

**RAPORTTI TAMPEREEN
KAUPUNGIN TYTÄR-
JA OSAKKUUSYHTIÖIDEN
TOIMINNASTA VUODELTA
2018**



Kannen suunnittelu:	Tampereen kaupunki, Veli-Matti Lahdenniemi
Kuvat:	Tampereen Vera Oy Tampereen Messu- ja urheilukeskus, Kirsi Kontio Pysäköintitalo P-Hämppi, © Finnpark Tekonivelsairaala Coxa YH Kodit Oy
Painopaikka	PunaMusta Oy
ISBN	978-951-609-958-6 (nid.)
ISBN	978-951-609-959-3 (pdf)

Raportti Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta vuodelta 2018

Hyväksytty kaupunginhallituksen konsernijaostossa 18.6.2019

Raportin laatijat
Controller Anniina Nääppä
Controller Sami Suojanen
Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
Omistajaohjaus
Konserniyksikkö
Tampereen kaupunki

SISÄLTÖ

KATSAUS KAUPUNGIN OMISTAJAOHJAUKSEEN JA YHTIÖIDEN TALOUDELLISEEN KEHITYKSEEN

Kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys	1
Osingot	3
Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat ja takaukset	4
Kaupungin omistajaohjaus	5
Merkittävät muutokset konsernirakenteessa	5

1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT ... 8

1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni	8
1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy	10
1.2. Finnpark-konserni	12
1.2.1. Finnpark Oy	14
1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy	16
1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	18
1.5. Tampereen Raitiotie Oy	20
1.6. Tavase Oy	22

2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT 24

2.1. Tampereen Särkänniemi Oy	24
2.1.1. FunZones Oy	26
2.2. Tampere-talo Oy	28
2.3. Tredea Oy	30
2.3.1. Visit Tampere Oy	32
2.4. Suomen Hopealinja Oy	34
2.5. Oy Runoilijan Tie	36
2.6. Tampereen Ravirata Oy	38

3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT 40

3.1. Coxa-Konserni	40
3.1.1. Coxa Oy	42
3.2. Tuomi Logistiikka Oy	44
3.3. Tuotekehitys Oy Tamlink	46
3.4. Ekokumppanit Oy	48
3.5. Pikassos Oy	50
3.6. Tampereen Sarka Oy	52
3.7. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	54
3.8. Vuores Palvelu Oy	56
3.9. Tullinkulman Työterveys Oy	58
3.10. Tammenlehväsäätiö	60

4. ASUNTOYHTIÖT 62

4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö	62
4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	64
4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy	66
4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö	68
4.5. Vilusen Rinne Oy	70
4.6. YH Kodit Oy	72

5. KIINTEISTÖYHTIÖT 74

5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy	74
5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	76
5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy	78
5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy	80

LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT 82

KATSAUS KAUPUNGIN OMISTAJAOHJAUKSEEN JA YHTIÖIDEN TALOUDELLISEEN KEHITYKSEEN

Osinkojen kasvu on ollut huomattavan suurta 2010-luvulla

Raportissa Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta esitetään yhtiöiden perustiedot, laaja tilinpäätösanalyysi, tilikauden 2018 tärkeimmät tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät. Raportin sisältö pohjautuu yhtiöiden tilinpäätösaineistoon ja toimintakertomusten tietoihin sekä sähköisesti saatavissa olevaan aineistoon (mm. yhtiöiden internet-sivut ja yritysrekisterit). Yhtiöiden tunnuslukuyhteenvedot omistajaohjaus on laatinut aiempien vuosien mukaisesti. Taloudellisen tunnuslukuanalyysin tarkastelujakso on kuusi vuotta, josta voidaan todeta yhtiön avainlukujen kehitys pidemmällä ajanjaksolla.

Kaupunki on monitoimialakonserni, jonka omistuksessa on hyvin erityyppisiä ja erilaisilla toimialoilla liiketoimintaa harjoittavia yhtiöitä ja yhteisöjä. Siten organisaatioiden tavoitteet ja tehtävät voivat olla hyvinkin erilaisia. Esimerkiksi asuntoyhteisöjen kohdalla lähtökohtana on tarjota kohtuuhintaista vuokra-asumista erilaisille kohderyhmille, jolloin tuloksen maksimointi ei ole tarpeen kunhan velanhoito- ja investointikyvystä pidetään huoli. Osa yhtiöistä toimii taas kilpailluilla markkinoilla ja tavoittelee mahdollisimman hyvää kannattavuutta sekä pyrkii laajentamaan toimintaansa. Osa yhtiöistä taas toimii yhtiömuodossa pitkälti toiminnallisten tekijöiden johdosta, esimerkiksi kuntien yhteisesti omistamat yhtiöt. Osakeyhtiömuodon käyttö kuntapalveluiden tuottamisessa on selvästi lisääntynyt 2010 -luvulla. Useita kunnallisia liikelaitoksia on yhtiöitetty myös Tampereella viime vuosina.

Omistamisen keskeisenä lähtökohtana voidaan pitää sitä, että harjoitettava toiminta palvelee kaupunkistrategian toteutumista paremmin julkisomisteisesti kuin yksityisessä omistuksessa. Lisäksi kaupungin näkökulmasta strategisesti tärkeiden toimintojen kohdalla julkinen omistaminen on perusteltua. Omistaminen voi perustua myös hyvään vuosittaiseen tuloutustasoon. Kaupungin omistamien yhtiöiden joukossa on myös yhtiöitä, joiden omistamisen taustalla on jokin muu tekijä kuin strategisuus tai vuosittainen tuloutus. Omistamiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on tiedostettava ja huomioitava omistusportfoliota ja konsernirakennetta koskevassa päätöksenteossa.

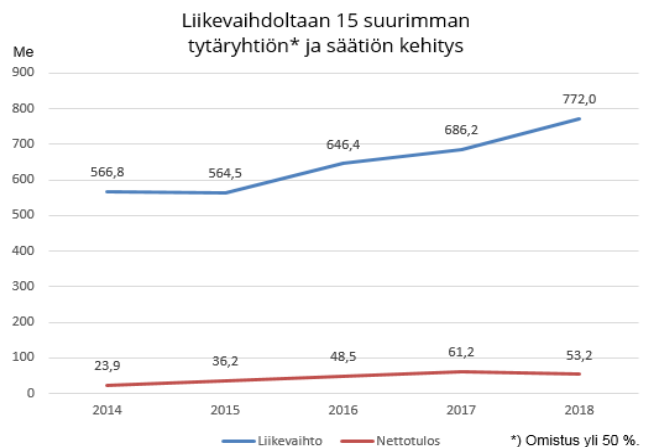
Tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys

Konserniyhtiöiden kannattavuus heikkeni jonkin verran vuonna 2018. Yhteenlaskettuna 15 suurimman tytäryhteisön nettotulokset heikkenivät 8 milj. eurolla vuotta aiempaan verrattuna. Kolme tytäryhteisöä kuitenkin paransi nettotulostaan vuodesta 2017. Liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parani esimerkiksi Finnpark-konsernissa, Tampereen Vuokratalosäätiossä ja Tampereen Vuokra-asunnot Oy:ssä.

15 suurimman yhteisön nettotulokset olivat yhteensä 53,2 milj. euroa. Nettotulos on keskeinen tuloslaskelmaerä myös siksi, että yhtiöiden maksamat osingot lasketaan yhtiöiden nettotuloksesta. Kaupunkikonsernin suurimman yhtiön Tampereen Sähkölaitos -konsernin liikevaihto parani vuotta aiemmasta 7 prosentilla, mutta liiketoiminnan kannattavuus hieman laski nettotuloksen pysyessä kuitenkin edelleen 29 milj. eurossa. Sähkölaitos maksoi osinkoa nettotuloksestaan lähes 79 prosenttia, mitä voidaan pitää todella merkittävänä osinkotasona omistajalle. Voidaan sanoa, että Sähkölaitoksen investoinnit ja uusi uusiutuvaan ja kotimaiseen energiaan perustuva tuotantorakenne ovat alkaneet tuottaa erinomaista tulosta ja myös osinkotuottoa Tampereen kaupungille. Sähkölaitos-konsernin sijoitetun pääoman tuotto on toimialallaan erinomaisella 10 % tasolla (2017: 11 %).

Tampereen Särkänniemi Oy:n liikevaihto kasvoi vuonna 2018 noin 4,7 prosenttia yltäen 19,5 miljoonaan euroon (2017: 18,6 milj. euroa).

Kuvio 1 Liikevaihdoltaan 15 suurimman tytäryhtiön ja säätiön kehitys



Liikevaihdon kasvun taustalla oli osaltaan ennakkomyynnin osuuden kasvattaminen niin verkkokaupan kuin kumppanien osalta. Panostukset sesongin laajennukseen ja helteisen heinäkuun merkitys kokonaistulokseen olivat kuitenkin niin merkittäviä, että tulos jäi edellisvuotista heikommaksi. Tampereen Särkänniemi Oy:n nettotulos oli 11 000 euroa negatiivinen. Emoyhtiön tilikauden tulokseksi muodostui tilinpäätössiirtojen jälkeen 189 339 euroa (2017: 706 321 euroa).

Tampereen Särkänniemi Oy perusti vuoden 2017 lopulla tytäryhtiön FunZones Oy:n, josta Särkänniemi omistaa 66,7 %.

Toinen omistaja on pääomasijoitusyhtiö Nordia Management Oy. FunZones Oy:n ensimmäisen tilikauden 2018 liikevaihto oli 674 907 euroa ja tilikauden tappio peräti 765 322 euroa. Tilikauden tulokseen vaikuttivat merkittävästi ensimmäisen puolivuotiskauden puiston rakentaminen, lanseeraus ja käynnistäminen, sekä arvioitua suuremmat rakentamiskustannukset.

Taulukossa 1 esitettyjen 15 kaupungin suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi kaupungin suurimmilla yhtiöillä 2018 vuoden aikana 85,8 milj. euroa. Liikevaihdolla mitaten merkittävimmistä yhtiöistä ja säätiöistä kaikki muut paitsi Finnpark-konserni ja Tammenlehväsäätiö-kon-

serni pystyivät kasvattamaan liikevaihtoaan vuonna 2018. Vuosi 2018 oli ensimmäisen kokonainen tilikausi Tampereen Tilapalvelut Oy:lle, joka on lähes 115 milj. euron liikevaihdolla kaupungin toiseksi suurin tytäryhtiö. Tampereen Tilapalvelut Oy toimii kaupungin in house -yhtiönä, jolloin Tampereen kaupunki ja sen tytäryhteisöt ovat yhtiön pääasiakkaita. Tampereen Tilapalvelut Oy:n ensimmäinen tilikausi onnistui erinomaisesti ja yhtiö ylitti sille asetetut tulostavoitteet. Tilapalvelut Oy:n liikevoitto oli 1,7 miljoonaa euroa. Se ylitti budjetin 0,8 miljoonalla eurolla. Yhtiön tilikauden tulos nousi 1,3 miljoonaan euroon. Samoin yhtiöittämisellä tavoiteltu miljoonan euron säästö kaupungin palveluostoissa toteutui

Taulukko 1 Liikevaihdon perusteella ryhmiteltynä 15 suurinta raportissa esitettävää yhtiötä/säätiötä vuonna 2018

Yhtiö/säätiö, milj. euroa	Liikevaihto (muutos-%)	Nettotulos	Tilikauden tulos	Taseen loppusumma	Korolliset velat
Tampereen Sähkölaitos -konserni	288,7 (7,0)	28,8	28,9	549,2	288,0
Tampereen Tilapalvelut Oy	114,8 (-)	1,3	1,3	15,7	0,9
Tuomi Logistiikka Oy	101,3 (9,7)	-0,1	-0,1	17,1	1,6
Tampereen Vuokratalosäätiö	63,7 (1,8)	13,1	0,0	350,3	261,3
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	42,2 (3,8)	2,7	2,7	69,2	0,0
Finnpark -konserni	25,6 (-0,6)	3,5	3,5	128,0	69,9
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	19,8 (4,1)	3,7	0,0	91,4	47,7
Tampereen Särkänniemi Oy	19,5 (4,7)	-0,01	0,2	30,7	10,7
Tullinkulman Työterveys Oy	19,3 (6,7)	-0,1	-0,1	4,5	1,1
Tammenlehväsäätiö -konserni	16,2 (-2,7)	-0,04	-0,04	26,7	2,4
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	13,8 (2,2)	0,7	0,7	111,5	103,2
Tampereen Kotilinnasäätiö	13,5 (0,7)	0,6	0,0	102,9	85,4
Tampere-talo Oy	12,1 (7,2)	0,1	0,1	6,2	0,0
Tredu-Kiinteistöt Oy	11,9 (19,2)	-0,7	-0,7	190,4	80,1
Vilusen Rinne Oy	9,6 (1,0)	-0,4	0,0	75,3	63,5
Yhteensä	772,0	53,2	36,5	1 769,1	1 015,8

suunnitellusti. Kaiken kaikkiaan yhtiöittämisprosessilla tavoitellut tehokkuushyödyt toteutuivat erinomaisesti.

Kaupungin 15 suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu korollisen velan määrä oli vuodenvaihteessa yhteensä 1 015,8 milj. euroa. Korollisen velan määrä kasvoi vuotta aiemmasta 5,9 milj. eurolla. Yleisesti ottaen suurimmat velat ovat Sähkölaitoksella, Finnparkilla ja vuokra-asunto- sekä kiinteistöyhteisöillä, joiden toiminta on luonnostaan erittäin pääomaintensiivistä. Kokonaisuuden ylivelkaantumisesta ei voida puhua, mutta yhteisökohtaisesti tarkasteltuna korollisten velkojen määrä on kuitenkin tarpeen huomioida. Korollisen velan määrä asettaa vaatimuksia yhtiöiden kassavirralla, mutta omistajaohjauksen näkemyksen mukaan kaikki konserniyhtiöt kykenevät vastuunsa hoitamaan liiketoiminnasta saatavalla kassavirralla.



Tampereen Raitiotie Oy ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy eivät ole mukana näissä luvussa, koska niillä ei vielä ole liikevaihtoa.

Osingot

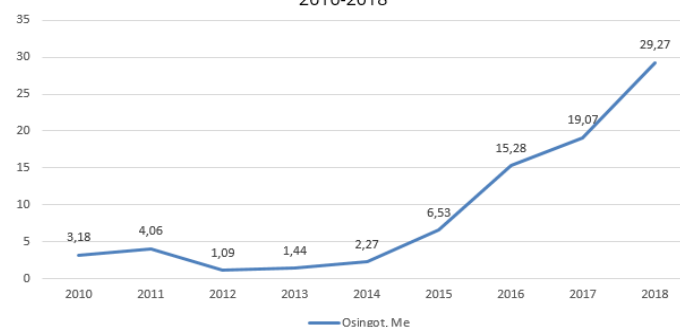
Kaupunginvaltuusto on toiminnan ja talouden tavoitteiden yhteydessä asettanut muutamille yhtiöille selkeän osingonmaksutavoitteen. 2010-luvulla osinkotulojen kasvu on ollut huomattavan suurta. Nyt voidaan sanoa, että osinkotuloilla on jo selkeä merkitys kaupungin taloudelle ja saatu 29,3 milj. euron tulo vastaa noin 0,75 veroprosenttiyksikköä. Kaupunginvaltuuston keväällä 2018 hyväksymän talouden tasapainotusohjelman mukaisesti osinkotulojen kasvua odotetaan myös jatkossa ja paine kohdistuu kaikkiin markkinaehtoisesti toimiviin yhtiöihin. Osinkotavoitteen kasvulla vahvistetaan myös kaupungin omistajapoliittista linjausta koskien yhtiöiden pääoman tuottotavoitetta.

Vuoden 2018 tuloksista osinkoa maksaneet yhtiöt on mainittu alla taulukossa 2. Kaupungin yhteenlasketut osingot kasvoivat edellisvuoteen nähden 53 prosentilla. Merkittävin osingonmaksaja oli Tampereen Sähkölaitos Oy, jonka maksuma osinko kaupungille kasvoi peräti 7,4 milj. euroa viime vuodesta. Osinkotulot kasvoivat viime vuodesta Sähkölaitos Oy:n, Finnpark Oy:n, Tampereen Särkänniemi Oy:n, Finnpark Oy:n, Coxa Oy:n ja YH-Kotien osalta. Uusi osingonmaksaja konsernissa oli Pirkanmaan Jätehuolto Oy, joka kerrytti osinkopottia lähes 3 miljoonalla eurolla.

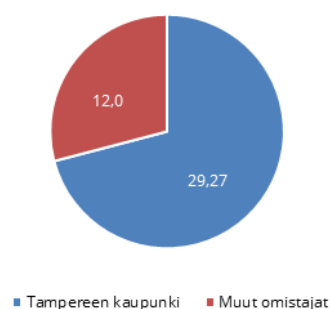
Yhtiöiden maksamat osingot tulee suhteuttaa yhtiöiden toiminnan luonteeseen ja siihen sitoutuneeseen pääoman määrään sekä liiketoimintaan liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan kaupungin yhtiöomistuksistaan saama osinkotulo on noussut tasolle, jossa sen vaikutus kaupunginkin talouteen on tuntuva ja tulo kestää vertailua julkisesti listattujen yhtiöiden osinkotuottoon, vaikka ei siihen ihan vielä yllä.

Kuvio 3

Tytär- ja osakkuusyhtiöiden kaupungille maksamat osingot 2010-2018



Kuvio 4 Tytär- ja osakkuusyhtiöiden maksamien osinkojen saajat vuonna 2018, Me



Taulukko 2 Raportissa esitettyjen yhtiöiden tilikausien 2016 - 2018 tuloksista maksamat osingot

Yhtiö	Osinko vuodelta 2018 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2018 (€)	Osinko vuodelta 2017 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2017 (€)	Osinko vuodelta 2016 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2016 (€)
Tampereen Sähkölaitos Oy	22 750 000,00	22 750 000,00	15 339 827,56	15 339 827,56	12 666 822,00	12 666 822,00
Finnpark Oy	1 200 030,0	1 200 030,0	1 100 023,08	1 100 023,08	503 072,67	503 072,67
Tampereen Särkänniemi Oy	500 000,0	500 000,0	409 000,00	409 000,00	150 000,00	150 000,00
Coxa Oy	3 500 640,0	719 712,0	2 279 420,00	468 636,00	3 952 520,00	812 616,00
YH Kodit Oy	7 000 000,0	798 324,7	4 000 000,00	745 346,64	4 000 000,00	745 346,64
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	321 407,8	321 407,8	411 421,00	411 421,00	378 667,00	378 667,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	6 000 000,7	2 981 102,7	0,00	0,00	0,00	0,00
Tullinkulman Työterveys Oy	0,0	0,0	149 500,00	112 406,02	35 500,00	26 000,00
Tuomi Logistiikka Oy	0,0	0,0	1 000 000,00	510 000,00		
Yhteensä	41 272 078,51	29 270 577,23	24 689 191,64	19 096 660,30	21 686 581,67	15 282 524,31

Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat ja takaukset

Tampereen kaupunki on aiemmin lainoittanut tytäryhteisöjään tapauskohtaisesti. Viime vuosina yhteisöt ovat hankkineet itse rahoituksensa suoraan markkinoilta, usein kaupungin avustuksella ja joskus takaamana. Kokonaisuudessaan kaupungilla oli vuoden 2018 lopussa pitkäaikaisia lainasääntöisiä tytäryhteisöiltään 89,3 milj. euroa. Suurimmat pitkäaikaiset lainasaamiset olivat Tampereen Sähkölaitos Oy:ltä ja Tampereen Vuokratalosäätiöltä. Lainoja lyhennettiin vuoden 2018 aikana 3,7 miljoonalla eurolla.

Tampereen kaupunki on myös taannut tytäryhteisöjen ottamia lainoja silloin kun se on ollut tarkoituksenmukaista. Vuoden 2018 lopussa takauksia oli yhteensä 512,7 milj. euron edestä ja takausvastuiden määrä kasvoi suurten infrahankkeiden johdosta 6,5 milj. eurolla edellisestä vuodesta.

Taulukko 3 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat

Lainansaaja	Lainamäärä 1.1.2018	Lyhennykset 2018	Nostot 2018	Lainamäärä 31.12.2018	Korot 2018
Tampereen Sähkölaitos Oy	70 000 000,00			70 000 000,00	4 329 305,55
Tampereen Tilapalvelut Oy	1 500 000,00	300 000,00		1 200 000,00	45 000,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	454 551,59	12 536,72		442 014,87	23 325,40
Tampereen Vuokratalosäätiö	16 673 955,93	3 065 141,54		13 608 814,39	666 958,15
Tullinkulman Työterveys Oy	833 333,34	83 333,33		750 000,01	25 000,00
Tuomi Logistiikka Oy	916 666,67	83 333,33		833 333,34	27 500,00
Vilusen Rinne Oy	2 698 755,98	187 553,59		2 511 202,39	107 950,24
Yhteensä	93 077 263,51	3 731 898,51	0,00	89 345 365,00	5 225 039,34

Muut lainasaamiset muilta

Ateljeetalo Oy	26 026,41	20 390,33	5 636,08	1 049,59
----------------	-----------	-----------	----------	----------

Taulukko 4 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat takaukset

	31.12.2018	31.12.2017
Tytäryhteisöjen puolesta		
Finnpark Oy	19 023 144,00	20 293 988,00
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	24 509 926,46	25 944 146,76
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy	2 921 059,00	4 026 321,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	0,00	12 000 000,00
Tampereen Kotilinnasäätiö	46 081 827,68	49 123 472,42
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	11 244 439,00	12 008 885,00
Tampereen Raitiotie Oy	192 175 759,30	147 175 759,30
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	36 319 784,75	39 232 943,67
Tampereen Vuokratalosäätiö	132 285 837,00	145 654 671,08
TREDU-kiinteistöt Oy	29 343 750,00	30 468 750,00
Tavase Oy	5 000 000,00	5 000 000,00
Vellamonkodit Oy	897 987,00	987 781,00
Vilusen Rinne Oy	12 908 339,21	14 260 147,73
	512 711 853,40	506 176 865,96
Osakkuusyhteisöjen puolesta		
Coxa Oy	2 479 177,00	2 770 843,00
	2 479 177,00	2 770 843,00

Kaupungin omistajaohjaus

Tampereen kaupunkikonserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja säätiöt noudattavat toiminnassaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä omistajaohjauksen periaatteita ja Tampereen kaupunkikonsernin tytäryhteisöjen konserniohjetta sekä kaupunginhallituksen hyväksymää Hyvä hallinto- ja johtamistapa Tampereen kaupunkikonsernissa (Corporate Governance) -ohjetta. Nämä ohjeistukset päivitettiin vuoden 2017 aikana vastaamaan uudistunutta organisaatiota, toimintaympäristöä ja Kuntalakia. Lisäksi joulukuussa 2017 konsernijaosto hyväksyi Palkitsemisperiaatteet kaupunkikonsernin tytäryhteisöissä -ohjeen, jolla linjataan ja ohjataan tytäryhteisöjen tulospalkitsemiseen ja henkilöstöetuisuuksiin liittyvää kokonaisuutta. Tytäryhteisöjen toimitusjohtajasopimusmallia myös päivitettiin vuoden 2018 aikana, jonka kaupunginhallituksen konsernijaosto joulukuun 2018 kokouksessaan hyväksyi.

Omistajapolitiikan tärkeänä päämääränä on, että ”Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi.” Kaupungin omistajapolitiikkaa päämäärää konkretisoidaan omistajapolitiikkien linjausten kautta. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupungin omistamien yhtiöiden ja merkittävien säätiöiden muodostama kokonaisuutta arvioidaan omistajan näkökulmasta vähintään kerran valtuustokaudessa. Arviointi tapahtuu käytännössä yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa, jotka kaupunginhallituksen konsernijaosto hyväksyy. Tytäryhteisöjen omistajastrategioita tarkennettiin ja päivitettiin alkuvuodesta 2018.

Tampereen kaupunginvaltuusto asettaa toiminnan ja talouden tavoitteita tytäryhteisöilleen talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen vuoden 2018 osalta on raportoitu Tampereen kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa sekä Tampereen kaupungin konsernitiilinpäätöksen yhteydessä, jossa konsernin toimintaa on myös analysoitu tunnuslukujen pohjalta laajemmin. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on myös käsitellyt tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista (14.3.2019 § 21).

Tytäryhtiöiden varsinaiset yhtiökokoukset pidetään vuosittain yleensä maaliskuu-kesäkuussa. Omistajaohjaus käy tytäryhteisöjen johdon kanssa omistajakeskustelut vuosittain. Omistajakeskusteluun osallistuu tytäryhteisöistä toimitusjohtaja/toiminnanjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Kesän 2018 aikana käytiin lisäksi tytäryhteisöjen tavoitekeskusteluja vuoden 2019 toiminnan ja talouden tavoitteiden osalta. Merkittävän osan kaupungin omistajaohjauksesta muodostaa tytäryhteisöjen omistajan kantaa vaativien asioiden käsittely sekä yhtiöiden tiedottamisvelvollisuus omistajalle. Molemmista määrätään Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen konserniohjeessa. Asioita pyritään viemään eteenpäin ennakoiden ja hyvässä vuoropuhelussa yhteisöjen johdon ja hallitusten kanssa. Kaikki omistamista koskevat tärkeät

päätökset käsitellään kaupungin luottamuselimissä, pääasiassa kaupunginhallituksen konsernijaostossa. Kaupungin operatiivista omistajaohjausta toteuttaa konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan johdolla. Omistajaohjausyksikkö valmistelee kaikki kaupunginhallituksen konsernijaostossa käsiteltävät asiat. Omistajaohjausyksikössä työskentelee liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa neljä asiantuntijaa. Omistajaohjausyksikön tehtäväkenttä kattaa omistajaohjauksen ja konsernijaoston valmistelutehtävien lisäksi koko kaupungin rahoitus-, sijoitus ja vakuutustoiminnan.

Tytäryhteisöjen toimitusjohtajien tapaamisia, joissa käsitellään Tampereen kaupunkikonsernin ajankohtaisia asioita, pidettiin vuonna 2018 kaksi kertaa ja vuonna 2019 toistaiseksi kerran. Vastaavia tilaisuuksia on tarkoitus järjestää jatkossakin noin kaksi - kolme kertaa vuodessa.

Merkittävät muutokset konsernirakenteessa

Tampereen Sähkölaitos Oy osti osuuden Enermix Oy:stä, joka tuottaa kiinteistöjen olosuhdepalveluihin ja energiaratkaisuihin liittyviä älykkäitä etävalvonta- ja ohjauspalveluita. Lisäksi yhtiö lanseerasi markkinoille uuden Älykäs kaukolämpö -palvelun sekä vuokrattavat aurinkopaneelit, jotka sijaitsevat Tarasten Aurinkopuistossa.

Finnpark Oy osti P-Asemaan liittyvän maa-alueen VR-Yhtymä Oy:ltä. Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy järjesti osakeannin, johon kaupunki osallistui antamalla apporttina A-, B- ja C-hallit. Tampereen Messut Oy osallistui rahallisesti omistussuhteensa vastaavalla määrällä.

Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet luovutettiin Tampereen yliopistosäätiön omistukseen. Business Tampere oli mukana perustamassa uutta osakkuusyhtiötä Tampereen Seudun Yrityspalvelut Oy:tä.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy päätti aloittaa Pirkanmaan Jätevesipalvelut Oy:n alasajon, koska palveluille ei muodostunut tarpeeksi kysyntää. Uutena avauksena Särkänniemi Oy:n tytäryhtiö FunZones Oy aloitti sisähuvipuistotoiminnan Lempeälän Ideaparkissa.

