	28 071	23 667
Kiinteät kulut yhteensä	27 773	25 466	24 113	21 425	19 388
Käyttökate	8 614	7 586	5 833	6 646	4 279
Poistot	1 775	1 679	1 530	1 482	1 505
Liiketulos	6 839	5 907	4 303	5 164	2 774
Rahoituserät yhteensä	26	29	59	121	208
Tuloverot	1 378	1 233	861	1 009	468
Nettotulos	5 464	4 687	3 395	4 057	2 103
Tilikauden tulos	5 464	4 687	3 395	4 057	2 103
Oma pääoma yhteensä	21 019	19 056	16 647	17 205	14 391
Korolliset velat	4 248	4 834	5 420	6 705	7 992
Kokonaisvelat	12 746	11 779	12 211	13 924	13 872
Vastattavaa yhteensä	33 766	30 835	28 858	31 129	28 262
Nettoinvestoinnit	3 027	953	2 305	363	165
Liikevaihdon kasvu-%	11,9	9,2	4,7	17,5	1,7
Käyttökate-%	16,7	16,4	13,8	16,5	12,5
Liiketulos-%	13,2	12,8	10,2	12,8	8,1
Nettotulos-%	10,6	10,2	8,0	10,1	6,1
Oman pääoman tuotto-%	27,3	26,3	20,1	25,7	15,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	27,8	25,7	18,7	22,3	12,3
Quick ratio	1,8	2	1,7	1,8	1,6
Omavaraisuus-%	62,3	61,8	57,7	55,3	50,9
Velkaantumisaste	0,2	0,3	0,3	0,4	0,6



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Tuotekehitys ja tutkimus.

Toiminta-ajatus: Tuotekehitys Oy Tamlink on teknologian siirron asiantuntijayritys. Yritys toimii erilaisissa rooleissa tutkimuksen ja teollisuuden välistä yhteistyötä lujittaen. Yhtiön toiminta jakaantuu tuotekehityshankkeisiin, Startup -palveluihin ja yhteishankkeisiin sekä tohtorikouluun. Tampereen yliopiston Teollisuuden innovaatioiden tohtorikoulussa tarjotaan yrityksille uusi tapa ratkaista tulevaisuuden kilpailukyvyyn kannalta oleellisia tutkimuskysymyksiä. Samalla tuetaan jatko-opiskelijoiden tavoitteiden etenemistä. Teollisuuden tohtorikoulu hyödyntää moderneja innovaatioalustoja ja yhteisöllisyyttä. Yhtiön liiketoiminta perustuu asiakasyritysten tutkimus- ja kehitystoiminnan hallinnointiin ja toteutukseen. Yhtiön sisäinen kehitys tapahtuu henkilöstö-, talous- ja projektityökalujen kautta.

Toimitusjohtaja: Juha Leppänen.

Puhelin: 040 550 1516.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tamlink.fi

Osoite: Hermiankatu 6, PL 140, 33721 Tampere.

Verkkosivu: www.hermiagroup.fi

Y-tunnus: 0648146-6.

Perustettu: Vuonna 1986.

Tampereen kaupungin omistus: 24,0 %, 960 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 10 henkilöä (2019).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Jarmo Takala (pj.), Pauli Kuosmanen (vpj.), Kirsi Viskari, Pekka Markkula, Anna-Kaisa Heinämäki ja Tarja Laitinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jarmo Takala (pj.), Pauli Kuosmanen (vpj.), Kirsi Viskari, Pekka Markkula, Anna-Kaisa Heinämäki ja Tarja Laitinen.

3.2. Tuotekehitys Oy Tamlink

Vuonna 1986 perustettu Tuotekehitys Oy Tamlink on Suomen vanhin teknologiansiirto-yritys. Yrityksen omistavat Tampereen yliopisto ja TTY:n tukisäätiö, Tampereen kaupunki, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ja Tampereen teknillinen seura. Tamlinkin palveluja täydentää tytäryhtiö Innovaatio Oy Uusi Tehdas (entinen Hermia Oy) Tampereen Finlaysonilla.

Tuotekehitys Oy Tamlinkin liikevaihto vuonna 2019 oli 1,2 milj. euroa. Liikevaihto nousi 7,8 % edellisvuodesta. Tilikauden 2019 voitto oli 51 976 euroa, kun tulos vuonna 2018 oli vain 11 496 euroa.

Tuotekehitys Oy Tamlinkin toiminnan riskit liittyvät asiakasyritysten omiin taloudellisiin tilanteisiin.

Tuotekehitys Oy Tamlink 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 197	1 110	1 333	923	2 201
Liiketoiminnan muut tuotot	0	30	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	519	456	697	302	1 567
Myyntikate	678	684	636	621	634
Kiinteät kulut yhteensä	733	737	658	609	730
Käyttökate	-55	-53	-22	12	-96
Poistot	1	3	1	1	2
Liiketulos	-56	-56	-23	11	-98
Rahoituserät yhteensä	-108	-86	-127	-123	-198
Tuloverot	0	19	21	26	20
Nettotulos	-11	74	83	108	80
Tilikauden tulos	52	11	87	109	77
Oma pääoma yhteensä	2 578	2 526	2 514	2 427	2 318
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	2 732	2 032	1 788	1 587	1 767
Vastattavaa yhteensä	5 310	4 558	4 302	4 014	4 085
Nettoinvestoinnit	61	2	0	-300	297
Liikevaihdon kasvu-%	7,8	-16,7	44,4	-58,1	-5,2
Käyttökate-%	-4,6	-4,8	-1,7	1,3	-4,4
Liiketulos-%	-4,7	-5	-1,7	1,2	-4,5
Nettotulos-%	-0,9	6,7	6,2	11,7	3,6
Oman pääoman tuotto-%	2	0,4	3,4	4,6	3,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,6	1,7	4,7	6,1	4,9
Quick ratio	15,3	16,3	6,6	20,6	11,2
Omavaraisuus-%	93,1	93,8	85	95	90,9
Velkaantumistaso	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Toimiala: Yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö.

Toiminta-ajatus: Tampereen kaupungin, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja 18 pirkanmaalaisen kunnan omistama yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö. Yritys tarjoaa omistajilleen hankinta-, materiaali-, kuljetus- sekä henkilöliikennepalveluita, jotta omistajat voivat keskittyä ydintoimintoihinsa.

Toimitusjohtaja: Vesa Haapamäki 2.9. alk. (Reko Martti 25.2.2019 asti, va. toimitusjohtaja Erkki Harju 30.8. asti).

Puhelin: 03-5678 100.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuomilogistiikka.fi

Osoite: Tursonkatu 4, 33540 Tampere.

Verkkosivu: www.tuomilogistiikka.fi

Y-tunnus: 2722581-6.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus: 50,7 %, 760 osaketta, nimellisarvo yhteensä 760 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 266 henkilöä, joista vakituksia 78 % (31.12.2019).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Pekka Anttila (pj.), Antti Jokela, Wilhelmina Karikko, Mikko Koskela, Riitta Koskinen, Jyrki Liljeroos, Timo Toivonen ja Jussi Tamminen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Jyrki Liljeroos (pj.), Kimmo Laitinen ja Timo Toivonen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,13
Työnantajamaksut	1,82
Muut (Sähkö- ja jätevero)	0,01
Maksettavat yhteensä	1,96
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	1,62
Alv netto	3,97
Työntekijöiden sotumaksut	0,07
Tilitettävät yhteensä	5,66
Yhteensä	7,62

3.3. Tuomi Logistiikka Oy



Tuomi Logistiikka toteuttaa mm. kuntien lakisääteiset ja vapaaehtoiset henkilö- ja ryhmäkuljetukset sekä hoitolaitoksista lähtevät kiireettömät potilassiirrot. Palveluliikenne PALI huolehtii ikäihmisten ja liikuntaesteisten asiakkaiden kuljettamisesta lähipalveluihin.

Tuomi Logistiikan toiminnan painopisteenä vuonna 2019 oli uusien toimitilojen ja varastojärjestelmien käyttöönotto, kahden varaston yhdistäminen ja siirto uuteen paikkaan. Tilikauden merkittävin investointi, sähköisen ostamisen KORI -järjestelmä helpotti ostamista ja paransi asiakaskokemusta. Uusina ominaisuuksina asiakkaille ovat mm. mobiilikäyttö ja monipuoliset raportointimahdollisuudet.

Yhtiön toimintojen keskittäminen paransi yrityksen sisäistä yhteistyötä ja logistiikkaa. Varastoautomaattien ja varastohallintaohjelman käyttöönotossa oli haasteita tammi-helmikuussa, mutta toimitusvarmuus korjaantui normaalille tasolle ja varaston tuottavuus parani. Keväällä aloitetuilla säästötalkoilla yhtiö onnistui painamaan oman toiminnan kustannuksia edellisvuoden tasolle.

Tuomi Logistiikan merkittävin liikevaihto muodostuu yhtiön varaston kautta myytävistä tarvikkeista, joiden myyntihinnasto yhdenmukaistettiin huhtikuussa 2019. Tuomi Logistiikan yhteishankintasopimuksilla saavutettiin 1,3 miljoonan euron säästö vuonna 2019.

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 109,0 milj. euroa (101,3 milj. euroa) ja tilikauden voitto 0,6 milj. euroa (-0,1 milj. euroa). Liikevaihdoistaan suurin liiketoiminta-alue oli materiaali-, hankinta- ja kuljetuspalvelut 77 prosentin osuudella. Henkilöliikenne muodosti 23 prosenttia liikevaihdesta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön toimintavolyymin arvioidaan vuonna 2020 toteutuvan samalla tai vähän korkeammalla tasolla kuin vuonna 2019. Tulokehityksen arvioidaan säilyvän maltillisena. Globaali pandemia voi vaikuttaa hoitotarvikkeiden saatavuuteen.

Tuomi Logistiikka Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	108 967	101 267	92 334	64 972
Liiketoiminnan muut tuotot	156	130	59	67
Muuttuvat kulut yhteensä	93 376	87 690	79 065	54 380
Myyntikate	15 747	13 707	13 328	10 659
Kiinteät kulut yhteensä	14 418	13 275	10 327	8 906
Käyttökate	1 329	432	3 001	1 753
Poistot	499	453	425	363
Liiketulos	830	-21	2 576	1 390
Rahoituserät yhteensä	44	54	55	54
Tuloverot	138	56	522	274
Nettotulos	648	-131	1 999	1 062
Tilikauden tulos	648	-131	1 999	1 062
Oma pääoma yhteensä	3 470	2 830	3 961	4 501
Korolliset velat	1 470	1 633	1 796	1 960
Kokonaisvelat	13 690	14 302	11 885	11 210
Vastattavaa yhteensä	17 160	17 132	15 846	15 711
Nettoinvestoinnit	319	447	88	1 999
Liikevaihdon kasvu-%	7,6	9,7	42,1	-
Käyttökate-%	1,2	0,4	3,3	2,7
Liiketulos-%	0,8		2,8	2,1
Nettotulos-%	0,6	-0,1	2,2	1,6
Oman pääoman tuotto-%	20,6	-3,9	47,2	36,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	17,7	-0,4	42,2	35,4
Quick ratio	1,1	0,9	1,2	1,3
Omavaraisuus-%	20,2	16,5	25,0	28,6
Velkaantumisaste	0,4	0,6	0,5	0,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Asiakashinnat pidetään alhaisina ja yhtiö tuottaa voittoa vain sen verran, että toimintaa voidaan kehittää.	Yhtiön tulos	+
Asiakastytyväisyys on kehittynyt positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna.	Hankintapalveluiden asiakastytyväisyysmittauksen tulokset (keskiarvo)	+
Työhyvinvointi kehittyy positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna.	Työhyvinvointimittauksen osa-alueiden keskiarvo	?
Toimintamalli kestävyysnäkökulmien systemaattiseksi huomioimiseksi Tuomi Logistiikan hankintapalveluissa on luotu.	Toteutustilanne	+
Ilmastopäästöjen kannalta merkittävät yhteishankinnat on tunnistettu ja työ ympäristökriteerien kehittämiseksi niihin on käynnistetty.	Hankintojen määrä	+
Asiakkuuksiin liittyviä käytäntöjä ja asiakkuuksien johtamista kehitetään siten, että omistajien tarpeet ohjaavat palveluiden tuottamista ja niiden kehittämistä.	Toimintamalli luotu	+
Yhtiö kehittää liiketoimintaansa hiilineutraaliin suuntaan.	Toimenpiteet	+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhtiön toimialana on tuottaa, toimittaa ja kehittää julkista sektoria palvelevia talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita sidosyksikkönä suoraan tai välillisesti omistaville hankintayksiköille.

Toiminta-ajatus: Monetra Pirkanmaa Oy on Monetra-konsernin alueyhtiö. Konserni on julkiselle sektorille tukitoimintoja tuottava ja kehittävä in-house osakeyhtiö. Yhtiö tarjoaa talous ja HR- sekä palkkapalveluita. Asiakkaina on niin kaupunkeja ja kuntia ja heidän yhtiöitään kuin myös kuntayhtymiä sekä säätiöitä.

Toimitusjohtaja: Annukka Isotalus.

Puhelin: 040 828 5303.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@monetra.fi

Osoite: Naulakatu 3, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.monetra.fi

Y-tunnus: 2930111-4.

Perustettu: Vuonna 2018.

Tampereen kaupungin omistus: 21,0 %.

Henkilöstö: 169 henkilöä (kauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Päivi Pitkänen, Heli Hirvelä, Soile Kuuva, Kari Laihanen, Raija Ruoranen ja Leena Viitasaari.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pekka Erola (pj), Raija Ruoranen, Kari Laihanen, Arto Vuojolainen, Leena Viitasaari, Erkki Hirsimäki ja Soile Kuuva.

3.4. Monetra Pirkanmaa Oy

Monetra Pirkanmaan liikevaihto kehittyi positiivisesti ensimmäisen toimintavuoden aikana uusien asiakkaiden ja lisäpalvelumyynnin seurauksena. Liikevaihto oli 13 miljoonaa euroa, joka oli 5,8 % budjetoitua parempi. Yhtiön tilikauden tulos oli 1,6 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön riskit liittyvät palvelutuotannon ICT-toimintaympäristöön, henkilöstöresursseihin ja henkilöstön osaamiseen. Tuottavuuden lisääminen edellyttää lähitulevaisuudessa merkittäviä järjestelmäinvestointeja rahoitustarpeineen. Henkilöstöltä vaaditaan uudenlaista osaamista ja sen kasvattaminen on keskeisessä roolissa myös riskienhallintamielessä.

Monetra Pirkanmaa Oy 1000 EUR	2019
Liikevaihto	13 027
Liiketoiminnan muut tuotot	62
Muuttuvat kulut yhteensä	2 153
Myyntikate	10 936
Kiinteät kulut yhteensä	8 886
Käyttökate	2 050
Poistot	120
Liiketulos	1 930
Rahoituserät yhteensä	2
Tuloverot	362
Nettotulos	1 566
Tilikauden tulos	1 566
Oma pääoma yhteensä	2 263
Korolliset velat	-
Kokonaisvelat	2 512
Vastattavaa yhteensä	4 775
Nettoinvestoinnit	-
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	15,7
Liiketulos-%	14,8
Nettotulos-%	12
Oman pääoman tuotto-%	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-
Quick ratio	1,6
Omavaraisuus-%	47,4
Velkaantumisaste	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Ympäristönhuolto, yhdyskuntasuunnittelu ja tekniset palvelut.

Toiminta-ajatus: Ekokumppanit Oy tuottaa ympäristönhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tiedotus-, neuvonta-, koulutus- ja asiantuntijapalveluja sekä välittää ympäristönhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tuotteita, joilla edistetään kestävä kehityksen mukaisia elämäntapaa ja yritystoimintaa.

Toimitusjohtaja: Suvi Holm.

Puhelin: 040-704 4099.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Postiosoite: PL 487, 33101 Tampere.

Verkkosivu: www.ekokumppanit.fi

Y-tunnus: 1801748-4.

Perustettu: Vuonna 2002.

