



015

Raportti Tampereen
kaupungin tytär- ja
osakkuusyhtiöiden
toiminnasta
vuodelta 2015



TAMPEREEN KAUPUNKI

JULKAISUT

TOIMINTA JA TALOUS 2016

Kannen kuva: Koskimaisemaa
Kuvaaja: Satu Aalto
Kuvat: Tammervoiman hyötyvoimalaitos, ©Tammervoima Oy
Hopealinjan ja Tarjanteen laivat, Ari Järvelä
Tampereen Messu- ja urheilukeskus, ©Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy
Pysäköintilaitos P-Hämppi, ©Finnpark

Raportti Tampereen
kaupungin tytär- ja
osakkuusyhtiöiden
toiminnasta
vuodelta 2015

Sisällys

Alkusanat ja katsaus kaupungin omistajaohjauksesta	1
Kaupungin omistajaohjaus	1
Merkittävät muutokset konsernirakenteessa	2
Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto	2
Kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys	3
Osingot	4
Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat ja takaukset	4
1. Tampereen kaupungin suurimmat tytäryhtiöt.....	6
1.1. Pirkanmaan Jätehuolto Oy	6
1.2. Tampereen Sähkölaitos -konserni	8
1.2.1. Tampereen Sähkölaitos Oy	10
1.2.2. Tampereen Sähköverkko Oy	12
1.2.3. Tammervoima Oy	14
1.2.4. Tampereen Vera Oy	16
1.3. Tampere-talo Oy	18
1.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy	20
1.5. Finnpark -konserni	22
1.5.1. Finnpark Oy	24
1.6. Tampereen Särkänniemi Oy	26
1.7. Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy	28
2. Elinkeinopoliittiset kehittämissyhtiöt	30
2.1. Finnmedi Oy	30
2.2. Pikespo Invest Oy Ltd	32
2.3. Tuotekehitys Oy Tamlink	34
3. Matkailua ja elinkeinotoimintoja palvelevat yhtiöt	36
3.1. Tredea Oy	36
3.2. Suomen Hopealinja Oy	38
3.3. Oy Runoilijan Tie	40
3.4. Tampereen Ravirata Oy	42
4. Muut kehitys- ja palveluyhtiöt.....	44
4.1. Coxa-Konserni	44
4.1.1. Coxa Oy	46
4.2. Ekokumppanit Oy	48
4.3. Pikassos Oy	50
4.4. Tampereen Sarka Oy	52
4.5. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	54
4.6. Tavase Oy	56
4.7. Verte Oy	58
4.8. Vuores Palvelu Oy	60
4.9. Tammenlehväsäätiö	62
5. Asuntoyhteisöt	64
5.1. Insinöörioppilastalo Oy	64
5.2. Kiinteistö Oy Opintanner	66
5.3. Tampereen Kotilinnasäätiö	68
5.4. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	70
5.5. Tampereen Sokeain Kiinteistö Oy	72
5.6. Tampereen Vuokra-asunnot Oy	74
5.7. Vilusen Rinne Oy	76
5.8. Tampereen Vuokratalosäätiö	78
5.9. YH Kodit Oy	80
6. Kiinteistöyhtiöt ja muut yhtiöt	82
6.1. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	82
6.2. TREDU-Kiinteistöt Oy	84
6.3. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	86
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	88

Alkusanat ja katsaus kaupungin omistajaohjauksesta

Raportissa Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta esitetään yhtiöiden¹ perustiedot, laaja tilinpäätösanalyysi, tilikauden 2015 tärkeimmät tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät. Raportin sisältö pohjautuu yhtiöiden tilinpäätösaineistoon, erityisesti toimintakertomusinformaatioon sekä sähköisesti saatavissa olevaan aineistoon (mm. yhtiöiden internet-sivut ja yritysrekisterit). Tunnuslukuyhteenvedot on vuoden 2015 osalta tehty aiempien vuosien mukaisesti.

Tampereen kaupunginvaltuusto asettaa talousarvion hyväksymisen yhteydessä tytäryhteisöilleen toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen vuoden 2015 osalta on raportoitu Tampereen kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa sekä Tampereen kaupungin konsernitilinpäätöksen yhteydessä, jossa konsernin toimintaa on myös analysoitu tunnuslukujen pohjalta laajemmin. Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto on myös käsitellyt toiminnallisten tavoitteiden toteutumista (22.3.2016 § 27).

Kaupungin omistuksessa on hyvin erityyppisiä ja erilaisilla toimialoilla liiketoimintaa harjoittavia yhtiöitä ja yhteisöjä. Siten organisaatioiden tavoitteet ja tehtävät voivat olla hyvin erilaisia. Esimerkiksi asuntoyhteisöjen kohdalla lähtökohdana on tarjota kohtuuhintaista vuokra-asumista erilaisille kohderyhmille, jolloin tuloksen maksimointi ei ole tarpeen kunhan velanhoito- ja investointikyvystä pidetään huoli. Osa yhtiöistä toimii taas puhtaassa markkinataloudessa avoimilla markkinoilla ja tavoittelee mahdollisimman hyvää kannattavuutta sekä pyrkii laajentamaan toimintaansa. Osa yhtiöistä taas toimii yhtiömuodossa pitkälti toiminnallisten tekijöiden johdosta, esimerkiksi kuntien yhteisesti omistamat yhtiöt. Osakeyhtiömalli on yleisesti havaittu selkeäksi ja toimivaksi yritysmuodoksi.

Omistamisen keskeisenä lähtökohdana voidaan pitää sitä, että harjoitettava toiminta palvelee kaupunkistrategian toteutumista paremmin julkisomisteisesti kuin yksityisessä omistuksessa. Lisäksi kaupungin näkökulmasta strategisesti tärkeiden toimintojen kohdalla julkinen omistaminen voi olla perusteltua. Omistaminen voi perustua myös hyvään vuosittaiseen tuloutustasoon. Kaupungin omistamien yhtiöiden joukossa on myös yhtiöitä, joiden omistamisen taustalla on jokin muu tekijä kuin strategisuus tai vuosittainen tuloutus. Omistamiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on tiedostettava ja huomioitava päätöksenteossa.

Kaupungin omistajaohjaus

Toimintaa ovat ohjanneet kaupunginvaltuuston (15.9.2010, 159 §) hyväksymä Tampereen kaupungin yhtiöiden ja yhteisöjen omistajapolitiikka ja omistajapolitiittiset linjaukset. Omistajapolitiikan tärkeänä päämääränä on, että ”Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja selkeä omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi.”

Kaupungin omistajapolitiittista päämäärää konkretisoidaan 13 omistajapolitiittisen linjauksen kautta. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupungin omistamien yhtiöiden ja merkittävien säätiöiden muodostamaa kokonaisuutta arvioidaan omistajan näkökulmasta kerran valtuustokaudessa. Kokonaistarkastelussa käydään systemaattisesti läpi kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöt sekä säätiöt. Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto hyväksyi vuonna 2015 ensimmäistä kertaa Tampereen kaupunkikonsernin omistajastrategian ja yhtiökohtaiset omistajastrategiset kehittämistavoitteet.