Osana maakuntaan valmistautumista myytiin Tuomi Logistiikka Oy:n osakkeita Pirkanmaan kunnille. Yhtiö säilyi kaupungin tytäryhtiönä. Tampereen Tilapalvelut Oy sai liikkeenluovutuksella Tampereen Tilakeskus liikelaitoksen palvelutoiminnot.

Lisäksi uutena merkittävänä tytäryhtiönä toimintansa aloitti Tampereen Voimia liikelaitoksesta yhtiöitetty Pirkanmaan Voimia Oy. Pirkanmaan Voimia Oy:n ensimmäinen tilikausi päättyi 31.12.2019. Sen takia yhtiön tietoja ei ole raportoitu tässä yhtiöraportissa.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto

Tampereen kaupunginhallituksen konsernijaosto vastaa kaupunkikonsernin konserniohjauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta liikelaitosten, tytäryhteisöjen ja säätiöiden osalta sekä muista sille määrätystä tehtävistä. Konsernijaostossa on yhdeksän jäsentä. Konsernijaosto nimeää

kaupungin edustajat kaupunkikonsernin yhteisöjen ja säätiöiden hallitukseen lukuun ottamatta kuntayhtymiä, antaa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille sekä tekee esitykset yhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta. Konsernijaoston puheenjohtaja on Kalervo Kummola. Varapuheenjohtajana vuonna 2018 toimi Atanas Aleksovski. Konsernijaosto kokoontuu lähtökohtaisesti kerran kuukaudessa.

Vuonna 2018 konsernijaoston jäsenet olivat:

Jäsen:

Kalervo Kummola (pj)

Atanas Aleksovski (vpj)

Anneli Taina

Ilkka Sasi

Anne Liimola

Ilpo Sirniö

Jaakko Stenhäll

Merve Caglayan

Sinikka Torkkola

Varajäsen:

Jouni Markkanen

Kirsi Kaivonen

Reeta Ahonen

Yrjö Schafeitel

Inna Rokosa

Ari Wigelius

Olga Haapa-aho

Jaakko Mustakallio

Minna Minkkinen

Tiedot yhtiöittäin

1. Kaupunkiympäristön kehittämiseen ja energiaan erikoistuneet yhtiöt
2. Matkailua ja elinkeinotoimintoja palvelevat yhtiöt
3. Kehitys- ja palveluyhtiöt
4. Asuntoyhteisöt
5. Kiinteistöyhtiöt

1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT



1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni

Tampereen Sähkölaitos -konsernin emoyhtiönä toimii Tampereen Sähkölaitos Oy. Sen tytäryhtiöitä ovat sähköverkko-toimintaa harjoittava Tampereen Sähköverkko Oy ja sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy. Tampereen Sähkölaitos Oy:öön siirtyi 31.12.2015 toteutuneen tytäryhtiösulautumisen johdosta sähkön loppuasiakasmyynti, kaukolämmön, kaukojäähdytyksen ja kaasun loppuasiakasmyynti sekä energiantuotanto. Lisäksi Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa 51 %

jätteenhyödyntämispalveluita osakkailleen tuottavasta Tammervoima Oy:stä. Tammervoiman toimialana on ns. mankala-periaatteen mukaisesti jätteenhyödyntämispalveluiden tuottaminen ja myyminen jätehuoltoyhtiöosakkailleen sekä lämmön ja sähkön tuottaminen ja myyminen energian hyötykäyttäjöosakkailleen. Vähemmistön Tammervoima Oy:stä omistaa Pirkanmaan Jätehuolto Oy.

Kulunut vuosi onnistui Tampereen Sähkölaitos -konsernissa taloudellisesti hyvin, vaikka kannattavuudessa ei aivan

Tampereen Sähkölaitos -konserni 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	288 721	269 855	274 162	270 878	289 366	307 480
Liiketoiminnan muut tuotot	4 066	3 248	4 740	2 361	4 468	1 253
Muuttuvat kulut yhteensä	155 063	132 500	142 863	168 728	201 555	211 447
Myyntikate	137 724	140 603	136 039	104 511	92 279	97 286
Kiinteät kulut yhteensä	52 027	51 657	52 965	42 819	40 124	39 555
Käyttökate	85 697	88 946	83 074	61 692	52 155	57 731
Poistot	39 279	39 990	40 002	41 029	38 396	38 961
Liiketulos	46 418	48 956	43 071	20 663	13 759	18 770
Rahoituserät yhteensä	9 941	10 198	11 144	8 578	8 582	15 265
Tuloverot	7 641	8 171	6 692	2 811	1 683	1 752
Nettotulos	28 836	30 680	25 334	9 273	3 630	2 592
Tilikauden tulos	28 858	30 688	25 242	9 166	3 705	2 626
Oma pääoma yhteensä	160 097	146 578	131 674	95 879	87 879	82 743
Korolliset velat	288 000	302 000	316 000	330 000	340 000	350 000
Kokonaisvelat	388 038	394 849	413 467	411 868	427 170	444 854
Vastattavaa yhteensä	549 174	542 488	546 210	508 724	515 919	530 761
Nettoinvestoinnit	30 101	67 811	37 808	42 313	30 002	26 021
Liikevaihdon kasvu-%	7,0	-1,6	1,2	-6,4	-5,9	-2,2
Käyttökate-%	29,7	33,0	30,3	22,8	18,0	18,8
Liiketulos-%	16,1	18,1	15,7	7,6	4,8	6,1
Nettotulos-%	10,0	11,4	9,2	3,4	1,3	0,8
Oman pääoman tuotto-%	18,7	22,1	22,4	10,0	4,2	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,3	10,9	9,9	4,8	3,2	4,3
Quick ratio	1,7	1,6	1,9	1,5	1,7	1,5
Omavaraisuus-%	31,7	29,4	26,3	19,1	17,2	16,0
Velkaantumisaste	1,8	2,0	2,4	3,4	3,8	4,2

edellisvuoden tasolle päästykään. Liikevaihto nousi 288,7 miljoonaan euroon eli kasvua edellisvuoteen tuli 18,9 miljoonaa euroa (7,0 %). Liiketulos laski puolestaan 46,4 miljoonaan euroon. Edellisvuoteen verrattuna laskua oli 2,5 miljoonaa euroa (5,2 %). Konserni saavutti 28,8 milj. euron nettotuloksen. Tilikauden tulokseksi muodostui 28,9 miljoonaa euroa. Sähkölaitos -konserni on merkittävä osingonmaksaja kaupungille. Tilikauden voitosta jaettiin osinkoa 22,75 milj. euroa, mikä on peräti 79 % nettotuloksesta.

Konsernin investoinnit tilikaudella 2018 olivat 30,2 miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat sijoitukset Jo-

kelan tuulivoimapuistoon 2,3 miljoonaa euroa, Lamminpään sähköasema 2,8 miljoonaa euroa, Kaupinojan kaukojäähdytystuotantolaitoksen ja lisäjäähdytysyksikön hankinta sekä kaukojäähdytysverkon rakentaminen 1,7 miljoonaa euroa sekä Naistenlahti 1 kaasuturbiinin automaation uusinta 1,4 miljoonaa euroa. Kaukolämpöverkkoa peruskorjattiin 3 miljoonalla eurolla, jonka tuloksena lisäveden kulutus on saatu laskemaan merkittävästi. Henkilöstöä konsernissa oli tilikaudella 2018 keskimäärin 388 henkilöä (2017: 392 henkilöä).



1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy

Päätoimiala: Energialiiketoimintojen hallinnointi.

Toimitusjohtaja: Jussi Laitinen

Puhelin: 03-5653 5111 (vaihe)

Sähköposti: etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 11, PL 175, 33101 Tampere

Verkkosivu: www.tampereensahkolaitos.fi

Y-tunnus: 0153791-8

Perustettu: Vuonna 1950

Tampereen kaupungin omistus: 100 %

Henkilöstö: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin tilikauden aikana 388 henkilöä ja emoyhtiön palveluksessa 233 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (alkaen 14.5.2018): Peter Löfberg (pj), Marjut Ontnonen, Riitta Varpe, Pekka Salmi, Mikko Kriikku, Oras Tynkkynen (vpj) ja Pentti Herranen.

Hallituksen jäsenet (alkaen 15.5.2019): Peter Löfberg (pj), Pentti Herranen, Mikko Kriikku, Minna Metsälä, Marjut Ontnonen, Oras Tynkkynen (vpj) ja Riitta Varpe.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sähkölaitos -konserni toimittaa sähköä, kaukolämpöä, kaukojäähdytystä ja maa-kaasua yksityis- ja yritysasiakkaille pääasiassa Pirkanmaalla. Konsernin emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa tytäryhtiöt Tampereen Sähköverkko Oy:n, Tampereen Vera Oy:n ja Tam-mervoima Oy:n.

Emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy:n liikevaihto kasvoi n. 6 %:lla tilikaudella 2018 yltäen 227,9 milj. euron tasolle. Tilikauden nettotulos oli 13 milj. euroa ja tilikauden tulokseksi muodostui 29 milj. euroa.

Liikevaihdon kasvun taustalla oli ennen kaikkea sähkön markkinahintojen nousu ja sitä kautta kannattavan sähkön-tuotannon kasvu. Sähkön hintaa nostivat päästöoikeuksien kasvu sekä kuiva sääjakso alkutalven jälkeen, mikä vähen-si vesivoiman tuotantoa. Päästöoikeuksien hinnannousun taustalla oli markkinoiden varautuminen markkinavakausva-rannon myötä pieneneviin huutokauppavolyymeihin. Myös alkuvuoden kylmyys nosti kaukolämmön ja sähkönsiirron myyntiä. Muiden energiatuotteiden osalta myyntimäärät py-syttelivät edellisvuoden tasolla. Sähkön liittymismaksutulot kirjattiin liikevaihtoon koko vuodelta ja vilkas rakentaminen nosti niiden tasoa.

Sähkölaitos -konserni saavutti viidestä omistajatavoittees-taan kolme. Osinko- ja toimialan kilpailukykyisyydestavoite saavutettiin. Samoin uusiutuvan energian osuus koko ener-giatuotannosta oli yli 40 % tavoitetason. Tavoite toteutui uusiutuvan energiamäärän osuudella 43,5 %. Sijoitetun pää-oman tuottotavoitteeksi asetettua 12 % tasoa yhtiö ei saavut-tanut. Sijoitetun pääoman tuotoksi muodostui konsernissa 10,3 %, mikä on hyvä taso, vaikka ei aivan tavoitteen mukai-nen. Omistaja-arvo kehittyi positiivisesti myös vuonna 2018, mutta kasvu ei yltänyt aivan 5 % tavoitetasolle. Omistaja-arvo eli konsernin osakekannan arvo lisättynä maksetuilla osin-goilla kasvoi 4,8 %:lla.

Tampereen Sähkölaitos Oy 1000 EUR	2018	2017	2016*	2015	2014	2013
Liikevaihto	227 908	214 679	225 759	7 848	8 192	8 629
Liiketoiminnan muut tuotot	3 957	3 144	4 639	165	3 838	203
Muuttuvat kulut yhteensä	143 528	122 476	136 037	1 978	5 789	2 423
Myyntikate	88 337	95 347	94 361	6 035	6 241	6 409
Kiinteät kulut yhteensä	32 198	32 100	33 707	8 455	8 223	8 306
Käyttökate	56 139	63 247	60 654	-2 420	-1 982	-1 897
Poistot	27 772	28 984	29 574	834	726	853
Liiketulos	28 367	34 263	31 080	-3 254	-2 709	-2 750
Rahoituserät yhteensä	7 671	7 875	8 963	8 727	9 063	14 662
Tuloverot	7 665	5 692	4 709	1 387	1 682	1 618
Nettotulos	13 031	20 696	17 408	-13 368	-13 453	-19 030
Tilikauden tulos	29 031	21 126	17 608	268	4 410	2 284
Oma pääoma yhteensä	117 850	104 159	98 967	78 690	76 571	72 949
Korolliset velat	304 890	302 000	316 000	330 000	340 000	350 000
Kokonaisvelat	366 175	373 112	387 625	345 720	344 885	358 122
Vastattavaa yhteensä	500 067	493 313	502 634	424 410	421 456	431 071
Nettoinvestoinnit	16 068	52 529	8 152	957	663	144 038
Liikevaihdon kasvu-%	6,2	-4,9	2 776,6	-4,2	-5,1	-4,2
Käyttökate-%	24,6	29,5	26,9	-30,8	-24,2	-22,0
Liiketulos-%	12,4	16,0	13,8	-41,5	-33,1	-31,9
Nettotulos-%	5,7	9,6	7,7	-170,3	-164,2	-220,5
Oman pääoman tuotto-%	10,3	17,6	18,0	-17,2	-18,0	-26,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,5	8,0	7,4	-0,8	-0,6	-0,7
Quick ratio	1,5	1,3	1,7	0,9	1,5	1,5
Omavaraisuus-%	26,8	24,4	23,7	18,5	18,2	16,9
Velkaantumisaste	2,3	2,7	2,7	4,2	4,4	4,8

* fuusion johdosta Sähkölaitos Oy:n 2016 vuosi ei vertailukelpoinen vuoden 2015 lukuihin



1.2. Finnpark-konserni

Finnpark Oy on konsernin emoyhtiö. Tytäryhtiö Finnpark Tekniikka Oy sulautui emoyhtiöön 1.1.2017. Finnpark Oy omistaa seuraavat yhtiöt: Kiinteistö Oy Pysäköintiveturi (92,70 %), Tuliln Parkki Oy (69,60 %) ja Kiinteistö Oy Pellavan Parkki (50,60 %).

Finnpark-konsernin liikevaihto tilikaudella 2018 oli 25,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 0,6 prosenttia.

Finnpark-konserni teki historiansa parhaan tuloksen vuonna 2018. Konsernin tilikauden tulos oli 3,5 miljoonaa euroa. Se oli 369 351 euroa enemmän kuin vuotta aiemmin.

Tulosta selittää muun muassa kulujen karsiminen, jossa konserni onnistui hyvin vuoden 2018 aikana. Liikevaihto kärsi

jonkin verran Tampereen pysäköintikapasiteetin kasvusta ja poikkeuksellisesta hinnoittelusta keskustan alueella. Negatiivista vaikutusta kompensoivat liikekiinteistöjen kohonnut vuokrausaste ja Anttilan konkurssin aiheuttaman vuokratulojen alentumisen korjaantuminen. Anttilan konkurssi leikkasi tulosta tilikaudella 2017.

Vuoden 2018 merkittävin investointi oli P-Aseman tontin hankinta.

Yrityksen suhteellista kannattavuutta kuvaava sijoitetun pääoman tuotto-% oli kohtuullisella 5,7 prosentin tasolla. Omavaraisuusaste laski vuotta aiemmasta 1,9 prosenttiyksikköä ja oli 36,4 prosenttia.

Finnpark Oy -konserni	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	25 588	25 740	25 111	25 284	22 796	23 058
Liiketoiminnan muut tuotot	277	227	73	77	364	12
Muuttuvat kulut yhteensä	1 284	1 450	1 439	2 304	1 339	2 555
Myyntikate	24 581	24 517	23 745	23 057	21 821	20 515
Kiinteät kulut yhteensä	12 963	13 895	13 441	12 895	13 143	12 580
Käyttökate	11 618	10 622	10 304	10 162	8 678	7 935
Poistot	5 418	4 776	4 228	4 133	4 076	3 964
Liiketulos	6 200	5 846	6 076	6 029	4 602	3 971
Rahoituserät yhteensä	1 842	1 906	1 885	2 027	2 257	2 086
Tuloverot	853	790	822	813	474	350
Nettotulos	3 505	3 150	3 369	3 189	1 871	1 535
Tilikauden tulos	3 504	3 134	3 354	3 182	1 858	1 535
Oma pääoma yhteensä	41 706	39 802	37 668	35 312	32 880	32 169
Korolliset velat	69 897	60 796	62 188	62 468	66 436	69 672
Kokonaisvelat	84 028	76 343	79 475	78 807	83 567	87 689
Vastattavaa yhteensä	128 022	118 432	119 414	116 375	118 696	120 871
Nettoinvestoinnit	16 042	5 345	5 307	956	2 187	8 748
Liikevaihdon kasvu-%	-0,6	2,5	-0,7	10,9	-1,1	18,4
Käyttökate-%	45,4	41,3	41,0	40,2	38,1	34,4
Liiketulos-%	24,2	22,7	24,2	23,8	20,2	17,2
Nettotulos-%	13,7	12,2	13,4	12,6	8,2	6,7
Oman pääoman tuotto-%	8,1	7,7	8,7	8,8	5,5	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,7	5,7	6,0	6,0	4,5	4,0
Quick ratio	0,3	0,4	0,6	0,4	0,3	0,3
Omavaraisuus-%	36,4	38,3	36,8	35,6	33,1	30,5
Velkaantumisaste	1,6	1,4	1,6	1,7	1,9	2,1



Pysäköintilaitos P-Hämppi

1.2.1. Finnpark Oy

Päätoimiala: Maksullinen pysäköinti.

Toimitusjohtaja: Antti Marttila.

Puhelin: 03-387 800

Sähköposti: etunimi.sukunimi@finnpark.fi

Postiosoite: Finnpark, PL 15, 33 211 Tampere, Käyntiosoite: Tullikatu 6 (3 krs.)

Verkkosivu: www.finnpark.fi

Y-tunnus: 0155063-7

Perustettu: Vuonna 1970

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 2 652 osaketta, nimellisarvo yhteensä 4 508 400 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 54 henkilöä (31.12.2018).

Hallituksen jäsenet (Tilikausi 2018): Atanas Aleksovski (pj) (23.11.2018 asti), Timo Hanhilahti (pj 24.11.2018 alkaen) Ulla Kampman, Erkki Axén, Pekka Uusitalo, Juha Pelkonen ja Markus Klöf.

Hallituksen jäsenet (2019 alkava kausi): Asko Koskinen (pj), Timo Hanhilahti (vpj), Erkki Axén, Ulla Kampman, Markus Klöf, Juha Pelkonen ja Katja Karintaus.

Toiminta-ajatus:

Finnpark Oy:n tehtävänä on olla omistajalleen käyttökelpoinen kiinteistönmuodostaja ja yhdyskuntarakentaja vaativissa pysäköinnin järjestelyissä.

Finnpark Oy on konsernin emoyhtiö. Finnpark Oy:n liikevaihto laski hienoisesti 25,5 miljoonaan euroon. (2017: 25,6 milj. euroa). Finnpark-konserni ylsi 25,6 miljoonan euron liikevaihtoon. Se oli 0,6 prosenttia pienempi kuin vuotta aiemmin. Vertailukelpoiset pysäköintitulot pysäköintikohteista laskivat vuotta aiemmasta 0,6 miljoonaa euroa 17,8 miljoonaan euroon. (2017: 18,4 miljoonaa euroa). Pysäköintitulojen osuus oli 69,9 prosenttia liikevaihdosta. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 7,4 miljoonaa euroa (2017: 7,1 miljoonaa euroa), mikä vastaa 29,1 prosenttia liikevaihdosta. Emoyhtiö teki 3,73 miljoonan euron nettotuloksen ja tilikauden voitoksi muodostui tilinpäätössiirtojen jälkeen 2,26 miljoonaa euroa.

Kaupunginvaltuuston asettamia omistajatavoitteita ei kailta osin saavutettu. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto-prosentti oli 5,7 vuonna 2018, kun tavoite oli 6 prosenttia. Moovy-palvelualusta otettiin käyttöön maaliskuussa ja palvelua on laajennettu muihin kaupunkeihin. Tämä tavoite toteutui samoin kuin Aseman pysäköinnin yhteydessä toimivan pyöräparkin kehittäminen. Tilikauden aikana ratkesi myös Kunkun Parkin kilpailu, jonka Finnpark voitti.

Finnpark Oy:n osinkotavoite kaupungille toteutui. Emoyhtiö maksaa kaupungille osinkoa 1,2 miljoonaa euroa eli 53,2 prosenttia tilikauden tuloksestaan.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Liiketoiminta on kehittynyt ennustetusti alkuvuonna 2019. Kasvua odotetaan muun muassa Tripla-kauppakeskuksen operoinnista. Maantieteellisen laajentumisen ja Moovy-mak-sutavan osuuden kasvun odotetaan jatkuvan hyvää tahtia.

Finnpark Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	25 476	25 618	22 663	21 550	20 575	19 263
Liiketoiminnan muut tuotot	286	234	443	535	892	71
Muuttuvat kulut yhteensä	1284	1 450	0	0	0	0
Myyntikate	24 478	24 402	23 106	22 085	21 467	19 334
Kiinteät kulut yhteensä	12 872	13 851	13 272	12 510	12 721	11 863
Käyttökate	11 606	10 551	9 834	9 575	8 746	7 471
Poistot	5 474	4 839	4 266	4 170	4 103	3 964
Liiketulos	6 132	5 712	5 568	5 405	4 594	3 455
Rahoituserät yhteensä	1 841	1 905	1 884	2 026	2 259	1 736
Tuloverot	557	349	282	201	60	0
Nettotulos	3 734	3 458	3 402	3 178	2 275	1 719
Tilikauden tulos	2 256	1 256	1 250	735	328	181
Oma pääoma yhteensä	29 880	29 225	27 586	3 178	27 349	28 127
Korolliset velat	69 897	60 796	62 188	62 468	66 436	69 672
Kokonaisvelat	81 043	73 666	76 770	76 715	81 975	86 516
Vastattavaa yhteensä	169 525	116 186	115 436	112 477	114 809	118 181
Nettoinvestoinnit	16 029	5 322	5 439	999	1 068	9 044
Liikevaihdon kasvu-%	-0,6	13,0	5,2	4,7	6,8	13,6
Käyttökate-%	45,6	41,2	43,4	44,4	42,5	38,8
Liiketulos-%	24,1	22,3	24,6	25,1	22,3	17,9
Nettotulos-%	14,7	13,5	15,0	14,7	11,1	8,9
Oman pääoman tuotto-%	8,6	8,5	9,1	9,3	7,1	5,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,6	5,6	5,6	5,5	4,6	3,9
Quick ratio	0,4	0,6	0,6	0,4	0,3	0,2
Omavaraisuus-%	37,6	39,5	37,0	35,2	32,0	29,9
Velkaantumisaste	1,6	1,4	1,6	1,7	2,0	2,2



1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy

Toimitusjohtaja: Harri Kallio

Puhelin: 03-240 5111

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pjhoy.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.pjhoy.fi

Y-tunnus: 0968008-1

Perustettu: Vuonna 1994

Tampereen kaupungin omistus: 49,69 % (65,33 % äänimäärästä), 631 osaketta, nimellisarvo yhteensä 530 632,91 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 86 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Henri Backman (pj), Heidi Rämö, Antti Ivanoff, Esa Kanerva, Oskari Auvinen, Juha Kuusisto, Jari Haapaniemi ja Olli Niemi.

Toiminta-ajatus:

Yhtiön toimintaa ohjaa jätelaki. Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n tehtäviin kuuluvat jätehuollon kehittäminen ja jäteneuvonta, ns. kunnan järjestämä jätteenkuljetus, vastaanotettavan jätteen käsittely ja loppusijoitus, vaarallisten jätteiden ja eräiden hyötyjätteiden vastaanotto ja toimitus jatkokäsittelyyn. Yhtiö toimii omakustannusperiaatteella ja käyttää tuloksensa jätehuollon kehittämisen edellyttämiin investointeihin. Yhtiön ensisijaisena toiminta-alueena ovat osakaskunnat.

Pirkanmaan Jätehuolto – konsernin muodostaa emoyhtiö Pirkanmaan Jätehuolto Oy ja sen tytäryhtiöt Pirkan Putkikeräys Oy, Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy, Pirkanmaan Jätevesipalvelut Oy sekä vuonna 2011 perustettu osakkuusyhtiö Tammervoima Oy.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n omistavat 17 kuntaa: Tampere, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Hämeenkyrö, Ikaalinen, Juupajoki, Mänttä-Vilppula, Parkano, Pälkäne,

Ruovesi, Sastamala, Vesilahti, Virrat ja Ylöjärvi. Omistajakunnilla on lakimääräinen yhteislautakunta, joka käsittelee mm. taksat, jätehuoltomääräykset ja erivapaudet.

Tilikaudella 2018 emoyhtiön liikevaihto kasvoi 3,8 prosentilla 42,2 milj. euroon (2017: 40,7 milj. euroa). Tilikauden nettotulos oli 2,7 milj. euroa ja tilikauden voitoksi muodostui 2,7 milj. euroa (2017: 3,2 milj. euroa). Emoyhtiölle tulleet kunnan järjestämän jätteenkuljetuksen jätemäärät olivat edellisen vuoden tasolla.

Emoyhtiön maksuvalmius on pysynyt hyvällä tasolla. Yrityksen kassavalmiutta ja rahoituspuskurien tilaa mittaava quick ratio oli 8,8 (yli 1,5 arvo tarkoittaa erinomaista tasoa).

Konsernin pysyvien vastaavien nettoinvestoinnit olivat kaudella 4,8 milj. euroa (4,1 milj. euroa vuonna 2017). Tilikauden investoinneista merkittävimmät olivat Vuoreksen uuden konseptin mukainen jäteasema 1,8 milj. euroa, Pirkan Putkikeräys Oy:n investoinnit Vuoreksen jätteiden putkikeräysverkostoon 1,1 milj. euroa, Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy:n investoinnit jätteiden putkikeräysverkostoon 0,5 milj. euroa sekä emoyhtiön Koukkujärven jätekeskuksen käsittelykentän investoinnit 0,4 milj. euroa.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n valtuuston asettamana omistajatavoitteena oli, että omakustannusperiaate on toteutunut pitkän tähtäimen velvoitteita vastaavasti, kuitenkin siten että hinnat ovat kokonaisuudessaan edullisimmassa kolmanneksessa suurista kaupungeista. Tavoite toteutui, koska Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n asiakashinnoittelu on tavoitteen mukaisesti Suomen edullisinta suurten kaupunkien välisessä vertailussa. Yhtiö on onnistunut hyvin logistiikan kilpailutuksissa sekä kustannustehokkaan käsittelyinfran kehittämisessä. Toisena tavoitteena oli, että yhdyskuntajätteen hyödyntämisaste nousee 99 %:iin. Yhdyskuntajätteen hyödyntämisaste vuonna 2018 on 98,8 %:a eli tavoitetasoa ei aivan saavutettu. Kolmantena tavoitteena oli, että biokaasulaitoshanke etenee aikataulussa ja päätetyssä kustannusarviossa. Investointipäätös tehtiin syksyllä 2018. Hankkeen kilpailutus aloitettiin loppuvuodesta 2018. Hankintapäätös tehdään keväällä 2019. TEM myönsi investointitukea 4,4 milj. euroa.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	42 230	40 681	39 392	45 424	37 938	38 780
Liiketoiminnan muut tuotot	17	3	17	167	271	200
Muuttuvat kulut yhteensä	22 802	21 921	19 468	17 855	13 387	13 149
Myyntikate	19 445	18 763	19 941	27 736	24 822	25 561
Kiinteät kulut yhteensä	14 060	12 867	14 245	19 125	17 102	17 058
Käyttökate	5 385	5 896	5 696	8 611	7 720	8 503
Poistot	1 699	2 198	2 842	3 430	3 550	4 480
Liiketulos	3 686	3 698	2 854	5 181	4 170	4 023
Rahoituserät yhteensä	-130	-117	-204	74	117	52
Tuloverot	1 126	946	1 257	1 644	998	1 649
Nettotulos	2 690	2 869	1 801	3 611	3 289	2 426
Tilikauden tulos	2 687	3 222	2 491	3 787	3 272	3 668
Oma pääoma yhteensä	40 455	37 768	34 546	32 055	28 268	24 997
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	28 109	25 720	25 305	25 107	19 919	19 330
Vastattavaa yhteensä	69 155	64 076	60 791	58 793	49 994	46 116
Nettoinvestoinnit	3 240	2 855	2 700	3 127	1 864	1 639
Liikevaihdon kasvu-%	3,8	3,3	-13,3	19,7	-2,2	11,8
Käyttökate-%	12,8	14,5	14,5	19,0	20,3	21,9
Liiketulos-%	8,7	9,1	7,2	11,4	11,0	10,4
Nettotulos-%	6,4	7,1	4,6	7,9	8,7	6,3
Oman pääoman tuotto-%	6,8	7,8	5,2	11,3	11,6	9,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,6	10,3	8,8	16,5	15,1	15,9
Quick ratio	8,8	9,1	8,5	5,9	6,7	5,7
Omavaraisuus-%	59,4	59,9	58,4	57,3	60,2	58,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

Päätoimiala: Viemäreiden ja jäteveden puhdistamon rakentaminen ja ylläpito sekä jätevesien puhdistus.