Tampereen kaupungin omistus:

62,5 % 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 euroa.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 33 henkilöä (2019).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):

Miisa Karjalainen (pj), Jari Ahjoharju, Jukka Joronen, Suvi Suomalainen ja Kalle Virtanen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Miisa Karjalainen (pj), Jari Ahjoharju, Jukka Joronen, Suvi Suomalainen ja Kalle Virtanen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,18

Maksettavat yhteensä 0,18

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,16

Alv netto 0,12

Tilitettävät yhteensä 0,28

Yhteensä 0,46

3.5. Ekokumppanit Oy

Ekokumppanit Oy:n liikevaihto kasvoi, mutta tulos jäi runsaat 22 689 euroa tappiolliseksi mm. toimitilojen välttämättömän remontin takia.

Yhtiö saavutti toiminnalliset tavoitteensa erinomaisesti. Se järjesti vuoden aikana useita kampanjoita ja tapahtumia. Kaupunkipyörät olivat edelleen matkailupyörinä keskustorilla vuokralla. Niitä vuokrattiin yli 700 kertaa 4 kuukauden vuokrauskaudella. Valtakunnalliseksi esimerkkikohteeksi nostetun *Järvien Reitti: Pyhä-Näsin* tunnettuus kasvoi voimakkaasti. Ranen energiatehokkuusneuvonta tavoitti kasvokkain, sähköpostitse ja sosiaalisessa mediassa tuhansia asiakkaita. Tampereen päiväkodeissa ja kouluissa toteutettiin ruokahävikkipanjoita.

Ekokumppanit Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 107	1 011	754	875	759
Liiketoiminnan muut tuotot	598	399	296	2	0
Muuttuvat kulut yhteensä	253	166	171	90	51
Myyntikate	1 452	1 244	879	787	708
Kiinteät kulut yhteensä	1 474	1 169	841	740	687
Käyttökate	-22	75	38	47	21
Poistot	1	1	1	1	1
Liiketulos	-23	74	37	46	20
Rahoituserät yhteensä	1	1	1	0	0
Tuloverot	-1	15	9	9	4
Nettotulos	-23	58	27	37	16
Tilikauden tulos	-23	58	27	37	16
Oma pääoma yhteensä	337	360	302	275	237
Korolliset velat	0	0	106	0	0
Kokonaisvelat	274	242	320	118	151
Vastattavaa yhteensä	611	602	622	393	388
Nettoinvestoinnit	2	0	2	0	0
Liikevaihdon kasvu-%	9,5	34,1	-13,8	15,3	-10,3
Käyttökate-%	-2,0	7,4	5	5,4	2,8
Liiketulos-%	-2,1	7,3	4,9	5,3	2,6
Nettotulos-%	-2,1	5,7	3,6	4,2	2,1
Oman pääoman tuotto-%	-6,6	17,5	9,4	14,5	7,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-6,6	19,3	10,8	18,0	8,7
Quick ratio	2,3	2,5	1,9	3,3	2,5
Omavaraisuus-%	55,7	59,8	48,6	70,0	61,1
Velkaantumisaste	0	0	0,4	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	-
Kuntalaisten kestävä ja vähäpäästöisen elintavan tukeminen ja neuvonta sekä hiilineutraaliutta edistävien toimintamallien tunnistaminen.	Tehdyt toimenpiteet erityisesti liikkumisessa, energia- tehokkuudessa ja ruokahävikissä.	+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Koulutus ja koulutus-palvelut

Toiminta-ajatus: Pikassos Oy on Pirkanmaalla, Kanta-Hämeessä ja Satakunnassa toimiva sosiaalialan osaamiskeskus. Yhtiön tehtävänä on turvata sosiaalialan asiantuntemuksen kehittyminen ja välittyminen niin peruspalveluiden kuin erityisosaamis-ta vaativien asiantuntijapalveluiden osalta. Pikassos Oy on voittoa tavoit-telematon osakeyhtiö, jonka omista-vat Hämeenlinnan (50 %), Porin (25 %) ja Tampereen kaupungit (25 %).

Toimitusjohtaja: Tuula Tuominen.

Puhelin: 050 531 5439.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pikassos.fi, toimisto@pikassos.fi

Osoite (Tampereen toimipiste): Åker-lundinkatu 2 A, 3 krs.

Y-tunnus: 1749706-8.

Perustettu: Vuonna 2002.

Tampereen kaupungin omistus: 25 %, 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 9 henkilöä kauden aikana.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Mahmoud Machaal, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Laura Kallioma-Puha, Outi Wallin ja Jaana Paasikangas.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Anniina Tirronen, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Laura Kallioma-Puha, Outi Wallin ja Jaana Paasikangas.

3.6. Pikassos Oy

Pikassos Oy saa perustoimintaansa vuosittain vahvistettavan valtionavustuksen, joka määräytyy pinta-alan ja väestömäärän mukaan, vuonna 2019 se oli 406 715 euroa (2018: 414 028 euroa). Summa ei täysin riittänyt kattamaan perustoiminnan menoja, mutta pa-remmin kuin aikaisempina vuosina, koska henkilöstökulut olivat pienemmät.

Osakeyhtiön liikevaihto oli 179 912 euroa. Liikevaihdon osalta laskua edelliseen vuoteen nähden oli 31,3 %. Vuonna 2019 yhtiön tilikauden tulos oli 37 403 euroa tappiollinen (2019: 4 518 euroa).

Pikassos oli mukana erilaisissa sote-työryhmissä ja antoi asiantuntija-apua sekä tausta-tukea maankuntien valmistelijoille ja monenlaisille hankkeille. Keväällä 2019 sote-uudis-tuksen valmistelu kuitenkin ajettiin alas. Yhtiölle asetetut tavoitteet toteutuivat pää-sääntöisesti ja toiminta oli monipuolista, näkyvää ja vaikuttavaa. Osa-alueista vahvistui erityisesti käytännön, koulutuksen ja tutkimuksen vuoropuhelu.

Valtakunnallisia hankkeita ei käynnistetty vuonna 2019, vaan kaikki odottivat sote-kes-kusohjelman käynnistymistä ja sen mukanaan tuomia kehittämisrahoja. Ohjelmaa varten maakunnissa tehtiin valmisteluja kartoittamalla mm. sosiaalityön johtajien kautta kehittä-misen kärkiä. Omana hankkeena Pikassos aloitti Kanta-Hämeessä palvelutehtäväloukituk-sen uudistuksen ja Kantaan-liittymisen tukea kuntien rahoituksella. Lisäksi Pirkanmaalla toteutettiin omalla resurssilla sosiaalialan kunnallisten työyhteisöjen käyttöön tarkoit-etua ilmapuntaria, joka mittaa asiakastyöntekijöiden hyvinvointia ja toimintaedellytyksiä työssä. Kummatkin hankkeet jatkuvat vuonna 2020.

Pikassos Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	180	262	344	342	450
Liiketoiminnan muut tuotot	407	416	421	415	333
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	587	678	765	757	783
Kiinteät kulut yhteensä	616	669	719	717	826
Käyttökate	-29	9	46	40	-43
Poistot	1	1	1	2	2
Liiketulos	-30	8	45	38	-45
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0
Tuloverot	7	3	2	0	0
Nettotulos	-37	5	43	38	-45
Tilikauden tulos	-37	5	43	38	-45
Oma pääoma yhteensä	105	143	138	95	57
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	122	99	85	102	113
Vastattavaa yhteensä	227	242	223	197	170
Nettoinvestoinnit	0	0	0	1	-1
Liikevaihdon kasvu-%	-31,3	-23,8	0,6	-24	25,7
Käyttökate-%	-16,1	3,4	13,4	11,7	-9,6
Liiketulos-%	-16,7	3,1	13,1	11,1	-10,0
Nettotulos-%	-20,6	1,9	12,5	11,1	-10,0
Oman pääoman tuotto-%	-29,8	3,6	36,9	50,0	-56,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-24,2	5,7	38,6	50,0	-56,3
Quick ratio	1,8	2,4	2,5	1,9	1,4
Omavaraisuus-%	46,3	59,1	61,9	48,2	33,5
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Vuoreksen osayleiskaa-va-alueen kehityspalvelut.

Toiminta-ajatus: Vuores Palvelu Oy on Vuoreksen kaupunginosan palveluyhtiö, jonka osakkaita ovat Tampereen kaupunki sekä alueen asunto- ja kiinteistöyhtiöt. Yhtiö rakennuttaa Vuoreksen alueen tietoverkon, ylläpitää sitä ja järjestää alueverkkoon tukeutuvia palveluja.

Toimitusjohtaja: Reetta Hynynen.

Puhelin: 050 433 6938.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@vuores.fi

Osoite: Vuoreksen puistokatu 92, Tampere.

Y-tunnus: 1965085-5.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus:

8,78 % yhtiön 258 000 osakkeesta, osuus äänimäärästä 55,43 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole muita henkilöitä toimitusjohtajan lisäksi.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Risto Pihlaja (pj.), Reeta Ahonen, Jouni Honkanen, Juuso Jankama, Isto Jortikka ja Maarit Takala.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Risto Pihlaja (pj.), Juuso Jankama ja Maarit Takala.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,02

Maksettavat yhteensä 0,02

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,02

Alv netto -0,02

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,01

Yhteensä 0,03

3.7. Vuores Palvelu Oy

Tampereen kaupunki on toiminut yhtiön perustajaosakkaana ja myynyt omistamiaan yhtiön osakkeita Vuoreksen alueen yhtiömuotoisten tonttien haltijoille aina tontinluovutuksen yhteydessä.

Tilikauden 2019 aikana yhtiöön tuli 11 uutta osakasta yhteensä 25 005 osakkeella. Lisäksi kaksi osakasta on lisännyt omistustaan yhteensä 8 667 osakkeella. Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi tilikaudella 559 278 euroa. Osakassopimuksen mukaisilla uusien osakkaiden tekemillä pääomasijoituksilla rahoitetaan yhtiön tietoverkoinvestointeja.

Tilikauden aikana yhtiö teki pääasiassa kuituverkon rakentamiseen liittyviä investointeja runsaalla 219 000 eurolla.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2019 oli 424 990 euroa (2018: 418 542) euroa ja tilikauden tulos 14 115 euroa (2018: 28 868 euroa).

Vuores Palvelu Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	425	419	407	372	241
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	10	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	226	207	221	256	216
Myyntikate	199	212	196	116	25
Kiinteät kulut yhteensä	122	119	122	109	97
Käyttökate	77	93	74	7	-72
Poistot	70	62	49	55	56
Liiketulos	7	31	25	-48	-128
Rahoituserät yhteensä	-7	2	0	0	1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	14	29	25	-48	-129
Tilikauden tulos	14	29	25	-48	-129
Oma pääoma yhteensä	3 151	2 566	2 112	1813	1 133
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	144	92	107	55	84
Vastattavaa yhteensä	3 295	2 658	2 219	1868	1 217
Nettoinvestoinnit	222	82	-222	314	567
Liikevaihdon kasvu-%	1,4	2,9	9,4	54,4	19,3
Käyttökate-%	18,1	22,2	18,2	1,9	-29,9
Liiketulos-%	1,6	7,4	6,1	-12,9	-53,1
Nettotulos-%	3,3	6,9	6,1	-12,9	-53,5
Oman pääoman tuotto-%	0,5	1,2	1,3	-3,3	-12,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,5	1,2	1,3	-3,3	-12,2
Quick ratio	21,5	36,2	22,2	13,3	4,0
Omavaraisuus-%	96,8	98,1	97,2	97,1	93,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Avustavien palvelujen tuottaminen ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistäminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen Sarka Oy tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia avustavia palveluita Tampereen kaupungin yksiköille ja ulkopuolisille asiakkailleen. Sarka on vastuullinen välityömarkkinoiden työnantaja, joka tarjoaa työllistämiskasvoja vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville ja rajoitetussa määrin työmarkkinoiden ulkopuolella oleville henkilöille. Sarkaan työllistetyt työntekijät saavat asiantuntevaa ohjausta ja valmennusta, jotta työllistyminen avoimille työmarkkinoille tai kouluttautuminen ammatilliseen tutkintoon mahdollistuu.

Toimitusjohtaja: Katja Piiksi.

Puhelin: 040-806 2789.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereensarka.fi

Postiosoite: Puutarhakatu 11 C 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereensarka.fi

Y-tunnus: 2419449-5.

Perustettu: Vuonna 2011.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 80 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa kauden aikana keskimäärin 65 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Katri Pihlaja (pj), Marjut Leppänen ja Raimo Tihveräinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Katri Pihlaja (pj), Marjut Leppänen ja Raimo Tihveräinen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,01
Työnantajamaksut	0,23
Maksettavat yhteensä	0,24
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,10
Alv netto	0,24
Työntekijöiden sotumaksut	0,01
Tilitettävät yhteensä	0,35
Yhteensä	0,59

3.8. Tampereen Sarka Oy



Tampereen Sarka Oy:n henkilöstövuokrauksen kautta työskentelee siivoojia Pirkanmaan Voimia Oy:n kohteissa.

Tampereen Sarka Oy:n liikevaihto oli 1,46 miljoonaa euroa (2018: 1,57 milj. euroa) ja se las-
ki vuotta aiemmasta 7,2 prosenttia. Lasku oli odotettu. Tilikauden tulos oli 46 268 euroa
positiivinen.

Vuonna 2019 yhtiön asiakkaiden määrä oli 148 (2018: 138). Asiakasmäärä kasvoi 10 asi-
akkaalla eli 7,2 prosenttia. Työsuhde päättyi 104 työntekijältä (2018: 102), joista 47 työllistyi
eli 45,2 prosenttia (2018: 57 työllistyi eli 55,9 %).

Tampereen Sarka nosti maltillisesti henkilöstövuokrauksen hintojaan vuoden 2019
alusta lukien. Yhtiön huoltoryhmä ei kuitenkaan pystynyt tekemään korotusta, koska
ryhmän kilpailukyky olisi kärsinyt huomattavasti. Kaupungin kotihoito ei tilannut enää
yhtiön lähiavustajapalvelua. Tämä vaikutti liikevaihtoon negatiivisesti. Myös Tampereen
työllisyyspalvelujen tilaus kuntouttavan työtoiminnan ryhmäpalvelusta päättyi syyskuun
lopussa 2019.

Uutena asiakkaana aloitti Tampereen evankelisluterilainen seurakunta, jonka kiinteistö-
huolto käytti Tampereen Sarkan huoltoryhmän palveluita säännöllisesti.

Arvio tulevasta kehityksestä

Lämmin ja lumeton alkutalvi vähensi huoltoryhmän työt minimiin. Tämä laskee yhtiön lii-
kevaihtoa huomattavasti. Lisäksi Tampereen työllisyys- ja kasvupalveluiden kuntouttavan
työtoiminnan ryhmäpalvelun loppuminen kutistaa liikevaihtoa.

Tampereen Sarka vahvisti siivouspalveluitaan tarkoituksenaan laajentaa palveluiden
tarjontaa ja etsiä uusia asiakkuuksia kaupungin sisältä ja ulkoa. Vaikka yhtiö nosti henki-
löstövuokrauksen palveluhintoja vuoden 2020 alusta, liikevaihdon ja tuloksen ennuste-
taan laskevan vuodesta 2019.