Tytäryhtiöiden varsinaiset yhtiökokoukset pidetään vuosittain yleensä maaliskuu-kesäkuussa. Tytäryhteisöjen omistajakeskustelut käytiin pääsääntöisesti syksyn 2015 aikana. Vuonna 2016 ajankohtana on samoin syyskuu. Omistajakeskusteluun osallistuu tytäryhteisöistä toimitusjohtaja/toiminnanjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Kesän 2015 aikana käytiin lisäksi tytäryhteisöjen tavoitekeskusteluja vuoden 2016 toiminnallisten tavoitteiden osalta. Merkittävän osan kaupungin omistajaohjauksesta muodostaa tytäryhteisöjen omistajan ennakokäsitystä vaativien asioiden käsittely sekä yhtiöiden tiedottamisvelvollisuus omistajalle. Molemmista määrätään Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen konserniohjeessa. Asioita pyritään viemään eteenpäin ennakoiden ja hyvässä vuoropuhelussa yhteisöjen johdon ja hallitusten kanssa. Kaikki omistamista koskevat tärkeät päätökset käsitellään kaupungin luottamuselimissä, pääasiassa kaupunginhallituksen liiketoimintajaostossa. Kaupungin operatiivista omistajaohjausta toteuttaa konserniohjausyksikön omistajaohjausyksikkö rahoitusjohtajan johdolla. Omistajaohjausyksikkö myös valmistelee kaikki kaupunginhallituksen liiketoimintajaostossa käsiteltävät asiat.

Tytäryhteisöjen toimitusjohtajien tapaamisia, joissa käsitellään Tampereen kaupunkikonsernin ajankohtaisia asioita, pidettiin vuonna 2015 kolme kertaa ja vuonna 2016 toistaiseksi kaksi kertaa. Vastaavia tilaisuuksia on tarkoitus järjestää jatkossakin noin kaksi kertaa vuodessa.

¹Raportissa käsitellään myös tärkeimmät säätiöt sekä tietyin edellytyksin myös muut kuin varsinaiset osakkuusyhtiöt.

Merkittävät muutokset konsernirakenteessa

Tilikauden 2015 aikana Tullinkulman Työterveys Liikelaitoksen liiketoiminta myytiin Tullinkulman Työterveys Oy:lle. Liiketoiminta siirtyi uudelle toimijalle 1.11.2015, minkä vuoksi liikelaitoksen operatiivinen toiminta ajoittui aikavälille 1.1.-30.10.2015. Henkilöstö siirtyi liiketoimintakaupassa ns. vanhoina työntekijöinä Tullinkulman Työterveys Oy:n työntekijöiksi. PSHP tuli mukaan Tullinkulman Työterveys Oy:n omistajaksi 1.1.2016 alkaen, kun Tullinkulman Työterveys Oy osti Pirkanmaan sairaanhoitopiirin työterveystoiminnan. Suunnattu osakeanti toteutettiin siten, että vuoden 2015 lopussa Tampereen kaupungin omistusosuus Tullinkulman Työterveys Oy:stä oli 75,19 prosenttia ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin 24,81 prosenttia.

Vuoden 2015 syksyllä Pirkanmaan sairaanhoitopiiri ja Tampereen kaupunki päättivät osana laajempaa yhteistyöhanketta perustaa yhteisen yhtiön, johon siirrettiin Tampereen Logistiikka liikelaitoksen toiminta lukuun ottamatta Tampereen Infra Liikelaitokseen siirrettyä vuokraamaa. Tuomi Logistiikka Oy aloitti toimintansa 1.1.2016. Tampereen kaupunki omistaa yhtiöstä 51 % ja Pirkanmaan sairaanhoitopiiri 49 %.

Kesäkuussa 2015 Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto päätti perustaa Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n Tampere Technology Oy:n pohjalle ja hyväksyi samalla Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n uuden yhtiöjärjestyksen sekä nimitti yhtiön hallituksen jäsenet. Tampereen Sulkavuoreen rakentuvan keskuspuhdistamohankkeen suunnitteluvastuu siirrettiin samassa yhteydessä Tampereen Vesi Liikelaitokselta Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:lle.

Muita muutoksia konsernissa ovat Sähkölaitoksen rakennejärjestelyt, jossa Tampereen Sähkölaitos Oy:n tytäryhtiöt Tampereen Energiantuotanto Oy, Tampereen Kaukolämpö Oy ja Tampereen Sähkönmyynti Oy sulautuivat emoyhtiönsä 31.12.2015. Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto päätti hyväksyä Tamseed Ky:n purkamissopimuksen 9.6.2015 ja yhtiön purkautuminen on rekisteröity 13.12.2015. Finnmedi Oy:n osakkeita myytiin tilikauden aikana, ja kaupungin uusi omistusosuus on 19,78 prosenttia.

Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto

Tampereen kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto aloitti toimintansa helmikuussa 2013. Jaosto vastaa kaupunkikonsernin konserniohjauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta liikelaitosten, tytäryhteisöjen ja säätiöiden osalta sekä muista sille määrätystä tehtävistä. Liiketoimintajaosto nimeää kaupungin edustajat kaupunkikonsernin yhteisöjen ja säätiöiden hallitukseen lukuun ottamatta kuntayhtymiä, antaa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille sekä tekee esitykset yhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta. Liiketoimintajaoston puheenjohtaja on Kalervo Kummola ja varapuheenjohtaja Atanas Aleksovski. Liiketoimintajaosto kokoontuu lähtökohtaisesti kerran kuukaudessa.

Vuonna 2015 liiketoimintajaoston jäsenet olivat: (suluissa henkilökohainen varajäsen) Kalervo Kummola, pj. (Elina Sirén), Atanas Aleksovski, vpj. (Ulla Kampman), Harri Airaksinen, (Ilkka Sasi), Anneli Kivistö (Ilpo Sirniö), Jaakko Mustakallio (1.6.2015 asti), (Anna-Kaisa Heinämäki 1.6.2015 asti, Petri Siuro (1.6.2015 alkaen), (Olga Haapaho 1.6.2015 alkaen), Satu Sipilä, (Timo Hanhilahti), Sirkkaliisa Virtanen, (Minna Minkkinen).

Kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys

Huolimatta alavireisestä suhdannetilanteesta kaupungin tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys parantui liikevaihdon ja tulosten osalta. Kaupunkikonsernin suurimman yhtiön Sähkölaitos-konsernin liikevaihto pieneni 6 % edellisvuoteen nähden, mutta yhtiö paransi selvästi kannattavuuttaan. Yhtiön liiketulos oli 50 prosenttia edellisvuotta parempi yltäen 20,7 milj. euroon ja nettotulos kasvoi 9,3 milj. euron tasolle. Sähkölaitos onnistui nostamaan uusiutuvien energialähteiden osuuden 33 prosenttiin ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä 40 prosenttia vuoteen 1990 verrattuna. Energiakäanteen ajurina oli joustamaton, kilpailukykyä menettänyt, maakaasuun perustuva tuotantorakenne, jota Sähkölaitos on uudistanut systemaattisesti ja investoinut voimakkaasti uusiutuvaan ja kotimaiseen energiaan. Sähkölaitoksen osalta odotetaan vuodelta 2016 vieläkin parempaa tulosta, kun uusi tuotantorakenne on ollut käytössä jo kokonaisen vuoden.

Liikevaihdolla mitaten merkittävimmistä yhtiöistä ja säätiöistä Tampere-talo Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Finnpark-konserni, Vuokratalosäätiö, Kotilinnasäätiö ja muut asunto- ja kiinteistöyhtiöt pystyivät kasvattamaan liiketoimintaansa. Särkänniemi Oy:n liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla, mutta yhtiön kannattavuus sekä nettotuloksella että tilikauden tuloksella mitaten parani selvästi. Särkänniemi Oy saavutti tilikaudelta 1,4 milj. euroa voitollisen tuloksen. Sähkölaitoksen ja Särkänniemen yhtiökohtaisten tietojen yhteydessä on raportissa esitetty myös kilpailevi-

en yhtiöiden tilinpäätöstietoja. Särkänniemi Oy menestyi kilpailevien huvipuistoyhtiöiden vertailussa hyvin ja teki Linnanmäen jälkeen toiseksi parhaan nettotuloksen. Huvipuistoista liikevaihtoaan onnistui kasvattamaan vain Helsingin Linnanmäki. Kunnallisten energiayhtiöiden vertailussa Tampereen Sähkölaitos -konserni sijoittuu liiketoiminnan kannattavuuden näkökulmasta mitattuna keskitasolle.