Toimitusjohtaja: Timo Heinonen.

Puhelin: 040 820 2695

Sähköposti: etunimi.sukunimi@keskuspuhdistamo.fi

Perustettu: Vuonna 2015.

Tampereen kaupungin omistus: 71,20 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 5 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (Tilikaudella 2018): Peter Löfberg (pj), Kari Lahtinen, Pekka J. Nieminen, Tommi Rasila, Lauri Väänänen, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Petri Lähti (Pirkkala).

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Peter Löfberg (pj), Kari Lahtinen, Pekka J. Nieminen, Tommi Rasila, Lauri Väänänen, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Petri Lähti (Pirkkala).

Kun Sulkavuoren keskuspuhdistamo siirtoviemäreineen on käytössä, yhtiö vastaa siirtoviemäreiden ja Sulkavuoren keskuspuhdistamon käytöstä ja kunnossapidosta, käsittelee lupaehtojen mukaisesti jätevedenpuhdistamolle johdettavat jätevedet, johtaa ne purkuvesistöön ja vastaa jätevedenkäsittelyssä syntyvien lietteiden käsittelystä.

Keskuspuhdistamoprojekti siirtyi suunnitteluvaiheesta toteutusvaiheeseen vuoden 2018 aikana. Suunnitelmia kehitetään koko ajan rakentamisen rinnalla. Vuoden 2018 aikana Sulkavuoren alueella muun muassa puhdistettiin pilaantuneita maita. Ensimmäinen louhintaurakka alkoi lokakuussa.

Tavoitteena on, että rakennushanke saadaan valmiiksi pääosin vuoden 2023 lopulla ja uusi puhdistamo lopullisesti käyttöön otetuksi kevätkaudella 2024.

Joulukuun 2018 loppuun mennessä hankkeen toteutuneet kustannukset olivat 11,9 miljoonaa euroa. Se oli neljä prosenttia kokonaisrahoitustarpeesta.

Liikevaihdottoman yhtiön toimintavuoden tappio oli 630 753 euroa (2017: -416 417 euroa). Investointimenot olivat 4,73 miljoonaa euroa (2017: 1,9 miljoonaa euroa).

Toiminta-ajatus:

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n tehtävänä on suunnitella ja rakennuttaa seudullinen jätevesipuhdistamo Tampereen Sulkavuoreen ja siihen välittömästi liittyvät siirtoviemärit ja purkuviemäri. Yhtiö hakee toimintaansa varten tarvittavat ympäristö- ja muut luvat ja hankkii investointeihin tarvittavan rahoituksen. Keskuspuhdistamo on useiden kuntien yhteishanke, mukana ovat Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	5	5	97
Muuttuvat kulut yhteensä	-297	-258	-182	0
Myyntikate	299	263	187	97
Kiinteät kulut yhteensä	928	674	566	201
Käyttökate	-629	-411	-379	-104
Poistot	4	5	7	4
Liikevoitto	-633	-416	-386	-108
Rahoituserät yhteensä	-2	0	0	-1
Tuloverot	0	0	0	0
Nettotulos	-631	-416	-386	-107
Tilikauden tulos	-631	-416	-386	-107
Oma pääoma yhteensä	13 421	4 000	2 013	483
Korolliset velat	0	0	0	0
Kokonaisvelat	1 561	192	1 355	58
Vastattavaa yhteensä	14 982	8 984	5 723	541
Nettoinvestoinnit	4 726	1 899	3 759	-303
Liikevaihdon kasvu-%	-	-	-	-
Käyttökate-%	-	-	-	-
Liiketulos-%	-	-	-	-
Nettotulos-%	-	-	-	-
Oman pääoman tuotto-%	-5,7	-6,3	-15,9	-20,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-5,7	-6,3	-15,9	-20,0
Quick ratio	2,9	17,2	1,4	9,1
Omavaraisuus-%	89,6	97,9	76,3	89,3
Velkaantumisaste	-	-	-	-



1.5. Tampereen Raitiotie Oy

Päätoimiala: Paikallisliikenne.

Toimitusjohtaja: Pekka Sirviö.

Puhelin: 040 334 5798

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereenraitiotie.fi

Osoite: Itsenäisyydenkatu 2, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereenraitiotie.fi

Y-tunnus: 2802791-8.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 2 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 000 000 euroa

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 henkilöä tilikaudella.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Asko Koskinen (pj.), Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Asko Koskinen pj, Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Raitiotie Oy:n toiminta-ajatuksena on toimia koko raitiotiejärjestelmän palveluintegraattorina, omistajana sekä rataverkon haltijana.

Tilajana Tampereen Raitiotie Oy vastaa raitiotieinfrastruktuurin rakentamisesta ja ylläpidosta, kaluston hankinnasta ja ylläpidosta, radan, kaluston ja varikon järjestelmien yhteensovittamisesta, raitiotiejärjestelmän käyttöönotosta, turvallisuusjohtamisesta, ylläpidosta, toimivuudesta, hankinnoista ja kehittämisestä liikennöinnin alettua samoin kuin toimittajayhteistyöstä.

Raitiotien ja koko raitiotiejärjestelmän rakentaminen pääsi täyteen vauhtiin vuonna 2018. Vuoden loppuun mennessä valmista rataa oli noin kuusi kilometriä. Ratasähköistys alkoi yhteiskäyttö- ja ratajohtopölyväiden asennuksilla valmistuneiden rataosuuksien varrelle. Nurmiraiteen koekasvatukset ja kasvualustatyyppien kokeilut tehtiin Sammonkadulla kesän aikana. Vuodelle 2018 suunnitellut rataverkon sillat, mukaan lukien Vackerin silta, valmistuivat pääosin. Raitiovaunuvarikon rakentaminen alkoi toden teolla kesän aikana. Tampereen raitiovaunun muotoilu alkoi tammikuussa samanaikaisesti vaunun konseptisuunnittelun kanssa. Ensimmäisen vaiheen aidon kokoinen mallikappale, maketti, valmistui huhtikuussa. Makettia käytettiin muun muassa toiminnallisuuden todentamiseen. Ensimmäisen vaunun valmistus käynnistyi Otanmäen tehtaalla joulukuussa.

Vuoden 2018 aikana sovittiin myös raitiotiejärjestelmän käyttöönoton aikataulu. Kaupallinen koeliikenne alkaa 1.4.2021 ja varsinainen kaupallinen liikenne vaihteittain 9.8.2021 alkaen.

Yhtiön toimintakauden liikevaihto oli 1,26 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 11 103 euroa. Yhtiön tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin oli 76,9 miljoonaa euroa. Pääosa investoinneista oli ennakkomaksuja raitiovaunuista ja keskeneräisestä raitiotieinfrastruktuurista.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Vuodet 2019 ja 2020 ovat raitiotien rakentamisen kiivasta aikaa. Suurimpia menoeriä ovat ennakkomaksut kalustosta ja investoinnit keskeneräisestä raitiotiejärjestelmästä. Ensimmäinen raitiovaunu toimitetaan Tampereelle vuoden 2020 alussa. Silloin alkavat myös testiajot.

Tampereen Raitiotie Oy 1000 EUR	2018	2017
Liikevaihto	1 265	477
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	-228	-41
Myyntikate	1 493	518
Kiinteät kulut yhteensä	1 422	615
Käyttökate	71	-97
Poistot	20	12
Liiketulos	51	-109
Rahoituserät yhteensä	40	-87
Tuloverot	0	0
Nettotulos	11	-22
Tilikauden tulos	11	-22
Oma pääoma yhteensä	1 989	1 978
Korolliset velat	125 000	80 000
Kokonaisvelat	142 749	87 264
Vastattavaa yhteensä	144 739	87 242
Nettoinvestoinnit	76 903	40 342
Liikevaihdon kasvu-%	165,2	0,0
Käyttökate-%	5,6	-20,3
Liiketulos-%	4,0	-22,9
Nettotulos-%	0,9	-4,6
Oman pääoman tuotto-%	0,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,1	-
Quick ratio	1,6	6,7
Omavaraisuus-%	1,4	2,2
Velkaantumisaste	62,8	40,4



1.6. Tavase Oy

Päätoimiala: maa- ja vesirakentamisen tekniset palvelut

Toimitusjohtaja: Petri Jokela

Puhelin: 040-556 0604

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Viinikankatu 42 A, 33800 Tampere

Verkkosivu: www.tavase.fi

Y-tunnus: 1809520-4

Perustettu: Vuonna 2003

Tampereen kaupungin omistus: 80,10 %

Yhtiöllä ei ollut liikevaihtoa vuonna 2018. Yhtiön tilikauden tulos muodostui 63 258 euroa tappiolliseksi. Yhtiön edellisten tilikausien tappiot ovat 31.12.2018 tilanteessa yhteensä 1 290 236 euroa. Yhtiön oma pääoma on 1 587 554 euroa ja vieras pääoma 5 948 818 euroa.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 1 henkilö

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Peter Löfberg (pj), Tiia Levonmaa, Jussi Haavisto, Pentti Bergman ja Esa Kanerva

Toiminta-ajatus:

Tavase Oy:n toiminta tähtää tekopohjaveden muodostamisen käynnistämiseen Vehoniemen – Isokankaan harjualueelle lähivuosina. Tavase Oy:n tarkoituksena on hankkia tarvittava raakavesi, valmistaa tekopohjavesi ja myydä se osakkaille. Toimintaansa varten yhtiö voi suunnitella, omistaa sekä rakentaa, hoitaa ja ylläpitää laitoksia. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen taloudellista voittoa.

Tavase Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	0	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	24	24	24	62	70	63
Myyntikate	24	24	24	62	70	63
Kiinteät kulut yhteensä	63	64	66	137	155	161
Käyttökate	-39	-40	-42	-75	-85	-93
Poistot	9	9	9	9	9	10
Liiketulos	-48	-49	-51	-84	-94	-103
Rahoituserät yhteensä	15	15	15	12	21	20
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-63	-64	-66	-96	-115	-123
Tilikauden tulos	-63	-64	-66	-96	-115	-123
Oma pääoma yhteensä	1 588	1 025	1 089	1 154	1 250	1 365
Korolliset velat	5 888	6 317	6 124	5 920	5 652	5 255
Kokonaisvelat	5 948	6 327	6 169	6 026	5 693	5 324
Vastattavaa yhteensä	7 536	7 352	7 258	7 180	6 943	6 689
Nettoinvestoinnit	185	110	108	234	287	214
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0	0	0
Käyttökate-%	0	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	-4,8	-6,1	-5,9	-8,0	-8,8	-8,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,6	-0,7	-0,7	-1,2	-1,4	-1,6
Quick ratio	0	0	0	0	0	0
Omavaraisuus-%	21,1	13,9	15,0	16,1	18,0	20,4
Velkaantumisaste	3,7	6,2	5,6	5,1	4,5	3,8

2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT



2.1. Tampereen Särkänniemi Oy

Päätoimiala: Huvipuistotoiminta

Toimitusjohtaja: Miikka Seppälä

Puhelin: 0207 130 201

Sähköposti: etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere

Verkkosivu: www.sarkanniemi.fi

Y-tunnus: 0155085-6

Perustettu: vuonna 1966

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 1 270 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 135 986,64 €

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 281 henkilöä (2018), enimmillään 517 työntekijää. Vakituksia työntekijöitä yhtiön palveluksessa oli vuoden 2018 lopussa 92.

Hallituksen jäsenet (7.5.2018 alkaen): Olli-Poika Parviainen (pj), Auli Korhonen, Riitta Ollila, Sari Tanus, Teppo Rantanen, Perttu Pesä, Kari Neilimo, Matti Apunen ja Sakari Puisto

Hallituksen jäsenet (10.5.2019 alkaen): Matti Apunen, Auli Korhonen, (vpj) Kari Neilimo, Riitta Ollila, (pj) Olli-Poika Parviainen, Perttu Pesä, Sakari Puisto, Teppo Rantanen ja Sari Tanus.

Toiminta-ajatus:

Särkänniemi on Suomen monipuolisin huvipuisto ja vapaa-ajan keskus, jossa on koettavaa koko perheelle. Särkänniemen laaja ja monipuolinen palvelutarjonta muodostuu huvipuistosta, Koira-mäestä, akvaariosta ja planetaariosta sekä Tampereen maamerkistä Näsinneulan näkötorjasta. Alueella toimivat myös Tampereen kaupungin hallinnoima Sara Hildénin taidemuseo ja sisäaktiviteettipuisto Superpark.

Yhtiön liikevaihto kasvoi vuonna 2018 n. 4,7 %-yksiköllä yltäen 19,5 miljoonaan euroon (2017: 18,6 milj. euroa). Liikevaihdon kasvun taustalla oli osaltaan ennakkomyynnin osuuden kasvattaminen niin verkkokaupan kuin kumppanien osalta. Tässä onnistuttiin Särkänniemen aloittaessa myyntikanavayhteistyön Keskon kanssa. Ennakkomyynti kasvoi edellisvuodesta jopa 42 %. Huvittelukautta laajennettiin jälleen 2018 koululaisten syyslomaviikolle, jolloin järjestettiin Karmiva karnevaali. Tapahtuma osoittautui menestykseksi yli 30 000 hengen kävijämäärällä. Myös Koira-mäen joulun näki ja koki yli 10 000 asiakasta. Panostukset sesongin laajennukseen ja helteisen heinäkuun merkitys kokonaistulokseen olivat kuitenkin niin merkittäviä, että tulos jäi edellisvuotista heikommmaksi.

Tampereen Särkänniemi Oy:n nettotulos oli 11 000 euroa negatiivinen. Emoyhtiön tilikauden tulokseksi muodostui tilinpäätössiirtojen jälkeen 189 339 euroa (2017: 706 321 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto heikkeni viime vuodesta, toteutunut sipo -% oli 1,3 vuonna 2018 (2017: 4,3 %). Yhtiön käyttökate heikkeni edellisen vuoden 21 % tasolta 16,5 %:iin vuonna 2018. Omavaraisuusaste säilyi kohtuullisen vahvana ollen 59,7 %, joka mahdollistaa edelleen toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen. Yhtiön nettoinvestoinnit tilikaudella olivat 3,1 milj. euroa. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 281 henkilöä. Hallituksen voitonjakoesityksen mukaan hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 393,70 euroa / osake eli yhteensä 500 000 euroa.

Särkänniemen huvilaitteista uusittiin monen rakastama keinukaruselli Ilmaveivi. Vanha karuselli oli tullut tiensä päähän, eikä sen korjaaminen enää ollut järkevää. Tilalle hankittiin vastaavanlainen karuselli, joka sai ytimekkäästi nimekseen Keinukaruselli. Toinen ikänsä puolesta poistettava laite oli Hurricane-kieputin, joka purettiin loppuvuodesta.

Uudistukset eivät koskettaneet ainoastaan Särkänniemen aluetta. Vuoden 2017 lopulla perustettu tytäryhtiö FunZones Oy avasi helmikuussa 2018 uuden sisäpuisto Zonesin ensimmäiset huvittelualueet. Koko 10 000 neliömetrin alueelle pääsi huvittelemaan toukokuussa. Särkänniemi Oy omistaa FunZones Oy:stä 66,7 %. Toinen omistaja on rahoitusyhtiö Nordia Management Oy, jolla on FunZonesin osakkeista vähemmistöosuus 33,3 %. FunZones Oy:n ensimmäisen tilikauden 2018 liikevaihto oli 674 907 euroa ja tilikauden tappio peräti -765 322 euroa.

Tampereen Särkänniemi Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	19 507	18 628	16 693	17 650	17 815	19 473
Liiketoiminnan muut tuotot	31	0	357	390	164	196
Muuttuvat kulut yhteensä	2 700	2 355	2 354	2 325	2 401	2 766
Myyntikate	16 838	16 273	14 696	15 715	15 578	16 903
Kiinteät kulut yhteensä	13 619	12 362	12 174	11 507	13 961	14 939
Käyttökate	3 219	3 911	2 522	4 208	1 617	1 964
Poistot	2 886	2 739	2 730	3 400	3 593	3 456
Liiketulos	333	1 172	-208	808	-1 976	-1 492
Rahoituserät yhteensä	291	176	49	62	148	166
Tuloverot	53	179	12	0	0	0
Nettotulos	-11	817	-269	746	-2 124	-1 658
Tilikauden tulos	189	706	113	1 410	-972	-575
Oma pääoma yhteensä	17 600	17 820	17 264	17 651	16 241	17 213
Korolliset velat	10 720	11 800	6 500	5 163	7 285	7 630
Kokonaisvelat	12 364	13 286	8 091	5 603	7 694	8 168
Vastattavaa yhteensä	30 664	32 005	26 143	24 424	25 769	28 366
Nettoinvestoinnit	3 152	7 817	4 646	695	1 089	6 665
Liikevaihdon kasvu-%	4,7	11,6	-5,4	-0,9	-8,5	-13,4
Käyttökate-%	16,5	21,0	15,1	23,8	9,1	10,1
Liikevoitto-%	1,7	6,3	-1,2	4,6	-11,1	-7,7
Nettotulos-%	-0,1	4,4	-1,6	4,2	-11,9	-8,5
Oman pääoman tuotto-%	-0,1	4,4	-1,5	4,0	-11,1	-7,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,3	4,3	-0,8	3,3	-7,4	-5,5
Quick ratio	0,9	1,7	1,8	1,3	0,7	1,3
Omavaraisuus-%	59,7	58,5	69,1	77,1	70,1	71,2
Velkaantumisaste	0,6	0,6	0,4	0,3	0,4	0,4

Huvipuistovertailu

	Liikevaihto milj. euroa	Muutos %	Liike- tulos milj. euroa	Nettotulos milj. euroa	Netto- tulos-%	Tilik. tulos milj. euroa	SIPO	Oma- varaisuus- aste-%	Henkilöstö (vakituiset)	Henkilöstö keskimäärin tilikaudella
Linnanmäki	28,9	0,8	4,7	5,1	17,8	0,7	13,1	90,4	66	336
Tykkimäki	4,7	7,4	-0,01	-0,07	-1,4	-0,1	-0,2	57,9	12	95
Särkänniemi	19,5	4,7	0,3	-0,01	-0,1	0,2	1,3	59,7	92	281

2.1.1 FunZones Oy

Päätoimiala: Sisähuvipuistotoiminta

Puistonjohtaja (tilikaudella 2018): Maria Eskelinen

Puhelin: 0207 310 500

Sähköposti: etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere

Verkkosivu: <https://zonesbysarkanniemi.fi/>

Y-tunnus: 0844394-9

Perustettu: 2017

Tampereen Särkänniemi Oy:n tytäryhtiö, johon kaupungilla ei suoraa omistusta, konsernin omistusosuus 66,7 %, FunZones Oy:n toisena omistajana on Nordia Management Oy 33,3 % osuudella

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikaudella keskimäärin 18 työntekijää (2018)

Hallituksen jäsenet: Miikka Seppälä (pj), Kalle Lumio, Ville-Pekka Aarresuo ja Kari Neilimo

Vuoden 2017 lopulla perustettu tytäryhtiö FunZones Oy avasi helmikuussa 2018 uuden sisähuvipuisto Zonesin ensimmäiset huvittelualueet. Koko 10 000 neliömetrin alueelle pääsi huvittelemaan toukokuussa. Särkänniemi omistaa FunZones Oy:stä 66,7 %. Toinen omistaja on rahoitusyhtiö Nordia Management Oy, jolla on FunZonesin osakkeista vähemmistöosuus 33,3 %. FunZones Oy:n ensimmäisen kokonaisen tilikauden 2018 liikevaihto oli 674 907 euroa. Yhtiön liiketappioksi muodostui -687 314 euroa ja tilikauden tappioksi peräti -765 322 euroa. Tilikauden tulokseen vaikuttivat merkittävästi ensimmäisen puolivuotiskauden puiston rakentaminen, lanseeraus ja käynnistäminen, sekä arvioitua suuremmat rakentamiskustannukset.

Toimintakertomuksen mukaan tilikaudella 2019 liikevaihdon kasvun odotetaan olevan merkittävää, ja tilikauden tuloksen odotetaan nousevan positiiviseksi.

Toiminta-ajatus:

FunZones Oy harjoittaa sisähuvipuistotoimintaa Lempäälän Ideapark -liikekeskuksessa. Sisähuvipuisto tarjoaa asiakkailleen monipuolisen valikoiman huvilaitteita, sisäaktiviteetteja sekä viihdemaailmoja. Zones by Särkänniemi -sisäviihdekeskuksen tavoitteena on tarjota elämyksiä eri ikäryhmille, ja erilaisiin tarpeisiin.

FunZones Oy 1000 EUR	2018
Liikevaihto	675
Liiketoiminnan muut tuotot	3
Muuttuvat kulut yhteensä	60
Myyntikate	618
Kiinteät kulut yhteensä	1 157
Käyttökate	-539
Poistot	148
Liiketulos	-687
Rahoituserät yhteensä	69
Tuloverot	0
Nettotulos	-756
Tilikauden tulos	-765
Oma pääoma yhteensä	-495
Korolliset velat	1 080
Kokonaisvelat	2 038
Vastattavaa yhteensä	1 552
Nettoinvestoinnit	-
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	-79,9
Liikevoitto-%	-101,8
Nettotulos-%	-112,0
Oman pääoman tuotto-%	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-
Quick ratio	0,1
Omavaraisuus-%	-31,3
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	301,9



2.2. Tampere-talo Oy

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta

Toimitusjohtaja: Paulina Ahokas

Puhelin: 03-243 4100

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere-talo.fi

Osoite: PL 16, 33101 Tampere, käyntiosoite Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere

Verkkosivu: www.tampere-talo.fi

Y-tunnus: 0706363-7

Perustettu: Vuonna 1987

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 17 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 578 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 65 henkilöä, joista 61 kokopäivätoimista (31.12.2018).

Hallituksen jäsenet (6.6.2017 alkaen): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Piia Viitanen, Jukka Gustafsson, Leena Kostainen, Leena Rauhala, Juhana Suoniemi ja Sirkkaliisa Virtanen

Hallituksen jäsenet (9.5.2018 alkaen): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Piia Viitanen, Jukka Gustafsson, Leena Kostainen, Leena Rauhala, Sirkkaliisa Virtanen ja Juhana Suoniemi.

Hallituksen jäsenet (15.5.2019 alkaen): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Leena Rauhala, Juhana Suoniemi, Piia Viitanen, Sirkkaliisa Virtanen, Jukka Gustafsson ja Leena Kostainen.

Toiminta-ajatus:

Tampere-talo on Pohjoismaiden suurin kongressi- ja kulttuurikeskus. Tampere-talon tiloissa järjestetään erilaisia tapahtumia. Tapahtumien kirjo vaihtelee kokouksista, seminaareista, opintopäivistä ja perhejuhlista kotimaisiin ja kansainvälisiin kongresseihin, näyttelyihin, messuihin, yritysjuhlisiin ja erikoistapahtumiin.

Yhtiön tilikauden 2018 tulos oli jälleen 76 965 euroa voitollinen (2017: 66 619 euroa). Elämysten täyteinen vuosi siivitti Tampere-talon jälleen hyvään tulokseen. Tampere-talon liikevaihto jatkoi kasvu-uralla nousten 12,1 milj. euroon (2016: 11,3 milj. euroa) ja liiketoiminnan muut tuotot olivat 6,8 milj. euroa, josta Tampereen kaupungin yhtiölle antama toiminta-avustus 1,26 miljoonaa euroa ja vuokra-avustus 4,1 miljoonaa euroa. Vuodesta 2017 liikevaihto kasvoi 7,2 prosentilla.

Liikevaihto ja muut tuotot nousivat vuonna 2018 yhteensä 18,9 miljoonaa euroon. Jälleen vuonna 2018 Tampere-talo teki myös kaikkien aikojen kävijäennätyksen. Tapahtumakävijämäärä oli 436 843 henkilöä ja päiväkävijämäärä oli peräti 605 575 henkilöä vuonna 2018. Vuonna 2018 Tampere-talossa toteutettiin yhteensä 1 037 (2017: 897) tapahtumaa. Kokous-, kongressi ja messutapahtumia oli vuoden aikana yhteensä 380. Tampere-talo toteutti kulttuuritehtävänsä ja tarjosi vuoden 2018 aikana myös ilmaistapahtumia, joihin osallistui peräti 50 861 henkilöä.

Tampere-talon taloudellisen menestyksen vaikutus on merkittävä myös koko Pirkanmaalle, sillä tapahtumat tuovat alueelle vuosittain jopa 47 miljoonaa euroa tuloa (tutkimus 2018). Tampere-talon talousvaikutus on kasvanut neljässä vuodessa 34 prosenttia.

Yhtiö saavutti valtuuston asettamat omistajatavoitteensa lukuun ottamatta yhtiön liikevoittotason kasvua yli 100 000 euron tavoitetason. Yhtiön liikevoitto oli kuitenkin hyvällä tasolla, 90 426,99€ euroa, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 30,68 %.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Yhtiö jatkaa liiketoiminnan kehittämistä ja tavoittelee edelleen kannattavaa kasvua. Uusia liiketoiminnallisia avauksia on tulossa myös vuodelle 2019.

Tampere-talo Osakeyhtiö 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	12 094	11 286	9 218	8 011	7 959	6 905
Liiketoiminnan muut tuotot	6 845	6 411	5 897	5 536	5 506	5 715
Muuttuvat kulut yhteensä	5 594	5 284	4 069	2 386	2 834	2 372
Myyntikate	13 345	12 413	11 046	11 161	10 631	10 248
Kiinteät kulut yhteensä	12 763	11 924	10 661	10 500	10 488	10 085
Käyttökate	582	489	385	661	143	163
Poistot	492	422	279	239	215	181
Liiketulos	90	67	106	422	-72	-18
Rahoituserät yhteensä	2	-1	0	0	2	1
Tuloverot	11	1	4	18	0	0
Nettotulos	77	67	102	404	-70	-17
Tilikauden tulos	77	67	102	404	-70	-17
Oma pääoma yhteensä	2 823	2 746	2 485	2 384	1 380	1 517
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	3 415	3 829	3 480	2 888	2 311	2 226
Vastattavaa yhteensä	6 238	6 575	5 965	5 272	3 691	3 743
Nettoinvestoinnit	504	1 056	1 157	256	210	595
Liikevaihdon kasvu-%	7,2	22,4	15,1	4,1	11,4	18,3
Käyttökate-%	4,8	4,3	4,2	8,3	1,9	2,4
Liiketulos-%	0,7	0,6	1,1	5,3	-0,9	-0,3
Nettotulos-%	0,6	0,6	1,1	5,0	-0,9	-0,2
Oman pääoman tuotto-%	2,8	2,6	4,2	21,5	-4,8	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,2	2,6	4,4	22,4	-4,8	-1,1
Quick ratio	1,7	1,6	1,7	2,6	2,4	2,1
Omavaraisuus-%	58,4	53,8	52,1	59,4	55,0	53,8
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0

BUSINESS TAMPERE

2.3. Tredea Oy

Päätoimiala: Elinkeino toimintojen kehittäminen.