Tampereen Sarka Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1 455	1 568	1 331	1 149	984
Liiketoiminnan muut tuotot	496	601	524	450	501
Muuttuvat kulut yhteensä	195	171	182	0	0
Myyntikate	1 756	1 998	1 673	1 599	1 485
Kiinteät kulut yhteensä	1 688	1 868	1 614	1 474	1 399
Käyttökate	68	130	59	125	86
Poistot	10	8	4	1	1
Liiketulos	58	122	55	124	85
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0
Tuloverot	12	24	11	25	17
Nettotulos	46	98	44	99	68
Tilikauden tulos	46	98	44	99	68
Oma pääoma yhteensä	481	435	337	293	194
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	163,0	192	177	162	132
Vastattavaa yhteensä	644,0	627	514	455	326
Nettoinvestoinnit	8,0	27,0	14,0	5,0	0
Liikevaihdon kasvu-%	-7,2	17,8	15,8	16,8	7,9
Käyttökate-%	4,7	8,3	4,4	10,9	8,7
Liiketulos-%	4,0	7,8	4,1	10,8	8,6
Nettotulos-%	3,2	6,3	3,3	8,6	6,9
Oman pääoman tuotto-%	10,0	25,4	14,0	40,7	42,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	12,7	31,6	17,5	50,9	53,1
Quick ratio	3,7	3,1	2,8	2,7	2,4
Omavaraisuus-%	74,7	69,4	65,6	64,4	59,5
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Toiminta on kehittynyt ja laajentunut siten, että asiakkaiden määrä ja työllistyneiden määrä kasvavat edelliseen vuoteen verrattuna.	Asiakkaiden määrä (kasvu-%), työllistyneiden määrä (%)	+/-
Toimintaa suunnataan tukemaan työllisyydenhoidon kokeilun tavoitteita yhteistyössä työllisyydenhoidon palvelujen kanssa.	Toteutustilanne	+
Yhteistyökumppaneiden asiakastyytyväisyysjärjestelmän käyttöönotto ja asiakaspalautteiden mittaaminen	Toteutustilanne	+



Tampereen työvalmennussäätiö Syke

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Tarkoituksena vaikeassa työmarkkinatilanteessa olevien henkilöiden työllistymisen edistäminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen työvalmennussäätiö Syke tarjoaa sosiaalisen työllistymisen palveluita. Keskeiset palvelumuodot ovat kuntouttava työtoiminta sisältäen yksilövalmennuksen ja työhönvalmennuksen. Palvelut muodostavat kokonaisuuden, jossa kuntouttavasta työtoiminnasta edetään työvalmennuksen avulla kohti avoimia työmarkkinoita pysyvään työsuhteeseen. Valmentautujien tukena toimivat työvalmentajat, yksilövalmentajat ja työhönvalmentajat.

Toiminnanjohtaja: Jyrki Koskinen.

Puhelin: 040 033 8024.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereensyke.fi

Osoite: Ajokinkuja 6, Tampere.

Verkkosivu: www.tampereensyke.fi

Y-tunnus: 2444108-9.

Perustettu: Vuonna 2011.

Säädepääoma: Tampereen kaupungin asettama säädepääoma 25 000 €, säädepääoma yhteensä 29 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 19 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Matti J. Mäkelä (pj), Jouko Paukkeri, Jari Paulamäki, Marita Sandt ja Salla Tenho.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Matti J. Mäkelä (pj), Jouko Paukkeri, Jari Paulamäki, Marita Sandt ja Salla Tenho.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,11

Maksettavat yhteensä 0,11

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,09

Alv netto 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,10

Yhteensä 0,21

3.9. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke



Tampereen Työvalmennussäätiö Sykkeen it-pajassa korjataan tietokoneita.

Säätiön liikevaihto tilikaudella 2019 kasvoi 29,3 prosenttia 1,52 miljoonaan euroon (2018: 1,17 milj. euroa). Tilikauden tulos oli 108 407 euroa (2017: 106 525 euroa).

Säätiön asiakasmäärä nousi 200 asiakkaasta 250 asiakkaaseen kuukaudessa eli 25 prosenttia. Toteutuneiden asiakaspäivien määrä kasvoi 23 135 päivästä 28 445 päivään. Kasvua kertyi 23 prosenttia.

Pajamuotoisen kuntouttavan työtoiminnan tuottamisen lisäksi Sykkeelle siirtyi touko-kuussa 2019 aiemmin työllisyyspalveluiden tuottama Oma Elämä -ryhmätoiminto.

Kuntouttavan työtoiminnan tavoitteena on parantaa asiakkaan elämänhallintaa, vahvistaa toimintakykyä ja luoda edellytyksiä työllistymiselle. Kuntouttava työtoiminta toteutetaan Sykkeen pajoilla valmentajan ohjauksessa. Työvalmennusta täydennetään yksilö- ja työhönvalmennuksella.

Vuonna 2019 Sykkeen tavoitteena oli hyödyntää asiakaspaikat täysimääräisesti ja saada 60 prosenttia asiakkaista työllistymään, aloittamaan koulutuksen tai etenemään palveluprosessissa. Päättäneistä 177 (186) asiakkaasta poluttui 93 (89) asiakasta. Se oli 53 (48) prosenttia päättäneistä asiakkaista. Suluissa vuoden 2018 vertailutiedot.

Arvio tulevasta kehityksestä

Säätiön oman tuotannon asiakasmäärän ja -vuorokausien määrän odotetaan kasvavan noin kymmenen prosenttia vuoden 2019 tasosta. Haasteena asiakasvuorokausien toteutumiselle on kuntakokeilun käynnistymisen vaikutukset asiakasohjaukseen. Kokeilun on määrä käynnistyä kesällä 2020.

Säätiöllä on hyvät edellytykset jatkaa kilpailukykyisenä ja laadukkaana työllisyydenhoidon palvelujen toimijana riippumatta siitä, millainen rakenne työllisyydenhoitoon toteutuu.

Tampereen Työvalmennussäätiö Syke 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	1517	1173	1 080	1 104	1 238
Liiketoiminnan muut tuotot	6	6	-5	4	5
Muuttuvat kulut yhteensä	895	583	622	662	660
Myyntikate	628	596	453	446	583
Kiinteät kulut yhteensä	516	484	456	424	459
Käyttökate	112	112	-3	22	124
Poistot	4	5	5	3	3
Liiketulos	108	107	-8	19	121
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	1	1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	108	107	-8	18	120
Tilikauden tulos	108	107	-8	18	120
Oma pääoma yhteensä	247	139	32	41	22
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	176	144	117	125	111
Vastattavaa yhteensä	423	283	148	166	133
Nettoinvestoinnit	9	-1	22	0	-1
Liikevaihdon kasvu-%	29,3	8,6	-2,2	-10,8	6,5
Käyttökate-%	7,4	9,5	-0,3	2,0	10,0
Liiketulos-%	7,1	9,1	-0,7	1,7	9,8
Nettotulos-%	7,1	9,1	-0,7	1,6	9,7
Oman pääoman tuotto-%	56,0	125,1	-21,9	57,1	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	56,0	125,1	-21,9	60,3	-
Quick ratio	2,3	1,8	0,8	1,1	0,9
Omavaraisuus-%	58,4	49,1	21,5	24,7	16,5
Velkaantumisaste	-	-	-	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Kuntouttavan työtoiminnan ja työelämänvalmennuksen asiakasmääriä koskevat tavoitteet on toteutettu. Kuntouttavan työtoiminnan ja työelämänvalmennuksen asiakaspaikkojen määrä kasvaa pajoilla edelliseen vuoteen verrattuna. Toiminnan asiakaslähtöisyys ja vaikuttavuus kehittyvät myönteisesti.	Tavoitteiden toteutuminen, asiakaspaikkojen määrä	+
Asiakastytyväisyys on kehittynyt positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna ja on parempi kuin toimijoilla keskimäärin.	Asiakastytyväisyys-mittausten tulokset	?
Toimintaa suunnataan tukemaan työllisyydenhoidon kokeilun tavoitteita yhteistyössä työllisyydenhoidon palvelujen kanssa.	Toteutustilanne	+/-
Vahvistetaan työllisyyskoulutusyhteistyötä aktiivisilla toimilla.	Koulutukseen siirtyvien määrä kuntouttavan työtoiminnan asiakkaista	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut.

Toiminta-ajatus: Tullinkulman Työterveys Oy jatkaa vuonna 2015 yhtiöitettyä Tampereen kaupungin Tullinkulman Työterveys Liikelaitoksen toimintaa. Tampereen kaupungin työterveysyksikkö on alun perin perustettu vuonna 1975.

Toimitusjohtaja: Eija Railanmaa.

Puhelin: 0400 576 164.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@pirte.fi

Osoite: Vuolteenkatu 1, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.pirte.fi

Y-tunnus: 2705965-1.

Perustettu: Vuonna 2015.

Tampereen kaupungin omistus:

75,19 %, 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: 226 henkilöä (kauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):

Rikard Bjurström pj, Laura Jokinen, Ulla Kampman, Tapani Tauriainen, Tiina Surakka ja Armi Kärki.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Tampereen nimeämät edustajat Rikard Bjurström (pj), Laura Jokinen, Ulla Kampman ja Tapani Tauriainen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 1,87

Maksettavat yhteensä 1,87

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 2,53

Alv netto 0,15

Työntekijöiden sotumaksut 0,07

Tilitettävät yhteensä 2,75

Yhteensä 4,62

3.10. Tullinkulman Työterveys Oy



Tullinkulman Työterveys Oy:n liikevaihto ylitti 20 miljoonan euron rajapyykin tilikaudella 2019. Kasvua kertyi mm. lääkärikeskustoiminnan aloittamisesta.

Tullinkulman Työterveys Oy:n eli Pirten tilikauden 2019 merkittävin uudistus oli lääkärikeskustoiminnan aloittaminen. Yhtiö avasi Kangasalan keskusta uuden toimipisteen, joka tarjoaa palveluita sekä itsemaksaville asiakkaille että alueella asuville työterveyshuollon asiakkaille. Tilikauden aikana Pirten PSHP:n toimipiste muutti sairaanhoitopiiriin alueella tilankäytöltään tehokkaampiin tiloihin.

Pirte jatkoi raportoinnin ja digitaalisten palveluiden kehittämistä ja käyttöönottoa. Yhtiössä kehitettiin kiinteähintaista työterveyspalveluiden mallia, jota pilotoitiin kahden asiakasyrityksen kanssa.

Yhtiön liikevaihto kasvoi 7,1 prosenttia ja ylitti ensimmäisen kerran 20 miljoonan euron rajan. Liikevaihto tilikaudella 2019 oli 20,7 miljoonaa euroa (2018: 19,3 miljoonaa euroa). Yhtiön kustannusrakenteessa suurin erä olivat henkilöstökulut, joiden osuus oli 53 prosenttia (2018: 50) kokonaiskustannuksista. Yhtiö luopui vuokralääkäripalveluista ja sen takia palvelujen oston osuus laski 28 prosentista 24 prosenttiin.

Yhtiön liiketoiminta oli tappiollista vuonna 2019. Se oli toinen kerta Tullinkulman Työterveys Oy:n toiminta-aikana. 404 527 euron (2018: -92 839) tappio johtui mm. henkilökunnan vaihtuvuudesta ja digikehityksen investoinneista. Toimintaan vaikutti myös julkisuuteen tullut päätös käynnistää yhtiön mahdolliseen myyntiin liittyvä selvitystyö. Se loi epävarmuutta tulevaisuudesta ja henkilöstön asemasta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiö odottaa vuoden 2020 liikevaihdon kasvavan maltillisemmin kuin vuoden 2019 liikevaihdon. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota kannattavuuden parantamiseen asiakaskunnan vähentyessä ja alueellisen kilpailutilanteen kiristyessä.

Tullinkulman Työterveys Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	20 651	19 280	18 068	15 852
Liiketoiminnan muut tuotot	191	190	171	173
Muuttuvat kulut yhteensä	16 730	15 596	14 613	12 922
Myyntikate	4 112	3 874	3 626	3 103
Kiinteät kulut yhteensä	3 944	3 461	2 859	2 657
Käyttökate	168	413	767	446
Poistot	539	469	337	291
Liiketulos	-371	-56	430	155
Rahoituserät yhteensä	34	37	38	41
Tuloverot	0	0	93	43
Nettotulos	-405	-93	229	71
Tilikauden tulos	-405	-93	229	71
Oma pääoma yhteensä	38	524	766	504
Korolliset velat	967	1 084	1 200	1 317
Kokonaisvelat	4 160	3 987	3 865	4 047
Vastattavaa yhteensä	4 199	4 511	4 631	4 551
Nettoinvestoinnit	24	781	328	734
Liikevaihdon kasvu-%	7,1	6,7	14,0	-
Käyttökate-%	0,8	2,1	4,2	2,8
Liiketulos-%	-1,8	-0,3	2,4	1,0
Nettotulos-%	-2,0	-0,5	1,7	0,4
Oman pääoman tuotto-%	-144,1	-14,4	47,1	16,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-28,3	-3,1	22,8	9,8
Quick ratio	0,6	0,6	0,8	0,8
Omavaraisuus-%	0,9	11,6	16,5	11,1
Velkaantumisaste	25,4	2,1	1,6	2,6

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Yhtiön tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos > 300 000	-
Yhtiö maksaa omistajilleen osinkoa vähintään 50 % tilikauden tuloksesta.	Maksetun osingon määrä väh. 150 000 eur	-
Kaupungin ostamien työterveyspalveluiden painopiste siirtyy selvästi ennaltaehkäisevään työterveys-huoltoon (ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden osuus kasvaa ja on yli 50 %).	Toteutustilanne	-
Tampereen kaupungin työterveyshuollon kustannukset/htv ovat vuoden 2017 tasolla tai sen alapuolella.	Bruttokustannus/htv (kustannus ennen Kelan korvauksia)	?



Keskeiset tiedot

Toiminta-ajatus: Säätiö yleishyödyllisenä yhteisönä hankkii ja varustaa asunto-, hoito- ja kuntoutustiloja ensisijaisesti sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille ja vammaisille. Säätiön tarkoituksena on edellä mainittujen ryhmien terveyden, toimintakyvyn ja yleisen hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Palvelut eli kuntoutuksen, laitoshoidon ja palveluasumisen tukipalveluineen on tuottanut vuoden 2009 alusta säätiön kokonaan omistama Tammenlehväkeskus Oy (y-tunnus 2117933-7, tytäryhtiö).

Toimitusjohtaja: Satu Laitinen.

Puhelin: 050-364 6202.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tammenlehvakeskus.fi

Postiosoite: Kenttäkatu 17 33500 Tampere.

Verkkosivu:

www.tammenlehvakeskus.fi

Y-tunnus: 0706986-0.

Perustettu: Vuonna 1983.

Henkilöstö: Säätiössä 0, konsernissa 243.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen (vpj 27.9.alk.), Timo P. Nieminen (vpj 27.9. asti), Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen (vpj), Seppo Rantanen, Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti.

Verojanjalke

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,03

Kiinteistövero 0,21

Työnantajamaksut 1,91

Maksettavat yhteensä 2,15

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 1,80

Alv netto 0,13

Työntekijöiden sotumaksut 0,82

Tilitettävät yhteensä 2,75

Yhteensä 4,90

3.11. Tammenlehväsäätiö



Tammenlehväkeskus keskittyi erityisesti kuntoutuksen prosessien ja välineistön kehittämiseen vuoden 2019 aikana.

Tammenlehväsäätiö-konsernin 2019 liikevaihto laski 2,0 prosenttia edellisvuodesta 15,8 miljoonaan euroon ja tilikauden tulos oli 1 047 euroa alijäämäinen. Säätiön liikevaihto vuonna 2019 oli 1,58 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli alijäämäinen 41 094 euroa. Säätiön ja säätiökonsernin taloudellinen asema on hyvä. Säätiö ei yleishyödyllisenä yhteisönä maksa kiinteistötulostaan veroa.

Säätiö on vuokrannut kiinteän ja irtaimen käyttöomaisuutensa Tammenlehväkeskus Oy:lle 1.1.2009 alkaen. Säätiön omistamia kiinteistöjä (Tammenlehväkeskuksen toimitilat ja palvelukodit) on toimintavuoden aikana käytetty sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen. Kiinteistöille on laadittu ylläpito- ja korjaussuunnitelma vuosille 2020 - 2024, jonka avulla säätiökonsernissa voidaan varautua tuleviin investointeihin. Suunnitelmaa tarkistetaan vuosittain.

Säätiö käytti toimintavuonna sotainvalidien ja muiden veteraanien terveyden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen, neuvontapalveluun ja toimitilojen kehittämiseen, eli sääntöjensä mukaiseen toimintaan yhteensä 1 743 348 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tammenlehväsäätiölle on laadittu strategia "Tammenlehväkeskus- kuntoutumisen paras kumppani" vuosille 2015 - 2020. Strategiaa tarkistetaan vuosittain säätiökonsernin toiminnan ja talouden suunnittelun yhteydessä.