Taulukossa 1 esitettyjen 15 suurimman yhteisön yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 1 % edellisvuoteen verrattuna. Nettotulostaan edellisvuodesta paransivat suurimmista yhtiöistä kaikki muut yhtiöt paitsi Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja Vuokratalosäätiö, jonka nettotulos pysyi tarkalleen viime vuoden tasolla 9,6 milj. eurossa.

Yhtiöiden korollisen velan määrä oli vuodenvaihteessa yhteensä 1 023,9 milj. euroa. Korollisen velan määrä kasvoi edellisvuodesta yhteensä 17,5 milj. eurolla. Suhteellisesti eniten velan määrä väheni Sähkölaitoksella ja Tampereen Vuokratalosäätiöllä sekä Särkänniemellä. Korollisen velan määrä lisääntyi puolestaan esimerkiksi Tampereen Kotilinnasäätiöllä, joka investoi voimakkaasti mm. Pohjolankadun Kotilintaan. Yleisesti ottaen suurimmat velat ovat juuri Sähkölaitoksella ja vuokra-asuntoyhteisöillä, joiden toiminta on luonnostaan erittäin pääomaintensiivistä. Kokonaisuuden ylivelkaantumisesta ei voida puhua, mutta yhteisökohtaisesti tarkasteltuna asia on kuitenkin tarpeen huomioida. Korollisen velan määrä on aiemmissa raporteissa kommentoitua kokonaisvelkojen määrää informatiivisempi siinä mielessä, että sillä on lyhennysohjelma ja se asettaa vaatimuksia yhtiön kassavirralle.

Yhtiö/säätiö, milj. euroa	Liikevaihto (muutos-%)	Nettotulos	Tilikauden tulos	Taseen loppusumma	Korolliset velat
Tampereen Sähkölaitos -konserni	270,9 (-6,4)	9,3	9,2	508,7	330,0
Tampereen ammattikorkeakoulu Oy	66,7 (-4,5)	-0,6	-0,6	71,0	6,2
Tampereen Vuokratalosäätiö	60,1 (1,7)	9,6	0,0	312,3	260,2
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	45,4 (19,7)	3,6	3,8	58,8	0,0
Coxa -konserni	34,3 (1,7)	2,1	2,1	28,3	8,0
YH Kodit Oy	30,6 (44,4)	3,1	3,1	55,8	24,6
Finnpark -konserni	25,3 (10,9)	3,2	3,2	116,4	62,5
Tampereen Särkänniemi Oy	17,7 (-0,9)	0,7	1,4	24,4	5,2
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	18,5 (7,4)	3,0	0,0	80,1	48,5
Tampereen Kotilinnasäätiö	13,1 (22,7)	3,0	0,0	101,4	87,2
Vilusen Rinne Oy	10,2 (5,9)	2,1	0,0	62,5	54,6
Tampere-talo Oy	8,0 (4,1)	0,4	0,4	5,3	0,0
Tredu-Kiinteistöt Oy	7,7 (115,0)	0,3	0,3	153,9	41,3
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	5,6 (10,9)	0,2	0,2	59,5	60,1
Kiinteistö Oy Opintanner	5,5 (0,5)	0,5	0,0	38,0	35,5
Yhteensä	619,6	40,5	23,1	1 676,4	1 023,9

Taulukko 1 Liikevaihdon perusteella ryhmiteltyinä 15 suurinta raportissa esitettävää yhtiötä/säätiötä vuonna 2015

Osingot

Kaupunginvaltuusto on toiminnallisten tavoitteiden yhteydessä asettanut muutamille yhtiöille selkeän osingonmaksutavoitteen. Konserniohjauksen näkemyksen mukaan tätä kehitystä on tarkoituksenmukaista jatkaa ja vahvistaa markkinaehtoisesti toimivien yhtiöiden osalta. Tällä tavoin vahvistetaan myös kaupungin omistajapolitiittista linjausta koskien yhtiöiden pääoman tuottotavoitetta. Asialla on merkitystä myös peruskaupungin erittäin haastavan taloudellisen tilanteen näkökulmasta.

Vuoden 2015 tuloksista osinkoa maksaneet yhtiöt on mainittu alla taulukossa 2. Kaupungin yhteenlaske-

tut osingot kasvoivat edellisvuoteen nähden peräti 187 prosentilla. Osinkotulot kasvoivat kaikkien taulukossa mainittujen yhtiöiden osalta. Myös Tampereen Särkänniemi Oy palasi osinkotulolistauksen kärkisijoille heti Sähkölaitoksen jälkeen 500 000 euron osingollaan. Yhtiöiden maksamat osingot tulee suhteuttaa yhtiöiden toiminnan luonteeseen ja siihen sitoutuneeseen pääoman määrään sekä liiketoimintaan liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan kaupungin yhtiöomistuksistaan saama osinkotulo on edelleen jokseenkin vaatimaton ja sen kasvattaminen edelleen tulevaisuudessa tulee olla tavoitteena.

Yhtiö	Osinko vuodelta 2015 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2015 (€)	Osinko vuodelta 2014 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2014 (€)	Osinko vuodelta 2013 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2013 (€)
Tampereen Sähkölaitos Oy	4 583 118,25	4 583 118,25	1 111 379,91	1 111 379,91	787 939,00	787 939,00
Finnpark Oy	318 240,00	318 240,00	250 000,00	250 000,00	106 080,00	106 080,00
Tampereen Särkänniemi Oy	500 000,00	500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pikespo Invest Oy LTD	884 471,90	83 577,40	0,00	0,00	265 341,57	25 073,22
Tuotekehitys Oy Tamlink	0,00	0,00	0,00	0,00	33 652,00	8 073,60
Coxa Oy	1 244 100,00	255 780,00	1 072 500,00	220 500,00	715 000,00	147 000,00
YH Kodit Oy	2 000 000,00	372 673,32	1 509 508,00	281 331,82	500 000,00	89 514,67
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	411 981,00	411 981,00	407 000,00	407 000,00	278 000,00	278 000,00
Yhteensä	9 941 911,15	6 525 369,97	4 350 387,91	2 270 211,73	2 686 012,57	1 441 680,49

Taulukko 2 Raportissa esitettyjen yhtiöiden tilikausien 2013 - 2015 tuloksista maksamat osingot

Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat ja takaukset

Tampereen kaupunki on aiemmin lainoittanut tytäryhteisöjään tapauskohtaisesti. Viime vuosina yhteisöt ovat hankkineet itse rahoituksensa suoraan markkinoilta, usein kaupungin avustuksella ja joskus takaamana. Kokonaisuudessaan kaupungilla oli vuoden 2015 lopussa pitkäaikaisia lainasaamia tytäryhteisöiltään 101,6 milj. euroa. Suurimmat pitkäaikaiset lainasaamiset olivat Tampereen Sähkölaitos Oy:ltä ja Tampereen Vuokratalosäätiöltä.

Tampereen kaupunki on myös taannut tytäryhteisöjen ottamia lainoja silloin kun se on ollut tarkoituksenmukaista. Vuoden 2015 lopussa takauksia oli yhteensä 367,4 milj. euron edestä ja takausvastuiden määrä väheni 12 milj. eurolla viime vuodesta. Yksittäisten takauksien määrä kasvoi Kotilinnasäätiön ja TREDU –Kiinteistöt Oy:n osalta.