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen

Sähköposti: etunimi.sukunimi@business tampere.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere

Verkkosivu: www.business tampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2

Perustettu: Vuonna 2009

Tampereen kaupungin omistus: 60,44 %, 208 osaketta, nimellisarvo yhteensä 166 400 €

Henkilöstö: Yhtiön henkilöstömäärä (31.12.2018) oli 39, joista 26 vakituksessa työsuhhteessa ja 13 henkilöä määräaikaisessa työsuhhteessa.

Hallituksen jäsenet toimikaudella 2018: Pekka Alanen (pj.), Jarkko Sorvanto, Hannu Salonen, Heidi Rämö, Pasi Mäkinen.

Toiminta-ajatus:

Yhtiö ylläpitää ja vahvistaa kaupunkiseudun vetovoimaisuutta ja varmistaa menestyvän yritystoiminnan edellytyksiä. Yhtiö on elinkeinoelämän seudullisen kehittämisen kokoava voima ja käytännön yhteistyön rakentaja. Tredea Oy harjoittaa laajamittaista elinkeino- ja kehitystoimintaa. Tredea Oy:n omistavat Tampereen kaupunkiseudun kunnat.

Tredea Oy:n liikevaihto vuonna 2018 oli 5,4 milj. euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 0,9 milj. euroa. Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2018 oli 23 207 euroa (2017: 33 806 euroa). Tredean liikevaihto pysyi suunnilleen ed. vuoden tasolla, kasvua oli 0,8 prosenttia.

Tilikaudella 2018 yhtiön perusrahoitus oli 3 milj. euroa, hankerahoitus 0,9 milj. euroa, erillisrahoitus 2,3 milj. euroa ja muu rahoitus 0,1 milj. euroa. Yhtiön oma pääoma oli 0,6 milj. euroa. Yhtiön perusrahoitus pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2017. Hankerahoitus väheni 0,5 milj. eurolla.

Business Tampereen keskeiset tulokset vuonna 2018 olivat 524 autettua yritystä, 5 yrityssijoittumista, 106 keskustelua käynnissä yrityssijoittumisista ja 9 aktiivista liiketoimintaekosysteemiä, joista esimerkkinä 2018 vuoden erityisinä avauksina 5 G ja autoteollisuus. Business Tampere toimii alueen kilpailukykyisimpien ekosysteemien organisaattorina tavoitteenaan tukea verkostoitumista, sijoittajayhteistyötä sekä viestintää ja markkinointia.

Tredea Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	5 374	5 332	5 612	5 144	4 768	4 952
Liiketoiminnan muut tuotot	932	1 478	945	1 142	1 301	1 793
Muuttuvat kulut yhteensä	2 741	3 640	2 767	2 444	2 676	3 893
Myyntikate	3 565	3 170	3 790	3 842	3 393	2 852
Kiinteät kulut yhteensä	3 506	3 096	3 704	3 702	3 149	2 816
Käyttökate	59	74	86	140	244	36
Poistot	20	24	13	17	31	28
Liiketulos	39	50	73	123	213	8
Rahoituserät yhteensä	1	5	3	1	1	0
Tuloverot	15	11	14	23	3	0
Nettotulos	23	34	56	99	211	8
Tilikauden tulos	23	34	56	99	211	8
Oma pääoma yhteensä	617	594	560	503	404	194
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	1 215	1 885	1 880	1 386	1 921	1 257
Vastattavaa yhteensä	1 832	2 479	2 440	1 889	2 325	1 451
Nettoinvestoinnit	30	-65	159	0	0	75
Liikevaihdon kasvu-%	0,8	-5,0	9,1	7,9	-3,7	-3,0
Käyttökate-%	1,1	1,4	1,5	2,7	5,1	0,7
Liiketulos-%	0,7	0,9	1,3	2,4	4,5	0,2
Nettotulos-%	0,4	0,6	1,0	1,9	4,4	0,2
Oman pääoman tuotto-%	3,8	5,9	10,5	21,8	70,6	4,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,6	8,7	14,3	27,3	71,9	1,7
Quick ratio	1,4	1,2	1,2	1,3	1,2	1
Omavaraisuus-%	33,7	24,0	23,0	26,6	17,4	13,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



2.3.1 Visit Tampere Oy

Päätoimiala: Matkailutoimintojen kehittäminen

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen

Sähköposti: visittampere@visittampere.fi, etunimi.sukunimi@business tampere.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere

Verkkosivu: www.visittampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2

Perustettu: Vuonna 2009

Tampereen kaupungin omistus: Tredea Oy:n tytäryhtiö, omistus 60,44 %

Visit Tampere Oy:n liikevaihto vuonna 2018 oli 2,7 milj. euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 0,1 milj. euroa. Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2018 oli 20 473 euroa tappiollinen (2017: 75 526 euroa). Visit Tampere Oy:n liikevaihto laski n. 9 prosenttia.

Yhtiö on organisoinut vuonna 2018 mm. seuraavia tapahtumatuotantoja: Muumimuseon taikatalvi, nuorten yleisurheilun MM-kisojen avajaiset, Muumimuseon puutarhajuhla, Puistofiesta ja valoviikkojen avajaiset.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli tilikauden 2018 aikana keskimäärin 23 henkilöä.

Hallituksen jäsenet toimikaudella 2018: Timo Mäki-Ullakko (pj), Kaija Holli, Erika Eisner, Tanja Järvensivu, Harri Ojala ja Airi Tarvainen.

Toiminta-ajatus:

Visit Tampere Oy on Tredea Oy:n (Business Tampere) tytäryhtiö. Yhtiön toimiala on matkailupalvelujen myynti ja välitys, koulutus- ja konsultointitoiminta ja markkinointi. Lisäksi yhtiön toimialaan kuuluvat matkailuinformaation jakaminen ja tuottaminen sekä tiedotus ja viestintä.

Visit Tampere Oy 1000 EUR	2018	2017
Liikevaihto	2 740	3 019
Liiketoiminnan muut tuotot	78	72
Muuttuvat kulut yhteensä	929	968
Myyntikate	1 889	2 123
Kiinteät kulut yhteensä	1 890	2 008
Käyttökate	-1	115
Poistot	19	20
Liiketulos	-20	96
Rahoituserät yhteensä	0	1
Tuloverot		20
Nettotulos	-20	76
Tilikauden tulos	-20	76
Oma pääoma yhteensä	121	141
Korolliset velat	0	0
Kokonaisvelat	434	451
Vastattavaa yhteensä	555	592
Nettoinvestoinnit	0	76
Liikevaihdon kasvu-%	-9,2	
Käyttökate-%		3,8
Liiketulos-%	-0,7	3,2
Nettotulos-%	-0,7	2,5
Oman pääoman tuotto-%	-15,3	107,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-15,3	136,2
Quick ratio	1,2	1,2
Omavaraisuus-%	21,8	23,8
Velkaantumisaste	0	0

HOPEALINJAT

2.4. Suomen Hopealinja Oy

Päätoimiala: Sisävesiliikenne

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen

Puhelin: 010 422 5699 (tsto), 050 412 6290 (matkapuhelin)

Sähköposti: asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere

Verkkosivu: www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0146765-7

Perustettu: Vuonna 1940

Tampereen kaupungin omistus: 30,46 %, 18 615 osaketta, nimellisarvo yhteensä 310 398,32 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 13 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Janne Salonen (pj), Petri Ahonen, Mervi Käki, Joanna Leino, Aarre Nord ja Ismo Paananen.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Petri Ahonen, Kari Saarinen, Joanna Leino, Aarre Nord, Ismo Paananen, Janne Salonen ja Lasse Silván.

Toiminta-ajatus:

Hopealinjat on Suomen Hopealinja Oy:n ja Oy Runoilijan tien yhteinen järvimatkailuun keskittynyt laivayhtiö ja Suomen suurin sisävesivarustamo, joka liikennöi Näsijärvellä, Pyhäjärvellä sekä Vanajavedellä. Hopealinjat tarjoaa reittimatkoja, risteilyjä sekä ravintolapalveluita yksityisille asiakkaille, ryhmille sekä yrityksille.

Varustamolla on käytössään useita sisävesilaivoja: Näsijärvellä risteilevät s/s Tarjanne, m/s Rosendahl ja Pyhäjärvellä Tampere-Hämeenlinna välillä m/s Tammerkoski, m/s Silver Moon, m/s Silver Star, m/s Ratina ja m/s Silver Sky. Reittiliikenteen lisäksi alukset tekevät tilausristeilyjä ja erilaisia teemaristeilyjä. Purjehduskausi on pääsääntöisesti huhtikuusta joulukuuhun.

Vuoteen 2017 vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4,1% (78 000 €). Vuoden 2018 tilinpäätöksessä liikevaihdon kasvu näyttää vain 1 % (18 940 €) kasvua, koska vuonna 2017 las-

kutettiin Tampereen kaupungilta Laukontorin uuden saunapaviljongin rakennuttamis- ja lupaprosessiin liittyviä kuluja. Tämä v. 2017 liikevaihtoa kasvattanut summa ei kuitenkaan suoraan ollut yhtiön myyntiorganisaation tekemää tulosta.

Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat edellisestä vuodesta n. 65% (50 900 €). Tämä aiheutui pääasiassa kahdesta eri hankerahoituksesta, jota yhtiön kehittämiseen on Tekesin ja ELY- keskuksen tahoilta myönnetty. Tuotot yhteensä kasvoivat 6,5% (128 900€) edellisestä vuodesta.

Vuoden 2018 tilinpäätöksen liiketappio oli -122 035 euroa (2017: -79 937 euroa). Vuoden 2018 lopullinen tilikauden tappio oli -200 713 euroa (2017: -156 656 euroa). Taseessa oma pääoma vuoden 2018 tilinpäätöksessä on -184 719 € negatiivinen. Vuonna 2017 oma pääoma oli tilinpäätöksessä lievästi plussalla 15 993 €.

Lainaa yhtiöllä on vuoden 2018 tilinpäätöksessä 2 172 068 €, joten vieraan pääoman määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 413 500 €.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Vuosi 2019 on alkanut positiivissa merkeissä. Ennakkomyyntissä ollaan edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa edellä. Yritys- ja tilaustapahtumat ovat selvässä kasvussa. Tuloksellisesti alkuvuosi menee hieman budjettia edellä.

Vuoden 2019 budjetissa tulostavoite on nollabudjetti. Tämän toteutuessa rahoitustulos on 258 000 euroa. Yhtiö tavoittelee maltillista n. 6 % liikevaihdon kasvua.

Suurimpia säästöjä haetaan liiketoiminnan muista kuluista. Huolestuttavaa on, että yhtiön tulostaso ei riitä uusiin investointeihin, eikä koko nykyisen kaluston korjausinvestointeihin pitkällä tähtäimellä.

Yhtiön lyhyen tähtäimen toimintasuunnitelman vuosien 2019 - 2020 kärkiasioina ovat asiakasmäärän kasvattaminen, lisämyynnin tekeminen ja lisämyyntitapojen kehittäminen sekä yhteistyön lisääminen moninaisten paikallisten-, yhtiön myyntiä ja näkyvyyttä lisäävien tahojen kanssa erityisesti Hämeenlinnan alueella ympäristöineen mutta myös muilla toimialueilla. Yhtiö on tehnyt useita uusia yhteistyösopimuksia sekä uudistanut vanhoja yhteistyökuvioita eri toimialueilla. Viikinsaaren kehittämisen kiihdyttäminen Tampereella on myös tulevan kesän ja vuosien keskiössä.

Suomen Hopealinja Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 976	1 957	1 839	1 867	2 044	2 017
Liiketoiminnan muut tuotot	129	78	2	13	159	227
Muuttuvat kulut yhteensä	817	592	759	739	754	775
Myyntikate	1 288	1 443	1 082	1 141	1 449	1 469
Kiinteät kulut yhteensä	1 216	1 365	1 425	1 318	1 220	1 234
Käyttökate	72	78	-343	-177	229	235
Poistot	194	158	146	142	117	96
Liiketulos	-122	-80	-489	-319	111	139
Rahoituserät yhteensä	79	77	72	54	-66	41
Tuloverot	0	0	0	1	1	0
Nettotulos	-201	-157	-561	-372	44	180
Tilikauden tulos	-201	-157	-561	-209	1	60
Oma pääoma yhteensä	-185	16	173	439	648	647
Korolliset velat	2 262	2 297	2 131	2 000	2 000	1 635
Kokonaisvelat	2 508	2 528	2 378	2 123	2 225	1 813
Vastattavaa yhteensä	2 323	2 544	2 551	2 562	3 036	2 581
Nettoinvestoinnit	0	221	-15	70	665	728
Liikevaihdon kasvu-%	1	6,4	-1,5	-8,7	1,3	0,1
Käyttökate-%	3,6	4,0	-18,7	-9,5	11,2	11,7
Liiketulos-%	-6,2	-4,1	-26,6	-17,1	5,5	6,9
Nettotulos-%	-10,2	-8,0	-30,5	-19,9	2,2	8,9
Oman pääoman tuotto-%	-	-166,1	-183,3	-59,5	5,6	26,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-5,4	-3,4	-20,6	-12,1	4,4	12,1
Quick ratio	0,5	0,3	0,5	0,5	1,8	1,4
Omavaraisuus-%	-8	0,6	6,8	17,1	26,7	29,7
Velkaantumisaste	-	143,6	12,3	4,6	2,5	2,1

2.5. Oy Runoilijan Tie

Päätoimiala: Sisävesiliikenne

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen

Puhelin: 010 422 5600 (tsto.), 4511 21 455 (matkapuhelin)

Sähköposti: asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere

Verkkosivu: www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0154755-0

Perustettu: vuonna 1967

Tampereen kaupungin omistus: 72,58 %, 69 470 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 3 henkilöä tilikaudella.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Juhani Eskelinen (pj.), Vesa Haapamäki, Eeva Kyrönviita, Joanna Leino ja Anssi Vaitinen sekä varajäsenet: Leena Kakko ja Veli-Pekka Virtanen.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Juhani Eskelinen (pj.), Tapani Tauriainen, Anssi Vaitinen, Eeva Kyrönviita ja Vesa Haapamäki

Toiminta-ajatus:

Oy Runoilijan tie harjoittaa sisävesiliikennettä. Yhtiön kruununjalokivi on vuonna 1908 rakennettu höyrylaivalegenda Tarjanne, joka risteilee Näsijärvellä perinteisellä reitillään Tampere-Virrat-Tampere.

Maailman ainoa edelleen originaali pitkää reittiä risteilevä höyrylaiva Tarjanne vietti 2018 vuonna 110-vuotisjuhlaa, jonka kunniaksi kausi startattiin kesäkuun alussa kutsuvieras juhlaristeilyllä.

Höyrylaiva Oy Runoilijantien tilinpäätöksessä liikevaihto laski 56 937 euroa (19 %). Oy Runoilijan Tien liikevaihto tilikaudella 2018 oli 0,24 milj. euroa. Tämä johtui s/s Tarjanteen konerikon aiheuttamasta toimintakatkoksesta heinäkuussa 2018, sekä Tampereen kaupungin ostojen vähenemisestä vuoteen 2017 verrattuna. Liiketoiminnan muut tuotot puolestaan kasvoivat, koska Tampereen kaupunki avusti yhtiötä laivan konerikon aiheuttamien kulujen ja tulonmenetyksen johdosta. Liikevoitto parani vuodesta 2017 hieman ja oli 7 989 euroa. Vuoden 2018 tilikauden tulos oli jälleen hieman positiivinen 7 711 euroa (2017: 7 289 euroa).

Taseen loppusumma vuonna 2018 oli 366 680 euroa. Oman pääoman määrä vuoden 2018 tilinpäätöksessä on 305 320 euroa. Vieraan pääoman määrä tilinpäätöksessä on 61 361 euroa.

S/S Tarjanteen liikennöinti jatkuu kesällä 2019 normaalisti. Samaan aikaan laivan operointimallia pohditaan ja kartoitetaan erilaisia vaihtoehtoja laadukkaaseen, mutta samalla kustannustehokkaaseen tapaan hoitaa Tarjanteen liikennöinti seuraavinakin vuosina.

Oy Runoilijan Tie 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	241	298	214	237	214	287
Liiketoiminnan muut tuotot	73	1	1	9	9	3
Muuttuvat kulut yhteensä	118	110	91	106	109	120
Myyntikate	196	189	124	140	114	170
Kiinteät kulut yhteensä	169	164	201	177	160	179
Käyttökate	27	25	-77	-37	-46	-9
Poistot	19	19	17	21	24	27
Liiketulos	8	6	-94	-58	-70	-36
Rahoituserät yhteensä	0	-1	-1	1	1	1
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	8	7	-93	-59	-71	-35
Tilikauden tulos	8	7	-93	-59	-71	-35
Oma pääoma yhteensä	306	298	290	384	293	364
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	61	27	27	15	80	30
Vastattavaa yhteensä	367	325	317	399	373	394
Nettoinvestoinnit	0	17	0	1	-1	0
Liikevaihdon kasvu-%	-19,1	39,3	-9,7	10,7	-25,4	0
Käyttökate-%	11,2	8,4	-36	-15,6	-21,5	-3,1
Liiketulos-%	3,3	2	-43,9	24,5	-32,7	-12,5
Nettotulos-%	3,3	2,3	-43,5	-24,9	-33,2	-12,2
Oman pääoman tuotto-%	2,6	2,4	-27,6	-17,4	-21,6	-9,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,3	2,7	-27,6	-16,8	-20,7	-8,9
Quick ratio	1,3	0,6	0,3	4,9	0,3	0,6
Omavaraisuus-%	83,4	91,7	91,5	96,2	78,6	92,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



2.6. Tampereen Ravirata Oy

Päätoimiala: ravirata-alueen rakentaminen ja hallinnointi

Toimitusjohtaja: Päivi Lehtonen 1.11.2015 alkaen

Puhelin: 03 3154 8313, 0440 180 362

Sähköposti: teivo@teivo.fi, etunimi.sukunimi@teivo.fi

Osoite: Teivon Ravikeskus 33420 Tampere

Verkkosivu: www.teivonravivit.fi

Y-tunnus: 0206154-4

Perustettu: Vuonna 1978

Tampereen kaupungin omistus: 1750 osaketta, 19,66 % osakekannasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana 8 toimitushenkilöä (tilapäisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä tilikaudella 178).

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Matti Mahlamäki (pj), Marko Lähteenmäki, Mika Forss, Jukka Heiskala, Ari Kuronen, Sakari Lisma ja Unto Vesa.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Mika Forss, Jukka Heiskala, Ari Kuronen, Sakari Lisma, Marko Lähteenmäki, Matti Mahlamäki ja Unto Vesa.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Ravirata Oy rakentaa ja hallitsee ravirata-aluetta sekä harjoittaa ravintolatoimintaa Teivon ravikeskuksessa.

Vuodelle 2018 Tampereen Ravirata Oy ei saanut MMM:n investointitukea ollenkaan. Myöskään Suomen Hippos ry:n käynnistämä hanke radanhoitokaluston hankkimiseksi raviradoille ei vielä toteutunut.

Tampereen Ravirata Oy:n isoimmat investoinnit vuonna 2018 kohdistuivat kaviouran hoitoon, radanhoitokalustoon (lumiaura, kauha), varikkoalueeseen (lantahuollon päivittäminen, valjastushallin pesupaikan kunnostus) sekä kiinteistöihin (totohallin kunnostus vuokratilaksi, tallien ja tarhojen kunnostusta).

Yhtiön tulot ratapelistä vuonna 2018 olivat 115 343 euroa, kun ne vuonna 2017 olivat 127 273 euroa.

Lokakuussa 2017 aloitetut keskustelut Ylöjärven kaupungin kanssa mahdollisesta Teivon raviradan siirtämisestä jatkuivat koko vuoden ja laajenivat kattamaan muitakin kaupunkeja ja kuntia. Joulukuussa 2018 Ylöjärven kaupunki ilmoitti yhtiölle, että ns. nopeaa tietä ei enää ole, vaan valmistelu siirtyy Ylöjärven ja Tampereen kaupungin virkamiehille.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2018 oli 1,1 milj. euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 2,9 milj. euroa. Tilikauden tulos oli 69,18 euroa (2017: 7 133 euroa).

Teivon ravikeskuksessa oli vuoden 2018 aikana 45 kilpailupäivää. Kilpailuohjelma vietiin läpi etukäteissuunnitelman mukaisesti. Tampereen Ravirata Oy, Suomen Hippos ry ja kauppakeskus Ideapark järjestivät yhdessä Lumiravit 10.-11.3.18 Lempäälässä kauppakeskus Ideaparkissa. Lumiravit sai suuren näkyvyyden lajin sisällä ja Tampereen seudun paikallismedioissa. Onnistuneesta markkinoinnista ja viestinnästä kertoo tapahtuman 50 000 kävijää.

Yhtiö maksoi vuonna 2018 rahapalkintoja yhteensä noin 2,0 milj. euroa.

Nelivetoratojen (Teivo, Lahti, Forssa, Riihimäki) yhteistyön on jatkunut vuonna 2018 yhteisen nuorisotyön kehitysprojektin merkeissä. Teivossa toimi erilaisia kerhoja lapsille ja oma erillinen hankkeensa nuorille valmentajille, joka kulminoitui koulutustilaisuuteen 12.1.19. Markkinoinnissa jatkettiin teemaraveja ja Teivon profiilin nostamista.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Suomen Hippos ry käynnisti vuoden 2018 lopussa toimialan yhteisen tulevaisuustyön, joka aloitettiin virallisesti yhteisellä seminaarilla 2.2.19.

Ylöjärven ja Tampereen kaupungin kanssa keskustelut raviradan tulevaisuudesta jatkuvat. Myös Lempäälän kunta on edelleen kiinnostunut tarjoamaan sijoituspaikkaa raviradalle.

Hevosurheilu-lehti ja Maaseudun tulevaisuus tarjoavat raviurheilulle tammi-toukokuussa näkyvyyden vapailla tv-kanavilla kanavapaikalla 26 lauantaisin.

Tampereen Ravirata Oy järjestää 14.6.19 ravien jälkeen Popedan konsertin. Tapahtuman yleisötavoite on 3000 henkeä ja tulostavoite 44 000 euroa. Ennakkolipunmyynti helmikuun lopussa on 1300 lippua ja 40 000 euroa.

Tampereen Ravirata Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 093	1 171	4 009	808	1 272	1 423
Liiketoiminnan muut tuotot	2876	2 977	117	582	51	10
Muuttuvat kulut yhteensä	2455	2 619	2 472	393	351	355
Myyntikate	1 514	1 529	1 654	997	972	1 078
Kiinteät kulut yhteensä	1 413	1 432	1 565	953	899	948
Käyttökate	101	97	89	44	73	130
Poistot	88	82	95	81	87	107
Liiketulos	13	15	-6	-37	-14	23
Rahoituserät yhteensä	13	8	13	13	11	7
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	0	7	-19	-50	-25	16
Tilikauden tulos	0	7	-19	-50	-25	16
Oma pääoma yhteensä	622	622	614	634	679	1 224
Korolliset velat	412	493	372	417	486	370
Kokonaisvelat	1 081	1 265	971	643	645	780
Vastattavaa yhteensä	1 703	1 887	1 585	1 277	1 324	1 964
Nettoinvestoinnit	55	162	220	14	70	64
Liikevaihdon kasvu-%	-6,7	-70,8	396,2	-36,5	-10,6	-4,6
Käyttökate-%	9,2	8,3	2,2	5,4	5,7	9,1
Liiketulos-%	1,2	1,3	-0,1	-4,6	-1,1	1,6
Nettotulos-%	0,0	0,6	-0,5	-6,2	-2,0	1,1
Oman pääoman tuotto-%	0,0	1,1	-3,0	-7,6	-2,7	1,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,2	1,6	-0,5	-3,3	-1,0	1,5
Quick ratio	0,5	0,7	0,8	0,4	0,3	0,2
Omavaraisuus-%	42,1	38,4	48,5	50,2	51,6	60,4
Velkaantumisaste	0,7	0,8	0,6	0,7	0,7	0,3

3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT

3.1. Coxa-Konserni

Coxa-konsernin muodostavat emoyhtiö Coxa Oy ja tytäryhtiö Tekonivelsairaala Coxa Oy. Coxa Oy on Pirkanmaan sairaan-

hoitopiirin kuntayhtymän tytäryhtiö. Pirkanmaan sairaanhoitopiiri omistaa Coxa Oy:n osakkeista 62 %.



Tekonivelsairaala Coxa

Coxa-konserni 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	46 148	42 256	40 356	34 331	33 751	33 987
Liiketoiminnan muut tuotot	113	60	101	221	34	61
Muuttuvat kulut yhteensä	13 209	12 370	12 386	10 885	10 789	11 483
Myyntikate	33 052	29 946	28 071	23 667	22 996	22 565
Kiinteät kulut yhteensä	25 466	24 113	21 425	19 388	18 934	18 956
Käyttökate	7 586	5 833	6 646	4 279	4 062	3 609
Poistot	1 679	1 530	1 482	1 505	1 513	1 710
Liiketulos	5 907	4 303	5 164	2 774	2 550	1 899
Rahoituserät yhteensä	29	59	121	208	229	260
Tuloverot	1 233	861	1 009	468	391	239
Nettotulos	4 687	3 395	4 057	2 103	1 913	1 400
Tilikauden tulos	4 687	3 395	4 057	2 103	1 913	1 400
Oma pääoma yhteensä	19 056	16 647	17 205	14 391	13 361	12 164
Korolliset velat	4 834	5 420	6 705	7 992	9 278	10 564
Kokonaisvelat	11 779	12 211	13 924	13 872	15 213	16 291
Vastattavaa yhteensä	30 835	28 858	31 129	28 262	28 574	28 455
Nettoinvestoinnit	953	2 305	363	165	316	400
Liikevaihdon kasvu-%	9,2	4,7	17,5	1,7	-0,7	2,9
Käyttökate-%	16,4	13,8	16,5	12,5	12,0	10,6
Liiketulos-%	12,8	10,2	12,8	8,1	7,6	5,6
Nettotulos-%	10,2	8,0	10,1	6,1	5,7	4,1
Oman pääoman tuotto-%	26,3	20,1	25,7	15,2	15,0	11,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	25,7	18,7	22,3	12,3	11,3	8,3
Quick ratio	2	1,7	1,8	1,6	1,4	1,3
Omavaraisuus-%	61,8	57,7	55,3	50,9	46,8	42,7
Velkaantumisaste	0,3	0,3	0,4	0,6	0,7	0,9



3.1.1. Coxa Oy

Päätoimiala: sairaalapalvelut

Toimitusjohtaja: Tarmo Martikainen p. 050 558 4579

Sähköposti: etunimi.sukunimi@coxa.fi

Osoite: PL 652, 33101 Tampere (käyntiosoite: Biokatu 6 B, 33520, Tampere)

Y-tunnus: 1648705-2

Perustettu: vuonna 2001

Tampereen kaupungin omistus: 20,56 %, 588 osaketta, nimellisarvo yhteensä 588 000 €

Henkilöstö: Emoyhtiön palveluksessa keskimäärin 22 henkilöä, konsernissa keskimäärin 238 henkilöä

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Jukka Varonen (pj.), Mikko Aaltonen, Elina Kinnunen, Mika Kähönen ja Jaakko Pihlajamäki

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Jukka Varonen (pj.), Mikko Aaltonen, Elina Kinnunen, Mika Kähönen ja Mariina Kinnunen

Toiminta-ajatus:

Tekonivelsairaala Coxa on tekonivelleikkauksiin erikoistunut sairaala, joka tuottaa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin alueen tekonivelleikkaukset ja vastaa niiden laadun seurannasta. Tekonivelsairaala tarjoaa lisäksi valtakunnallisesti vaativia leikkauspalveluja.