Sotainvalidien ja muiden veteraanien vähentyessä säätiön toimitilat siirtyvät asteittain palvelemaan uusia asiakasryhmiä säätiön sääntöjen edellyttämällä tavalla. Säätiön omistamat asuinrakennukset ja toimitilat tulevat siis olemaan enenevissä määrin muiden vanhusten, vammaisten ja sosiaali- ja terveystalveluja tarvitsevien käytössä.

Tammenlehväsäätiö -konserni 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	15 846	16 164	16 616	16 884	16 266
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 610	1 870	1 746	1 659	1 707
Myyntikate	14 236	14 294	14 870	15 225	14 559
Kiinteät kulut yhteensä	13 335	13 427	13 991	14 114	13 519
Käyttökate	901	867	879	1 111	1 040
Poistot	983	875	807	841	869
Liiketulos	-82	-8	72	270	171
Rahoituserät yhteensä	-82	9	-910	0	-49
Tuloverot	1	23	64	95	79
Nettotulos	-1	-40	918	175	141
Tilikauden tulos	-1	-40	918	175	141
Oma pääoma yhteensä	21 923	21 924	21 964	21 273	21 098
Korolliset velat	4 168	2 400	260	520	780
Kokonaisvelat	6 424	4 780	2 752	2 783	2 820
Vastattavaa yhteensä	28 347	26 704	24 716	24 056	23 918
Nettoinvestoinnit	1 931	4 112	309	273	-
Liikevaihdon kasvu-%	-2,0	-2,7	-1,6	3,8	-
Käyttökate-%	5,7	5,4	5,3	6,6	6,4
Liiketulos-%	-0,5	-	0,4	1,6	1,1
Nettotulos-%	-	-0,2	5,5	1,0	0,9
Oman pääoman tuotto-%	-	-0,2	4,2	0,8	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,1	0,1	4,5	1,3	-
Quick ratio	3,2	3,1	3,4	3,3	3,3
Omavaraisuus-%	77,3	82,1	88,9	88,6	88,3
Velkaantumisaste	0,2	0,1	-	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Kantatalon perusparannushanke etenee suunnitellusti.	Toteutustilanne: hankkeen 2. vaihe valmis	+
Sote/Maku-uudistuksen vaikutukset säätiön toiminnan kannalta on arvioitu ja tarvittavat toimenpiteet toteutettu.	Toteutustilanne	+/-
Kuntoutusasiakkaiden laitoskuntoutusjaksot ovat mahdollisimman lyhyitä vaikuttavuus huomioiden.	Jaksot lyhenevät 10 %, asiakkaan arvio kuntoutuksen vaikuttavuudesta väh. 4,5/5	+/-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhtiön toimialana on tuottaa ja järjestää ateria- ja puhtaanapalveluita sekä näihin palveluihin liittyviä muita tukipalveluja ja asiantuntijapalveluja.

Toiminta-ajatus: Pirkanmaan Voimia Oy on Tampereen kaupungin, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin, Nokian kaupungin ja Ylöjärven kaupungin omistama yhtiö, joka tarjoaa vuosittain noin 12 miljoonaa ateriaa päiväkodeissa, koulussa, sairaaloissa ja ikäihmisten asumispalveluissa sekä huolehtii tilojen puhtaudesta ja viihtyisyydestä yli 400 kiinteistössä.

Toimitusjohtaja: Tarja Alatalo, Esa Sairanen 4.3.2019 alkaen.

Puhelin: 040 536 7117.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@voimia.fi

Osoite: Naulakatu 2, 33100 Tampere.

Verkkosivu:

www.pirkanmaanvoimia.fi

Y-tunnus: 2938704-2.

Perustettu: Vuonna 2018.

Tampereen kaupungin omistus:

82,0 %, 820 osaketta.

Henkilöstö: 699 henkilöä (kauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Pentti Sivunen, Petri Rajala, Eija Kamppuri, Tuukka Liuha, Anna Moilanen, Petteri Paavola, Lea Päivärinne.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pentti Sivunen (pj.) Eija Kamppuri, Annakaisa Moilanen, Erkki Axén, Petteri Paavola, Tuukka Liuha, Jarkko Sorvanto ja Lea Päivärinne.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,14

Työnantajamaksut 3,74

Maksettavat yhteensä 3,88

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 2,69

Alv netto 3,06

Työntekijöiden sotumaksut 0,28

Tilitettävät yhteensä 6,03

Yhteensä 9,91

3.12. Pirkanmaan Voimia Oy



Pirkanmaan Voimian ensimmäinen vuosi osakeyhtiönä onnistui hyvin. Yhtiön oman tuotannon osuus mynnistä oli noin 75 prosenttia.

Pirkanmaan Voimian toiminta alkoi vakaalta pohjalta ateria- ja puhtauspalveluiden siirryttyä huolellisesti valmistellun ja onnistuneesti läpiviedyn yhtiöittämisprojektin jälkeen katkoitta uuden yhtiön hoidettaviksi, mikä loi erinomaiset edellytykset jatkaa Voimian palvelutarjonnan ytimeen kuuluvien ateria- ja puhtauspalveluiden suunnitelmallista kehittämistä.

Pirkanmaan Voimia Oy:n ensimmäisen tilikauden liikevaihto toteutui suunnitelman mukaisena ollen 61,8 miljoonaa euroa: puhtauspalvelumyynti ylitti tilikauden aikana tavoitteet ateriapalvelumyynnin jäätyä hieman suunniteltua alhaisemmaksi, myynti omista- ja asiakkaille toteutui 0,9 miljoonaa euroa tavoitetta parempana. Palveluiden järjestämistavoittain arvioituna myynti toteutui liikelaitosaikaa vastaavalla tavalla oman tuotannon myynnin oltua 75 % ja ostopalvelumyynnin 25 % yhtiön kokonaismyynnistä.

Tilikauden voitto oli 570 906 euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 31,9 prosenttia. Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä läpi tilikauden.

Arvio tulevasta kehityksestä

Ateria- ja puhtauspalvelutuotannon organisoituminen liikelaitoksesta osakeyhtiömuotoon mahdollistaa yhtiön omistuspohjan laajentumisen: yhtiön strategisena tavoitteena onkin laajentaa omistajakuntaansa ja toimintaansa Pirkanmaan alueella lähivuosina varmistuen kuitenkin, että yhtiön hankintalain mukainen sidosyksikköasema säilyy. Nokian kaupunki päätti liittyä yhtiön osakkaaksi joulukuussa 2019.

Yhtiössä valmistellaan liiketoimintamallin uudistamisen ja entistä keskitetymmän tuotannon mahdollistavaa investointihanketta, tuotantokeittiö Voimian Pataa.

Pirkanmaan Voimia Oy 1000 EUR	2019
Liikevaihto	61 818
Liiketoiminnan muut tuotot	338
Muuttuvat kulut yhteensä	28 804
Myyntikate	33 352
Kiinteät kulut yhteensä	31 334
Käyttökate	2 018
Poistot	1 211
Liiketulos	712
Rahoituserät yhteensä	-1
Tuloverot	143
Nettotulos	571
Tilikauden tulos	571
Oma pääoma yhteensä	4 571
Korolliset velat	-
Kokonaisvelat	9 769
Vastattavaa yhteensä	14 340
Nettoinvestoinnit	-
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	3,3
Liiketulos-%	1,2
Nettotulos-%	0,9
Oman pääoman tuotto-%	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-
Quick ratio	1
Omavaraisuus-%	31,9
Velkaantumisaste	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Yhtiön tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Pirkanmaan Voimia Oy:n perustaminen ja toiminnan vakiinnuttaminen yhtiössä siten, että varmistetaan kaupungin ja PSHP:n ateriapalvelujen yhdistymisellä saavutettavien synergiahyötyjen realisoituminen ja palvelutuotannon häiriötön siirtymä yhtiölle.	Toteutustilanne, kaupungin palveluista maksaman hinnan kehittyminen suhteessa palvelun volyymiin ja määriin (hintakorimittarin luonti), palvelusopimuksen toteutuminen	+
Käyttäjä- ja tilaaja-asiakkaiden asiakastytyväisyys pysyy hyvällä tasolla (väh. sama taso kuin ennen yhtiöittämistä).	Asiakastytyväi-syysmittauksen tulokset, tilaaja-asiakkaiden suositteluhalukkuus	+/-
Henkilöstötytyväisyys pysyy hyvällä tasolla organisaatiomuutostilanteessa.	Henkilöstötytyväisyysmittauksen tulokset	+
Asiakkaiden hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna. PSHP:ltä yhtiölle siirtynyt asiakas-kunta integroitu kokonai-suuteen.	Ravitsemuksen hyvinvointimatriisin tulos	-

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhdyskuntasuunnittelu
Toiminta-ajatus: Yhtiön tarkoituksena on kehittää Hiedanrantaan uusi kaupunginosa sekä yhteistyössä yksityisten maanomistajien kanssa mahdollistaa Lielahden kaupunkirakenteen uudistaminen.

Toimitusjohtaja: Janne Salonen 10.5.-31.12.19, Mikko Leinonen 1.1.20 alkaen.

Puhelin: 040 5600702.

Sähköposti:
 etunimi.sukunimi@hiedanranta.fi

Osoite: PL 487, 33101 Tampere.

Y-tunnus: 3002666-6

Perustettu: Vuonna 2019.

Tampereen kaupungin omistus:
 100,0 %.

Henkilöstö: 2 henkilöä (kauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):
 Mika Pekkinen, Janne Kytö, Antti Marttila, Emmi Mäntylä, Tuukka Salakoaho ja Pauli Välimäki.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
 Mika Pekkinen (pj), Janne Kytö, Antti Marttila, Emmi Mäntylä, Tuukka Salakoaho ja Pekka Sirviö.

Verojalanjälki

Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,02
Alv netto	0,02
Tilitettävät yhteensä	0,04
Yhteensä	0,04

3.13. Hiedanrannan Kehitys Oy



Havainnekuva Hiedanrannan tulevasta keskusaukiosta. Hiedanrannan Kehitys Oy:n tarkoituksena on kehittää Tampereen Hiedanrantaan uusi kaupunginosa.

Kuva: Tampereen kaupunki / Arkkitehtitoimisto NOAN, Jolma Arkkitehdit, Mandaworks, Schauman & Nordgren Architects, Tupa architecture.

Yhtiön pääasiallisena tehtävänä oli vuoden 2019 aikana käynnistää yhtiön toiminta sekä huolehtia Hiedanrannan kehitysohjelman toteutuksen siirrosta Tampereen kaupungilta Hiedanrannan Kehitys Oy:lle ja perustettavalle Hiedanranta Ky:lle sekä toteuttaa sisällöllisesti Hiedanrannan kehitysohjelmaa.

Kehitysohjelman tavoitteita edistettiin 0-kuidun ratkaisuvaihtoehtojen osalta, mutta asemakaavoitusta ei ollut mahdollista käynnistää yleissuunnitelman keskeneräisyyden ja rantatäytön lupaprosessin viiveistä johtuen. Yhtiön toiminnan organisoinnin osalta tavoite saavutettiin.

Hiedanrannan Kehitys Oy:n ensimmäinen tilikausi oli 10.5.-31.12.2019. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 179 050 euroa ja tilikauden voitto 6 157 euroa. Yhtiön liikevaihto muodostui kokonaisuudessaan Tampereen kaupungin kanssa solmitun palvelusopimuksen toteutuksesta.

Arvio tulevasta kehityksestä

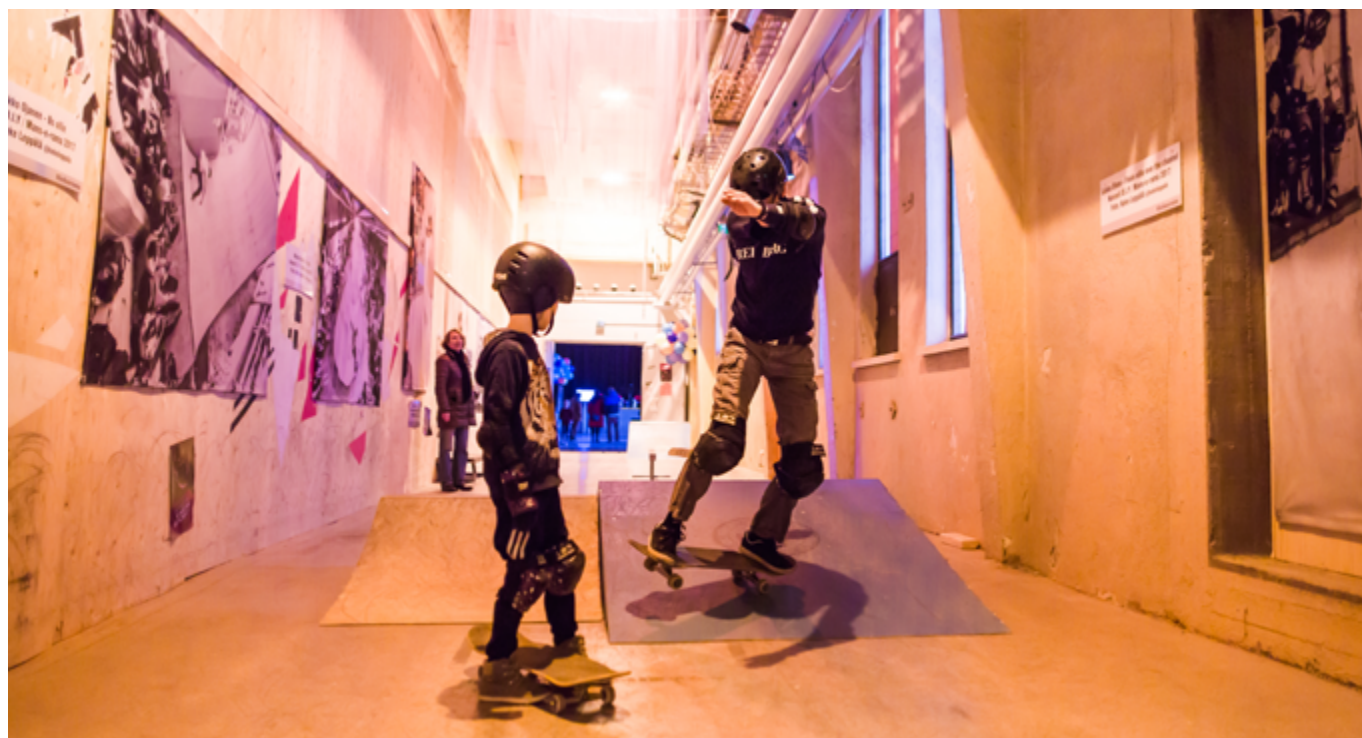
Yhtiön toiminta laajenee vuoden 2020 aikana, kun yhtiö rekrytoi palvelukseensa yhtiön tavoitteiden ja tehtävien edellyttämää osaamista. Vuoden 2020 aikana saatetaan loppuun Hiedanrannan kehitysohjelman toteutuksen siirto yhtiölle. Yhtiön toiminta ja liikevaihto kasvavat merkittävästi vuodesta 2019.

Tampereen kaupunki perusti Hiedanranta KY:n, joka merkittiin kaupparekisteriin 3.1.2020. Tampereen kaupunginhallitus käsitteli 13.1.2020 maaomaisuuden luovutusta Hiedanranta KY:lle ja hyväksyi osaltaan luovutuksen. Hiedanrannan Kehitys Oy teki sijoituksen Hiedanranta KY:n yhtiöpääomaan.

Yhtiön merkittävin strateginen riski on toimintaan ja tehtäväkenttään liittyvien päätösten keskeneräisyys. Toiminnan jatkuvuus on riippuvainen Tampereen kaupungista.