Taulukko 3 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat

Lainansaaja	Lainamäärä 1.1.2015	Lyhennykset 2015	Nostot 2015	Lainamäärä 31.12.2015	Korot 2015
Kiinteistö Oy Opintanner	672 750,00			672 750,00	26 910,00
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	660 000,00			660 000,00	5 386,79
Tampereen Sähkölaitos Oy	70 000 000,00			70 000 000,00	4 329 305,55
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	556 082,74	76 457,71		479 625,03	27 612,63
Tampereen Vuokratalosäätiö	21 830 189,71	75 713,42		21 754 476,29	873 207,53
Tullinkulman Työterveys Oy			1 000 000,00	1 000 000,00	
Vellamonkodit Oy	3 451 190,27	67 275,18		3 383 915,09	137 374,86
Vilusen Rinne Oy	3 628 411,62	26 546,12		3 601 865,50	144 714,68
Yhteensä	100 798 624,34	245 992,43	1 000 000,00	101 552 631,91	5 544 512,04
Muut lainasaamiset muilta					
Ateljeetalo Oy	81 489,38	17 582,52		63 906,86	3 857,40
YH Kodit OY	449 061,76			449 061,76	9 360,94

Taulukko 4 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat takaukset

	31.12.2015	31.12.2014
Tytäryhteisöjen puolesta		
Finnpark Oy	22 835 676,00	24 106 520,00
Insinöörioppilastalo Oy	1 999 881,92	2 111 195,56
Kiinteistö Oy Opintanner	2 032 012,85	2 088 355,81
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	889 242,00	1 138 442,00
Pirkanmaan Ammattikorkeakoulu Oy	6 236 845,00	19 342 107,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	12 000 000,00	12 000 000,00
Tampereen Kotilinnasäätiö	52 755 209,22	34 800 270,55
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	13 537 777,00	14 080 000,00
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	9 282 427,64	9 764 414,32
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	44 545 172,94	48 074 027,31
Tampereen Vuokratalosäätiö	151 495 218,74	163 712 461,73
TREDU-kiinteistöt Oy	26 718 750,00	24 000 000,00
Tavase Oy	5 000 000,00	5 000 000,00
Vellamonkodit Oy	1 167 369,00	1 257 163,00
Vilusen Rinne Oy	16 867 288,25	18 114 526,27
	367 362 870,56	379 589 483,55
Osakkuusyhteisöjen puolesta		
Coxa Oy	3 354 175,00	3 645 841,00
	3 354 175,00	3 645 841,00

1. Tampereen kaupungin suurimmat tytäryhtiöt



1.1. Pirkanmaan Jätehuolto Oy

Toimitusjohtaja Harri Kallio

p. 03-240 5111

etunimi.sukunimi@pirkanmaan-jatehuolto.fi

Osoite: Naulakatu 2, 33100 Tampere

www.pirkanmaan-jatehuolto.fi

y-tunnus 0968008-1

perustettu vuonna 1994

Tampereen kaupungin omistus

49,69 % (65,33 % äänimäärästä), 631 osaketta, nimellisarvo yhteensä 530 632,91 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 65 henkilöä

Hallituksen jäsenet (alk.12.5.2014): Oras Tynkkynen (pj.), Antti Ivanoff, Esa Kanerva, Juha Kuusisto, Oskari Auvinen, Olli Niemi, Piila Paalanen ja Olli Viitasaari

Hallituksen jäsenet (alk. 12.5.2015): Oras Tynkkynen (pj.), Antti Ivanoff, Esa Kanerva, Oskari Auvinen, Heidi Rämö, Piila Paalanen, Juha Kuusisto ja Olli Niemi

Hallituksen jäsenet (alk. 9.5.2016): Oras Tynkkynen (pj.), Antti Ivanoff, Esa Kanerva, Oskari Auvinen, Juha Kuusisto, Olli Niemi, Piila Paalanen ja Heidi Rämö

Toiminta-ajatus:

Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n tehtäviin kuuluvat jätehuollon kehittäminen, ja jäte-neuvonta, ns. kunnan järjestämä jätteenkuljetus, vastaanotettavan jätteen käsittely ja loppusijoitus, vaarallisten jätteiden ja eräiden hyötyjätteiden vastaanotto ja toimitus jatkokäsittelyyn. Yhtiö toimii omakustannusperiaatteella ja käyttää tuloksensa jätehuollon kehittämisen edellyttämiin investointeihin.

Pirkanmaan Jätehuolto –konsernin muodostaa emoyhtiö Pirkanmaan Jätehuolto Oy ja sen tytäryhtiö Pirkan Putkikeräys Oy. Konsernitilinpäätökseen yhdistellään myös osakkuusyhtiö Tammervoima Oy, josta yhtiö omistaa 49,0 %. Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n omistavat 17 kuntaa: Tampere, Kangasala, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Hämeenkyrö, Ikaalinen, Juupajoki, Mänttä-Vilppula, Parkano, Pälkäne, Ruovesi, Sastamala, Vesilahti, Virrat ja Ylöjärvi. Omistajakunnilla on lakimääräinen yhteislautakunta, joka käsittelee mm. taksat, jätehuoltomääräykset ja erivapaudet.

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi viime vuodesta lähes 20 prosentilla nouden 45,4 milj. euron tasolle (2014: 37,9 milj. euroa). Tilikauden nettotulos oli 3,6 milj. euroa ja tilikauden voitoksi muodostui 3,8 milj. euroa (2014: 3,3 milj. euroa). Liikevaihdon kasvaminen johtui pääasiassa lisääntyneestä lievästi pilaantuneiden maa-alueiden käsittelystä. Emoyhtiölle tulleet kunnan järjestämän jätteenkuljetuksen jätemäärät olivat edellisen vuoden tasoa. Emoyhtiön maksuvalmius on pysynyt hyvällä tasolla. Yrityksen kassavalmiutta ja rahoituspuskurien tilaa mittaava quick ratio oli 5,9 (yli 1,5 arvo tarkoittaa erinomaista tasoa).

Emoyhtiön tulosta tarvitaan lähivuosien investointien ja maisemointitöiden rahoitukseen sekä kaatopaikkojen jälkihoitoon. Konsernin pysyvien vastaavien nettoinvestoinnit olivat kaudella 5,1 milj. euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat Pirkan Putkikeräys Oy:n investoinnit Vuoreksen jätteiden putkikeräysverkostoon 2,0 miljoonaa euroa sekä emoyhtiön Tarastenjärven jätteenkäsittelykeskuksen esikäsittelylaitoksen muutostyöt 0,5 milj. euroa, vaarallisen jätteen kaatopaikan pohjan rakentaminen 1,8 milj. euroa ja biojätekentän laajennus 0,3 milj. euroa.

Tytäryhtiön investoinnit ovat vahvasti etupainotteiset ja se joutuu rahoittamaan niitä lainarahalla. Tilinpäätöshetkellä Pirkan Putkikeräys Oy:llä oli lainaa emoyhtiöltä 7,25 milj. euroa (6,75 milj. euroa vuonna 2014).