Konsernin liikevaihto vuonna 2018 oli 46,1 milj. euroa (2017: 42,3 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 9,2 prosenttia. Tilikauden tulos oli 4,7 milj. euroa (2017: 3,4 milj.). Emoyhtiön liikevaihto vuonna 2018 oli 18,0 milj. euroa (2017: 17,1 milj.) ja sen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 4,9 prosenttia. Coxa Oy sai Tekonivelsairaala Coxa Oy:ltä konserniavustusta 5,5 milj. euroa vuonna 2018. Yhtiö jakaa osinkoa omistajille 1160 euroa/osake, yhteensä 3,3 milj. euroa.

Coxassa on seitsemän leikkaussalia. Kokonaan Coxan omassa käytössä on kuusi leikkaussalia. Yksi sali on osittain vuokrattu TAYS:lle henkilökuntineen leikkaavaa lääkäriä lukuun ottamatta.

Vuonna 2018 tekonivelleikkauksia tehtiin 4 569 (2017: 4 048) potilaalle. Vapaan hoitopaikan valinnan kasvusta johtuen ensileikkauksien osuus kaikista leikkauksista on kasvanut. Revisioleikkausten osuus kaikista leikkauksista oli 10,2 prosenttia. Lonkan ja polven tekonivelleikkausten lisäksi Coxassa on tehty olka-, kyynär-, ranne- ja nilkkatekonivelleikkauksia. Vuoden 2018 aikana leikattiin 481 (2017: 453) päivystyspotilasta. Avohoitotapahtumien lukumäärä oli 26 867 (23 819 v. 2017). Määrän kasvu johtuu lähetemäärän ja etäpoliklinikatoiminnan kasvusta. Läheteitä saatiin vuoden 2018 aikana 6 323 kpl (5 704 v. 2017).

Vuonna 2018 palvelujen tarpeen kasvu edellytti toiminnan uudelleen järjestelyjä kapasiteetin kasvattamiseksi erityisesti vuodeosastolla, lisäksi tehtiin toimitilojen korjaus- ja perusparannustöitä.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Tekonivelleikkausten ja niihin liittyvien palvelujen tarve kasvaa väestönkasvusta ja ikääntymisestä johtuen. Pirkanmaan jäsenkuntien tilaukset vuodelle 2019 ovat vuoden 2018 toteutuman tasolla ja eivät täysin vastaa kasvanutta palvelujen tarpeen kasvua.

Keskittämisasetuksen ja potilaiden vapaan hoitopaikan valinnan perusteella Coxaan tulevien potilaiden määrän uskotaan kasvavan edelleen. Coxa valmistautuu muutokseen ottamalla 6. leikkaussalin omaan käyttöön vuoden 2018 alusta sekä siirtämällä ulkopuolelle vuokrattuja tiloja vaihteittain omaan käyttöön, erityisesti leikkaus- ja vuodeosaston tarpeisiin.

Coxa toiminnassa ja taloudessa ei arvioida olevan merkittäviä muutoksia vuonna 2019. Coxan liikevaihdon arvioidaan konsernitasolla hieman kasvavan.

Coxa Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	17 969	17 137	16 795	14 613	15 184	15 208
Liiketoiminnan muut tuotot	101	36	88	197	31	43
Muuttuvat kulut yhteensä	9 494	8 800	8 851	7 527	7 438	8 133
Myyntikate	8 576	8 373	8 032	7 283	7 777	7 118
Kiinteät kulut yhteensä	6 659	6 289	4 734	4 697	4 390	4 636
Käyttökate	1 917	2 084	3 298	2 586	3 387	2 482
Poistot	1 676	1 529	1 544	1 730	1 733	1 906
Liiketulos	241	555	1 754	856	1 653	576
Rahoituserät yhteensä	28	59	122	216	250	286
Tuloverot	1 187	801	995	447	389	297
Nettotulos	-974	-305	637	193	1 015	-7
Tilikauden tulos	4 738	3 255	3 953	1 771	1 531	914
Oma pääoma yhteensä	15 559	13 101	13 798	11 089	10 390	9 574
Korolliset velat	4 834	5 420	6 706	7 992	9 377	10 860
Kokonaisvelat	7 059	7 636	9 235	10 107	11 230	13 229
Vastattavaa yhteensä	24 466	22 796	25 152	23 432	23 883	24 982
Nettoinvestoinnit	952	2 305	358	166	299	413
Liikevaihdon kasvu-%	4,9	2,0	14,9	-3,8	-0,2	-0,8
Käyttökate-%	10,7	12,2	19,6	17,7	22,3	16,3
Liikevoitto-%	1,3	3,2	10,4	10,9	10,9	3,8
Nettotulos-%	-5,4	-1,8	3,8	1,3	6,7	0,0
Oman pääoman tuotto-%	-6,0	-2,0	4,4	1,5	8,3	-0,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,1	2,6	8,0	3,9	7,4	2,5
Quick ratio	2,8	2,0	2,3	1,7	1,5	1,2
Omavaraisuus-%	71,1	66,5	63,3	56,9	53,0	47,0
Velkaantumisaste	0,3	0,4	0,4	0,6	0,7	0,9



3.2. Tuomi Logistiikka Oy

Toimiala: Yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö.

Toimitusjohtaja: Reko Martti (25.2.2019 asti), va. toimitusjohtaja Erkki Harju.

Puhelin: 03-5678 100

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuomilogistiikka.fi

Osoite: Tursonkatu 4, 33540 Tampere.

Verkkosivu: www.tuomilogistiikka.fi

Y-tunnus: 2722581-6

Perustettu: Vuonna 2016

Tampereen kaupungin omistus: 50,7 %, 760 osaketta, nimellisarvo yhteensä 760 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 233 henkilöä, joista vakituksia 75 % (31.12.2018).

Hallituksen jäsenet (toimikaudella 2018): Pekka Anttila (pj.), Riitta Koskinen, Jyrki Liljeroos, Timo Toivonen, Wilhelmina Karikko ja Antti Jokela.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla toimikaudella): Pekka Anttila (pj.), Antti Jokela, Wilhelmina Karikko, Mikko Koskela, Riitta Koskinen, Jyrki Liljeroos, Timo Toivonen ja Jussi Tamminen.

Toiminta-ajatus:

Tuomi Logistiikka on Tampereen kaupungin, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja 18 pirkanmaalaisen kunnan omistama yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö. Yhtiö tarjoaa omistajilleen hankinta-, materiaali-, kuljetus- sekä henkilöliikennepalveluita, jotta omistajat voivat keskittyä ydintoimintoihinsa.

Tuomi Logistiikka toimi tilikaudella Tampereen kaupungin ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin omistamana yhteishankinta- ja logistiikkayksikkönä, joka tarjosi sen suoraan tai välillisesti omistaville hankintayksiköille tavaroita tai palveluita tai tuotti näille tavaroita, palveluita tai rakennusurakoita koskevia hankintasopimuksia ja puitejärjestelyjä. Vuonna 2018 toiminnan painopisteenä oli muutto uusiin toimitiloihin ja isot kehitysprojektit. Yhtiön omistuspohja laajeni vuoden lopulla, kun yhdeksän lähialueen kuntaa tuli omistajiksi.

Tuomi Logistiikan kilpailuttamalla yhteishankintasopimuksilla saavutettiin vuonna 2018 miljoonan euron säästö. Yhtiöltä edellytettiin asiakashintojen alentamista siten, ettei yhtiöön kerry toimintaan nähden ylisuuria varoja. Tuomi Logistiikan merkittävin liikevaihto muodostuu yhtiön varaston kautta myytävistä tarvikkeista. Näiden tarvikkeiden myyntikatetta laskettiin vuoden 2017 keskimääräisestä tasosta. Yhtiö siirsi kaiken toimintansa sisäisen kuljetuksen toimintoja lukuun ottamatta Tampereen Lahdesjärvellä sijaitsevaan kiinteistöön. Yhtiön tarpeisiin peruskorjatun ja laajennetun kiinteistön omistaa Tampereen Palvelukiinteistöt Oy.

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 101,3 miljoonaa euroa (2017: 92,3 miljoonaa euroa) ja tilikauden tulos -0,13 miljoonaa euroa (2017: 2,0 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi vuoden aikana 9,8 prosenttia. Taseen loppusumma oli 17,1 miljoonaa euroa (2017: 15,8 miljoonaa euroa).

Arvio tulevasta kehityksestä:

Yhtiön toimintavolyymin arvioidaan toteutuvan vuonna 2019 samalla tasolla kuin vuonna 2018. Pitkään vireillä ollut sosi-aali- ja terveydenhuollon uudistushanke vaikuttaa yhtiön toimintaan pitkällä tähtäimellä, mutta sen vaikutusta on mahdoton arvioida tarkalleen uudistuksen keskeneräisyyden takia. Yhtiön liiketoimintaan vaikuttaa 1.1.2017 voimaan astunut uusi laki julkisista hankinnoista. Yhtiö on sopeuttanut toimintansa lain myötä tiukentuneeseen euromääräiseen ja prosentuaaliseen rajaun liiketoiminnan harjoittamisessa muiden kuin sidosyksiköiden kanssa. Laki astui tältä osin voimaan 1.1.2019.

Tuomi Logistiikka Oy 1000 EUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	101 267	92 334	64 972
Liiketoiminnan muut tuotot	130	59	67
Muuttuvat kulut yhteensä	87 690	79 065	54 380
Myyntikate	13 707	13 328	10 659
Kiinteät kulut yhteensä	13 275	10 327	8 906
Käyttökate	432	3 001	1 753
Poistot	453	425	363
Liiketulos	-21	2 576	1 390
Rahoituserät yhteensä	54	55	54
Tuloverot	56	522	274
Nettotulos	-131	1 999	1 062
Tilikauden tulos	-131	1 999	1 062
Oma pääoma yhteensä	2 830	3 961	4 501
Korolliset velat	1 633	1 796	1 960
Kokonaisvelat	14 302	11 885	11 210
Vastattavaa yhteensä	17 132	15 846	15 711
Nettoinvestoinnit	447	88	1 999
Liikevaihdon kasvu-%	9,7	42,1	-
Käyttökate-%	0,4	3,3	2,7
Liiketulos-%		2,8	2,1
Nettotulos-%	-0,1	2,2	1,6
Oman pääoman tuotto-%	-3,9	47,2	36,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,4	42,2	35,4
Quick ratio	0,9	1,2	1,3
Omavaraisuus-%	16,5	25,0	28,6
Velkaantumisaste	0,6	0,5	0,4



3.3. Tuotekehitys Oy Tamlink

Päätoimiala: Tuotekehitys ja tutkimus.

Toimitusjohtaja: Juha Leppänen

Puhelin: 040 550 1516

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tamlink.fi

Osoite: Hermiankatu 6, PL 140, 33721 Tampere

Verkkosivu: www.hermiagroup.fi

Y-tunnus: 0648146-6

Perustettu: Vuonna 1986

Tampereen kaupungin omistus: 24,0 %, 960 osaketta

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 9 henkilöä (2018).

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Tiina Äijälä (pj.), Jarmo Takala, Pauli Kuosmanen, Tarja Laitinen, Anna-Kaisa Heinämäki ja Pekka Markkula.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Jarmo Takala, Pauli Kuosmanen, Kirsi Viskari, Pekka Markkula, Anna-Kaisa Heinämäki ja Tarja Laitinen.

Toiminta-ajatus:

Tuotekehitys Oy Tamlink on teknologian siirron asiantuntijayritys. Yritys toimii erilaisissa rooleissa tutkimuksen ja teollisuuden välistä yhteistyötä lujittaen. Yhtiön toiminta jakaantuu tuotekehityshankkeisiin, Startup -palveluihin ja yhteishankkeisiin sekä tohtorikouluun. Tampereen yliopiston Teollisuuden innovaatioiden tohtorikoulussa tarjotaan yrityksille uusi tapa ratkaista tulevaisuuden kilpailukyvyn kannalta oleellisia tutkimuskysymyksiä. Samalla tuetaan jatko-opiskelijoiden tavoitteiden etenemistä. Teollisuuden tohtorikoulu hyödyntää moderneja innovaatioalustoja ja yhteisöllisyyttä.

Yhtiön liiketoiminta perustuu asiakasyritysten tutkimus- ja kehitystoiminnan hallinnointiin ja toteutukseen. Yhtiön sisäinen kehitys tapahtuu henkilöstö-, talous- ja projektityökalujen kautta.

Vuonna 1986 perustettu Tuotekehitys Oy Tamlink on Suomen vanhin teknologiansiirtoyritys. Yrityksen omistavat Tampereen yliopisto ja TTY:n tukisäätiö, Tampereen kaupunki, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ja Tampereen teknillinen seura. Tamlinkin palveluja täydentää tytäryhtiö Innovaatio Oy Uusi Tehdas (entinen Hermia Oy) Tampereen Finlaysonilla.

Tuotekehitys Oy Tamlinkin liikevaihto vuonna 2018 oli 1,1 milj. euroa. Liikevaihto laski 16,7 % edellisvuodesta. Tilikauden 2018 voitto oli vain 11 496 euroa, kun tulos vuonna 2017 oli 87 409 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Tuotekehitys Oy Tamlinkin toiminnan riskit liittyvät asiakasyritysten omiin taloudellisiin tilanteisiin.

Tuotekehitys Oy Tamlink 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1110	1333	923	2 201	2 321	2 448
Liiketoiminnan muut tuotot	30	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	456	697	302	1 567	1 520	1 578
Myyntikate	684	636	621	634	801	870
Kiinteät kulut yhteensä	737	658	609	730	774	852
Käyttökate	-53	-22	12	-96	27	18
Poistot	3	1	1	2	2	4
Liiketulos	-56	-23	11	-98	25	14
Rahoituserät yhteensä	-86	-127	-123	-198	75	70
Tuloverot	19	21	26	20	20	17
Nettotulos	74	83	108	80	80	67
Tilikauden tulos	11	87	109	77	83	67
Oma pääoma yhteensä	2526	2514	2427	2 318	2 241	2 191
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	2032	1788	1587	1 767	2 728	4 280
Vastattavaa yhteensä	4558	4302	4014	4 085	4 969	6 471
Nettoinvestoinnit	2	0	-300	297	1	7
Liikevaihdon kasvu-%	-16,7	44,4	-58,1	-5,2	-5,2	85,5
Käyttökate-%	-4,8	-1,7	1,3	-4,4	1,2	0,7
Liiketulos-%	-5	-1,7	1,2	-4,5	1,1	0,6
Nettotulos-%	6,7	6,2	11,7	3,6	3,4	2,7
Oman pääoman tuotto-%	0,4	3,4	4,6	3,5	3,6	3,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,7	4,7	6,1	4,9	5,2	4
Quick ratio	16,3	6,6	20,6	11,2	10,9	5,5
Omavaraisuus-%	93,8	85	95	90,9	89,5	79,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



3.4. Ekokumppanit Oy

Päätoimiala: Ympäristöhuolto, yhdyskuntasuunnittelu ja tekniset palvelut.

Toimitusjohtaja: Suvi Holm

Puhelin: 040-704 4099

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Postiosoite: PL 487, 33101 Tampere

Verkkosivu: www.ekokumppanit.fi

Y-tunnus: 1801748-4

Perustettu: Vuonna 2002

Tampereen kaupungin omistus: 62,5 % 50 osaketta, nimelisarvo yhteensä 5 000 euroa

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Miisa Karjalainen (pj), Inna Rokosa, Seppo Silvennoinen, Suvi Suomalainen ja Pasi Muurinen.

Toiminta-ajatus:

Ekokumppanit Oy tuottaa ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tiedotus-, neuvonta-, koulutus- ja asiantuntijapalveluja sekä välittää ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tuotteita, joilla edistetään kestävästä kehityksen mukaista elämäntapaa ja yritystoimintaa.

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 1,01 milj. euroa (2017: 0,75 milj. euroa). Tilikauden tulokseksi muodostui 58 309 euroa (2017: 27 105 euroa).

Tavoitteet saavutettiin erinomaisesti. Vuoden aikana järjestettiin useita eri teemaisia kampanjoita/tapahtumia, joihin osallistui lukuisa määrä kaupunkilaisia, yrityksiä ja yhdistyksiä. Alla joitakin esimerkkejä toteutuksista.

01-12/2018 Ranen asumisen ja rakentamisen neuvonta. 32 neuvonta- ja toritilaisuutta ja tapahtumaa taloyhtiöille ja pientalojen omistajille, yhteensä yli 5 000 osallistujaa, verkkosivuilla 6 800 käyntiä ja Facebookissa 230 000 henkilöä.

01-12/2018 Kintulammen retkeily- ja luonnonsuojelualue. Alueen kunnostus, hoito ja ylläpito. Avoinna yleisölle 5-12/2018, jolloin alueella vieraili noin 40 000 kävijää.

04/2018 Fiksu Assa -Ilmastofiksu kuluttajatapahtuma järjestettiin Tampereen asematunnelin tiloissa (ent. Food Station) yhteistyössä noin 20 tamperelaisen yrityksen/yrityksen kanssa. Kävijämäärä n. 1 000, somessa tavoitettiin yli 14 000 ihmistä.

05/2018 Kalalauantai Eteläpuistossa. Mukana Tampereen Vesi, Hämeen piirin vapaa-ajankalastajat ja Kokemäenjoen vesiensuojeluyhdistys. Kävijämäärä n. 200, somessa tavoitettiin 3 500 ihmistä.

05/2018 Silmälasikeräys Moron peräkonttikirppiksellä. Mukana Pirkanmaan Jätehuolto, Vision for All ja Specsavers.

09/2018 Ekosti etänä -etätyöpäiväkampanja. Mukana 16 kaupungin tytäryhteisöä, markkinointi TKL:n busseissa sekä somessa on osoittautunut tehokkaaksi.

Ekokumppanit Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1011	754	875	759	846	995
Liiketoiminnan muut tuotot	399	296	2	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	166	171	90	51	65	70
Myyntikate	1244	879	787	708	781	925
Kiinteät kulut yhteensä	1169	841	740	687	740	873
Käyttökate	75	38	47	21	41	52
Poistot	1	1	1	1	2	2
Liiketulos	74	37	46	20	39	50
Rahoituserät yhteensä	1	1	0	0	0	0
Tuloverot	15	9	9	4	8	12
Nettotulos	58	27	37	16	31	38
Tilikauden tulos	58	27	37	16	31	38
Oma pääoma yhteensä	360	302	275	237	222	191
Korolliset velat	0	106	0	0	0	0
Kokonaisvelat	242	320	118	151	153	117
Vastattavaa yhteensä	602	622	393	388	375	308
Nettoinvestoinnit	0	2	0	0	0	0
Liikevaihdon kasvu-%	34,1	-13,8	15,3	-10,3	-15,0	7,9
Käyttökate-%	7,4	5	5,4	2,8	4,8	5,2
Liiketulos-%	7,3	4,9	5,3	2,6	4,6	5
Nettotulos-%	5,7	3,6	4,2	2,1	3,7	3,8
Oman pääoman tuotto-%	17,5	9,4	14,5	7,0	15,0	22,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	19,3	10,8	18,0	8,7	18,9	29,1
Quick ratio	2,5	1,9	3,3	2,5	2,4	2,6
Omavaraisuus-%	59,8	48,6	70,0	61,1	59,2	62,0
Velkaantumisaste	0	0,4	0	0	0	0



3.5. Pikassos Oy

Päätoimiala: Koulutus ja koulutuspalvelut

Toimitusjohtaja: Tuula Tuominen

Puhelin: 050 531 5439

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pikassos.fi, toimisto@pikassos.fi

Osoite (Tampereen toimipiste): Åkerlundinkatu 2 A, 3 krs.

Y-tunnus: 1749706-8

Perustettu: Vuonna 2002

Tampereen kaupungin omistus: 25 %, 50 osaketta, nimelisarvo yhteensä 5 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 10 henkilöä tilikauden aikana.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Mirja Saarni, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Johannes Tolonen, Laura Kalliomaa-Puha ja Outi Wallin.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Mahmoud Machaal, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Laura Kalliomaa-Puha, Outi Wallin ja Jaana Paasikangas.

Toiminta-ajatus:

Pikassos Oy on Pirkanmaalla, Kanta-Hämeessä ja Satakunnassa toimiva sosiaalialan osaamiskeskus. Pikassos Oy:n tehtävänä on turvata sosiaalialan asiantuntemuksen kehittyminen ja välittyminen niin peruspalveluiden kuin erityisosaamista vaativien asiantuntijapalveluiden osalta. Pikassos Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, jonka omistavat Hämeenlinnan (50 %), Porin (25 %) ja Tampereen kaupungit (25 %). Sosiaalialan osaamiskeskusten toimintaa säätelee laki ja asetus sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta.

Perustoimintaan saadaan vuosittain vahvistettava valtionavustus, joka määräytyy pinta-alan ja väestömäärän mukaan, vuonna 2018 se oli 414 028 euroa (2017, 414 507). Kyseinen summa ei täysin riittänyt kattamaan perustoiminnan menoja, mutta paremmin kuin aikaisempina vuosina, koska henkilöstökulut olivat pienemmät.

Osakeyhtiön liikevaihto oli 261 733 euroa. Liikevaihdon osalta laskua edelliseen vuoteen nähden oli 23,8 %. Vuonna 2018 yhtiön tilikauden tulos oli 4 518 euroa voitollinen (2017, 43 057 euroa).

Pikassoksen kehittämistyö vuonna 2018 kietoutui edelleen paljolti maakunta- ja sote-valmisteluun. Pikassos oli mukana kolmessa maakunnassa erilaisissa sote-työryhmissä ja antoi asiantuntija-apua sekä taustatukea maankuntien valmistelijoille ja monenlaisille hankkeille.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Valtionavustuksen määrä on viime vuosina vaihdellut. Vuoden 2018 valtionavustuksen määrä pysyi ennallaan, vaikka aiemmin oli uhkana sen väheneminen kolmanneksella. Valtionavustus on merkittävin tulonlähde ja vaihtelut vaikeuttavat toiminnan pitkäjänteistä suunnittelua ja erityisesti henkilöstöpolitiikkaa. Valtionavustus ei täysin kata perustoiminnan menoja, mutta hanketoiminnalla ja ostopalveluilla vuoden 2018 tulos on ylijäämäinen.

Kehittämisen rakenteita ja sosiaalialan osaamiskeskusten tulevaisuutta selvitetään tällä hetkellä niin valtakunnallisesti kuin paikallisesti. Kehittämisrakenteita mietitään sekä maakunnallisten rakenteiden, että viiden yhteistyöalueen osalta.

Pikassos Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	262	344	342	450	358	409
Liiketoiminnan muut tuotot	416	421	415	333	416	501
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	678	765	757	783	774	901
Kiinteät kulut yhteensä	669	719	717	826	770	817
Käyttökate	9	46	40	-43	4	93
Poistot	1	1	2	2	3	4
Liiketulos	8	45	38	-45	1	89
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0	0
Tuloverot	3	2	0	0	0	1
Nettotulos	5	43	38	-45	1	88
Tilikauden tulos	5	43	38	-45	1	88
Oma pääoma yhteensä	143	138	95	57	103	102
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	99	85	102	113	137	128
Vastattavaa yhteensä	242	223	197	170	240	230
Nettoinvestoinnit	0	0	1	-1	1	0
Liikevaihdon kasvu-%	-23,8	0,6	-24	25,7	-12,5	12,1
Käyttökate-%	3,4	13,4	11,7	-9,6	1,1	22,7
Liiketulos-%	3,1	13,1	11,1	-10,0	0,3	21,8
Nettotulos-%	1,9	12,5	11,1	-10,0	0,3	21,5
Oman pääoman tuotto-%	3,6	36,9	50,0	-56,3	1,0	151,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,7	38,6	50,0	-56,3	1,0	153,4
Quick ratio	2,4	2,5	1,9	1,4	1,7	1,7
Omavaraisuus-%	59,1	61,9	48,2	33,5	42,9	44,3
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



3.6. Tampereen Sarka Oy

Päätoimiala: Avustavien palvelujen tuottaminen ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistäminen.

Toimitusjohtaja: Katja Piiksi

Puhelin: 040-806 2789

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereensarka.fi

Postiosoite: Puutarhakatu 11 C 33210 Tampere

Verkkosivu: www.tampereensarka.fi

Y-tunnus: 2419449-5

Perustettu: Vuonna 2011

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 80 osaketta, nimelisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 80 henkilöä

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Katri Pihlaja (pj.), Raimo Tihveräinen ja Ville-Veikko Haapala

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Katri Pihlaja (pj), Raimo Tihveräinen ja Marjut Leppänen

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sarka Oy tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia avustavia palveluita Tampereen kaupungin yksiköille ja ulkopuolisille asiakkailleen. Sarka on vastuullinen välityömarkkinoiden työnantaja, joka tarjoaa työllistämiskaksoja vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville ja rajoitetussa määrin työmarkkinoiden ulkopuolella oleville henkilöille. Saraan työllistetyt työntekijät saavat asiantuntevaa ohjausta ja valmennusta, jotta työllistyminen avoimille työmarkkinoille tai kouluttautuminen ammatilliseen tutkintoon mahdollistuu. Sarka on arvostettu työnantaja ja haluttu kumppani Tampereen kaupungille, elinkeinoelämälle ja sidosryhmille.

Yhtiön liikevaihto oli 1,57 milj. euroa (2017: 1,33 milj. euroa) ja se kasvoi viime vuodesta 17,8 prosenttia. Tilikauden tulos oli 97 577 euroa positiivinen. Sosiaalisen yrityksen toiminnan tulos ja kannattavuus olivat hyvällä tasolla.

Asiakkaiden määrä oli 138 vuonna 2018 (2017: 130 asiakasta), asiakasmäärä kasvoi 8 asiakkaalla eli 6,2 %:a. Työsuhte päättyi 102 työntekijältä (2017: 64), joista 57 työllistyi eli 55,9 % (2017: 25 työllistyi eli 39,1 %). Työllistyneiden määrän kasvu oli 16,8 %. Tampereen Sarka Oy saavutti valtuuston asettamat omistajatavoitteensa.

Tampereen Sarka Oy on toteuttanut vuoden 2018 aikana kuntouttavan työtoiminnan ”Pitkospuita pitkin eteenpäin” -ryhmäpalvelun yhteistyössä työllisyysenhoidon palvelujen kanssa. Ryhmäpalvelussa kuntouttavan työtoiminnan paikkoja oli 200 asiakkaalle viikoittain. Yhteensä vuonna 2018 ryhmäpalvelussa oli 237 henkilöä. Vuonna 2018 Tampereen Sarka Oy:n palkkatukityöntekijät ovat kaikki tulleet ohjattuina Tampereen kaupungin työllisyyden hoidon palveluista ja ovat olleet vähintään 300 päivää työmarkkinatukea saaneita tai työllisyysenhoidon kokeilun nuoria asiakkaita.