Hiedanrannan Kehitys Oy 1000 EUR	2019
Liikevaihto	179
Liiketoiminnan muut tuotot	-
Muuttuvat kulut yhteensä	26
Myyntikate	153
Kiinteät kulut yhteensä	145
Käyttökate	8
Poistot	-
Liiketulos	8
Rahoituserät yhteensä	-
Tuloverot	2
Nettotulos	6
Tilikauden tulos	6
Oma pääoma yhteensä	56
Korolliset velat	-
Kokonaisvelat	45
Vastattavaa yhteensä	101
Nettoinvestoinnit	-
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	4,5
Liiketulos-%	4,5
Nettotulos-%	3,4
Oman pääoman tuotto-%	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-
Quick ratio	2,2
Omavaraisuus-%	55,4
Velkaantumisaste	-

Hiedanrannan teollisuuskäytöstä vapautuneissa rakennuksissa järjestetään erilaisia tapahtumia. Tässä juhlitaan Tampereen kulttuuripääkaupunkihaun avajaisia. Kuva: Laura Vanzo



4. ASUNTOYHTEISÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Ikääntyneiden asumis- palveluiden tuottaminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen Kotilinnasäätiö edistää ja tukee ikääntyneiden ja eläkkeellä olevien henkilöiden asumista. Kotilinnasäätiön asunnot ovat vuokra-asuntoja. Asuntopalvelut kattavat varsinaisen asumisen ja siihen liittyvät tukipalvelut. Laadukas, virikkeellinen, itsemääräämisoikeutta ja turvallisuutta korostava sekä ekologinen toiminta korostuu Kotilinnassa. Säätiö toimii itsekannattavuusperiaatteella, joka tarkoittaa käytännössä vuokrien ja palvelumaksujen mitoittamista siten, että toiminta on taloudellisesti tasapainossa.

Toiminnanjohtaja: Atanas Aleksovski.

Puhelin: 010 420 8800.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kotilinna.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 6. krs, 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.kotilinna.fi

Y-tunnus: 155582-5.

Perustettu: Vuonna 1962.

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa 15 vakituista ja 1 määräaikainen henkilö.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Matti Järventie (pj), Hannu Järvi, Jarmo Paananen, Kirsikka Siik, Eija Vartila sekä asukasjäseninä Anne Tervo (vpj) ja Markku Jalonen.

Hallituksen jäsenet kaudella 2019-2022: Matti Järventie (pj), Hannu Järvi, Jarmo Paananen, Kirsikka Siik, Eija Vartila sekä asukasjäseninä Anne Tervo (vpj) ja Markku Jalonen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero 0,34

Työnantajamaksut 0,16

Maksettavat yhteensä 0,50

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,21

Alv netto 0,68

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,90

Yhteensä 1,40

4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö



Kotilinnasäätiön asuntojen käyttöaste oli 99,02 prosenttia vuonna 2019. Tampereen Salhojankadulla on Kotilinnasäätiön As Oy Tammelanakodit.

Säätiön kiinteistötuotot olivat 13,7 milj. euroa vuonna 2019. Toteutuneet asuntovuokratuotot olivat yhteensä 9,6 milj. euroa, joka on 2,62 % enemmän kuin vuonna 2018. Säätiö teki liikevoittoa 3,1 milj. euroa. Nettotulokseksi muodostui 1,78 milj. euroa ja tilikauden ylijäämäksi varausten jälkeen 68 euroa. Kotilinnasäätiö ei ole korottanut vuokria viiteen vuoteen. Keskimääräinen neliövuokra säätiöllä oli edelleen 12,88 euroa, Talous on silti pysynyt vakaana ja tuotot jopa lievästi kasvaneet, vaikka uusia asuntoja ei ole valmistunut vuoden 2016 jälkeen.

Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 99,02 %. Säätiön omistuksessa oli toimivuoden lopussa 22 kiinteistöä, joissa yhteensä 1 539 asuntoa. Lisäksi Säätiön kolmessa kiinteistössä on Tampereen kaupungille vuokrattuja ryhmäkoteja, joissa on yhteensä 247 asuntoa.

Suurin yksittäinen hanke oli Sulkavuoren Kotilinnan peruskorjaus, joka saatiin päätökseen syksyllä 2019. Hankkeen kokonaiskustannukset olivat noin 9,1 milj. euroa. Uudishankkeita ei ollut yhtään rakenteilla.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kotilinnasäätiö tulee lähitulevaisuudessa investoimaan uusiin mittaviin rakennushankkeisiin. Ikäihmisten asuttamiseen tulee koko ajan lisää tarvetta tilastoja ja ennusteita katsoessa. Asuntokantaa pyritään kasvattamaan siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat, ja uusien asuntojen määrä on keskimäärin 70 vuosittain.

Covi-19-pandemian taloudellisia vaikutuksia on mahdoton arvioida, mutta säätiön toimialalla ei tietyvästi tule suuria taloudellisia vaikutuksia.

Tampereen Kotilinnasäätiö 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	13 678	13 480	13 386	13 029	12 955
Liiketoiminnan muut tuotot	112	-436	0	0	185
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	-1 207	0	0
Myyntikate	13 790	13 044	14 593	13 029	13 140
Kiinteät kulut yhteensä	7 391	8 092	8 766	7 903	7 408
Käyttökate	6 399	4 952	5 827	5 126	5 732
Poistot	3 337	3 130	3 052	3 139	1 923
Liiketulos	3 062	1 822	2 775	1 987	3 809
Rahoituserät yhteensä	1 285	1 200	1 149	719	836
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 777	622	1 626	1 268	2 973
Tilikauden tulos	0	0	1	2	3
Oma pääoma yhteensä	6 453	7 228	7 228	7 227	7 225
Korolliset velat	81 992	85 442	85 283	87 763	87 209
Kokonaisvelat	83 429	86 607	86 876	89 229	88 592
Vastattavaa yhteensä	101 487	102 888	102 534	103 261	101 356
Nettoinvestoinnit	3 084	5 504	967	9 917	18 249
Liikevaihdon kasvu-%	1,5	0,7	2,7	0,6	21,0
Käyttökate-%	46,8	36,7	43,5	39,3	44,2
Liikevoitto-%	22,4	13,5	20,7	15,3	29,4
Nettotulos-%	13,0	4,6	12,1	9,7	22,9
Oman pääoman tuotto-%	10,3	3,9	11,0	9,5	26,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,2	2,0	3,0	2,3	4,6
Quick ratio	3,2	3,9	4,7	4,4	7,4
Omavaraisuus-%	17,9	15,9	15,3	13,6	12,6
Velkaantumisaste	4,5	5,2	5,4	6,3	6,8

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98	+
Säätiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 4	-
Säätiön omavaraisuusaste kasvaa vähintään yhdellä %-yksiköllä edelliseen vuoteen verrattuna.	Väh. 16,9%	+
Otetaan käyttöön laskentamalli korjausvelan määrän laskemiseksi rakennuskannan arvosta.	Toteutustilanne	+
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat.	Uusien asuntojen määrä	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toiminta-ajatus: Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n tarkoituksena on Tampereella olevien oppilaitosten opiskelijoiden sekä työssäkäyvien nuorten asuntotilanteen parantaminen. Tämän tarkoituksen toteuttamiseksi yhtiö omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

Toimitusjohtaja: Timo Jokinen.

Puhelin: 040 6686 008.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@poas.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, Tampere.

Verkkosivu: www.poas.fi

Y-tunnus: 0211539-7.

Perustettu: Vuonna 1966 nimellä Peltolammin Opiskelija-asunnot Oy, toiminimen muutos Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ksi vuonna 2003. Yhtiöön sulautui vuonna 2005 Härmälän Opiskelijatalo Oy. KOy Opintanner ja Insinöörioppilastalo Oy sulautuivat POAS:iin 2016.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 18 henkilöä.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 3 130 osaketta, nimellisarvo yhteensä 526 428,20 €

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Pekka Salminen (pj.), Joni Lehtimäki, Päivi Kovanen, Hanna Kallio-Kokko ja Alisa Sankala, lisäksi asukkaiden edustajina Ville Juutilainen, Visa Rantala (26.8. asti) ja Tuomas Hakonen (26.8. alk.)

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat ovat Jussi Kuortti (pj.), Joni Lehtimäki, Leo Niemelä, Hanna Kallio-Kokko ja Alisa Sankala.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Kiinteistövero	0,31
Maksettavat yhteensä	0,31
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,25
Alv netto	0,16
Työntekijöiden sotumaksut	0,21
Tilitettävät yhteensä	0,62
Yhteensä	0,93

4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy



Pirkan Opiskelija-asuntojen 16-kerroksinen asuntokohde Tieteenkatu 18 on näyttävä maamerkki Hervannassa.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n liikevaihto laski hieman vuoden 2019 aikana. Liikevaihto kertyi 13,5 miljoonaa euroa, joka oli 0,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2018. Lasku johtui käytöstä poistuneista ja puretuista kiinteistöistä, joiden vuokratuotot jäivät pois yhtiön tuloista. Yhtiön nettotulos tilikaudella oli 0,49 miljoonaa euroa (2018: 0,68 milj. euroa). Lasku johtui mm. hoitokulujen kasvusta. Purettavien kiinteistöjen purkukustannukset nostivat hoitokuluja. Yhtiön oma pääoma parani nousten 7,2 miljoonaan euroon (2017: 6,3 milj. euroa).

Vuoden 2019 lopussa yhtiön asuntokannassa oli yhteensä 2 121 asuntoa, joka oli 96 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Asuntojen taloudellinen käyttöaste pysyi korkealla tasolla ja oli 95,37 prosenttia.

Vuoden 2019 aikana yhtiölle ei valmistunut uudisasuntotuotantoa. Kiinteistöjen vuosi-korjauksiin se käytti 725 189 euroa (2018: 522 624 euroa). Vuosikorjausten nousu johtui pääasiassa POASNetin rakentamiskustannuksista ja kasvaneista huoneistokorjauksista.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vaikka yhtiölle ei valmistunut yhtään uutta asuntoa tilikaudella 2019, se oli aktiivisesti mukana uudistuotannossa. POAS:lle valmistuu vuonna 2020 yhteensä 200 uutta asuntoa. Niistä 54 tulee Peltolammin kaupunginosaan osoitteeseen Vaahterakuja. Ristinarkun kaupunginosaan osoitteeseen Ristinarkuntie 18 tulee 144 asuntoa. Lisäksi yhtiö on tehnyt sopimuksen uuden kiinteistöyhtiön rakentamisesta Kalevaan. Koy Kalevan Staraan tulee 56 asuntoa. Sen rakentaminen alkaa elokuussa 2020 ja sen on määrä valmistua elokuussa 2021. Yhtiöstä tulee POAS:n tytäryhtiö.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	13 470	13 786	13 493	8 024	5 565
Liiketoiminnan muut tuotot	36	32	22	18	21
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	13 506	13 818	13 515	8 042	5 586
Kiinteät kulut yhteensä	8 434	7 807	7 768	4 659	2 830
Käyttökate	5 072	6 011	5 747	3 383	2 756
Poistot	3 698	4 327	3 513	2 287	1 361
Liiketulos	1 374	1 684	2 234	1 096	1 395
Rahoituserät yhteensä	892	1 006	1 348	1 311	1 183
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	482	678	886	-215	212
Tilikauden tulos	482	678	886	2 035	209
Oma pääoma yhteensä	7 157	6 258	5 580	4 694	-1 670
Korolliset velat	103 310	103 230	106 530	104 374	60 127
Kokonaisvelat	105 763	105 192	108 523	106 803	61 170
Vastattavaa yhteensä	112 920	111 450	114 103	111 497	59 500
Nettoinvestoinnit	10 474	975	3 679	50 824	828
Liikevaihdon kasvu-%	-2,3	2,2	68,2	44,2	10,9
Käyttökate-%	37,7	43,6	42,6	42,2	49,5
Liiketulos-%	10,2	12,2	16,6	13,7	25,1
Nettotulos-%	3,6	4,9	6,6	-2,7	3,8
Oman pääoman tuotto-%	7	11,5	17,2	-14,2	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,3	1,5	2,0	1,3	2,3
Quick ratio	0,3	3,3	1,7	1,4	1,5
Omavaraisuus-%	6,3	5,6	4,9	4,2	-2,8
Velkaantumisaste	14,4	16,5	19,1	22,2	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 94,5 %	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 4 %	-
Yhtiön omavaraisuusaste kasvaa vähintään yhdellä %-yksiköllä.	Omavaraisuusaste-%	-
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Tavoite 4,9 %	+
Täydennysrakennushankkeiden käynnistäminen ja asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-so- pimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat.	Uusien asuntojen mää- rä, täydennys-rakenu- s-hankkeiden toteutusti- lanne	+
Yhtiö maksaa kaupungille vuotuisen Ara-säännösten mahdollistaman enimmäisosingon	Maksetun osingon määrä	-
POAS on aktiivinen tavoitteenaan askeleet kohti hiilineutraalia rakentamista ja asumista 2030 ja on tiiviisti mukana kehitystyössä.	Toimenpiteet	+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Tampereen Vuokra-asunnot Oy omistaa ja rakennuttaa vuokra-asuntoja sekä harjoittaa isännöintiä eri puolella Tamperetta.

Toimitusjohtaja: Leo Niemelä
16.6.19. asti, Marko Salonen 17.6.19 alkaen.

Puhelin: 040 7057737.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Puutarhakatu 8, 33210 Tampere.

Y-tunnus: 1611289-1.

Perustettu: Vuonna 2000.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 19 henkilöä.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 85 103 osaketta, nimellisarvo yhteensä 14 297 304 €.

Hallituksen jäsenet: (kaudella 2019) Juhani Eskelinen (pj), Ahto Aunela (vpj), Maarit Hirvonen, Irene Roivainen, Virva-Mari Rask, Sanna Nokelainen, Seppo Kovala, Matti Kirjalainen ja Tero Nikander.

Hallituksen jäsenet: (kaudella 2020) Juhani Eskelinen (pj), Ahto Aunela (vpj), Maarit Hirvonen, Irene Roivainen, Antti Juva, Sanna Nokelainen, Seppo Kovala, Matti Kirjalainen ja Tero Nikander.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,37
Kiinteistövero	0,35
Työnantajamaksut	0,03

Maksettavat yhteensä

Tilitettävät verot, Me **0,75**

Ennakonpidätykset palkoista	0,29
Alv netto	0,05
Työntekijöiden sotumaksut	0,01

Tilitettävät yhteensä

Yhteensä **1,10**

4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy



Marraskuussa 2019 valmistui Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n rakennuttama talo Lentävänniemeen. Männistöraitin talo on aivan Halkoniemen sataman vieressä ja siitä on näkymä Näsijärvelle.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n oma asuntokanta tilikauden lopussa oli 2 352 asuntoa. Niiden lisäksi yhtiö hallinnoi hallintopalvelusopimuksilla Y-säätiön 499:ää asuntoa sekä Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -yksikön 14:ää asuntoa.

Yhtiön omien asuntojen käyttöasteen keskiarvo oli 99,42 prosenttia ja vaihtuvuus 16,4 prosenttia. Vaihtuvuus laski 1,2 prosenttiyksikköä.

Yhtiön liikevaihto kasvoi ja ylitti 20 miljoonan euron rajan 20,1 miljoonaan euroon. Liikevoitto pysyi vakaana 4,6 miljoonassa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen yhtiön tulos oli 1,47 miljoonaa euroa. Tuloksestaan Tampereen Vuokra-asunnot maksoi osinkoa 572 068, 28 euroa.

Vuoden aikana yhtiölle valmistui 75 uutta tasokasta avaravuokra-asuntoa Lentävänniemen kaupunginosaan osoitteeseen Männistöraitti 8. Kohteen hankinta-arvo oli 9,95 miljoonaa euroa. Yhtiö aloitti tilikaudella uudiskohteen suunnittelun Kaupin kaupunginosaan osoitteeseen Kuntokatu 11B, johon valmistuu 54 vapaarahoitteista vuokra-asuntoa vuonna 2021.