Omistajatavoitteiden osalta Jätehuolto saavutti sekä hintatasoa että omakustannusperiaatteen toteutumista koskevat tavoitteen- sa sijoittuen asiakashinnaltaan Suomen toiseksi edullisimmaksi. Samoin biojätteen hyödyntämisestä on tehty tavoitteen mukaisesti päätös ja biolaitos tullaan rakentamaan Koukkujärven jätteenkäsittelykeskukseen omana investointina.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	45 424	37 938	38 780	34 693	33 479	30 784
Liiketoiminnan muut tuotot	167	271	200	145	145	25
Muuttuvat kulut yhteensä	17 855	13 387	13 149	12 936	11 763	10 677
Myyntikate	27 736	24 822	25 561	21 902	21 861	20 132
Kiinteät kulut yhteensä	19 125	17 102	17 058	14 582	14 993	13 411
Käyttökate	8 611	7 720	8 503	7 320	6 868	6 721
Poistot	3 430	3 550	4 480	4 691	4 234	3 440
Liiketulos	5 181	4 170	4 023	2 629	2 634	3 281
Rahoituserät yhteensä	74	117	52	-83	-134	-45
Tuloverot	1 644	998	1 649	700	1 119	1 182
Nettotulos	3 611	3 289	2 426	2 012	1 649	2 144
Tilikauden tulos	3 787	3 272	3 668	1 947	1 610	1 617
Oma pääoma yhteensä	32 055	28 268	24 997	21 328	19 380	17 769
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	25 107	19 919	19 330	16 711	16 375	14 783
Vastattavaa yhteensä	58 793	49 994	46 116	41 050	38 702	35 460
Nettoinvestoinnit	3 127	1 864	1 639	2 510	3 704	5 374
Liikevaihdon kasvu-%	19,7	-2,2	11,8	3,6	8,8	5,9
Käyttökate-%	19,0	20,3	21,9	21,1	20,5	21,8
Liiketulos-%	11,4	11,0	10,4	7,6	7,9	10,7
Nettotulos-%	7,9	8,7	6,3	5,8	4,9	7
Oman pääoman tuotto-%	11,3	11,6	9,5	8,6	7,7	10,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	16,5	15,1	15,9	11,6	12,9	17
Quick ratio	5,9	6,7	5,7	5,5	4,7	3,9
Omavaraisuus-%	57,3	60,2	58,1	59,3	57,7	58,3
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



1.2. Tampereen Sähkölaitos -konserni

Tampereen Sähkölaitos -konsernin emoyhtiönä toimii palvelu- ja holding-yhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy. Vuonna 2015 sen tytäryhtiöitä olivat sähköverkkotoimintaa harjoittava Tampereen Sähköverkko Oy, sähkö- ja ulkovaalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy, sähkönn loppuasiakasmyyntiä harjoittava Tampereen Sähkönmyynti Oy, kaukolämmön asiakasmyyntiä harjoittava Tampereen Kaukolämpö Oy, energiantuotantoa harjoittava Tampereen Energiantuotanto Oy sekä sen 51 %:sti omistama Tammervoima Oy. Tammervoiman toimialana on ns. mankala-periaatteen mukaisesti jätteenhyödyntämispalveluiden tuottaminen ja myyminen jätehuoltoyhtiöosak-

kailleen sekä lämmön ja sähkön tuottaminen ja myyminen energian hyötykäyttäjäsakkailleen. Vähemmistön Tammervoima Oy:stä omistaa Pirkanmaan Jätehuolto Oy.

Tytäryhtiöistä Tampereen Energiantuotanto Oy, Tampereen Kaukolämpö Oy ja Tampereen Sähkönmyynti Oy sulautuivat Tampereen Sähkölaitos Oy:öön 31.12.2015. Sulautumisen tavoitteena on uuden Tampereen Sähkölaitos -konsernin liiketoimintastrategian toteuttaminen parhaalla mahdollisella tavalla. Uuden konsernirakenteen on tarkoitus tukea ja tehostaa liiketoimintastrategian mukaisia prosesseja ja toimintoja mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti.

Tampereen Sähkölaitos -konserni 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	270 878	289 366	307 480	314 255	322 946	339 297
Liiketoiminnan muut tuotot	2 361	4 468	1 253	2 942	1 522	47
Muuttuvat kulut yhteensä	168 728	201 555	211 447	214 658	210 061	216 399
Myyntikate	104 511	92 279	97 286	102 539	114 407	122 945
Kiinteät kulut yhteensä	42 819	40 124	39 555	43 061	41 490	48 113
Käyttökate	61 692	52 155	57 731	59 478	72 917	74 832
Poistot	41 029	38 396	38 961	36 725	33 903	31 937
Liiketulos	20 663	13 759	18 770	22 753	39 014	42 895
Rahoituserät yhteensä	8 578	8 582	15 265	19 030	23 658	27 073
Tuloverot	2 811	1 683	1 752	2 546	3 301	1 181
Nettotulos	9 273	3 630	2 592	1 312	12 374	10 346
Tilikauden tulos	9 166	3 705	2 626	1 412	12 374	8 462
Oma pääoma yhteensä	95 879	87 879	82 743	80 262	84 470	75 051
Korolliset velat	330 000	340 000	350 000	352 500	378 000	378 000
Kokonaisvelat	411 868	427 170	444 854	463 804	459 526	463 943
Vastattavaa yhteensä	508 724	515 919	530 761	544 260	543 996	538 994
Nettoinvestoinnit	42 313	30 002	26 021	37 947	35 866	28 044
Liikevaihdon kasvu-%	-6,4	-5,9	-2,2	-2,7	-4,8	38,3
Käyttökate-%	22,8	18,0	18,8	18,9	22,6	22,1
Liiketulos-%	7,6	4,8	6,1	7,2	12,1	12,6
Nettotulos-%	3,4	1,3	0,8	0,4	3,8	3
Oman pääoman tuotto-%	10,0	4,2	3,2	1,6	15,5	14,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,8	3,2	4,3	5,1	8,5	9,3
Quick ratio	1,5	1,7	1,5	0,2	1,3	2,1
Omavaraisuus-%	19,1	17,2	16,0	15,8	16,5	14,8
Velkaantumisaste	3,4	3,8	4,2	4,4	4,5	5

Energiayhtiöt 2015

	Liikevaihto milj. euroa	Muutos-%	Liiketulos milj. euroa	Nettotulos milj. euroa	Netto- tulos-%	SIPO	Omavarai- susaste-%	Investoinnit milj. euroa	Henki- löstö
Helen	746	-9	110	67	9	6	71	115	1 391
Vantaan Energia	283	-9	29	21	7	6	58	39	355
Tampereen Sähkölaitos	271	-6	21	9	3	5	26	42	411
EPV Energia	268	8	20	16	6	4	52	112	64
Oulun Energia	253	8	26	12	5	-	68	30	381
Turku Energia	240	-6	11	16	7	8	57	47	287
Savon Voima	186	-1	8	7	4	2	70	54	182
Jyväskylän Energia	186	2	18	-2	-1	3	23	28	261
Lahti Energia	165	-9	14	7	4	4	24	33	215
Pori Energia	162	-13	13	5	3	5	26	18	287
Suur-Savon Sähkö	154	-9	0	1	1	1	75	31	263
Loiste	149	-	11	2	1	2	24	18	79
Vaasan Sähkö	141	-1	35	30	20	13	67	27	174
Lappeenrannan Energia	125	-3	20	9	7	8	24	0	237

Lähde: Talouselämä



Tammervoiman hyötyvoimalaitos valmistui joulukuussa 2015 Tampereen Tarastenjärvelle

1.2.1. Tampereen Sähkölaitos Oy

päätoimialana energialiiketoimintojen hallinnointi

Toimitusjohtaja Jussi Laitinen

p. 03-5653 5111 (vaihde)

etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 11, PL 175, 33101 Tampere

www.tampereensahkolaitos.fi

y-tunnus 0153791-8

perustettu vuonna 1950

Tampereen kaupungin omistus 100 %

Yhtiön palveluksessa 42 henkilöä (31.12.2015, koko konserni 411 henk.)

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Peter Löfberg (pj), Satu Eskelinen (8.5.2015 saakka), Mikko Kriikku (8.5.2015 saakka), Riitta Lyytikäinen (8.5.2015 saakka), Timo Lahtinen, Tero Mattila, Kirsikka Siik, Auli Korhonen (8.5.2015 alkaen), Jari Niemelä (8.5.2015 alkaen) ja Marjut Ontronen (8.5.2015 alkaen)

Hallituksen jäsenet (12.5.2016 alkaen): Peter Löfberg (pj), Marjut Ontronen, Tero Mattila, Kristiina Michelsson, Kirsikka Siik, Timo Lahtinen ja Jari Niemelä

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sähkölaitos –konserni toimittaa sähköä, kaukolämpöä, kaukojäähdytystä ja maakaasua yksityis- ja yritysasiakkaille pääasiassa Pirkanmaalla. Konsernin emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa tytäryhtiöt Tampereen Sähköverkko Oy:n, Tampereen Vera Oy:n ja Tammervoima Oy:n.