Tampereen Sarka Oy nosti palveluhintojaan vuoden 2018 alusta lukien. Hintojen nosto pohjautui tiedossa oleviin työehtosopimuksen mukaisiin yleiskorotuksiin.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Hankintalain muutokset vaikuttavat Tampereen Sarkan toimintaan. Omistajan ja sen lakimiesten kanta Tampereen Sarkan osalta on, että Tampereen Sarkan päätarkoituks on työllisyyspalveluiden tuottaminen - ei myytävien avustavien palveluiden tuottaminen. Myytävät palvelut ovat sivutuote, joka syntyy työllisyysenhoidon liittyvien palveluiden seurauksena. Tampereen kaupungin intressinä ostajana ei ole ensisijaisesti sivutuotteena syntyvien palveluiden ostaminen /hankkiminen, vaan henkilöiden työllistyminen.

Kotihoidon vetäytyminen Tampereen Sarkan palveluiden tilaamisesta heikentää merkittävästi osaltaan Tampereen Sarkan taloutta. Vaikka palveluhintoja nostettiin jälleen vuoden 2019 alusta, ennustettavaa on, että liikevaihto ja tulos laskevat verrattuna vuoteen 2018.

Omistajan antamien tavoitteiden mukaisesti työllistettävien ja jatkotyöllistettyjen määrää pyritään lisäämään vuoteen 2018 verrattuna ja taloudellinen tulos pyritään saamaan lievästi positiiviseksi tilikauden loppuun mennessä.

Tampereen Sarka Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 568	1 331	1 149	984	912	766
Liiketoiminnan muut tuotot	601	524	450	501	398	345
Muuttuvat kulut yhteensä	171	182	0	0	0	0
Myyntikate	1 998	1 673	1 599	1 485	1 310	1 111
Kiinteät kulut yhteensä	1 868	1 614	1 474	1 399	1 268	1 063
Käyttökate	130	59	125	86	42	48
Poistot	8	4	1	1	1	0
Liiketulos	122	55	124	85	41	48
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0	0
Tuloverot	24	11	25	17	12	0
Nettotulos	98	44	99	68	29	48
Tilikauden tulos	98	44	99	68	29	48
Oma pääoma yhteensä	435	337	293	194	126	97
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	192	177	162	132	127	107
Vastattavaa yhteensä	627	514	455	326	253	204
Nettoinvestoinnit	27	14	5	0	4	0
Liikevaihdon kasvu-%	17,8	15,8	16,8	7,9	19,1	121,4
Käyttökate-%	8,3	4,4	10,9	8,7	4,6	6,3
Liiketulos-%	7,8	4,1	10,8	8,6	4,5	6,3
Nettotulos-%	6,3	3,3	8,6	6,9	3,2	6,3
Oman pääoman tuotto-%	25,4	14,0	40,7	42,5	26,0	65,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	31,6	17,5	50,9	53,1	36,8	65,8
Quick ratio	3,1	2,8	2,7	2,4	1,9	1,9
Omavaraisuus-%	69,4	65,6	64,4	59,5	49,8	47,5
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



Tampereen työvalmennussäätiö Syke

3.7. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke

Päätoimiala: Tarkoituksena vaikeassa työmarkkinatilanteessa olevien henkilöiden työllistymisen edistäminen.

Toiminnanjohtaja: Jyrki Koskinen

Puhelin: 040 033 8024

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereensyke.fi

Osoite: Ajokinkuja 6, Tampere

Verkkosivu: www.tampereensyke.fi

Y-tunnus: 2444108-9

Perustettu: Vuonna 2011

Säädepääoma: Tampereen kaupungin asettama säädepääoma 25 000 €, säädepääoma yhteensä 29 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 17 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Matti J. Mäkelä (pj.), Jari Paulamäki, Marita Sandt, Jouko Paukkeri ja Salla Tenho.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Matti J. Mäkelä (pj.), Jouko Paukkeri, Jari Paulamäki, Marita Sandt ja Salla Tenho.

Säätiön liikevaihto tilikaudella 2018 nousi 8,6 prosenttia edellisvuodesta 1,17 miljoonaan euroon (2017: 1,08 milj. euroa). Tilinpäätöksen tulos oli 106 525 euroa (2017: -8 404 euroa).

Asiakasmäärä on noussut 166 asiakkaasta 200 asiakkaaseen kuukaudessa eli 20,5 prosenttia. Asiakaspaikkojen määrä on kasvanut 148 paikasta 177 asiakaspaikkaan eli 20 prosenttia (tavoite 10%). Kuntakokeilun kanssa tehtyyn sopimukseen on saatu vain 160 asiakaspaikkaa. Toteutuneiden asiakaspäivien määrä on noussut 18.949 päivästä (2017) 23.135 päivään eli 22 prosenttia.

Asiakastyytyväisyys ei parantunut ed. vuoteen verrattuna, mutta oli kuitenkin parempi kuin toimijoilla keskimäärin ja pysyi edelleen hyvällä tasolla.

Säätiön toiminta tukee työllisyydenhoidon kokeilun tavoitteita. Työ- ja toimintakyky mittari Kompassi on otettu käyttöön Sykkeen asiakkailla soveltuvassa laajuudessa.

Toiminta-ajatus:

Tampereen työvalmennussäätiö Syke tarjoaa sosiaalisen työllistymisen palveluita. Keskeiset palvelumuodot ovat kuntouttava työtoiminta sisältäen yksilövalmennuksen ja työhönvalmennuksen. Palvelut muodostavat kokonaisuuden, jossa kuntouttavasta työtoiminnasta edetään työvalmennuksen avulla kohti avoimia työmarkkinoita pysyvään työsuhteeseen. Valmentautujien tukena toimivat työvalmentajat, yksilövalmentajat ja työhönvalmentajat. Työvalmennussäätiön tarjoaman palvelun ostaa Tampereen kaupungin työllisyyden hoidon palvelukeskus TYPA tai Tampereen kaupungin työllisyydenhoidon kuntakokeilu.

Tampereen Työvalmennussäätiö Syke 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	1 173	1 080	1 104	1 238	1 162	846
Liiketoiminnan muut tuotot	6	-5	4	5	11	2
Muuttuvat kulut yhteensä	583	622	662	660	703	611
Myyntikate	596	453	446	583	470	237
Kiinteät kulut yhteensä	484	456	424	459	399	357
Käyttökate	112	-3	22	124	71	-120
Poistot	5	5	3	3	5	4
Liiketulos	107	-8	19	121	66	-124
Rahoituserät yhteensä	0	0	1	1	0	0
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	107	-8	18	120	66	-124
Tilikauden tulos	107	-8	18	120	66	-124
Oma pääoma yhteensä	139	32	41	22	-97	-1
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	144	117	125	111	171	212
Vastattavaa yhteensä	283	148	166	133	74	49
Nettoinvestoinnit	-1	22	0	-1	6	-1
Liikevaihdon kasvu-%	8,6	-2,2	-10,8	6,5	37,4	41,5
Käyttökate-%	9,5	-0,3	2,0	10,0	6,1	-14,2
Liiketulos-%	9,1	-0,7	1,7	9,8	5,7	-14,4
Nettotulos-%	9,1	-0,7	1,6	9,7	5,7	-14,7
Oman pääoman tuotto-%	125,1	-21,9	57,1	-	-	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	125,1	-21,9	60,3	-	-	-
Quick ratio	1,8	0,8	1,1	0,9	0,2	0,2
Omavaraisuus-%	49,1	21,5	24,7	16,5	-131,1	-332,7
Velkaantumisaste	-	-	-	-	-	-



3.8. Vuores Palvelu Oy

Päätoimiala: Vuoreksen osayleiskaava-alueen kehityspalvelut.

Toimitusjohtaja: Reetta Hynynen

Puhelin: 050 433 6938

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vuores.fi

Osoite: Vuoreksen puistokatu 92, Tampere

Y-tunnus: 1965085-5

Perustettu: Vuonna 2005

Tampereen kaupungin omistus: 18 % yhtiön 258 000 osakkeesta, osuus äänimäärästä 55,43 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole muita henkilöitä toimitusjohtajan lisäksi.

Hallituksen jäsenet tilikaudella 2018: Risto Pihlaja (pj.), Reeta Ahonen, Jouni Honkanen, Annina Nääppä ja Maarit Takala.

Tampereen kaupunki toimii yhtiön perustajaosakkaana ja osakkeiden luovuttajana Vuoreksen alueen yhtiömuotoisten tonttien haltijoille. Vuoden 2018 aikana tontinluovutusten kautta yhtiöön on tullut 17 uutta osakasta, yhteensä 26 605 osakkeella.

Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys oli tilikaudella noin 425 500 euroa. Osakassopimuksen mukaisilla uusien osakkaiden tekemillä pääomasijoituksilla rahoitetaan yhtiön tietoverkkoinvestointeja. Tilikauden aikana tehtiin pääasiassa kuituverkon rakentamiseen liittyviä investointeja noin 81 400 eurolla.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2018 oli 418 542 euroa ja tulos muodostui 28 868 euroa positiiviseksi (2017: 24 928 euroa).

Toiminta-ajatus:

Vuores Palvelu Oy on Tampereen Vuoreksen kaupunginosan palveluyhtiö, jonka osakkaita ovat Tampereen kaupunki sekä alueen asunto- ja kiinteistöyhtiöt. Yhtiö rakennuttaa Vuoreksen alueen tietoverkon, ylläpitää sitä ja järjestää alueverkoon tukeutuvia palveluja. Osakkuuden myötä jokainen alueen yhtiömuotoinen kiinteistö liittyy yhtiön tietoverkkoon. Myös omakotitonttien haltijat voivat liittää kiinteistönsä tietoverkkoon yhtiön yksityisasiakkaina. Tietoverkon palveluiden lisäksi Vuores Palvelu järjestää osakasyhtiöille suunnattuja kiinteistönpidon tukipalveluja sekä muita yleisesti Vuoreksen asukkaita ja yrityksiä hyödyttäviä palveluja. Vuores Palvelu toimii mahdollisimman pienellä omalla organisaatiolla ja suurin osa palveluista ostetaan yhteistyökumppaneilta. Vuores Palvelu Oy:n tarkoituksena ei ole ensisijaisesti tuottaa voittoa, vaan tukea toimintansa piiriin kuuluvien kiinteistöjen ja koko alueen arvon kehitystä tarjoamalla asukkaille ja muille alueen käyttäjille monipuolisia kiinteistöjen hoitoon ja ylläpitoon liittyviä palveluja sekä tietoliikennepalveluja.

Vuores Palvelu Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	419	407	372	241	202	139
Liiketoiminnan muut tuotot	0	10	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	207	221	256	216	175	111
Myyntikate	212	196	116	25	27	28
Kiinteät kulut yhteensä	119	122	109	97	115	196
Käyttökate	93	74	7	-72	-88	-168
Poistot	62	49	55	56	53	31
Liiketulos	31	25	-48	-128	-141	-199
Rahoituserät yhteensä	2	0	0	1	1	0
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	29	25	-48	-129	-142	-199
Tilikauden tulos	29	25	-48	-129	-142	-199
Oma pääoma yhteensä	2 566	2 112	1813	1 133	970	438
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	92	107	55	84	41	13
Vastattavaa yhteensä	2 658	2 219	1868	1 217	1011	451
Nettoinvestoinnit	82	-222	314	567	19	136
Liikevaihdon kasvu-%	2,9	9,4	54,4	19,3	45,3	40,4
Käyttökate-%	22,2	18,2	1,9	-29,9	-43,6	-120,9
Liiketulos-%	7,4	6,1	-12,9	-53,1	-69,8	-143,2
Nettotulos-%	6,9	6,1	-12,9	-53,5	-70,3	-143,2
Oman pääoman tuotto-%	1,2	1,3	-3,3	-12,3	-20,0	-48,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,2	1,3	-3,3	-12,2	-20,0	-48,0
Quick ratio	36,2	22,2	13,3	4,0	15,7	3,8
Omavaraisuus-%	98,1	97,2	97,1	93,1	95,9	97,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



3.9. Tullinkulman Työterveys Oy

Päätoimiala: Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut.

Toimitusjohtaja: Eija Railanmaa

Puhelin: 0400 576 164

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tullinkulma.fi

Osoite: Hammareninkatu 5 B, 33100 Tampere

Verkkosivu: www.tullinkulmantyoterveys.fi/

Y-tunnus: 2705965-1

Perustettu: Vuonna 2015

Tampereen kaupungin omistus: 75,19 %, 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: 186 henkilöä (tilikauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Rikard Bjurström (pj.), Tiina Surakka, Anne Tervo, Ulla Kampman, Piippa Järvenpää ja Katri Pihlaja.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla tilikaudella): Rikard Bjurström pj, Laura Jokinen, Ulla Kampman, Tapani Tauriainen, Tiina Surakka ja Armi Kärki.

Toiminta-ajatus:

Tullinkulman Työterveys Oy jatkaa vuonna 2015 yhtiötettyä Tampereen kaupungin Tullinkulman Työterveys Liikelaitoksen toimintaa. Tampereen kaupungin työterveysyksikkö on alun perin perustettu vuonna 1975.

Suomalaisen Työn Liitto on myöntänyt Tullinkulman Työterveydelle Yhteiskunnallinen yritys -merkin, lisäksi yhtiöllä on oikeus käyttää Avainlippu-tunnusta. Yhteiskunnallinen yritys -merkin voi saada yritys, joka liiketoiminnalla on yhteiskunnallinen ja yhteiskunnallisen hyvän vaikutus ympäristöönsä. Yhteiskunnallinen yritys on liiketoiminnaltaan avoin.

Tilikauden 2018 näkyviä muutoksia oli Tullinkulman Työterveys Oy:n toiminnan jatkaminen aputoiminimellä Pirte. Yhtiö avasi vuoden alussa Nokian Pitkänien alueella uuden isomman toimipisteen. Vuoden alussa aloitti myös kokonaan uusi Pirte Sport -toimipiste Tampereen Kaupissa. Pirte Sport keskittyy avokuntoutustoimintaan ja tarjoaa hyvät mahdollisuudet työhyvinvointi- ja työelämäpalveluiden järjestämiseen koko asiakaskunnalle.

Keväällä yhtiön päätoimipaikka muutti Tullin alueelta Tampereen Ratinaan avattuun uuteen kauppakeskukseen. Uusien tilojen ansiosta hajallaan eri kiinteistöissä ollutta toimintaa pystyttiin keskittämään saman katon alle. Uudet tilat mahdollistivat kuvantamisen aloittamisen yhtiön tiloissa.

Toimintavuoden aikana yhtiössä jatkettiin vahvasti digitaalisten palveluiden kehittämistä. Sähköistä hoitotarpeen arviointia ja raportointimahdollisuuksia kehitettiin edelleen sekä HoitoChat-otettiin käyttöön.

Yhtiön liikevaihto kasvoi odotetusti vuoden 2018 aikana. Liikevaihdon kasvu oli 6,7 prosenttia. Liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 19,3 miljoonaa euroa (2017: 18,1 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi uusien palveluiden (erikoislääkäripalvelut, lääkärikeskustoiminta), laajentuneen toimipisteverkon ja palveluiden kysynnän lisääntymisen ansiosta.

Yhtiön liiketoiminta oli tappiollista vuonna 2018. Se oli ensimmäinen kerta Tullinkulman Työterveys Oy:n toiminta-aikana. Tappiollisuus johtui ennen kaikkea yhtiön päätoimipaikan muutosta uuteen kauppakeskukseen. Mittavat muuttojärjestelyt rajoittivat vastaanottotoimintaa. Lisäksi kesäkauden liikevaihto jäi odotuksia vaisummaksi. Tilikauden nettotulos päättyi noin 93 000 euroa tappiolliseksi.

Tilikauden 2019 liikevaihdon kasvun odotetaan olevan hieman päättynyttä tilikautta maltillisempaa, mutta kannattavuuden odotetaan paranevan selvästi. Kannattavuutta parantavat yhtiön laajeneva toimipisteverkko, lääkärikeskus- ja erikoislääkäritoiminnan voimakas kasvu sekä henkilöstöresurssien aiempaa optimaalisempi suhde.

Investoinnit jatkuvat. Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden odotetun myönteisen kehityksen ansiosta maksuvalmiuden arvioidaan paranevan vuonna 2019.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Panostukset digitalisiin palveluihin jatkuvat, jotta yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaiden, toimialan ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Toimipisteverkko laajenee asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Valkeakosken toimipiste aloitti vuoden 2019 alussa. Tampereella TAYS:n alueella toimiva yhtiön toiseksi suurin toimipiste muuttaa saneerattuihin tiloihin touko-kesäkuussa. Kesällä avataan täysin uusi toimipiste Kangasalle. Kangasalan toimipaikka vastaa yhtiön asiakkaiden tarpeisiin Tampereen itäpuolisilla alueilla.

Tullinkulman Työterveys Oy 1000 EUR	2018	2017	2016
Liikevaihto	19 280	18 068	15 852
Liiketoiminnan muut tuotot	190	171	173
Muuttuvat kulut yhteensä	15 596	14 613	12 922
Myyntikate	3 874	3 626	3 103
Kiinteät kulut yhteensä	3 461	2 859	2 657
Käyttökate	413	767	446
Poistot	469	337	291
Liiketulos	-56	430	155
Rahoituserät yhteensä	37	38	41
Tuloverot	0	93	43
Nettotulos	-93	229	71
Tilikauden tulos	-93	229	71
Oma pääoma yhteensä	524	766	504
Korolliset velat	1 084	1 200	1 317
Kokonaisvelat	3 987	3 865	4 047
Vastattavaa yhteensä	4 511	4 631	4 551
Nettoinvestoinnit	781	328	734
Liikevaihdon kasvu-%	6,7	14,0	-
Käyttökate-%	2,1	4,2	2,8
Liiketulos-%	-0,3	2,4	1,0
Nettotulos-%	-0,5	1,7	0,4
Oman pääoman tuotto-%	-14,4	47,1	16,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-3,1	22,8	9,8
Quick ratio	0,6	0,8	0,8
Omavaraisuus-%	11,6	16,5	11,1
Velkaantumisaste	2,1	1,6	2,6



3.10. Tammenlehmäsäätiö

Tarkoitus: Säätiön tarkoituksena on tarkoituksenmukaisten asunto-, palvelu- ja kuntoutustilojen hankkiminen, varustaminen ja ylläpitäminen vanhustenhuoltona tuen tarpeessa oleville ikääntyneille sotaveteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille.

Toimitusjohtaja: Satu Laitinen

Puhelin: 050-364 6202

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tammenlehmakeskus.fi

Postiosoite: Kenttäkatu 17 33500 Tampere

Verkkosivu: www.tammenlehmakeskus.fi

Y-tunnus: 0706986-0

Perustettu: Vuonna 1983

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa tilikauden aikana ei ollut varsinaista henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen, Timo P. Nieminen, Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen, Timo P. Nieminen, Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti.

Toiminta-ajatus:

Säätiö yleishyödyllisenä yhteisönä hankkii ja varustaa asunto-, hoito- ja kuntoutustiloja ensisijaisesti sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille ja vammaisille. Säätiön tarkoituksena on edellä mainittujen ryhmien terveyden, toimintakyvyn ja yleisen hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Palvelut eli kuntoutuksen, laitoshoidon ja palveluasumisen tukipalveluineen on tuottanut vuoden 2009 alusta säätiön kokonaan omistama Tammenlehmäkeskus Oy (y-tunnus 2117933-7, tytäryhtiö).

Tammenlehmäsäätiö-konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 15,2 miljoonaan euroon (2017: 16,6 miljoonaa.) Tammenlehmäsäätiö-konsernin tilikauden 201 tulos oli 40 316 euroa alijäämäinen. Säätiön liikevaihto vuonna 2018 oli 1,47

miljoonaa euroa. Säätiön tilikauden tulos laski ja oli -172 907 euroa. (2017: 747 279 euroa). Säätiön ja säätiökonsernin taloudellinen asema on hyvä. Tammenlehmäsäätiön oma pääoma oli 19,2 miljoonaa euroa. Säätiön taseen loppusumma oli 21,8 miljoonaa euroa. Säätiö ei yleishyödyllisenä yhteisönä maksa kiinteistötulostaan veroa.

Säätiö on vuokrannut kiinteän ja irtaimen käyttöomaisuutensa Tammenlehmäkeskus Oy:lle 1.1.2009 alkaen. Säätiön omistamia kiinteistöjä (Tammenlehmäkeskuksen toimitilat ja palvelukodit) on toimintavuoden aikana käytetty sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen. Kiinteistöille on laadittu ylläpito- ja korjaussuunnitelma vuosille 2019 - 2023, jonka avulla säätiökonsernissa voidaan varautua tuleviin investointeihin. Suunnitelmaa tarkistetaan vuosittain. Vuonna 1988 rakennettun kantatalon ja ravintokeskuksen perusparannushankkeen ensimmäinen vaihe valmistui heinäkuussa 2018. Ensimmäisessä vaiheessa rakennettiin uusi ravintola-kahvila ja remontoitiin Atala-hoivaosasto. Perusparannushankkeen kustannusarvio on 4,9 miljoonaa euroa.

Säätiö käytti toimintavuonna sotainvalidien ja muiden veteraanien terveyden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen, neuvontapalveluun ja toimitilojen kehittämiseen, eli sääntöjensä mukaiseen toimintaan yhteensä 3 893 188 euroa (844 168 euroa).

Vuoden 2018 toiminnalliseksi tavoitteeksi oli asetettu muun muassa kuntoutusasiakkaiden laitostuntoutusjaksojen kesto (Tammenlehmäkeskus Oy). Tavoitteen mukaan jakso-ot ovat mahdollisimman lyhyitä vaikuttavuus huomioiden. Tammenlehmäkeskus Oy:n laitostuntoutusjaksot lyhenivät 8,5 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen verrattuna.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Tammenlehmäsäätiölle on laadittu strategia "Tammenlehmäkeskus- kuntoutumisen paras kumppani" vuosille 2015 - 2020. Strategiaa tarkistetaan vuosittain säätiökonsernin toiminnan ja talouden suunnittelun yhteydessä.

Sotainvalidien ja muiden veteraanien vähentyessä säätiön toimitilat siirtyvät asteittain palvelemaan uusia asiakasryhmiä säätiön sääntöjen edellyttämällä tavalla. Säätiön omistamat kiinteistöt ovat enenevässä määrin muiden vanhusten, vammaisten ja sosiaali- ja terveystalveluja tarvitsevien käytössä.

Tammenlehväsäätiö -konserni 1000 EUR	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	16 164	16 616	16 884	16 266
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 870	1 746	1 659	1 707
Myyntikate	14 294	14 870	15 225	14 559
Kiinteät kulut yhteensä	13 427	13 991	14 114	13 519
Käyttökate	867	879	1 111	1 040
Poistot	875	807	841	869
Liiketulos	-8	72	270	171
Rahoituserät yhteensä	9	-910	0	-49
Tuloverot	23	64	95	79
Nettotulos	-40	918	175	141
Tilikauden tulos	-40	918	175	141
Oma pääoma yhteensä	21 924	21 964	21 273	21 098
Korolliset velat	2 400	260	520	780
Kokonaisvelat	4 780	2 752	2 783	2 820
Vastattavaa yhteensä	26 704	24 716	24 056	23 918
Nettoinvestoinnit	4 112	309	273	-
Liikevaihdon kasvu-%	-2,7	-1,6	3,8	-
Käyttökate-%	5,4	5,3	6,6	6,4
Liiketulos-%	-	0,4	1,6	1,1
Nettotulos-%	-0,2	5,5	1,0	0,9
Oman pääoman tuotto-%	-0,2	4,2	0,8	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,1	4,5	1,3	-
Quick ratio	3,1	3,4	3,3	3,3
Omavaraisuus-%	82,1	88,9	88,6	88,3
Velkaantumisaste	0,1	-	-	-

4. ASUNTOYHTEISÖT



4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö

Päätoimiala: Ikääntyneiden asumispalveluiden tuottaminen.

Toiminnanjohtaja: Atanas Aleksovski

Puhelin: 010 420 8800

Sähköposti: etunimi.sukunimi@kotilinna.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 6. krs, 33210 Tampere

Verkkosivu: www.kotilinna.fi

Y-tunnus: 155582-5

Perustettu: Vuonna 1962

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa 13 vakituista ja 2 määräaikaista henkilöä.

Hallituksen jäsenet (2018 tilikaudella): Timo P. Nieminen (pj.), Jarkko Auvinen (vpj), Satu Sipilä, Riitta Koskinen, Terttu Koskela, Maire Martikainen (31.12.2017 saakka), Perttu Jussila sekä asukasjäsenenä Tuula Lehtinen ja Veikko Vepsäläinen.

Hallituksen jäsenet toimikaudella 2019-2022: Matti Järventie (pj), Hannu Järvi, Jarmo Paananen, Kirsikka Siik, Eija Vartila sekä asukasjäsenenä Anne Tervo (vpj) ja Markku Jalonen.

Toiminta-ajatus:

Vuonna 1962 perustettu Tampereen Kotilinnasäätiö edistää ja tukee ikääntyneiden ja eläkkeellä olevien henkilöiden asumista. Kotilinnasäätiön asunnot ovat vuokra-asuntoja. Asuntopalvelut kattavat varsinaisen asumisen ja siihen liittyvät tukipalvelut. Laadukas, virikkeellinen, itsemääräämisoikeutta ja turvallisuutta korostava sekä ekologinen toiminta korostuu Kotilinnassa. Säätiö toimii itsekannattavuusperiaatteella, joka tarkoittaa käytännössä vuokrien ja palvelumaksujen mitoittamista siten, että toiminta on taloudellisesti tasapainossa.

Säätiön kiinteistötuotot olivat 13,5 miljoonaa euroa vuonna 2018. Toteutuneet asuntovuokratuotot olivat yhteensä 9,3 milj. euroa, joka on 0,7 % (66 512 euroa) vähemmän kuin vuonna 2017. Säätiö teki liikevoittoa 1,8 milj. euroa (2017: 2,8 milj. euroa). Nettotulokseksi muodostui 0,6 milj. euroa ja tilikauden ylijäämäksi varausten jälkeen 409 euroa. Kotilinnasäätiö ei ole korottanut vuokria neljään vuoteen. Talous on silti pysynyt kohtuullisen vakaana.

Säätiön korolliset velat olivat 85,4 milj. euroa, joista korkotuettuja peruskorjaus- ja rakentamislainoja on 37,9 milj. euroa ja vapaarahoitteisia lainoja 47,5 milj. euroa. Kotilinnasäätiölle asetettiin kaupungin talousarviossa omistajatavoitteita. Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 98,63 % vuonna 2018 eli 97 % tavoitetaso ylittyi selvästi. Kotilinnasäätiön sipo-%:ksi muodostui 2 %, jolloin tavoitteeksi asetettua 3 %:n tavoitetasoa ei aivan saavutettu. Säätiön omavaraisuusaste oli 15,9 % eli talousarviossa tavoitteeksi asetettu 15,7 % ylittyi. Tavoitteeksi asetettua korjausvelan laskentamallia ei saatu vielä 2018 laadittua valmiiksi. Malli otetaan käyttöön vuonna 2019. Vuonna 2018 ei valmistunut uusia asuntoja, joka oli asetettu yhdeksi tavoitteeksi.

Kotilinnasäätiön asuntojen kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Kotilinnasäätiön asunnoissa asukaspysyvyys on samoin hyvä. Vuoden 2018 lopussa Kotilinnasäätiöllä oli omistukseensa 23 kiinteistöä, joissa on yhteensä 1539 asuntoa. Asuinhuoneistoneeliöitä oli yhteensä 62 896 m².