Yhtiön kiinteistöjen korjauskulut olivat 2,48 miljoonaa euroa. Ne koostuivat lähinnä huolto- ja ylläpitokorjauksista, sillä yhtiö ei tehnyt tilikaudella yhtään isompaa suunnitelmallista korjaushanketta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampereen Vuokra-asunnot Oy toimii pääsääntöisesti vapailla markkinoilla. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa uudisasuntotuotantoa vähintään omistajan asettamalla sadan (100) uuden asunnon vuositason. Pääosin uudiskohteet tulisivat kaupungin luovuttamille tonteille.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	20 137	19 789	19 003	18 701	18 491
Liiketoiminnan muut tuotot	378	185	133	672	237
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	20 515	19 974	19 136	19 373	18 728
Kiinteät kulut yhteensä	12 627	12 315	12 137	12 089	11 698
Käyttökate	7 888	7 659	6 999	7 284	7 030
Poistot	3 281	3 021	3 429	2 681	2 796
Liiketulos	4 607	4 638	3 570	4 603	4 234
Rahoituserät yhteensä	910	949	985	1 011	1 191
Tuloverot	366	0	0	0	0
Nettotulos	3 331	3 689	2 585	3 592	3 043
Tilikauden tulos	1 465	0	0	1	0
Oma pääoma yhteensä	14 874	13 409	13 409	13 409	13 408
Korolliset velat	53 229	47 671	45 947	46 106	48 495
Kokonaisvelat	56 168	49 916	48 268	46 106	48 495
Vastattavaa yhteensä	100 939	91 357	86 021	81 273	80 070
Nettoinvestoinnit	4 422	7 906	7 455	4 032	-30
Liikevaihdon kasvu-%	1,8	4,1	1,6	1,1	7,4
Käyttökate-%	39,2	38,7	36,8	38,9	38,0
Liiketulos-%	22,9	23,4	18,8	24,6	22,9
Nettotulos-%	16,5	18,6	13,6	19,2	16,5
Oman pääoman tuotto-%	7,7	9,3	7,1	10,8	10,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,0	5,4	4,4	5,8	5,3
Quick ratio	4,0	2,9	2,4	1,8	1,9
Omavaraisuus-%	44,9	46,0	44,5	43,3	39,4
Velkaantumisaste	1,2	1,2	1,2	1,3	1,5

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 99 %	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 7 %	-
Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Tavoite 1,3 %	+
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat.	Uusien asuntojen määrä väh. 75	+
Yhtiö maksaa kaupungille vuotuisen Ara-säännösten mahdollistaman enimmäisosingon	Maksetun osingon määrä	-
Yhtiö on aktiivinen tavoitteenaan askeleet kohti hiilineutraalia rakentamista ja asumista 2030 ja on tiiviisti mukana kehitystyössä.	Toimenpiteet	-

VTS KODIT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toiminta-ajatus: Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on hankkia asuntoja mahdollisimman edullista vuokraa vastaan sosiaalisesti erityisessä asunnontarpeessa oleville henkilöille (esim. vähävaraiset, lapsiperheet, invalidit ja nuoret parit). Säätiö hallitsee ja omistaa tontteja ja asuinrakennuksia sekä vuokraa asuntoja. Säätiö ei harjoita itse rakennustoimintaa.

Toiminnanjohtaja: Satu Eskelinen.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.vts.fi

Y-tunnus: 0155666-8.

Perustettu: Vuonna 1970.

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa oli keskimäärin 68 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (toimikausi v. 2017-2020): Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Taisto Aaltonen ja Ari Haanperä.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,02

Kiinteistövero 1,98

Työnantajamaksut 2,80

Maksettavat yhteensä 4,80

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,67

Alv netto 0,49

Työntekijöiden sotumaksut 0,02

Tilitettävät yhteensä 1,18

Yhteensä 5,98

4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö



Tampereen Vuokratalosäätiölle valmistui kaksi uutta kohdetta vuonna 2019. Niistä toinen oli Satamakatu 17, jossa lisähaasteita rakentamiseen toivat mm. vanhan kiinteistön suojellut osat.

Säätiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöitä ovat Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu (100%) ja Koy Myllyn Pysäköinti (56,68%). VTS Kiinteistöpalvelu Oy oli säätiön kokonaan (100%) omistama tytäryhtiö, joka sulautettiin säätiöön 31.10.2019.

Tampereen Vuokratalosäätiö, Vilusen Rinne Oy ja Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu muodostavat yhdessä VTS-kodit-yhteisön. Vilusen Rinne Oy on kaupungin kokonaan omistama vuokrataloyhtiö.

Tampereen Vuokratalosäätiön liikevaihto kasvoi 5,2 prosenttia 67,0 miljoonaan euroon. Säätiön kannattavuus ylitti budjetoidun ja sen nettotulos oli 12,9 miljoonaa euroa. Oma-varaisuus nousi 2,3 %-yksikköä ja säätiön suhteellinen velkaantuneisuus laski.

Vuonna 2019 säätiön kiinteistöinvestoinneista rakennuksiin kohdistui 54,6 miljoonaa euroa ja kalustoon 5,3 miljoonaa. Lisäksi säätiö teki vuosikorjausinvestointeja 10,4 miljoonaa euroa.

Vuonna 2019 valmistui kaksi uutta kohdetta (Satamakatu 17 ja Pikkuniemenkatu 2), joissa on yhteensä 222 asuntoa. Lisäksi Atalaan valmistui kymmenen asunnon täydennysrakennuskohde.

Vuoden 2019 lopussa säätiön omistuksessa on 154 kiinteistössä yhteensä 7 955 asuntoa. Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 98,32 % (2018: 98,16 %).

Arvio tulevasta kehityksestä

Lyhyellä aikavälillä säätiön toimintaympäristö on vakaa. Pitkällä aikavälillä tärkeät säätiön taloudelliseen menestykseen vaikuttavat seikat ovat vuokra-asuntojen kysyntä ja korkotason muutokset. Vuokra-asuntojen tarjontaa lisää lähitulevaisuudessa myös uuden rakentamisen myötä lisääntyneet yksityisen markkinan sijoitusasunnot.

Tampereen Vuokratalosäätiö 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	66 994	63 663	62 507	61 704	60 063
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	66 994	63 663	62 507	61 704	60 063
Kiinteät kulut yhteensä	37 029	34 561	34 075	35 923	33 299
Käyttökate	29 965	29 102	28 432	25 781	26 764
Poistot	13 960	12 743	12 434	13 520	12 435
Liiketulos	16 005	16 359	15 998	12 261	14 329
Rahoituserät yhteensä	3 041	3 211	3 064	2 586	4 730
Tuloverot	22	9	30	49	3
Nettotulos	12 942	13 139	12 904	9 626	9 595
Tilikauden tulos	1 665	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	3 239	1 574	1 574	1 574	1 574
Korolliset velat	266 740	261 283	264 452	258 599	260 157
Kokonaisvelat	277 752	270 634	274 453	267 087	268 261
Vastattavaa yhteensä	370 366	350 306	340 986	320 717	312 264
Nettoinvestoinnit	30 700	23 807	34 088	19 565	18 972
Liikevaihdon kasvu-%	5,2	1,8	1,3	2,7	1,7
Käyttökate-%	44,7	45,7	45,5	41,8	44,6
Liikevoitto-%	23,9	25,7	25,6	19,9	23,9
Nettotulos-%	19,3	20,6	20,6	15,6	16,0
Oman pääoman tuotto-%	15,0	18,0	21,5	19,7	24,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,9	5,1	5,3	4,2	4,8
Quick ratio	0,5	0,3	0,4	0,5	0,6
Omavaraisuus-%	25,0	22,7	19,5	16,7	14,1
Velkaantumisaste	2,9	3,3	4,0	4,8	5,9

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98 %	+
Säätiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 6 %	+
Vuokratalosäätiön korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Tavoite 1,3 %	-
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat.	Toteutustilanne, uusien asuntojen määrä väh. 200	+
Vuokratalosäätiö on aktiivinen tavoitteenaan askeleet kohti hiilineutraalia rakentamista ja asumista 2030 ja on tiiviisti mukana kehitystyössä.	Toimenpiteet	+

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Vilusen Rinne Oy vuokraa asuntoja ja muita tiloja, omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja, asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita sekä muita asuinkiinteistöihin liittyviä apu- ja vuokratiloja. Yhtiö voi omistaa osakkeita tai olla jäsenenä sellaisissa yhteisöissä, jotka toimivat asumisen, isännöinnin, kiinteistönhoidon tai rakennuttamisen alalla.

Toimitusjohtaja: Satu Eskelinen.

Puhelin: 020 1277 511.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere.

Y-tunnus: 0155320-5.

Perustettu: Vuonna 1967.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 681 osaketta, nimellisarvo yhteensä 114 537,39 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole omaa henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Anneli Kivistö (pj.), Seppo Rantanen (vpj.), Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela ja asukkaiden valitsemina jäsenenä Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat Anneli Kivistö (pj.), Seppo Rantanen (vpj.), Pekka Anttila, Jouni Markkanen ja Katja Nisumaa-Saarela.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,01
Kiinteistövero	0,33
Maksettavat yhteensä	0,34
Yhteensä	0,34

4.5. Vilusen Rinne Oy



Tampereen Kaukajärvellä Riipuksenkatu 2:ssa Vilusen Rinteellä on kahdessa talossa yhteensä 112 asuntoa. B-talo valmistui kesällä 2019.

Tampereen Vuokratalosäätö sr, Vilusen Rinne Oy ja Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu muodostavat yhdessä VTS-kodit-yhteisön. Markkinoinnissa ne käyttävät yhtenäistä nimeä VTS-kodit.

Yhtiön perustoiminta oli vuoden aikana vakaata, mutta vuoteen osui myös suuria muutoksia muutamaan edelliseen vuoteen verrattuna. Tiilikaudella 2019 yhtiö myi kaksi kiinteistöä, Hikivuorenkatu 22 A ja Ojavainionkatu 4. Lisäksi yhtiölle valmistui yksi uusi kiinteistö osoitteeseen Riipuksenkatu 2, jossa on kaikkiaan 112 asuntoa. Hankinnan arvo oli noin 15,7 miljoonaa euroa.

Taloudellisesti vuosi toteutui hieman talousarviota paremmin pääasiassa kasvaneen liikevaihdon ansiosta. Liiketoiminnan muissa tuotoissa näkyy Hikivuorenkadun kiinteistön myyntivoitto. Asuntojen käyttöaste nousi edellisestä vuodesta 98,3 prosenttiin (98,0 %).

Vilusen Rinne Oy:n omistuksessa oli vuoden lopussa 24 kiinteistöä ja niissä oli yhteensä 1326 asuntoa. Asuntojen keskipinta-ala oli 56 m² ja rakennusten keskimääräinen ikä 31 vuotta. Peruskorjaukset huomioiden oikaistu oli keski-ikä 19 vuotta. Yhtiön kiinteistöt sijaitsivat Tampereella Kaukajärven kaupunginosassa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampereen kaupungin väkiluvun kasvuun liittyy riski. Kasvuennusteet poikkeavat toisistaan ja samaan aikaan tarjonta ja tarjoajien määrä kasvaa. Jos Tampereen kaupungin oma ennuste ei toteudu, niin suureen kasvuun perustuva korkeampi asuntotuotannon määrä voi merkitä vuokrauksen vaikeutumista ja tyhjäkäynnin kasvua.

Vilusen Rinne Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	10 358	9 605	9 513	9 829	10 199
Liiketoiminnan muut tuotot	1 315	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	11 673	9 605	9 513	9 829	10 199
Kiinteät kulut yhteensä	6 615	7 469	5 106	4 834	4 981
Käyttökate	5 058	2 136	4 407	4 995	5 218
Poistot	2 815	2 118	2 116	2 815	2 431
Liiketulos	2 243	18	2 291	2 180	2 787
Rahoituserät yhteensä	788	398	478	157	663
Tuloverot	7	0	0	0	0
Nettotulos	1 448	-380	1 813	2 023	2 124
Tilikauden tulos	28	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	119	91	90	90	90
Korolliset velat	64 828	64 383	48 673	50 880	54 578
Kokonaisvelat	66 468	63 491	50 098	51 931	54 074
Vastattavaa yhteensä	79 751	75 326	62 312	62 332	62 452
Nettoinvestoinnit	5 610	16 064	5 348	359	98
Liikevaihdon kasvu-%	7,8	1,0	-3,2	-3,6	5,9
Käyttökate-%	48,8	22,2	46,3	50,8	51,2
Liiketulos-%	21,7	0,2	24,1	22,2	27,3
Nettotulos-%	14,0	-4,0	19,1	20,6	20,8
Oman pääoman tuotto-%	11,5	-3,2	16,0	21,5	29
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,0	0,1	3,7	3,5	4,5
Quick ratio	2,8	2,8	3,0	4,7	3,9
Omavaraisuus-%	16,8	15,3	19,0	16,2	13,1
Velkaantumisaste	4,9	5,4	4,1	5,1	6,5

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98 %	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 5 %	-
Korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Tavoite 1,3 %	-
Yhtiö maksaa kaupungille vuotuisen Ara-säännösten mahdollistaman enimmäisosingon	Maksetun osingon määrä	-

YH KODIT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

Toiminta-ajatus: YH Kodit -konsernin liiketoiminta käsittää neljä pääasiallista liiketoiminta-aluetta: rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut. YH Kodit Oy:n pääomistajia ovat pirkanmaalaiset ja varsinais-suomalaiset kaupungit, kunnat sekä säätiöt.

Toimitusjohtaja: Janne Tuominen.

Puhelin: 010 227 3000 (vaihe).

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@yhkodit.fi

Osoite: Aleksis Kiven Katu 26, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.yhkodit.fi

Y-tunnus: 0151507-3.

Perustettu: Vuonna 1946, YH Länsi Oy vuodesta 2007.

Tampereen kaupungin omistus: 11,4 %, 182 683 osaketta, kirjanpitoarvo yhteensä 1 829 051,60 € (omistus Tampereen Vuokratalosäätiön kanssa yhteensä 21,9 %).

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa vuonna 2019 keskimäärin 45 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönnholm (vpj.), Ari Hakala, Katriina Kniivilä, Jyrki Koskinen 9.4.19 alk., Jouni Markkanen, Reino Ojala, Jarmo Rosenlöf, Pekka Salmi 20.2.19 asti ja Olli Viitasari.

Hallintoneuvoston jäsenet (kaudella 2019): Heikki Salmela (pj.), Jorma Levo-
nen (vpj.) 9.4.19 asti, Martti Sipponen (vpj.) 9.4.19 alk., Aila Dünder-Järvinen, Niina Alho, Oskari Auvinen, Johanna Heikkilä, Esko Heinonen, 9.4.19 alk., Tuula Jaatinen, Salla Joutsio 9.4.19 alk., Jyrki Lappi, Reino Lehtinen 9.4.19 alk., Pasi Orava 9.4.19 alk., Sirpa Pursiainen 9.4.19 alk., Harri Rämö, Sauli Saarinen, Jarkko Sorvanto, Timo Sotavalta 9.4.19 alk., Salla Tenho, Leila Tilvis 9.4.19 alk. ja Esa Wahlman.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönnholm (vpj.), Ari Hakala, Katriina Kniivilä, Jouni Markkanen, Jyrki Koskinen, Jarmo Rosenlöf, Reino Ojala ja Heikki Lyytinen.

Hallintoneuvoston jäsenet (kaudella 2020): Heidi Rämö (pj.), Martti Sipponen (vpj.), Timo Sotavalta, Aila Dünder-Järvinen, Nea Loimuvirta, Katja Koivistoinen, Tuula Jaatinen, Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Esko Heinonen, Sauli Saarinen, Jyrki Lappi, Niina Alho, Esa Wahlman, Pasi Orava, Rauno Lehtinen, Jarkko Sorvanto, Kari Auvinen, Oskari Auvinen.

4.6. YH Kodit Oy



Tampereen Pohtolaan valmistui YH Kodit Oy:n rakennuttamana kaksi uutta kerrostaloa kesällä 2019. Taloissa on yhteensä 89 asuntoa.

Tilikaudella 2019 emoyhtiön liikevaihto oli 61,0 miljoonaa euroa (konserni 123,6 miljoonaa euroa). Yhtiön tilikauden tulos oli 4,8 miljoonaa euroa positiivinen (konserni 22,0 miljoonaa euroa). Yhtiö maksoi tilikaudelta osinkoa yhteensä 6,0 miljoonaa euroa eli 3,75 euroa osakkeelta.