Sähkölaitoksen strategiatyö poiki muutoksia konsernin rakenteeseen: Tampereen Sähkönmyynti Oy, Tampereen Kaukolämpö Oy ja Tampereen Energiantuotanto Oy päätettiin fuusioida 31.12.2015 konsernin emoyhtiöön. Fuusion lisäksi organisaatioita muutettiin vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeisiin. Henkilöstö siirtyi vanhoina työntekijöinä konsernin sisällä, eikä uusia työsopimuksia tehty. Muutoksen johdosta ketään ei lomautettu eikä irtisanottu.

Vuosi 2015 onnistui Tampereen Sähkölaitos -konsernissa taloudellisesti hyvin ja konserni sai tuloskehityksensä nousuun. Konsernin liikevaihto asetui 270,9 milj. euroon eli sen osalta laskua tuli yli 18,5 milj. euroa eli 6,4 %. Taustalla oli pitkää jatkunut alhainen sähkön markkinahintataso sekä edellisvuotta lämpimämpi sää. Liiketulos kuitenkin nousi 20,7 milj. euroon. Liiketuloksen osalta kasvua oli edellisvuoteen verrattuna 6,9 milj. euroa eli 50 %. Kannattavuuden paranemisen taustalla oli kotimaisiin ja uusiutuviin polttoaineisiin perustuvaan kaukolämmön erillistuotantoon panostaminen, kaasuriippuvuuden vähentäminen ja sähkösuojuksissa onnistuminen. Konsernin tilikauden voitoksi muodostui 9,2 milj. euroa.

Emoyhtiön liikevaihto myös laski 4,2 %:lla edellisvuodesta yltäen 7,8 milj. euroon ja tilikauden tulos oli 0,3 milj. euroa positiivinen.

Sähkölaitos saavutti kaikki kaupunginvaltuuston sille talousarviossaan asettamat omistajatavoitteet. Tavoitteet koskivat maksetun osingon määrää, omistaja-arvon kehitystä (kasvu 33 % viime vuodesta), energiatuotannon CO₂ -kasvihuonepäästöjen alentumista 25 % vuoden 1990 tasolta ja uusiutuvien energianlähteiden 25 %:n osuutta konsernin energianhankinnasta. Sähkölaitos on onnistunut nostamaan uusiutuvien energialähteiden osuuden 33 prosenttiin ja vähentämään hiilidioksidipäästöjä peräti 40 prosenttia vuoteen 1990 verrattuna.

Sähkölaitoksella oli vuonna 2015 merkittäviä investointihankkeita. Hervannan hakelämpökeskuksen lisäksi kaukolämpöä saatiin tuotettua loppuvuodesta Tammervoiman hyötyvoimalaitoksella ja Naistenlahden savukaasupesurilla. Tarastenjärven ja kaukolämpöverkon yhdistävä siirtolinja valmistui syksyllä 2015. Investoinnit olivat 94,2 milj. euroa, josta merkittävä osa eli 51,5 milj. euroa rahoitetaan leasing-rahoituksella. Myös kaukojäähdytykseen investitiin merkittävästi tilikauden aikana.

Tampereen Sähkölaitos Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	7 848	8 192	8 629	9 011	11 213	10 649
Liiketoiminnan muut tuotot	165	3 838	203	58	71	51
Muuttuvat kulut yhteensä	1 978	5 789	2 423	1 823	5 427	5 830
Myyntikate	6 035	6 241	6 409	7 246	5 857	4 870
Kiinteät kulut yhteensä	8 455	8 223	8 306	8 956	5 060	4 464
Käyttökate	-2 420	-1 982	-1 897	-1 710	797	406
Poistot	834	726	853	758	704	374
Liiketulos	-3 254	-2 709	-2 750	-2 468	93	32
Rahoituserät yhteensä	8 727	9 063	14 662	11 110	13 090	14 552
Tuloverot	1 387	1 682	1 618	1 130	1 364	1 181
Nettotulos	-13 368	-13 453	-19 030	-14 708	-14 361	-15 701
Tilikauden tulos	268	4 410	2 284	1 942	3 538	3 350
Oma pääoma yhteensä	78 690	76 571	72 949	71 088	72 546	71 377
Korolliset velat	330 000	340 000	350 000	338 000	328 000	338 000
Kokonaisvelat	345 720	344 885	358 122	343 404	348 530	341 426
Vastattavaa yhteensä	424 410	421 456	431 071	414 492	421 076	412 803
Nettoinvestoinnit	957	663	144 038	1 047	347	1 081
Liikevaihdon kasvu-%	-4,2	-5,1	-4,2	-19,6	5,3	2,5
Käyttökate-%	-30,8	-24,2	-22,0	-19,0	7,1	3,8
Liiketulos-%	-41,5	-33,1	-31,9	-27,4	0,8	0,3
Nettotulos-%	-170,3	-164,2	-220,5	-163,2	-128,1	-147,4
Oman pääoman tuotto-%	-17,2	-18,0	-26,4	-20,5	-20,0	-22,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,8	-0,6	-0,7	-3,4	-3,2	-3,6
Quick ratio	0,9	1,5	1,5	0,5	1,4	5,7
Omavaraisuus-%	18,5	18,2	16,9	17,2	17,2	17,3
Velkaantumisaste	4,2	4,4	4,8	4,8	4,5	4,7

1.2.2. Tampereen Sähköverkko Oy

päätoimialana sähköverkkotoiminta

Toimitusjohtaja Tapio Salonen

p. 03-5653 5112 (vaihde)

etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 11, PL 175, 33101 Tampere

www.tampereensahkolaitos.fi

y-tunnus 1950681-0

perustettu vuonna 2005

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 54 henkilöä

Hallituksen jäsenet (alk. 15.4.2014): Seppo Mäkinen (pj.), Vesa Eskola, Johanna Hirvimies, Niina Laitinen, Tero Mattila 28.10.2014 saakka, Helena Nikkanen, Jarmo Salmi

Hallituksen jäsenet (alk. 8.5.2015): Seppo Mäkinen (pj.), Johanna Hirvimies, Jarmo Salmi, Helena Nikkanen, Niina Laitinen, Vesa Eskola, Pentti Herranen

Yhtiön liikevaihto vuonna 2015 oli 40,3 (40,3) miljoonaa euroa ja liikevoitto 9,2 (9,2) miljoonaa euroa, josta emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy:lle annettiin konserniavustuksena 1,5 miljoonaa euroa. Koska siirtohinnot pysyivät ennallaan ja siirretyn sähkön määrä pieneni hiukan, oli liikevaihto lähes sama kuin edellisenä vuonna.

Yhtiön investoinnit olivat yhteensä 13,2 (11,9) miljoonaa euroa. Isoimpana yksittäisenä investointieränä oli toimintavuonna uuden Nurmin sähköaseman ja siihen liittyvän kantaverkkoyhteyden rakentaminen. Jakeluverkkoinvestointeja ohjasi verkon toimintavarmuuden parantaminen korvausinvestointeina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Jakelualueen sähkönsiirron odotetaan kasvavan edelleenkin hyvin maltillisesti lähivuosina. Sähkömarkkinalaki vaatii parempaa toimitusvarmuutta, joka edellyttää merkittäviä verkon korvausinvestointeja. Yhtiön investointitason odotetaan pysyvän vähintään nykyisellä tasolla.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sähköverkko Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos –konsernia harjoittaen Energiamarkkinaviraston valvomaan luvanvaraista sähköverkkotoimintaa jakelualueellaan, johon kuuluu pääosa Tampereen kaupungin alueesta ja lisäksi pieniä osia Kangasalan, Lempäälän ja Pirkkalan kunnista. Yhtiön liiketoimintaan kuuluu sähkönjakelu- ja siirtoverkkojen omistus, ylläpito, käyttö, suunnittelu ja rakennuttaminen.