Tampereen Kotilinnasäätiö 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	13 480	13 386	13 029	12 955	10 711	10 306
Liiketoiminnan muut tuotot	-436	0	0	185	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	-1 207	0	0	0	0
Myyntikate	13 044	14 593	13 029	13 140	10 711	10 306
Kiinteät kulut yhteensä	8 092	8 766	7 903	7 408	7 013	7 073
Käyttökate	4 952	5 827	5 126	5 732	3 698	3 233
Poistot	3 130	3 052	3 139	1 923	2 686	2 311
Liiketulos	1 822	2 775	1 987	3 809	1 012	922
Rahoituserät yhteensä	1 200	1 149	719	836	793	797
Tuloverot	0	0	0	0	4	19
Nettotulos	622	1 626	1 268	2 973	215	106
Tilikauden tulos	0	1	2	3	2	1
Oma pääoma yhteensä	7 228	7 228	7 227	7 225	7 221	7 220
Korolliset velat	85 442	85 283	87 763	87 209	64 755	52 196
Kokonaisvelat	86 607	86 876	89 229	88 592	66 318	53 810
Vastattavaa yhteensä	102 888	102 534	103 261	101 356	76 094	63 370
Nettoinvestoinnit	5 504	967	9 917	18 249	12 598	6 862
Liikevaihdon kasvu-%	0,7	2,7	0,6	21,0	3,9	4,3
Käyttökate-%	36,7	43,5	39,3	44,2	34,5	31,4
Liikevoitto-%	13,5	20,7	15,3	29,4	9,4	8,9
Nettotulos-%	4,6	12,1	9,7	22,9	2,0	1,0
Oman pääoman tuotto-%	3,9	11,0	9,5	26,4	2,2	1,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,0	3,0	2,3	4,6	1,9	2,0
Quick ratio	3,9	4,7	4,4	7,4	3,3	2,3
Omavaraisuus-%	15,9	15,3	13,6	12,6	12,9	15,2
Velkaantumisaste	5,2	5,4	6,3	6,8	6,6	5,5



4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toimitusjohtaja: Timo Jokinen

Puhelin: 040 – 6686 008

Sähköposti: etunimi.sukunimi@poas.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, Tampere

Verkkosivu: www.poas.fi

Y-tunnus: 0211539-7

Perustettu: Vuonna 1966 nimellä Peltolammin Opiskelija-asunnot Oy, toiminimen muutos Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ksi vuonna 2003. Yhtiöön sulautui vuonna 2005 Härmälän Opiskelijatalo Oy. KOy Opintanner ja Insinöörioppilastalo Oy sulautuivat POAS:iin 2016.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 17 henkilöä.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 3 130 osaketta, nimellisarvo yhteensä 526 428,20 €

Hallituksen jäsenet tilikaudella 2018: Pekka Salminen, Joni Lehtimäki, Päivi Kovanen, Hanna Kallio-Kokko ja Alisa Sankala, lisäksi asukkaiden edustajina Visa Rantala ja Timo Virtanen.

Toiminta-ajatus:

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n tarkoituksena on Tampereella olevien oppilaitosten opiskelijoiden sekä työssäkäyvien nuorten asuntotilanteen parantaminen. Tämän tarkoituksen toteuttamiseksi yhtiö omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n liikevaihto ylsi 13,8 milj. euron tasolle (2017: 13,5 milj. euroa). Yhtiön nettotulos tilikaudella oli 0,68 milj. euroa (2017: 0,89 milj. euroa). Yhtiön oma pääoma parani nousten 6,3 milj. euroon (2017: 5,6 milj.).

Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 2018 vuonna 95,36 % eli omistajatavoite 94,5 % toteutui. Sijoitetun pääoman tuotto-% jäi 1,54 %:iin eli tavoitteeksi asetettua 4 % ei saavutettu. Omavaraisuusaste oli 5,62 %:a v. 2018 eli omavaraisuusaste ei kasvanut tavoitteen mukaisesti. Korjausvelan määrää koskeva tavoite sen sijaan toteutui. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n vuoden 2018 korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta oli 4,9 %.

Vuoden 2018 tilinpäätös on laadittu suunnitelman mukaisia poistoja käyttäen, rakennukset 50 vuotta.

Vuoden 2018 lopussa yhtiön asuntokannassa oli yhteensä 2217 asuntoa, yhteensä 100 898 m². Vuoden 2018 aikana yhtiölle ei valmistunut uudisasuntotuotantoa. Kiinteistöjen vuosisikojauksiin käytettiin 522 624 euroa (862 811 euroa v. 2017).

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	13 786	13 493	8 024	5 565	5 019	4 843
Liiketoiminnan muut tuotot	32	22	18	21	10	34
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	13 818	13 515	8 042	5 586	5 029	4 877
Kiinteät kulut yhteensä	7 807	7 768	4 659	2 830	2 738	2 816
Käyttökate	6 011	5 747	3 383	2 756	2 291	2 061
Poistot	4 327	3 513	2 287	1 361	1 107	2 107
Liiketulos	1 684	2 234	1 096	1 395	1 184	-46
Rahoituserät yhteensä	1 006	1 348	1 311	1 183	1 272	1 496
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	678	886	-215	212	-88	-1 541
Tilikauden tulos	678	886	2 035	209	-438	-1 541
Oma pääoma yhteensä	6 258	5 580	4 694	-1 670	-1 880	-1 442
Korolliset velat	103 230	106 530	104 374	60 127	60 886	54 351
Kokonaisvelat	105 192	108 523	106 803	61 170	61 926	55 769
Vastattavaa yhteensä	111 450	114 103	111 497	59 500	60 046	54 327
Nettoinvestoinnit	975	3 679	50 824	828	6 206	5 363
Liikevaihdon kasvu-%	2,2	68,2	44,2	10,9	3,6	-0,5
Käyttökate-%	43,6	42,6	42,2	49,5	45,6	42,6
Liiketulos-%	12,2	16,6	13,7	25,1	23,6	-0,9
Nettotulos-%	4,9	6,6	-2,7	3,8	-1,8	-31,8
Oman pääoman tuotto-%	11,5	17,2	-14,2	0	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,5	2,0	1,3	2,3	2,1	-0,1
Quick ratio	3,3	1,7	1,4	1,5	1,6	1
Omavaraisuus-%	5,6	4,9	4,2	-2,8	-3,1	-2,7
Velkaantumisaste	16,5	19,1	22,2	-	-	-



4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toimitusjohtaja: Leo Niemelä

Puhelin: 0400-834 975

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Puutarhakatu 8, 33210 Tampere

Y-tunnus: 1611289-1

Perustettu: Vuonna 2000

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 85 103 osaketta, nimellisarvo yhteensä 14 297 304 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 19 henkilöä

Hallituksen jäsenet (27.4.2018 asti): Leila Tilvis (pj), Lauri Ruoholahti, Antti Aalto, Ari Wigelius, Erkki Axen, Erkki Vuorinen (vpj), Marko Ulvila, Merja Nieminen ja Tero Nikander

Hallituksen jäsenet (27.4.2018 alkaen): Erkki Axen (pj.), Lauri Ruoholahti, Antti Aalto, Erkki Vuorinen, Marko Ulvila, Leila Tilvis ja Taru Kaario, Merja Nieminen ja Tero Nikander

Hallituksen jäsenet (23.11.2018 ylim. yhtiökok. jälkeen): Juhani Eskelinen (pj), Ahto Aunela, Risto Ilomäki (30.4.2019 asti), Maarit Hirvonen (30.4.2019 alkaen), Irene Roivainen, Virva-Mari Rask, Sanna Nokelainen, Seppo Kovala, Merja Nieminen (30.4.2019 asti), Matti Kirjalainen (30.4.2019 alkaen) ja Tero Nikander.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Vuokra-asunnot Oy vuokraa asuntoja sekä harjoittaa isännöintiä eri puolella Tamperetta.

Yhtiön oma asuntokanta oli tilikauden lopussa 2 246 asuntoa, jonka lisäksi yhtiö hallinnoi hallintopalvelusopimuksilla Y-säätiön 501 asuntoa, Tampereen kaupungin Tilakeskuksen ja kiinteistötoimen 21 asuntoa. Yhtiön asuntojen käyttöaste toteutui vuonna 2017 valtuuston asettaman omistajatavoitteen mukaisesti (vähintään 99,0 %) yltäen 99,5 prosentin tasolle. Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-% jäi alle tavoitetasoon 5 % yltäen 4,4 % tasolle.

Yhtiön liikevaihto kasvoi 2018 tilikaudella 4,1 prosentilla 19,8 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa (2017: 3,6 milj. euroa). Tilikauden nettotulos oli 3,7 milj. euroa voitollinen. Tilinpäätössiirtojen jälkeen yhtiön tulos muodostui nolllaksi.

Asuntorakentamisen osalta vuonna 2017 Pappilan alueelle valmistui 63 vuokra-asuntoa ja toimintavuonna 40 vuokra-asuntoa. Hanke valmistui kokonaisuudessaan kesällä 2018. Yhteensä alueelle rakentui 103 vuokra-asuntoa neljään eri kiinteistökokonaisuuteen. Hanke toteutti uudisrakentamistavoitteen mukaisesti keskimäärin 50 uuden asunnon vuositavoitteen. Vuonna 2018 aloitettiin myös Lentävänniemi Männistönraitti 8 -kohteen uudisrakentaminen. Hanke valmistuu marraskuussa 2019. Kohteeseen valmistuu 75 tasokasta aravavuokra-asuntoa. Hipposkylän alueen kaavoitustyötä jatkettiin edelleen koko toimintavuoden. Hipposkylän alue on yhtiön kannalta merkittävä. Tavoitteena on saada alueelle yhtiölle n. 400-500 uutta asuntoa.

Yhtiön oma asuntokanta vuoden 2018 lopussa oli 2283 asuntoa (n. 111 350 m²). Lisäksi yhtiö hallinnoi toimintavuonna hallintopalvelusopimuksilla Y-säätiön 499 (n. 21 000 m²) osakehuoneistoa sekä Tampereen kaupungin kiinteistötoimen 21 asuntoa. Yhtiön hallinnointiin kuului täten 31.12.2018 yhteensä 2 803 asuntoa.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Tulevaisuudessa on odotettavissa, että Tampereen talousalue on edelleen lisääntyvässä määrin muuttovoittainen alue. TVA on määritellyt strategiassaan vuosittaiseksi asuntotuotannoksi keskimäärin 50 asuntoa/vuosi. Kysyntä suuntautuu perheasuntojen kysynnän vähentymisen myötä lähinnä pientasuntoihin hyvien palveluiden ja liikenneyhteyksien läheisyyteen.

Erityistarkastelussa tulee olemaan yhtiön omistamisen kannalta riskiksi luokitellut kiinteistöt Hipposkylän alueella. Kyseisen alueen tehokkaampi kaavoitusratkaisu mahdollistaisi laajan asuntojen uudistuotannon (keskimäärin 100 asuntoa/vuosi) keskeiselle alueelle tulevan raitiotielinjauksen välittömään läheisyyteen.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	19 789	19 003	18 701	18 491	17 216	16 026
Liiketoiminnan muut tuotot	185	133	672	237	517	268
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	19 974	19 136	19 373	18 728	17 733	16 294
Kiinteät kulut yhteensä	12 315	12 137	12 089	11 698	11 778	10 929
Käyttökate	7 659	6 999	7 284	7 030	5 955	5 365
Poistot	3 021	3 429	2 681	2 796	2 858	2 624
Liiketulos	4 638	3 570	4 603	4 234	3 097	2 741
Rahoituserät yhteensä	949	985	1 011	1 191	1 214	1 057
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	3 689	2 585	3 592	3 043	1 883	1 684
Tilikauden tulos	0	0	1	0	329	1
Oma pääoma yhteensä	13 409	13 409	13 409	13 408	13 408	13 078
Korolliset velat	47 671	45 947	46 106	48 495	51 056	44 535
Kokonaisvelat	49 916	48 268	46 106	48 495	51 056	44 535
Vastattavaa yhteensä	91 357	86 021	81 273	80 070	79 588	71 183
Nettoinvestoinnit	7 906	7 455	4 032	-30	9 133	10 206
Liikevaihdon kasvu-%	4,1	1,6	1,1	7,4	7,4	-3,4
Käyttökate-%	38,7	36,8	38,9	38,0	34,6	33,5
Liiketulos-%	23,4	18,8	24,6	22,9	18,0	17,1
Nettotulos-%	18,6	13,6	19,2	16,5	10,9	10,5
Oman pääoman tuotto-%	9,3	7,1	10,8	10,1	6,8	6,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,4	4,4	5,8	5,3	4,1	4,1
Quick ratio	2,9	2,4	1,8	1,9	0,9	0,8
Omavaraisuus-%	46,0	44,5	43,3	39,4	35,8	37,4
Velkaantumisaste	1,2	1,2	1,3	1,5	1,8	1,7



4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toiminnanjohtaja: Satu Eskelinen (4/2018 alkaen)

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere

Verkkosivu: www.vts.fi

Y-tunnus: 0155666-8

Perustettu: Vuonna 1970

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa oli keskimäärin 47 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (toimikausi v. 2013-2016): Anneli Kivistö (pj.), Taisto Aaltonen, Marika Mäkelä, Seppo Rantanen, Jouni Markkanen, Otto Auranen ja Mervi Grönfors

Hallituksen jäsenet (toimikausi v. 2017-2021): Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Taisto Aaltonen ja Ari Haanperä

Toiminta-ajatus:

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on hankkia asuntoja mahdollisimman edullista vuokraa vastaan sosiaalisesti erityisessä asunontarpeessa oleville henkilöille (esim. vähävaraiset, lapsiperheet, invalidit ja nuoret parit). Säätiö hallitsee ja omistaa tontteja ja asuinrakennuksia sekä vuokraa asuntoja. Säätiö ei harjoita itse rakennustoimintaa.

Säätiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöitä ovat VTS Kiinteistöpalvelu Oy (100 %) sekä tämän osakkuusyhtiö Lännen Palveluyhtiö Oy (31,19 %). Lisäksi konserniin kuuluu KOY Myllyn Pysäköinti (56,68 %) ja Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu (100%). Osakkuusyhtiöinä ovat Virontörmän Lämpö Oy (40,42 %) sekä Kiinteistö Oy Tumpin Parkki (20,96 %). Säätiö omistaa lisäksi YH Kodit Oy:stä 17,07 %. Tampereen Vuokratalosäätiö, Vilusen Rinne Oy ja VTS Kiinteistöpalvelu Oy muodostavat yhdessä VTS-kodit yhteisön. Markkinoinnissa käytetään yhtenäistä nimeä VTS-kodit.

Tampereen Vuokratalosäätiön liikevaihto kasvoi 1,8 % ja oli 63,7 milj. euroa. Tulos satunnaisten erien jälkeen oli 13,1 milj.

euroa ja asuintalovarauksen jälkeen tilikauden tulos muodostui nollassa. Omavaraisuus nousi 3,2 %-yksikköä ja säätiön suhteellinen velkaantuneisuus laski (velkaantumistaso 3,3 vuonna 2018).

Vuonna 2018 kiinteistöinvestoinneista kohdistui uudisrakentamiseen 37 milj. euroa ja olemassa olevan kiinteistökannan korjausrakentamiseen (perusparannus- ja koti kuntoon remontit sekä tavanomaiset korjaukset) 17 milj. euroa. Vuonna 2018 valmistui neljä uutta kohdetta, joissa oli yhteensä 217 asuntoa.

Vuoden 2018 lopussa VTS-kotien omistuksessa on 175 kiinteistössä yhteensä 9003 asuntoa. Asunnoista noin 70 % on aravarahoitteisia ja loput vapaarahoitteisia. Asuinliiketoiminta VTS-kodeilla on 524 480 m² ja asuntoala keskimäärin 58,3 m².

Asuntojen taloudellinen käyttöaste vuonna 2018 oli 98,16 % (2017 vuonna 98,24 %). Asuntohakemuksia oli vuoden 2018 lopussa voimassa 3002 kappaletta. Hakemusten määrä nousi edellisvuoden 2492 hakemuksen tasosta.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Lyhyellä aikavälillä säätiön toimintaympäristö on vakaa. Pitkällä aikavälillä tärkeät säätiön taloudelliseen menestykseen vaikuttavat seikat ovat vuokra-asuntojen kysyntä ja korkotason muutokset. Vuokra-asuntojen tarjontaa tulee lisäämään lähitulevaisuudessa myös uuden rakentamisen myötä lisääntyneet yksityisen markkinan sijoitusasunnot. Kaupungin kasvustrategiaan sekä kaupungin ja valtion väliseen MAL-sopimukseen (Maankäytön, liikenteen ja asumisen sopimus) perustuva uusien kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen rakentamistarve on noin 570 asuntoa vuodessa, josta VTS-kotien osuus on noin 250-300 asuntoa.

VTS-kotien uusi strategia kaudelle 2019-2021 hyväksyttiin hallituksessa joulukuussa 2018. Tavoitteena on tulevaisuudessaakin pitää VTS-kotien talous tasapainoisena, vuokran korotukset maltillisina ja tasaisina välttämällä näin yllättävät vuokrien korotuspaineet. Omavaraisuusastetta on tarkoitus kasvattaa strategiakauden aikana n. 25 %:iin ja pitkällä tähtäimellä 35 %:iin. Hyvä omavaraisuusaste mahdollistaa uudet investoinnit ja vakaan hyvän elämän alustan asiakkaillemme tämän strategiakauden jälkeenkin.

Tampereen Vuokratalosäätiö 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	63 663	62 507	61 704	60 063	59 075	56 866
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	63 663	62 507	61 704	60 063	59 075	56 866
Kiinteät kulut yhteensä	34 561	34 075	35 923	33 299	31 495	29 803
Käyttökate	29 102	28 432	25 781	26 764	27 580	27 063
Poistot	12 743	12 434	13 520	12 435	12 468	12 346
Liiketulos	16 359	15 998	12 261	14 329	15 112	14 717
Rahoituserät yhteensä	3 211	3 064	2 586	4 730	5 463	6 353
Tuloverot	9	30	49	3	1	2
Nettotulos	13 139	12 904	9 626	9 595	9 648	8 362
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	1 574	1 574	1 574	1 574	1 574	1 574
Korolliset velat	261 283	264 452	258 599	260 157	273 891	282 763
Kokonaisvelat	270 634	274 453	267 087	268 261	281 964	292 293
Vastattavaa yhteensä	350 306	340 986	320 717	312 264	316 372	317 046
Nettoinvestoinnit	23 807	34 088	19 565	18 972	7 461	15 388
Liikevaihdon kasvu-%	1,8	1,3	2,7	1,7	3,9	5,1
Käyttökate-%	45,7	45,5	41,8	44,6	46,7	47,6
Liikevoitto-%	25,7	25,6	19,9	23,9	25,6	25,9
Nettotulos-%	20,6	20,6	15,6	16,0	16,3	14,7
Oman pääoman tuotto-%	18,0	21,5	19,7	24,5	32,6	40,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,1	5,3	4,2	4,8	5,0	5,0
Quick ratio	0,3	0,4	0,5	0,6	1,1	0,9
Omavaraisuus-%	22,7	19,5	16,7	14,1	10,9	7,8
Velkaantumisaste	3,3	4,0	4,8	5,9	8,0	11,4

4.5. Vilusen Rinne Oy

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toimitusjohtaja: Satu Eskelinen

Puhelin: 020 1277 511

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere

Y-tunnus: 0155320-5

Perustettu: Vuonna 1967

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 681 osaketta, nimelisarvo yhteensä 114 537,39 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole omaa henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (21.6.2017 alkaen) Anneli Kivistö (pj.), Seppo Rantanen, Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki

Hallituksen jäsenet (4.4.2018 alkaen): Anneli Kivistö (pj.), Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Seppo Rantanen, Katja Nisumaa-Saarela ja asukkaiden valitsemina jäsenenä Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki

Toiminta-ajatus:

Vilusen Rinne Oy vuokraa asuntoja ja muita tiloja, omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja, asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita sekä muita asuinkiinteistöihin liittyviä apu- ja vuokratiiloja. Yhtiö voi omistaa osakkeita tai olla jäsenenä sellaisissa yhteisöissä, jotka toimivat asumisen, isännöinnin, kiinteistönhoidon tai rakennuttamisen alalla.

Tampereen Vuokratalosäätiö sr, Vilusen Rinne Oy ja VTS Kiinteistöpalvelu Oy muodostavat yhdessä VTS-kodit -yhteisön. VTS-kodit nimeä käytetään yhteisenä markkinointinimenä asukkaisiin päin.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2018 oli 9,6 milj. euroa ja se kasvoi 1,0 prosentilla edellisestä vuodesta. Taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 75,3 milj. euroa (2017 vuonna 62,3 milj. euroa). Yhtiön taloustilanne on ollut tilikaudella 2018 vakaa. Käyttöaste nousi 1,15 %-yksikköä 97,95 %:iin edellisestä vuodesta (2017: 96,80 %). Maksuvalmius oli jälleen hieman heikompi kuin edellisenä vuonna, Quick ratio 2,8 (2016: 3,0). Taloudellisista riskeistä suurin on korkoriski sekä alhainen omavaraisuusaste (2018: 15,3 %). Yhtiön tilikauden tulos vuodelta 2018 jäi 23,13 euroon. Yhtiö käyttää asuintalovarausta tuloksen tasaukseen. Vuonna 2018 asuintalovarausta tuloutettiin 380 110 euroa. Yhtiön investoinnit tilikaudella 2018 olivat yhteensä 19,8 milj. euroa.

Vilusen Rinne Oy:n omistuksessa oli vuoden 2018 lopussa 25 kiinteistöä ja yhteensä 1 298 asuntoa (yht. 74 477 as2). Yhtiön kiinteistöt sijaitsevat Tampereella Kaukajärven kaupunginosassa. Yhtiön asukkaina oli vuoden 2018 lopussa 2 317 (2017: 2 179) henkilöä.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Lyhyellä aikavälillä yhtiön toiminta on vakaalla pohjalla. Tärkein Vilusen Rinne Oy:n taloudelliseen menestykseen ja vuokra-asuntojen kysyntään vaikuttava seikka on Tampereen kaupunkiseudun väkiluvun kasvu, jonka ennustetaan olevan tulevina vuosina yli 3 000 asukasta vuodessa.

Riipuksenkatu 2:n rakennukset valmistuvat kuluvan vuoden aikana. Niissä on noin 100 uutta asuntoa Kaukajärven liikekeskuksen ja palveluiden vieressä. Annalan korttelin kehittäminen jatkuu. Kolme kiinteistöä perusparannetaan ja rakennetaan uudestaan sekä kaksi kiinteistöä myydään. Annalan perusparannus on Vilusen Rinne Oy:n laajuuteen nähden huomattavan suuri hanke ja tulee rasittamaan yhtiön maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta merkittävästi. Vuokrataso tulee nousemaan yleistä vuokratasonousua enemmän, mutta vastaavasti asuntojen vuokrattavuus ja mukavuus paranevat sekä korjaustarve pienenee.

Vilusen Rinne Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	9 605	9 513	9 829	10 199	9 629	9 126
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	9 605	9 513	9 829	10 199	9 629	9 126
Kiinteät kulut yhteensä	7 469	5 106	4 834	4 981	5 638	4 951
Käyttökate	2 136	4 407	4 995	5 218	3 991	4 175
Poistot	2 118	2 116	2 815	2 431	2 557	2 622
Liiketulos	18	2 291	2 180	2 787	1 433	1 553
Rahoituserät yhteensä	398	478	157	663	746	853
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-380	1 813	2 023	2 124	687	700
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	91	90	90	90	90	90
Korolliset velat	64 383	48 673	50 880	54 578	56 072	57 519
Kokonaisvelat	63 491	50 098	51 931	54 074	55 690	57 358
Vastattavaa yhteensä	75 326	62 312	62 332	62 452	61 944	62 925
Nettoinvestoinnit	16 064	5 348	359	98	557	3 942
Liikevaihdon kasvu-%	1,0	-3,2	-3,6	5,9	5,5	8,5
Käyttökate-%	22,2	46,3	50,8	51,2	41,4	45,7
Liiketulos-%	0,2	24,1	22,2	27,3	14,9	17
Nettotulos-%	-4,0	19,1	20,6	20,8	7,1	7,7
Oman pääoman tuotto-%	-3,2	16,0	21,5	29	11,6	13,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,1	3,7	3,5	4,5	2,3	2,6
Quick ratio	2,8	3,0	4,7	3,9	2,9	2,4
Omavaraisuus-%	15,3	19,0	16,2	13,1	9,8	8,6
Velkaantumisaste	5,4	4,1	5,1	6,5	9,0	10,3

YH KODIT

4.6. YH Kodit Oy

Päätoimiala: Rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

Toimitusjohtaja: Janne Tuominen.

Puhelin: 010 227 3000 (vaihde).

Sähköposti: etunimi.sukunimi@yhkodit.fi

Osoite: Aleksis Kiven Katu 26, 33200 Tampere.

Y-tunnus: 0151507-3.

Perustettu: Vuonna 1946, YH Länsi Oy vuodesta 2007.

Tampereen kaupungin omistus: 18,64 %, 182 683 osaketta, kirjanpitoarvo yhteensä 1 829 051,60 € (omistus Tampereen Vuokratalosäätiön kanssa yhteensä 35,71 %).



Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa vuonna 2018 keskimäärin 45 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönholm (vpj), Ari Hakala, Katriina Kniivilä, Jouni Markkanen, Reino Ojala, Jarmo Rosenlöf, Pekka Salmi ja Olli Viitasaari.

Hallintoneuvoston jäsenet (tilikaudella 2018): Heikki Salmela (pj.), Jarmo Rosenlöf, Aila Dünder-Järvinen (vpj), Harri Rämö, Jyrki Lappi, Johanna Heikkilä, Martti Sipponen, Seppo Kallio, Johanna Matikka, Jaakko Joensuu, Olli Niemi, Esa Wahlman, Seppo Rantanen, Anneli Kivistö, Tuula Jaatinen, Sauli Saarinen, Pirkko Mäkelä-Turunen, Oskari Auvinen, Jarkko Sorvanto ja Salla Tenho.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönholm (vpj), Ari Hakala, Katriina Kniivilä, Jouni Markkanen, Reino Ojala, Jarmo Rosenlöf, Jyrki Koskinen ja Olli Viitasaari.

Hallintoneuvoston jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Heikki Salmela (pj.), Martti Sipponen (vpj), Aila Dünder-Järvinen, Timo Sotavalta, Tuula Jaatinen, Salla Tenho, Sirpa Pursiainen, Saila Joutsio, Laila Tilvis, Jyrki Lappi, Esko Heinonen, Esa Wahlman, Sauli Saarinen, Niina Alho, Pasi Orava, Rauno Lehtinen, Jarkko Sorvanto, Johanna Heikkilä, Oskari Auvinen ja Harri Rämö.

Toiminta-ajatus:

YH Kodit -konsernin liiketoiminta käsittää neljä pääasiallista liiketoiminta-aluetta: rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

YH Kodit Oy:n pääomistajia ovat pirkanmaalaiset ja varsinaissuomalaiset kaupungit, kunnat sekä säätiöt.

Tilikaudella 2018 emoyhtiön liikevaihto oli 43,4 miljoonaa euroa (konserni 102,1 miljoonaa euroa). Yhtiön tilikauden tulos oli 21,8 miljoonaa euroa positiivinen (konserni 16,7 miljoonaa euroa). Emoyhtiön nettotulos 29,6 miljoonaa euroa oli 68,2 prosenttia liikevaihdosta. Yhtiön kannattavuus sekä oman pääoman että sijoitetun pääoman tuotolla mitattuna

oli erinomainen (sipo 44,8 prosenttia). Yhtiö maksoi tilikaudelta osinkoa yhteensä 7,0 miljoonaa euroa eli 4,37 euroa osakkeelta.