Kassavirtapohjaisesti laskettu kohteiden käyttöaste oli toimintakauden aikana 97,67 %. Keskimääräinen vuokra vuokra-asunnoissa oli tarkasteluajankohtana 12,98 €/m²/kk ja keskimääräinen käyttövastike asumisoikeuskohteissa 10,75 €/m²/kk.

Tilikauden aikana rakennuttamiskohteita YH Kodit -konsernin toimialueelle valmistui 945 asuntoa, joista 548 oli RS-tuotantoa. Konsernin ulkopuolisiin rakennuttamiskonsulttikohteisiin valmistui 395 asuntoa. YH-konsernin isännöinnissä oli 8 100 asuntoa Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen alueilla.

Arvio tulevasta kehityksestä

Muuttoliikkeestä kasvukeskuksiin johtuen vuokra-asunto- ja asumisoikeusasuntokysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä YH Kodit -konsernin toiminta-alueella. Voimakas kaupungistuminen ja sijoittajien aktiivinen toiminta asuntomarkkinoilla nostaa erityisesti pienten omistusasuntojen hintatasoa. Monille kaupunkiin muuttaminen vuokra-asuminen on ainoa vaihtoehtoinen asumismuoto. Konsernin tavoitteena on rakennuttaa 2 000 uutta vuokra-asuntoa seuraavien viiden vuoden aikana Tampereelle ja Turkuun sekä näiden välittömiin ympäristökuntiin.

Kiinteistöjen hoito-, huolto- ja ylläpitokulujen kasvu sekä lisääntyvät peruskorjaustarpeet tuovat jatkossakin paineita vuokrien korotukselle.

YH Kodit Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	60 984	43 405	43 991	34 999	30 646
Liiketoiminnan muut tuotot	-	21881	7	19	46
Muuttuvat kulut yhteensä	50 518	31 352	29 834	26 416	23 212
Myyntikate	10 466	33 934	14 164	8 602	7 480
Kiinteät kulut yhteensä	4 349	4 387	6 650	5 011	4 572
Käyttökate	6 117	29 547	7 514	3 591	2 908
Poistot käyttöomaisuudesta	99	178	198	110	45
Liiketulos	6 018	29 369	7 316	3 481	2 863
Rahoituserät yhteensä	-1 657	-1 804	-2 496	-1 499	-584
Tuloverot	2 826	1 561	1 181	1 013	328
Nettotulos	4 849	29 612	8 631	3 967	3 119
Tilikauden tulos	4 849	29 612	8 631	3 967	3 119
Oma pääoma yhteensä	75 831	77 981	27 377	22 745	20 778
Korolliset velat	14 682	18 078	16 066	25 788	24 586
Kokonaisvelat	34 218	59 910	28 269	32 136	35 022
Vastattavaa yhteensä	110 049	137 891	55 646	54 881	55 800
Nettoinvestoinnit	1 215	9 555	-4 070	-221	728
Liikevaihdon kasvu-%	40,5	-1,3	25,7	14,2	44,4
Käyttökate-%	10,0	68,1	17,1	10,3	9,5
Liiketulos-%	9,9	67,7	16,6	9,9	9,3
Nettotulos-%	8,0	68,2	19,6	11,3	10,2
Oman pääoman tuotto-%	6,3	56,2	34,4	18,2	15,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,7	44,8	21,6	11,4	8,4
Quick ratio	3,3	3,0	1,9	1,3	1,2
Omavaraisuus-%	70,2	67,1	50,1	41,9	40,6
Velkaantumisaste	0,2	0,2	0,6	1,1	1,2

Tampereen Vuoreksessa Koivikkomäenkadun talossa on 75 asuntoa. Tämä YH Kodit Oy:n talo on valmistunut vuonna 2017.



5. KIINTEISTÖYHTIÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Rakennushankepalveluiden ja kiinteistöjen ylläpitopalveluiden tuottaminen Pirkanmaalla.

Toiminta-ajatus: Tampereen Tilapalvelut Oy huolehtii rakennuksesta koko sen elinkaaren ajan, suunnittelusta ylläpitoon saakka. Yhtiössä suunnitellaan ja rakennutetaan kiinteistöjä sekä ylläpidetään ja huolletaan niitä.

Toimitusjohtaja: Petri Mölsä.

Puhelin: 040 543 4181.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2K, PL 487, 33101 Tampere.

Verkkosivut:

www.tampereentilapalvelut.fi

Y-tunnus: 2863261-6.

Perustettu: Lokakuussa 2017.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 euroa.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 228 henkilöä (31.12.19).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Petri Olkinuora (pj), Atte Tahvola (vpj), Jarkko Auvinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Petri Olkinuora (pj), Atte Tahvola (vpj), Jarkko Auvinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,35
Työnantajamaksut	1,87
Muut	0,01

Maksettavat yhteensä

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	1,95
Alv netto	0,79
Työntekijöiden sotumaksut	0,82

Tilitettävät yhteensä

Yhteensä

5,78

5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy



Tampereen Tilapalvelut Oy:n liikevaihto laski, mutta tulos parani vuonna 2019. Rakennuttajainsinöörit tarkastavat työn jälkeä uudella Tesoman koululla.

Tampereen Tilapalvelut Oy:n pääasiakkaita ovat Tampereen kaupunki ja sen sidosyhtiöt. Yhtiön toiminnan mittareina ovat tehokkuus ja vertailtavuus markkinoilla toimivien yhtiöiden kanssa niin hinnallisesti kuin laadullisesti. Toimintaa kehitetään lean-mallin mukaisesti poistaen päällekkäisyyksiä ja muokaten toimintamalleja mahdollisimman suoraviivaisiksi.

Vuosi 2019 oli Tampereen Tilapalvelut Oy:n toinen tilikausi. Yhtiön liikevaihto oli 97,8 miljoonaa euroa, mikä oli 14,3 miljoonaa euroa budjetoitua pienempi. Merkittävin selittävä tekijä ennakoitua pienempään liikevaihtoon oli Tampereen kaupungin isojen rakennushankkeiden aloituksen siirtyminen alkuperäiseen aikatauluun nähden. Pienentyneestä liikevaihdosta huolimatta yhtiön tulostavoitteet ylitettiin. Tilapalveluiden liikevoiton toteuma oli 1,88 miljoonaa euroa. Yhtiön tavoitteiden toteuttaminen eteni suunnitellusti ja keskeiset vuodeksi 2019 asetetut strategiset tavoitteet saavutettiin.

Henkilöstö osallistui aktiivisesti asiakastytyytyväisyyden, kustannustehokkuuden, työn ohjauksen ja osaamisen kehittämiseen. Tampereen Tilapalvelut on mukana useissa energiatehokkuutta ja kiinteistötoimialaa edistävissä kehittämishankkeissa. Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään muun muassa osallistumalla valtakunnallisiin palvelualue-, IoT- ja tietomallihankkeisiin sekä ohjelmistorobotiikan kehittämiseen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaviruksen aiheuttaman poikkeuksellisen tilanteen vuoksi toiminta julkisissa kiinteistöissä vähenee merkittävästi ja työmaiden työvoiman sekä materiaalien saatavuudessa arvioidaan olevan ongelmia. Tämän takia yhtiön liikevaihdon arvioidaan pienenevän ja kannattavuuden väliaikaisesti heikentyvän vuoden 2020 ensimmäisellä puolikkaalla. Merkittävien hankkeiden toteutus jatkuu vuonna 2020 suunnitellusti, mikä pitää volyymin pääosin ennustetulla tasolla.

Tampereen Tilapalvelut Oy 1000 EUR	2019	2018
Liikevaihto	97 794	114 785
Liiketoiminnan muut tuotot	48	128
Muuttuvat kulut yhteensä	91 564	109 083
Myyntikate	6 278	5 830
Kiinteät kulut yhteensä	3 918	3 626
Käyttökate	2 360	2 204
Poistot	485	488
Liiketulos	1 875	1 716
Rahoituserät yhteensä	29	49
Tuloverot	353	389
Nettotulos	1 493	1 278
Tilikauden tulos	1 493	1 278
Oma pääoma yhteensä	3 851	2 358
Korolliset velat	600	900
Kokonaisvelat	14 752	13 364
Vastattavaa yhteensä	18 603	15 722
Nettoinvestoinnit	-	-
Liikevaihdon kasvu-%	-14,8	-
Käyttökate-%	2,4	1,9
Liiketulos-%	1,9	1,5
Nettotulos-%	1,5	1,1
Oman pääoman tuotto-%	48,1	83,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	48,8	-
Quick ratio	1,2	1,1
Omavaraisuus-%	20,7	15,0
Velkaantumisaste	0,2	0,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Yhtiön tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos > 175 000 euroa	+
Yhtiön toimintaa on kehitetty siten, että yhtiöittämisen tavoitteet toteutuvat: toiminnan keskimääräinen 2 %:n vuosittainen tehostamistavoite vuosina 2018-2022 toteutuu ja toiminnan laatuvaatimukset kehittyvät positiivisesti.	Toteutustilanne, kaupungin palveluista maksaman hinnan kehittyminen suhteessa palvelun määrään, palvelusopimuksen toteutuminen	+
Kaupungin ja yhtiön välisen palvelusopimuksen tavoitteet täyttyvät kriittisten kokonaisuuksien osalta: 1) rakennetun omaisuuden korjausvelan pienentyminen 2) sisäilmakohteiden laskeva määrä ja niistä johtuvien väistöilöjen laskeva määrä 3) ylläpitokustannukset ovat suurten kaupunkien keskitasoa paremmat 4) rakennuttamispalveluiden korkea laatu 5) asiakastytytyvyyden parantaminen	1) Trellum, 2) lkm sekä m2 ja €, 3) KTI, 4) hankekohtaiset laatu- ja kustannustavoitteet, 5) asiakastytytyvyysskysely	+/-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Yhtiö omistaa, vuokraa, rakennuttaa sekä myy kiinteistöjä. Toimialueena on kaikki kiinteistöjen ja vuokra-alueiden omistukseen ja käyttöön liittyvä toiminta.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas.

Puhelin: 03-565 66 228.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere.

Verkkosivu:

www.tampereenpalvelukiinteistot.fi

Y-tunnus: 1960765-4.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 1 osake, nimellisarvo 570 555,34 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 2 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Aki Ojakangas (pj.), Riitta Lyytikäinen, Jouni Kaipainen, Esa Kanerva, Merja Talkio-Vilanen ja Pekka Uusitalo (vpj).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Aki Ojakangas (pj.), Riitta Lyytikäinen, Jouni Kaipainen, Esa Kanerva, Merja Talkio-Vilanen ja Pekka Uusitalo.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,15
Kiinteistövero	0,39
Muut	0,01

Maksettavat yhteensä 0,55

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,03
Alv netto	0,69

Tilitettävät yhteensä 0,72

Yhteensä 1,27

5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy



Laukontorin Saunapaviljonki on Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n uusimpia omistuksia. Toiminta rakennuksessa alkoi kesällä 2018. Kuva: Laura Vanzo

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n tilikauden keskeisiä tapahtumia olivat Koy MeTammeloiden osakekannan myynti, kohdekohtaisen kiinteistöstrategian valmistuminen, Puutarhakatu 8:n saneerauksen käynnistyminen syyskuussa ja Tuomi Logistiikan kiinteistön aurinkovoimala tuotannon aloitus Särkijärven logistiikkakeskuksessa kesäkuussa.

Kiinteistöstrategiassa kohteet on jaettu strategisiin, operatiivisiin ja kehitettäviin kohteisiin. Potentiaalisten myyntikohteiden myyntisuunnitelmat ovat täsmentyneet.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n tilikauden 2019 liikevaihto oli noin 6,04 miljoonaa euroa (2018:4,93 milj. euroa). Yhtiön nettotulos oli 0,44 miljoonaa euroa ja niin ikään tilikauden tulos oli 0,44 miljoonaa euroa.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n sijoitetun pääoman tuotto oli 2,1 prosenttia. Valtuuston talousarviossa asettama tavoite oli viisi prosenttia. Omavaraisuusaste oli 25,1 prosenttia. Myös se jäi alle talousarviotavoitteena olleen 30 prosentin tason. Yhtiö maksoi osinkoa 0,5 miljoonaa euroa. Osingonmaksuun käytettiin koko tilikauden tulos 0,44 miljoonaa euroa ja loppu 0,06 miljoonaa otettiin edellisten tilikausien voittovaroista.

Vuokraustilanne pysyi hyvänä vuoden 2019 aikana. Tilojen vuokrausaste oli 94,3 prosenttia. Vapaita tiloja oli 1 422 neliometriä. Kahden vilkkaan investointivuoden jälkeen tahti rauhoittui ja yhtiö teki kaikkiaan 1,0 miljoonan euron nettoinvestoinnit vuoden 2019 aikana. Vuosina 2017 ja 2018 yhtiön nettoinvestoinnit olivat yhteensä 22,7 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaepidemia ei kevään arvion mukaan aiheuta yhtiön taloudelle merkittävää haittaa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Yhtiö on saanut yksittäisiä vuokranalennuspyyntöjä ja esittänyt asiakaskohtaisen harkinnan kautta on tilapäisiä, maksimissaan kolme kuukautta kestäviä joustoja.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	6 040	4 928	4 493	4 687	4 669
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	6 040	4 928	4 493	4 687	4 669
Kiinteät kulut yhteensä	2 517	2 046	1 910	2 225	2 082
Käyttökate	3 523	2 882	2 583	2 462	2 587
Poistot	2 603	1 815	1 198	1 253	1 222
Liiketulos	920	1 067	1 385	1 209	1 365
Rahoituserät yhteensä	403	263	356	303	335
Tuloverot	81	161	206	149	206
Nettotulos	436	643	823	757	824
Tilikauden tulos	436	643	823	757	824
Oma pääoma yhteensä	11 134	11 019	10 788	10 366	10 020
Korolliset velat	32 050	32 395	26 448	14 579	13 256
Kokonaisvelat	33 326	35 038	28 172	15 281	15 677
Vastattavaa yhteensä	44 460	46 057	38 960	25 647	25 697
Nettoinvestoinnit	1 002	12 368	10 328	1 187	472
Liikevaihdon kasvu-%	22,6	9,7	-4,1	0,4	-0,7
Käyttökate-%	58,3	58,5	57,5	52,5	55,4
Liiketulos-%	15,2	21,7	30,8	25,8	29,2
Nettotulos-%	7,2	13	18,3	16,2	17,6
Oman pääoman tuotto-%	3,9	5,9	7,8	7,4	8,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,1	2,6	4,5	5,0	8,5
Quick ratio	0,2	0,2	1,5	0	0
Omavaraisuus-%	25,1	23,9	27,7	40,4	39,0
Velkaantumisaste	2,9	2,9	2,5	1,4	1,3

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019	Mittari	
Maksettu osinko on 50 prosenttia yhtiön nettotuloksesta tai vähintään 1 000 000 euroa.	Maksettu osinko % / eur	-
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-%, väh. 5	-
Yhtiön omavaraisuusaste.	Omavaraisuus-% 30	-
Realisointisuunnitelman toteutus etenee. Pääoman kiertoa tehostetaan ja myyntivoitosta palautetaan vähintään 2/3 omistajalle.	Toteutustilanne	+/-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Tredu-Kiinteistöt Oy:n toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata koulutustoiminnan käytössä olevia oppilaitosympäristöjen kiinteistöjä irtaimistoinen sekä tuottaa ja järjestää näiden kiinteistöjen omistukseen, hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita. Yhtiö voi hankkia ja myydä kiinteistöjä, irtainta, osakkeita ja muita arvopapereita.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas.
Puhelin: 050 5911618.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tredu-kiinteistot.fi

Y-tunnus: 2605630-1.

Perustettu: 30.6.2014.