Tampereen Sähköverkko Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	40 349	40 310	40 417	46 095	45 919	43 652
Liiketoiminnan muut tuotot	46	39	14	59	12	30
Muuttuvat kulut yhteensä	13 149	13 385	13 690	13 704	12 716	14 853
Myyntikate	27 246	26 964	26 741	32 450	33 215	28 829
Kiinteät kulut yhteensä	7 972	8 179	7 933	8 562	8 726	5 941
Käyttökate	19 274	18 785	18 808	23 888	24 489	22 888
Poistot	10 026	9 583	9 477	8 986	8 714	8 477
Liiketulos	9 248	9 201	9 331	14 902	15 634	14 411
Rahoituserät yhteensä	13	58	41	169	565	696
Tuloverot	1 523	3	467	205	810	0
Nettotulos	7 712	9 263	9 839	14 528	14 259	13 715
Tilikauden tulos	6 212	619	39	28	451	0
Oma pääoma yhteensä	125 781	119 569	116 731	113 562	115 753	115 534
Korolliset velat	0	0	0	2 380	11 720	12 060
Kokonaisvelat	41 511	35 202	45 996	44 811	49 176	44 246
Vastattavaa yhteensä	171 444	158 923	169 098	162 525	169 081	163 932
Nettoinvestoinnit	13 195	11 923	11 092	9 859	9 811	9 775
Liikevaihdon kasvu-%	0,1	-0,3	-12,3	0,4	5,2	19,6
Käyttökate-%	47,8	46,6	46,5	51,8	53,3	52,4
Liiketulos-%	22,9	22,8	23,1	32,3	34	33
Nettotulos-%	19,1	23,0	24,3	31,5	31,1	31,4
Oman pääoman tuotto-%	6,1	7,6	8,2	12,2	11,9	11,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,3	7,6	7,8	11,7	11,4	10,4
Quick ratio	0,8	0,5	0,6	0,5	0,7	1
Omavaraisuus-%	75,8	77,9	72,4	72,4	70,9	73
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0,1	0,1



1.2.3. Tammervoima Oy

päätoimialana energian hyödyntämispalveluiden tuottaminen ja energiantuotanto

Toimitusjohtaja Mika Pekkinen
(1.6.2016 alkaen)

tammervoima@sahkolaitos.fi

Käyntiosoite: Voimakatu 11, 33100 Tampere,
postiosoite: PL 175, 33101

www.tammervoima.fi

y-tunnus 2444407-9

perustettu vuonna 2011

Yhtiöllä ei ole omaa henkilöstöä

Hallituksen jäsenet: Peter Löfberg (pj.), Oskari Auvinen (16.5.2014 alkaen), Harri Kallio, Jussi Laitinen ja Arto Vuojolainen

Toiminta-ajatus:

Tammervoima Oy on Tampereen Sähkölaitos Oy:n ja Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n omistama mankalayhtiö. Yhtiön toimialana on jätteen energiana hyödyntämispalveluiden tuottaminen ja myyminen Pirkanmaan Jätehuolto Oy:lle sekä lämmön ja sähkön tuottaminen ja myyminen Tampereen Sähkölaitos Oy:lle.

Tammervoima Oy on rakennuttanut Tampereen Tarastenjärvelle jätettä polttoaineena käyttävän hyötyvoimalaitoksen, joka tuottaa sähköä noin 100 GWh vuodessa ja kaukolämpöä noin 300 GWh vuodessa. Voimalaitoksen kokonaiskustannusarvio oli 113 milj. euroa, josta tilikauden loppuun mennessä on toteutunut investointikustannuksia 105 milj. euroa. Investointi rahoitetaan leasing-rahoituksella. Vuoden 2016 alussa rakennusprojekti päätettiin ja voimalaitos aloitti kaupallisen tuotannon. Tammervoima Oy tulee työllistämään palvelusopimuksin yhteensä n. 20 työntekijää.

Tilikautena 2015 yhtiö teki ensimmäistä kertaa 1,6 milj. euron liikevaihdon. Yhtiön liiketulos oli 0,28 milj. euroa voitollinen ja tilikauden voitto 0,22 milj. euroa. Tilikauden lopussa projektin käyttöönottovaihe lähestyi loppuaan ja valmistelut projektin päättämiseksi on käynnistetty. Voimalaitoksen keskeytymätön tuotannon koekäyttö alkoi joulukuussa ja jätettä poltettiin toimintavuoden aikana yhteensä 26 000 tonnia ja energiaa tuotettiin 54 GWh.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Laitos tulee hyödyntämään n. 160 000 tonnia sekajätettä vuodessa Pirkanmaalta ja Keski-Suomesta ja tuottaa sähköä n. 90 GWh vuodessa ja kaukolämpöä n. 310 GWh vuodessa. Tuotetusta energiasta puolet on uusiutuvaa ja laitoksen hiilidioksidipäästöt tulevat olemaan vuosittain n. 60 000 tonnia.

Tammervoima Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012*
Liikevaihto	1 638	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	15	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 087	11	-6	-526
Myyntikate	566	-11	1 171	526
Kiinteät kulut yhteensä	282	120	1 240	730
Käyttökate	284	-131	-69	-204
Poistot	0	0	0	0
Liiketulos	284	-131	-69	-204
Rahoituserät yhteensä	-64	-21	-2	0
Tuloverot	0	0	0	0
Nettotulos	220	-152	-71	-204
Tilikauden tulos	220	-152	-71	-204
Oma pääoma yhteensä	1 994	1 775	1 926	396
Kokonaisvelat	2 489	4 620	8 279	426
Vastattavaa yhteensä	4 483	6 395	10 205	822
Nettoinvestoinnit	229	-3 811	9 384	-
Liikevaihdon kasvu-%	-	-	-	-
Käyttökate-%	17,3	-	-	-
Liikevoitto-%	17,3	-	-	-
Nettotulos-%	13,4	-	-	-
Oman pääoman tuotto-%	11,7	-8,2	-6,1	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	15,1	-7,1	-5,9	-
Quick ratio	1,7	1,4	-	-
Omavaraisuus-%	44,5	27,8	18,9	48,2
Velkaantumisaste	-	-	-	-



1.2.4. Tampereen Vera Oy

päätoimialana sähkö-, liikennevalo- ja ulkovalaistusverkkojen rakentaminen

Toimitusjohtaja Pekka Hyvönen

p. 050 1820

etunimi.sukunimi@tampereen-vera.fi

Osoite: Väkipyränkatu 5, 33720 Tampere

www.tampereensahkolaitos.fi/vera

y-tunnus 1950694-1

perustettu vuonna 2005

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 104 henkilöä

Hallituksen jäsenet: Jussi Laitinen (pj.), Leena Parvio, Pertti Suuripää (8.5.2015 saakka), Antti-Jussi Halminen (8.5.2015 saakka), Timo Laaksonen (8.5.2015 alkaen), Pasi Muurinen (8.5.2015 alkaen) ja Mika Pekkinen (8.5.2015 alkaen)

Toiminta-ajatus:

Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota asiakkailleen kilpailukykyisesti sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen sekä liikennetelemaatiikan rakentamis- ja kunnossapitopalveluita ja sähköverkon energianmittauspalveluita. Tampereen Vera Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos –konsernia.