Kassavirtapohjaisesti laskettu kohteiden käyttöaste oli toimintakauden aikana 97,35 % (96,32 % vuonna 2017). Keskimääräinen vuokra vuokra-asunnoissa oli tarkasteluajankohdasta 12,65 (12,56) €/m²/kk ja keskimääräinen käyttövastike asumisoikeuskohteissa 10,66 (10,61) €/m²/kk.

Tilikauden aikana rakennuttamiskohteita YH Kodit -konsernin toimialueelle valmistui 325 asuntoa, joista 160 oli RS-tuotantoa. Konsernin ulkopuolisiin rakennuttamiskonsulttikohteisiin valmistui 234 asuntoa. YH -konsernin isännöinnissä oli

7 700 asuntoa Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen alueilla.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Vuokra-asunto- ja asumisoikeusasuntokysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä YH Kodit -konsernin toiminta-alueella. Voimakas kaupungistuminen ja sijoittajien aktiivinen toiminta asuntomarkkinoilla nostaa erityisesti pienten omistusasuntojen hintatasoa. Tämä osaltaan vaikuttaa siihen, että monille kotitalouksille vuokra-asuminen on ainoa vaihtoehtoinen asumismuoto. Konsernin tavoitteena on rakennuttaa 2000 uutta vuokra-asuntoa seuraavien viiden vuoden aikana Tampereelle ja Turkuun sekä näiden välittömiin ympäristököntiin.

YH Kodit Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	43 405	43 991	34 999	30 646	21 218	23 919
Liiketoiminnan muut tuotot	21881	7	19	46	24	24
Muuttuvat kulut yhteensä	31 352	29 834	26 416	23 212	12 183	16 623
Myyntikate	33 934	14 164	8 602	7 480	9 059	7 320
Kiinteät kulut yhteensä	4 387	6 650	5 011	4 572	7 011	6 112
Käyttökate	29 547	7 514	3 591	2 908	2 048	1 208
Poistot käyttöomaisuudesta	178	198	110	45	38	193
Liiketulos	29 369	7 316	3 481	2 863	2 009	1 015
Rahoituserät yhteensä	-1 804	-2 496	-1 499	-584	-154	108
Tuloverot	1 561	1 181	1 013	328	432	227
Nettotulos	29 612	8 631	3 967	3 119	1 731	894
Tilikauden tulos	29 612	8 631	3 967	3 119	1 731	894
Oma pääoma yhteensä	77 981	27 377	22 745	20 778	19 168	17 917
Korolliset velat	18 078	16 066	25 788	24 586	24 378	21 962
Kokonaisvelat	59 910	28 269	32 136	35 022	35 693	26 218
Vastattavaa yhteensä	137 891	55 646	54 881	55 800	54 861	44 135
Nettoinvestoinnit	9 555	-4 070	-221	728	558	242
Liikevaihdon kasvu-%	-1,3	25,7	14,2	44,4	-11,3	-7,6
Käyttökate-%	68,1	17,1	10,3	9,5	9,7	5,1
Liiketulos-%	67,7	16,6	9,9	9,3	9,5	4,2
Nettotulos-%	68,2	19,6	11,3	10,2	8,2	3,7
Oman pääoman tuotto-%	56,2	34,4	18,2	15,6	9,3	5,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	44,8	21,6	11,4	8,4	6,1	3,1
Quick ratio	3,0	1,9	1,3	1,2	2,1	1,0
Omavaraisuus-%	67,1	50,1	41,9	40,6	40,2	40,6
Velkaantumisaste	0,2	0,6	1,1	1,2	1,3	1,2

5. KIINTEISTÖYHTIÖT



5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy

Päätoimiala: Rakennushankepalveluiden ja kiinteistöjen ylläpitopalveluiden tuottaminen Pirkanmaalla.

Toimitusjohtaja: Petri Mölsä.

Puhelin: 040 543 4181.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2K, PL 487, 33101 Tampere.

Verkkosivut: www.tampereentilapalvelut.fi

Y-tunnus: 2863261-6.

Perustettu: Lokakuussa 2017.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 100 osaketta, nimelisarvo yhteensä 80 000 euroa

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 229 henkilöä (31.12.18).

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Petri Olkinuora (pj.), Atte Tahvola (vpj.), Vesa Koskinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

Hallituksen jäsenet (2019 alkavalla kaudella): Petri Olkinuora (pj.), Atte Tahvola (vpj.), Jarkko Auvinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Tilapalvelut Oy huolehtii rakennuksesta koko sen elinkaaren ajan, suunnittelusta ylläpitoon saakka. Yhtiössä suunnitellaan ja rakennutetaan kiinteistöjä sekä ylläpidetään ja huolletaan niitä.

Vuoden 2018 aikana yhtiö organisoi toimintansa vastaamaan uutta toimintamallia. Palvelusopimus palveluiden tuottamisesta valmistui aikataulussa Tampereen kaupungille tilaomaisuutta hallinnoivan Kiinteistöt, tilat ja asuntopoliittika-palveluryhmän kanssa. Yhtiön tavoitteiden toteuttaminen eteni suunnitellusti ja yhtiö saavutti keskeiset vuodelle 2018 asetetut strategiset tavoitteet.

Tilapalveluiden liikevaihto oli 114,8 miljoonaa euroa. Se oli 4,5 miljoonaa euroa budjetoitua suurempi, koska rakennuttamisen määrä ylitti budjetoidun samoin kuin tilaustyöt ja tilahallinnon avustavat työt. Toisaalta toiminnan tehostaminen näkyi varsinkin kunnossapidossa ja sitä kautta säästö-tavoitteen toteutumisena Kiinteistöt, tilat ja asuntopoliittika-palveluryhmän toteutuneissa kustannuksissa.

Tilapalveluiden liikevoitto oli 1,7 miljoonaa euroa. Se ylitti budjetin 0,8 miljoonalla eurolla. Yhtiön tilikauden tulos oli 1,3 miljoonaa euroa, kun budjetin asettama tavoite oli 0,6 miljoonaa euroa. Omistajan eli Tampereen kaupungin asettama tavoite tilikauden voitoksi oli 0,2 miljoonaa euroa.

Tilapalveluiden taseen loppusumma vuoden päättyessä oli 15,7 miljoonaa euroa. Omaa pääomaa oli 2,4 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 15,0 prosenttia. Oman pääoman tuotto oli 83,9 prosenttia.

Vuoden lopussa tilapalvelun palveluksessa oli 229 ihmistä. Heistä vakituksessa työsuhteessa oli 94 prosenttia ja määräaikaisessa 6 prosenttia. Miehiä yhtiön henkilöstöstä oli 85 prosenttia ja naisia 15 prosenttia. 11 henkilöä eläköityi ja muusta syystä palvelussuhde päättyi 5 henkilöllä. Poistumat korvattiin osin olemassa olevan henkilöstön työjärjestelyillä. Uusia henkilöitä rekrytoitiin 21.

Tampereen Tilapalvelut Oy perustettiin lokakuussa 2017 Tampereen kaupunginvaltuuston päätöksellä. Samalla päätöksellä Tampereen Tilakeskus Liikelaitoksen liiketoiminta siirrettiin yhtiölle liiketoimintakaupalla. Yhtiön ensimmäinen tilikausi alkoi 12.10.2017 ja päättyi 31.12.2018. Tampereen kaupunki ja sen tytäryhteisöt ovat Tampereen Tilapalvelut Oy:n pääasiakkaita.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Yhtiön johto ennustaa liikevaihdon ja tuloksen pysyvän vuoden 2018 tasolla. Toimialalla on varmistettava toimintojen digitalisoinnin tuoma tuottavuuden kasvu ja asiakaskokemuksen parantaminen. Sisäilmatyössä merkittävää on vaikuttavuuden kehittäminen

yhteistyössä tiloissa toimivien käyttäjien kanssa ja asiakkaiden tilaomaisuuteen kohdentuvan korjausvelan hallinta. Merkittävien hankkeiden toteutus jatkuu hyvällä tasolla vuoden 2019 aikana.

Tampereen Tilapalvelut Oy 1000 EUR	2018
Liikevaihto	114 785
Liiketoiminnan muut tuotot	128
Muuttuvat kulut yhteensä	109 083
Myyntikate	5 830
Kiinteät kulut yhteensä	3 626
Käyttökate	2 204
Poistot	488
Liiketulos	1 716
Rahoituserät yhteensä	49
Tuloverot	389
Nettotulos	1 278
Tilikauden tulos	1 278
Oma pääoma yhteensä	2 358
Korolliset velat	900
Kokonaisvelat	13 364
Vastattavaa yhteensä	15 722
Nettoinvestoinnit	-
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	1,9
Liiketulos-%	1,5
Nettotulos-%	1,1
Oman pääoman tuotto-%	83,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-
Quick ratio	1,1
Omavaraisuus-%	15,0
Velkaantumisaste	0,4



5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas

Puhelin: 03-565 66 228

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere

Verkkosivu: www.tampereenpalvelukiinteistot.fi

Y-tunnus: 1960765-4.

Perustettu: vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 1 osake, nimellisarvo 570 555,34 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 2 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Aki Ojakangas (pj.), Simo Hirvonen, Jouni Kaipainen, Esa Kanerva, Riitta Lyytikäinen ja Merja Talkio-Vilanen.

Hallituksen jäsenet (2019 alkava kausi): Aki Ojakangas (pj.), Riitta Lyytikäinen, Jouni Kaipainen, Esa Kanerva, Merja Talkio-Vilanen ja Pekka Uusitalo.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy omistaa, vuokraa, rakennuttaa sekä myy kiinteistöjä. Toimialueena on kaikki kiinteistöjen ja vuokra-alueiden omistukseen ja käyttöön liittyvä toiminta.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n tilikauden 2018 liikevaihto oli noin 4,7 miljoonaa euroa (2017: 4,4 milj. euroa). Yhtiön nettotulos oli 0,64 miljoonaa euroa, samoin tilikauden tulos oli 0,64 miljoonaa euroa.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n sijoitetun pääoman tuotto oli 2,6 prosenttia. Valtuuston talousarviossa asettama tavoite oli neljä prosenttia. Omavaraisuusaste oli 23,9 prosenttia. Myös se jäi alle talousarviotavoitteena olleen 30 prosentin tason. Sen sijaan yhtiön tulos oli hyvä 642 815 euroa ja yhtiö maksoi tuloksestaan 50 prosentin eli 321 408 euron osingon omistajalle.

Vuokraustilanne pysyi hyvänä vuoden 2018 aikana. Tilojen vuokrausaste oli 94,8 prosenttia. Vapaita tiloja oli noin 2 100 neliometriä. Vuoden 2018 aikana Kangasalan koulutuspallo- asema valmistui. Suurta huomiota herättänyt Laukontorin paviljonki otettiin käyttöön kesäkuun lopulla 2018. Tuomi Logistiikka Oy:n toimitilat valmistuivat lokakuussa. Palvelukiinteistöt myi kaksi kaksiota As Oy Kirkonportista. Yhtiö teki kaikkiaan 12,4 miljoonan euron nettoinvestoinnit vuoden 2018 aikana.

Vuoden 2019 olennaisia tapahtumia ovat muun muassa Tietotalon lämmitysjärjestelmän muutos, As Oy Metameloiden kauppa, Särkijärven logistiikkakeskuksen aurinkopaneelien hankinta ja Pantin korttelin asemakaavan valmistuminen.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Yhtiö jatkaa kiinteistöomaisuuden kehittämistä ja realisointivaihtoehtojen selvittämistä.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	4 928	4 493	4 687	4 669	4 702	4 407
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	4 928	4 493	4 687	4 669	4 702	4 407
Kiinteät kulut yhteensä	2 046	1 910	2 225	2 082	2 088	1 942
Käyttökate	2 882	2 583	2 462	2 587	2 614	2 465
Poistot	1 815	1 198	1 253	1 222	1 260	1 346
Liiketulos	1 067	1 385	1 209	1 365	1 354	1 119
Rahoituserät yhteensä	263	356	303	335	358	381
Tuloverot	161	206	149	206	180	181
Nettotulos	643	823	757	824	816	557
Tilikauden tulos	643	823	757	824	816	557
Oma pääoma yhteensä	11 019	10 788	10 366	10 020	9 603	9 065
Korolliset velat	32 395	26 448	14 579	13 256	15 126	17 017
Kokonaisvelat	35 038	28 172	15 281	15 677	16 858	18 891
Vastattavaa yhteensä	46 057	38 960	25 647	25 697	26 461	27 956
Nettoinvestoinnit	12 368	10 328	1 187	472	-24	2 250
Liikevaihdon kasvu-%	9,7	-4,1	0,4	-0,7	6,7	12,5
Käyttökate-%	58,5	57,5	52,5	55,4	55,6	55,9
Liiketulos-%	21,7	30,8	25,8	29,2	28,8	25,4
Nettotulos-%	13	18,3	16,2	17,6	17,4	12,6
Oman pääoman tuotto-%	5,9	7,8	7,4	8,4	8,7	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,6	4,5	5,0	8,5	5,3	4,2
Quick ratio	0,2	1,5	0	0	0	0
Omavaraisuus-%	23,9	27,7	40,4	39,0	36,3	32,4
Velkaantumisaste	2,9	2,5	1,4	1,3	1,6	1,9



5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas

Puhelin: 050 5911618.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere.

Y-tunnus: 2605630-1.

Perustettu: 30.6.2014.

Tampereen kaupungin omistus: 66,46 % yhtiön osakekannasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 4 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2018): Jussi Kuortti (pj.), Juha Liinavuori, Antti Aalto, Jouni Korhonen, Marjatta Lilja ja Veikko Pajunen.

Toiminta-ajatus:

TREDU-Kiinteistöt Oy:n toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata koulutustoiminnan käytössä olevia oppilaitosympäristöjen kiinteistöjä irtaimistoihin sekä tuottaa ja järjestää näiden kiinteistöjen omistukseen, hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita. Yhtiö voi hankkia ja myydä kiinteistöjä, irtainta, osakkeita ja muita arvopapereita.

Vuonna 2018 yhtiön liikevaihto kasvoi 19,2 prosenttia 11,9 miljoonaan euroon. Vuonna 2017 liikevaihto oli 10,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 tilikauden tulos oli 698 218 euroa tappiollinen. TREDU-Kiinteistöt Oy:n tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voittoaikatauluun tai tappiolille sekä käytettävä toiminnan kehittämiseen.

Yhtiöllä on yleishyödyllisen yhtiön status, eikä yhtiö maksa veroa eikä myöskään jaa voitostaan osinkoa omistajille. Omistajien kesken tehdyn osakassopimuksen mukaan se kunta, jonka alueelle investoidaan antaa yhtiön investointia koskevalle lainalle omavelkaisen takauksen. Tällä menetelmällä taataan edullinen rahoitus yhtiön investoinneille. Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä. Sen omavaraisuusaste oli 57,1 prosenttia.

Kangasalan uusi koulutuskeskus valmistui vuoden 2018 aikana. TREDU-Kiinteistöt Oy vastaanotti rakennuksen kesäkuussa ja uudisrakennuksen vihkiäisiä vietettiin marraskuun alussa. Nokian Kankaantaankadun kiinteistöä tehtiin tarveselvitys perusparannus- ja laajennushankkeesta. Tampereen seudun ammattiopiston lisäksi hankkeessa on mukana Nokian kaupunki.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Kiinteistöjä kehitetään jatkuvasti entistä energiatehokkaimmiksi ja investoinneissa kiinnitetään huomiota ympäristöystävällisten ratkaisujen aikaansaamiseen. Erityisesti uudisrakennushankkeissa otetaan kestävä kehitys periaatteet vahvasti huomioon.

TREDU-Kiinteistöt Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014
Liikevaihto	11 892	9 978	8 038	7 739	3 599
Liiketoiminnan muut tuotot	339	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	12 231	9 978	8 038	7 739	3 599
Kiinteät kulut yhteensä	2 384	1 930	1 713	1 759	1 131
Käyttökate	9 847	8 048	6 325	5 980	2 468
Poistot	9 379	6 868	4 874	4 571	2 256
Liiketulos	468	1 180	1 451	1 409	212
Rahoituserät yhteensä	1 166	1 180	1 120	1 083	-533
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-698	0	331	326	-321
Tilikauden tulos	-698	0	331	326	-321
Oma pääoma yhteensä	108 626	108 846	108 847	108 517	108 021
Korolliset velat	80 101	77 172	59 424	41 313	39 540
Kokonaisvelat	81 734	83 282	66 670	45 339	41 013
Vastattavaa yhteensä	190 360	192 128	175 517	153 856	149 035
Nettoinvestoinnit	6 937	32 837	33 699	13 874	-
Liikevaihdon kasvu-%	19,2	24,1	3,9	115,0	-
Käyttökate-%	82,8	80,7	78,7	77,3	68,6
Liiketulos-%	3,9	11,8	18,1	18,2	5,9
Nettotulos-%	-5,9	0,0	4,1	4,2	-8,9
Oman pääoman tuotto-%	-0,6	0,0	0,3	0,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,2	0,7	1,0	1,0	-
Quick ratio	0,9	0,5	1,4	3,5	9,3
Omavaraisuus-%	57,1	56,7	62,0	70,5	72,5
Velkaantumisaste	0,7	0,7	0,5	0,4	0,4



5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy

Päätoimiala: Messu-, näyttely- ja urheilupalvelut.

Toimitusjohtaja: Hannu Vähätalo.

Puhelin: 020-7701 204.

Sähköposti: info@tesc.fi, etunimi.sukunimi@tesc.fi

Osoite: Ilmailunkatu 20, PL 163, 33901 Tampere.

Verkkosivu: www.tesc.fi

Y-tunnus: 1985263-3.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus: 66 %, 33 osaketta, nimelisarvo yhteensä 765 600 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 3 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (Tilikausi 2018): Jari Alanen (pj), Keijo Lappalainen, Sirpa Koivisto, Virpi Valtonen, Antti Eskelinen, Janne Vuorinen ja Ari Lamberg.

Hallituksen jäsenet (2019 alkava kausi): Jari Alanen (pj), Antti Eskelinen, Ari Lamberg, Keijo Lappalainen, Kaisa Läärä, Virpi Valtonen ja Janne Vuorinen.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia tapahtumajärjestäjille, yrityksille, järjestöille ja seuroille tapahtumien järjestämiseen.

Yhtiöllä on hallinnassaan viisi hallia (noin 31 500 kerrosneliömetriä). A-halli (rak. 1985) on nimeltään Pirkka-halli, B-halli (rak.1936) Härmälä-halli, C-halli (rak.1998) Caravelle-halli ja D-halli (rak.2006) Leonardo-halli. E-halli eli TähtiAreena valmistui syksyllä 2013 ensisijaisesti tapahtumahalliksi. A-, C- ja D-halli palvelevat monitoimihalleina sekä urheilun että tapahtumien tarpeita. B-halli on ensisijaisesti yleisurheilijoiden käytössä.

Vuonna 2018 yhtiön liikevaihto kasvoi yhden prosentin edellisen vuoden tasosta yltäen 3,79 miljoonaa euroon. Vuotta aiemmin liikevaihto oli 3,76 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 yhtiön nettotulos oli 0,36 miljoonaa euroa positiivinen ja tilikauden tulos näytti 98 344 euron voittoa.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti lokakuussa 2018 maksullisesta osakeannista, jolla yhtiön omistajat Tampereen kaupunki ja Tampereen Messut Oy merkitsivät 645 osaketta omistustensa mukaisessa suhteessa. Tampereen Messut Oy maksoi merkintähinnan rahana ja Tampereen kaupunki apporttiomaisuudella, johon kuuluivat A-, B-, C-hallit. Osakekohtainen merkintähinta oli 10000 euroa osakkeelta eli yhteensä 6,45 miljoonaa euroa.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksessa järjestettiin vuonna 2018 yhteensä noin 250 tapahtumaa, kuten urheilutapahtumia, messuja ja yleisötapahtumia. Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen yhteenlaskettu kävijämäärä oli 667 401 (687 652 vuonna 2017) henkilöä, joista 63 prosenttia oli messu- ja tapahtumavierailijoita. Yhtiön käyttökate oli edelleen korkealla tasolla 1,6 miljoonaa euroa ja käyttökateprosentti 44,1 prosenttia. Haaga-Helian selvityksen mukaan Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen tapahtumien talousvaikutus Tampereen seudulle oli 91,1 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen vuosi 2019 on vilkas. Tämä koskee erityisesti kevättä. Urheilu-, messutapahtumia ja muita tilaisuuksia järjestetään noin 60. Kassavirran ja maksuvalmiuden odotetaan säilyvän hyvinä vuoden aikana. Alueen kaavoitusprosessi on keskeytetty raitiotielinjauksen päättämisen ajaksi. Yhtiö rakennuttaa E-hallin aulaan toisen kerroksen, johon tulee seminaaritila, ravintolalaajennus ja wc-tiloja. Laajennus parantaa merkittävästi E-hallin toiminnallisuutta ja mahdollistaa kokoontumisluvan kasvattamisen.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy 1000 EUR	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Liikevaihto	3 792	3 756	3 373	3 377	3 385	3 012
Liiketoiminnan muut tuotot	15	-	1	0	0	16
Muuttuvat kulut yhteensä	1 180	1 005	1 093	1 116	1 067	1 004
Myyntikate	2 627	2 751	2 281	2 261	2 318	2 024
Kiinteät kulut yhteensä	1 021	1 094	1 224	1 184	1 205	1 183
Käyttökate	1 606	1 657	1 057	1 077	1 113	841
Poistot	966	807	808	810	790	463
Liiketulos	640	850	249	267	323	378
Rahoituserät yhteensä	252	273	302	342	334	290
Tuloverot	26	55	0	0	0	0
Nettotulos	362	522	-53	-75	-11	88
Tilikauden tulos	99	270	0	-53	0	0
Oma pääoma yhteensä	9 033	2 485	1 215	555	608	608
Korolliset velat	15 253	16 189	18 124	18 838	19 529	20 009
Kokonaisvelat	15 795	16 996	19 352	20 044	20 453	21 415
Vastattavaa yhteensä	25 687	20 076	20 910	20 995	21 479	22 452
Nettoinvestoinnit	4 568	1	647	383	294	13 116
Liikevaihdon kasvu-%	1	11,4	-0,1	-0,2	12,4	7,5
Käyttökate-%	42,4	44,1	31,3	31,9	32,9	27,9
Liiketulos-%	16,9	22,6	7,4	7,9	9,5	12,5
Nettotulos-%	9,5	13,9	-1,6	-2,2	-0,3	2,9
Oman pääoman tuotto-%	5,6	22,5	-4,2	-7,6	-1,1	8,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,9	4,4	1,3	1,3	1,6	1,9
Quick ratio	1,4	-	-	-	0,1	0,3
Omavaraisuus-%	38,5	15,3	7,5	4,5	4,8	4,6
Velkaantumisaste	1,5	5,3	11,6	19,8	19,0	19,3



Tampereen Messu- ja Urheilukeskus A-halli

LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT¹

Liikevaihto

tuloslaskelman mukainen liikevaihto (x NORM)

Kun tilikauden pituus poikkeaa 12 kuukaudesta, monien tunnuslukujen laskukaavoissa ja yritysvertailuissa käytetään 12 kuukautta vastaavaksi normeerattua liikevaihtoa.

Liikevaihdon kasvuprosentti

100 x liikevaihdon muutos

liikevaihto i-1

liikevaihdon muutos =
+ (NORM i x liikevaihto i)
- (NORM i-1 x liikevaihto i-1)

NORM-kertoimen avulla saadaan eri pituiset tilikaudet vertailukelpoisiksi. (Tilikauden pituus 12 kk =>12/12, 18kk =>12/18, 6kk => 12/2)

Liikevaihdon kasvuprosentti on negatiivinen, kun liikevaihdon muutos on negatiivinen.

Myyntikate

+ liikevaihto
- osto
+ loppuvarasto
- alkuvarasto

Käyttökate

+ liiketulos
+ poistot ja arvonalentumiset

käyttökateprosentti

100 x käyttökate

liikevaihto

Liiketulos

Liiketulos mittaa yrityksen varsinaisen toiminnan tulosta ennen rahoituskuluja ja veroja.

Liiketulos on ensimmäinen välisumma virallisessa tuloslaskelmakaavassa, josta sen laskuasetelma saadaan suoraan. Tilinpäätösanalyysissä voidaan tuloslaskelmassa kuitenkin joutua tekemään uudelleenryhmittelyjä tai oikaisuja, jotka vaikuttavat liikeluoksen määrään.

¹ Balance Consulting Oy

Liiketulosprosentti

$$100 \times \frac{\text{liiketulos}}{\text{liikevaihto}}$$

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä
yli 10%tydyttävä
5 - 10%heikko
alle 5%**Oman pääoman tuottoprosentti**

$$100 \times \frac{\text{NORM} \times \text{nettotulos}}{\text{omat varat keskimäärin}}$$

Oman pääoman tuottoprosentti kuvaa yrityksen kykyä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista. Tuottotasovaatimus määräytyy pitkälti omistajien asettamien tavoitteiden mukaisesti, joihin tavoitteisiin sijoituksen riskisyys osaltaan vaikuttaa. Tuottotason alaraja määritellään yleensä markkinoilta saatavan riskittömän sijoituksen tuoton perusteella.

Omat varat lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Sijoitettu pääoma

+ omat varat
+ korolliset velat

Sijoitettu pääoma mittaa yritykseen sijoitettua, korkoa tai muuta tuottoa vaativan pääoman määrää.

Sijoitetun pääoman määrää käytetään tekijänä sijoitetun pääoman tuottoprosentin laskukaavassa.

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti

$$100 \times \frac{\text{NORM} \times (\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot})}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}}$$

Sijoitetun pääoman tuottoprosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle. Tuottotason tulisi olla vähintään yrityksen vieraan pääoman käytöstä maksaman korvauksen suuruinen. Sijoitettuun pääomaan kuuluvat omat varat ja korolliset velat.

Sijoitettu pääoma lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Nettotulos

+liiketulos
+ rahoitustuotot
- rahoituskulut
- välittömät verot

Nettotulosprosentti

$$100 \times \frac{\text{nettotulos}}{\text{liikevaihto}}$$

Nettotulostermiä ei esiinny virallisessa tuloslaskelmakaavassa, mutta se on tärkein tulokate tilinpäätösanalyysissä. Nettotulos mittaa varsinaisen toiminnan tulosta. Positiivinen nettotulos kertoo, että yritys on pystynyt selviytymään varsinaisen liiketoimintansa tuotoilla rahoituskuluista sekä käyttöpääoman kasvun ja investointien omarahoitusosuudesta. Kumulatiivisen nettotuloksen tulee olla positiivinen, jotta yrityksen toimintaa voidaan pitää kannattavana.

Quick ratio

$$\frac{\text{rahoitusomaisuus ilman osatuloutuksen saamia}}{\text{lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja}}$$

Quick ratio -suhdeluku mittaa current ration tapaan tilinpäätöshetken rahoituspuskuria. Tunnusluvussa rahoitusomaisuus ajatellaan realisoitavaksi lyhytaikaisista velvoitteista selviämiseksi.

Kun tunnusluku saa arvon yksi, rahoitusomaisuus ja lyhytaikaiset velat ovat samansuuruiset.

Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan yritysten kesken.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 1	0,5 – 1	alle 0,5

Omavaraisuusaste

$$100 \times \frac{\text{omat varat}}{\text{omat varat} + \text{muut velat paitsi ennakkomaksut}}$$

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäättään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollisia tappioita varten.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 40%	20 - 40%	alle 20%

Velkaantumisaste

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma}}{\text{Konsernireservi} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Tilinpäätössiirtojen kertymä} + \text{Oma pääoma} - \text{Pääomalainat}}$$



TAMPEREEN KAUPUNKI