Tampereen kaupungin omistus:
66,46 % yhtiön osakekannasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 4 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019):
Jussi Kuortti (pj.), Juha Liinavuori (vpj.),
Pirjo Järvinen, Teemu Kontoniemi,
Vesa Koskinen, Marjatta Lilja ja Veikko Pajunen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Tampereen nimeämät edustajat: Pekka Salminen (pj.), Pirjo Järvinen, Vesa Koskinen ja Veikko Pajunen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,38
Muut	0,01

Maksettavat yhteensä 0,39

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,06
Alv netto	2,00

Työntekijöiden sotumaksut 0,05

Tilitettävät yhteensä 2,11

Yhteensä 2,50

5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy



Tredu Santalahdentiellä toimii mm. matkailu-, ravitsemus- ja talousalan, hius- ja kauneudenhoitoalan sekä sosiaali- ja terveysalan koulutusta. Rakennuskokonaisuudessa on pinta-alaa lähes 20 000 neliömetriä.

Tilikaudella Tampereen seudun ammattiopisto Tredun käytössä olevien kiinteistöjen vuokrasopimukset siirrettiin Tampereen kaupunki, kiinteistöt, tilat ja asuntopoliittika -palvelualueelta Tredun ja Tredu-Kiinteistöt Oy:n väliseksi vuoden 2020 alusta alkaen.

Vuoden aikana yhtiössä laadittiin kiinteistökohtainen kiinteistöstrategia, jossa on huomioitu Tredun toiminnan sopeuttamistoimien tilatarvemuutokset. Tredulta vapautuville kohteille on laadittu kehityssuunnitelmat, joilla kiinteistöyhtiö varmistaa pitkän tähtäimen kannattavuuden. Tredu luopui syksyllä 2019 Koivistontien ja Åkerlundinkadun kiinteistöistä. Vuokralaisena kiinteistöissä jatkaa Tampereen kaupunki. Åkerlundinkadulle remontoitua tilaa kaupungin startup -toiminnalle ja Koivistontien kiinteistöä hyödynnetään Tampereen kaupungin perusopetuksen väistötiloina.

Tammikuussa 2019 yhtiö myi Ruoveden kiinteistön. Nokian lukion ja Tampereen seudun ammattiopisto Tredun Nokian toimipisteen yhteisen uuden oppilaitoksen urakoitsija valittiin kilpailullisella neuvottelumenettelyllä. Kilpailutuksen voitti YIT. Uusi oppilaitos valmistuu vuonna 2022.

Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto kasvoi 10,4 prosenttia 13,1 miljoonaan euroon. Tilikauden tulos oli 1,73 miljoonaa euroa. Tredu-Kiinteistöt Oy:n tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- tai tappiotilille sekä käytettävä toiminnan kehittämiseen. Yhtiön omavaraisuusaste oli 58,9 prosenttia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaepidemia ei keväällä tehdyn arvion mukaan aiheuta Tredu-Kiinteistöjen taloudelle merkittävää haittaa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Yli 90 prosenttia yhtiön liikevaihdosta tulee omistajien kanssa solmituista pitkäaikaisista vuokrasopimuksista.

TREDU-Kiinteistöt Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	13 123	11 892	9 978	8 038	7 739
Liiketoiminnan muut tuotot	384	339	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	13 507	12 231	9 978	8 038	7 739
Kiinteät kulut yhteensä	2 050	2 384	1 930	1 713	1 759
Käyttökate	11 457	9 847	8 048	6 325	5 980
Poistot	7 356	9 379	6 868	4 874	4 571
Liiketulos	3 221	468	1 180	1 451	1 409
Rahoituserät yhteensä	1 489	1 166	1 180	1 120	1 083
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 732	-698	0	331	326
Tilikauden tulos	1 732	-698	0	331	326
Oma pääoma yhteensä	110 358	108 626	108 846	108 847	108 517
Korolliset velat	76 261	80 101	77 172	59 424	41 313
Kokonaisvelat	76 908	81 734	83 282	66 670	45 339
Vastattavaa yhteensä	187 266	190 360	192 128	175 517	153 856
Nettoinvestoinnit	2 191	6 937	32 837	33 699	13 874
Liikevaihdon kasvu-%	10,4	19,2	24,1	3,9	115,0
Käyttökate-%	87,3	82,8	80,7	78,7	77,3
Liiketulos-%	24,5	3,9	11,8	18,1	18,2
Nettotulos-%	13,2	-5,9	0,0	4,1	4,2
Oman pääoman tuotto-%	1,6	-0,6	0,0	0,3	0,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,7	0,2	0,7	1,0	1,0
Quick ratio	1,2	0,9	0,5	1,4	3,5
Omavaraisuus-%	58,9	57,1	56,7	62,0	70,5
Velkaantumisaste	0,7	0,7	0,7	0,5	0,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-%, väh. 2 %	+/-
Tredu-Kiinteistöt Oy vuokraa laadukkaita tiloja toisen asteen koulutustoiminnan käyttöön kilpailukykyisin hinnoin.	Vuokrataso (euro/m2), vuokratason vertailu muihin alan toimijoihin	+
Realisointisuunnitelma päivitetään vuoden 2019 aikana Tredun palveluverkkoselvityksen pohjalta ja toteutetaan suunnitellusti.	Realisointisuunnitelma	+
Osallistuminen uusien oppimisympäristöjen kehittämiseen ja tilankäytön tehostamistavoitteiden toteuttamiseen.	Uudet oppimisympäristöt, tehostamistavoitteiden toteutustilanne	+
Selvitetään Tredu Kiinteistöt Oy:n ja kaupungin välinen vuokrausmallin muuttaminen siten, että kaupunki vuokraa tilat Tredu Kiinteistöt Oy:ltä ylläpidettynä ja Tredu Kiinteistöt Oy laatii ylläpitospäätökset suoraan nimiinsä (Tampereen Tilapalvelut Oy:n kanssa).	Toteutustilanne	+



Tampereen
Messu- ja Urheilukeskus

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Messu-, näyttely- ja urheilupalvelut.

Toiminta-ajatus: Tampereen Messu- ja Urheilukeskus tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia tapahtumajärjestäjille, yrityksille, järjestöille ja seuroille tapahtumien järjestämiseen.

Toimitusjohtaja: Hannu Vähätalo.

Puhelin: 020-7701 204.

Sähköposti: info@tesc.fi, etunimi.sukunimi@tesc.fi

Osoite: Ilmailunkatu 20, PL 163, 33901 Tampere.

Verkkosivu: www.tesc.fi

Y-tunnus: 1985263-3.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus: 66 %, 33 osaketta, nimellisarvo yhteensä 765 600 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019): Jari Alanen (pj), Antti Eskelinen, Ari Lamberg, Keijo Lappalainen, Kaisa Läärä, Virpi Valttonen ja Janne Vuorinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Tampereen nimeämät edustajat: Jari Alanen (pj), Keijo Lappalainen, Kaisa Läärä ja Virpi Valttonen.

Verojalanjälki

Maksettavat verot, Me	
Kiinteistövero	0,37
Työnantajamaksut	0,04
Maksettavat yhteensä	0,41
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,04
Alv netto	-0,06
Tilitettävät yhteensä	-0,02
Yhteensä	0,39

5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy



Tampereen Messu- ja urheilukeskuksessa kävi 527 016 kävijää vuonna 2019. Heistä runsaat 60 prosenttia oli messuvieraita.

Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy:n kahdestoista toimintavuosi oli tapahtumamäärältään edellisvuotta suppeampi. Ohjelmistossa ei ollut merkittäviä suurtapahtumia. Keskusten tiloissa järjestettiin kaikkiaan 261 tapahtumaa.

Messu- ja urheilukeskuksen yhteenlaskettu kävijämäärä oli 527 016 kävijää. Heistä 323 362 oli messukävijöitä. Kokonaiskävijämäärä oli 140 385 kävijää eli 21 prosenttia pienempi kuin vuonna 2018.

Yhtiön liikevaihto laski edellisen vuoden 3,79 miljoonasta eurosta 3,63 miljoonaan euroon. Vuonna 2019 yhtiön nettotulos oli 0,02 miljoonaa euroa tappiollinen ja tilikauden tulos näytti runsaan tuhannen euron voittoa.

Yhtiöllä on hallinnassaan viisi hallia (noin 31 700 kerrosneliömetriä). A-halli (rak. 1985) on nimeltään Pirkka-halli, B-halli (rak.1936) Härmälä-halli, C-halli (rak.1998) Caravelle-halli ja D-halli (rak.2006) Leonardo-halli. E-halli eli TähtiAreena valmistui syksyllä 2013 ensisijaisesti tapahtumahalliksi. A-, C- ja D-halli palvelevat monitoimihalleina sekä urheilun että tapahtumien tarpeita. B-halli on ensisijaisesti yleisurheilijoiden käytössä. E-hallin käytöstä säilyi hyvällä yli 60 prosentin tasolla.

Tilikauden merkittävin investointi oli uuden ravintola- ja seminaaritalon rakentaminen E-hallin nivelosaan. Investoinnin arvo kokonaisuudessaan oli 2,1 miljoonaa euroa.

Haaga-Helian selvityksen mukaan Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen tapahtumien talousvaikutus Tampereen seudulle oli 67,1 miljoonaa euroa. TESC:n tapahtumien työllisyysvaikutus oli 900 henkilötyövuotta, josta välitön työllisyysvaikutus oli 574 henkilötyövuotta. TESC:n tapahtumien myynnin lisäys Tampereen kaupunkiseudun hotelleille ja ravintoloille oli 31,2 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus odotti vuodesta 2020 vilkkaampaa kuin vuosi 2019, mutta koronaepidemia ja siitä johtuneet rajoitustoimet isivät keskuksen toimintaan tapahtumien peruuntumisen takia. Alueen kaavoitusprosessi on keskeytetty raitiotielinjan päättämisen ajaksi. Linjauksesta odotetaan päätöstä lokakuussa 2020.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy 1000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	3 626	3 792	3 756	3 373	3 377
Liiketoiminnan muut tuotot	34	15	-	1	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 294	1 180	1 005	1 093	1 116
Myyntikate	2 366	2 627	2 751	2 281	2 261
Kiinteät kulut yhteensä	1 191	1 021	1 094	1 224	1 184
Käyttökate	1 175	1 606	1 657	1 057	1 077
Poistot	905	966	807	808	810
Liiketulos	270	640	850	249	267
Rahoituserät yhteensä	289	252	273	302	342
Tuloverot	1	26	55	0	0
Nettotulos	-20	362	522	-53	-75
Tilikauden tulos	1	99	270	0	-53
Oma pääoma yhteensä	9 035	9 033	2 485	1 215	555
Korolliset velat	14 314	15 253	16 189	18 124	18 838
Kokonaisvelat	14 942	15 795	16 996	19 352	20 044
Vastattavaa yhteensä	24 815	25 687	20 076	20 910	20 995
Nettoinvestoinnit	1 675	4 568	1	647	383
Liikevaihdon kasvu-%	-4,4	1	11,4	-0,1	-0,2
Käyttökate-%	32,4	42,4	44,1	31,3	31,9
Liiketulos-%	7,4	16,9	22,6	7,4	7,9
Nettotulos-%	-0,6	9,5	13,9	-1,6	-2,2
Oman pääoman tuotto-%	-0,2	5,6	22,5	-4,2	-7,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,1	2,9	4,4	1,3	1,3
Quick ratio	0,3	1,4	-	-	-
Omavaraisuus-%	39,8	38,5	15,3	7,5	4,5
Velkaantumisaste	1,5	1,5	5,3	11,6	19,8

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2019

Toiminnan tavoite 2019

Mittari

Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 5 %	-
Yhtiön omavaraisuusaste kasvaa vähintään yhdellä %-yksiköllä edelliseen vuoteen verrattuna.	Väh. 35,2 %	+
Messu- ja urheilukeskuksen laajennusinvestoinnit etenevät suunnitelmallisesti sisältäen mm. pysäköintiratkaisut ja hotellihankkeen.	Toteutustilanne	+

LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT¹

Liikevaihto

tuloslaskelman mukainen liikevaihto (x NORM)

Kun tilikauden pituus poikkeaa 12 kuukaudesta, monien tunnuslukujen laskukaavoissa ja yritysvertailuissa käytetään 12 kuukautta vastaavaksi normeerattua liikevaihtoa.

Liikevaihdon kasvuprosentti

100 x liikevaihdon muutos

liikevaihto i-1

liikevaihdon muutos =
+ (NORM i x liikevaihto i)
- (NORM i-1 x liikevaihto i-1)

NORM-kertoimen avulla saadaan eri pituiset tilikaudet vertailukelpoisiksi. (Tilikauden pituus 12 kk =>12/12, 18kk =>12/18, 6kk => 12/2)

Liikevaihdon kasvuprosentti on negatiivinen, kun liikevaihdon muutos on negatiivinen.

Myyntikate

+ liikevaihto
- osto
+ loppuvarasto
- alkuvarasto

Käyttökate

+ liiketulos
+ poistot ja arvonalentumiset

käyttökateprosentti

100 x käyttökate

liikevaihto

Liiketulos

Liiketulos mittaa yrityksen varsinaisen toiminnan tulosta ennen rahoituskuluja ja veroja.

Liiketulos on ensimmäinen välisumma virallisessa tuloslaskelmakaavassa, josta sen laskuasetelma saadaan suoraan. Tilinpäätösanalyysissä voidaan tuloslaskelmassa kuitenkin joutua tekemään uudelleenryhmittelyjä tai oikaisuja, jotka vaikuttavat liiketuloksen määrään.

¹ Balance Consulting Oy

Liiketulosprosentti

$100 \times \text{liiketulos}$

liikevaihto

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 10%	5 - 10%	alle 5%

Oman pääoman tuottoprosentti

$100 \times \text{NORM} \times \text{nettotulos}$

omat varat keskimäärin

Oman pääoman tuottoprosentti kuvaa yrityksen kykyä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista. Tuottotasovaatimus määräytyy pitkälti omistajien asettamien tavoitteiden mukaisesti, joihin tavoitteisiin sijoituksen riskisyys osaltaan vaikuttaa. Tuottotason alaraja määritellään yleensä markkinoilta saatavan riskittömän sijoituksen tuoton perusteella.

Omat varat lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Sijoitettu pääoma

+ omat varat
+ korolliset velat

Sijoitettu pääoma mittaa yritykseen sijoitettua, korkoa tai muuta tuottoa vaativan pääoman määrää.

Sijoitetun pääoman määrää käytetään tekijänä sijoitetun pääoman tuottoprosentin laskukaavassa.

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti

$100 \times \text{NORM} \times (\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot})$

sijoitettu pääoma keskimäärin

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle. Tuottotason tulisi olla vähintään yrityksen vieraan pääoman käytöstä maksaman korvauksen suuruinen. Sijoitettuun pääomaan kuuluvat omat varat ja korolliset velat.

Sijoitettu pääoma lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Nettotulos

+liiketulos
+ rahoitustuotot
- rahoituskulut
- välittömät verot

Nettotulosprosentti

100 x nettotulos

liikevaihto

Nettotulostermiä ei esiinny virallisessa tuloslaskelmakaavassa, mutta se on tärkein tulokate tilinpäätösanalyysissä. Nettotulos mittaa varsinaisen toiminnan tulosta. Positiivinen nettotulos kertoo, että yritys on pystynyt selviytymään varsinaisen liiketoimintansa tuotoilla rahoituskuluista sekä käyttöpääoman kasvun ja investointien omarahoitusosuudesta. Kumulatiivisen nettotuloksen tulee olla positiivinen, jotta yrityksen toimintaa voidaan pitää kannattavana.

Quick ratio

rahoitusomaisuus ilman osatuloutuksen saamia

lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja

Quick ratio -suhdeluku mittaa current ration tapaan tilinpäätöshetken rahoituspuskuria. Tunnusluvussa rahoitusomaisuus ajatellaan realisoitavaksi lyhytaikaisista velvoitteista selviämiseksi.

Kun tunnusluku saa arvon yksi, rahoitusomaisuus ja lyhytaikaiset velat ovat samansuuruiset.

Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan yritysten kesken.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 1	0,5 – 1	alle 0,5

Omavaraisuusaste

100 x omat varat

omat varat + muut velat paitsi ennakkomaksut

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäättään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollisia tappioita varten.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 40%	20 - 40%	alle 20%

Velkaantumisaste

Korollinen vieras pääoma

Konsernireservi + Vähemmistöosuus + Tilinpäätössiirtojen kertymä +

Oma pääoma - Pääomalainat



TAMPERE