Yhtiön liikevaihto kasvoi n. 3 prosentilla edellisvuodesta ollen 15,0 (14,5) milj. euroa. Liiketulos heikkeni jälleen edellisvuodesta jääden 0,068 milj. euroon (liiketulos-% vain 0,5 % liikevaihdosta mitattuna). Liiketoiminnan kannattavuuden heikkoon tasoon vaikutti osin kaivu-urakoitsijan konkurssi. Tilikauden tulokseksi muodostui emolle annetun 50 000 euron konserniavustuksen jälkeen 6 522 euroa.

Isot projektit Tampereen Sähköverkko Oy:lle, Tammervoima Oy:lle, ABB Power Systems Oy:lle ja Valmet Technologies Oy:lle työllistivät Veran asentajia paikallisesti. Suurimmat kaupunkikonsernin ulkopuolisille asiakkaille toteutetut kohteet ovat olleet Nurmin sähköaseman rakentaminen ABB Power Systemsille sekä muuntamorakentamisprojekti Kone Oyj:n kiinteistöön Lohjalle. Vuoden 2015 aikana toteutettiin useita pienempiä 110 kV pääte- ja kaapelointiurakoita.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Veran liiketoimintaympäristö säilyy haastavana myös tulevilla tilikausilla. Hintakilpailu urakoista on kovaa ja erityisesti perusliiketoiminnassa hintoihin kohdistuu edelleen laskupaineita. Yhtiön liikevaihdon arvioidaan säilyvän vähintään samalla tasolla ja kannattavuuden odotetaan paranevan selvästi toteutettujen kehittämistoimien ansiosta.

Tampereen Vera Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	14 994	14 515	14 681	16 260	14 485	11 740
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	30	0	2	4
Muuttuvat kulut yhteensä	8 024	7 432	7 302	8 084	6 783	5 333
Myyntikate	6 970	7 083	7 409	8 176	7 704	6 411
Kiinteät kulut yhteensä	6 775	6 669	6 702	6 755	6 738	7 114
Käyttökate	195	414	667	1 421	966	-703
Poistot	127	151	145	123	112	107
Liiketulos	68	263	522	1 298	854	-810
Rahoituserät yhteensä	5	1	0	1	20	13
Tuloverot	6	2	4	79	0	0
Nettotulos	57	262	518	1218	834	-823
Tilikauden tulos	7	42	14	18	2 047	-823
Oma pääoma yhteensä	3 706	3 700	3 658	3 644	3 626	1 579
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	4 008	3 634	4 750	5 146	4 615	5 524
Vastattavaa yhteensä	7 714	7 334	8 408	8 790	8 241	7 103
Nettoinvestoinnit	10	-1	41	121	22	1
Liikevaihdon kasvu-%	3,3	-1,1	-9,7	12,3	23,4	-9,8
Käyttökate-%	1,3	2,9	4,5	8,7	6,7	-6
Liiketulos-%	0,5	1,8	3,6	8	5,9	-6,9
Nettotulos-%	0,4	1,8	3,5	7,5	5,8	-7
Oman pääoman tuotto-%	1,5	7,1	14,2	33,5	32	-41,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,8	7,2	14,3	35,7	32	-41,3
Quick ratio	1,0	1,1	1	1	1	0,9
Omavaraisuus-%	55,0	58,8	52	49,7	52	33,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



1.3. Tampere-talo Oy

päätoimialana kiinteistöjen vuokraus ja hallinta
Toimitusjohtaja Paulina Ahokas

p. 03-243 4100

etunimi.sukunimi@tampere-talo.fi

Osoite: PL 16, 33101 Tampere, käyntiosoite
Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere

www.tampere-talo.fi

y-tunnus 0706363-7

perustettu vuonna 1987

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 17 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä
578 000 €

Yhtiön palveluksessa 88 henkilöä (31.12.2015)

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Riitta
Ollila (pj.), Aila Düндar-Järvinen, Matti Heinivaho,
Irja Tulonen, Jaakko Ryhänen, Maija Kajan
ja Jouni Siren

Hallituksen jäsenet (19.5.2016 alkaen): Riitta Ollila,
Aila Düндar-Järvinen, Matti Heinivaho, Irja
Tulonen, Jaakko Ryhänen, Maija Kajan, Jouni
Siren ja Martti Silvennoinen

Toiminta-ajatus:

Tampere-talo on Pohjoismaiden suurin kongressi- ja kulttuurikeskus. Tampere-talon tiloissa järjestetään erilaisia tapahtumia. Tapahtumien kirjo vaihtelee kokouksista, seminaareista, opintopäivistä ja perhejuhlista kotimaisiin ja kansainvälisiin kongresseihin, näyttelyihin, messuihin, yritysjuhliin ja erikoistapahtumiin.

Yhtiön tilikauden 2015 tulos oli peräti 404 084 euroa voitollinen (-69 887 euroa vuonna 2014). Tampere-talon liikevaihto oli 8,01 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut tuotot olivat 5,54 miljoonaa euroa, josta Tampereen kaupungin yhtiölle antama toiminta-avustus 1,26 miljoonaa euroa, vuokra-avustus 3,9 miljoonaa euroa ja avustus oopperan tekemiseen 0,2 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihto oli edelleen hyvällä kasvu-uralla. Vuodesta 2014 liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia. Tampere-talo saavutti vuonna 2015 historiansa parhaan tuloksen liikevaihdossa, kävijämäärissä ja tuloksessa mitattuna. Omana tuotantona toteutettu ravintolatoiminta saavutti sille asetetut tavoitteet. Ravintolan liikevaihto oli 37 % kokonaisliikevaihdosta. Kokous- ja kongressitoiminnan liikevaihto kasvoi 6 % ja kiinteistön kustannuksia saatiin vähennettyä onnistuneilla energiansäästötoimenpiteillä. Yhtiö saavutti valtuuston asettamat omistajatavoitteensa, jotka koskivat tilikauden tulosta, investointisuunnitelman toteutusta ja kävijämäärätavoitteita.

Tampere-talossa järjestettiin vuonna 2015 kaikkiaan 650 (692) tilaisuutta, joiden yhteenlaskettu kävijämäärä oli 307 948 (286 258) henkilöä. Tampere-talossa on käynyt sen perustamisvuodesta 1990 lähtien vuoden 2015 loppuun mennessä yhteensä 6 964 208 tilastoitua kävijää.

Tampere-talossa valmistaudutaan vastaanottamaan Muumi-museotoiminta ja rakennetaan uusia tiloja ja palveluita asiakkaille. Toiminnallinen uudistushanke valmistuu toukokuussa 2017 ja sen kokonaisbudjetti on n. 22 milj. euroa, josta rakennushanke on 16,7 milj. euroa. Uutta ja uudistuvaa tilaa on yhteensä 5 544 m². Uusia tiloja ovat esim. 230-paikkainen auditorio ja uudet näyttely-, kokous- ja juhlatilat. Pääaula muuttuu uudenaikaiseksi kohtaamiskeskukseksi ravintoloiden, lahjatavaramyymälän sekä näihin liittyvien sisältöpalveluiden myötä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Yhtiö jatkaa kansainvälisten yhteistyöverkostojen kasvattamista, myynti- ja markkinointitoimintojen kehittämistä ja kiinteistön toiminnallisen uudistushankkeen toteutusta hallituksen hyväksymän strategian mukaisesti.

Tampere-talo Osakeyhtiö 1000 EUR	2015	2 014	2 013	2012	2011	2010
Liikevaihto	8 011	7 959	6 905	5 837	5 776	6 017
Liiketoiminnan muut tuotot	5 536	5 506	5 715	5 575	5 406	5 373
Muuttuvat kulut yhteensä	2 386	2 834	2 372	2 053	1 932	2 308
Myyntikate	11 161	10 631	10 248	9 359	9 250	9 082
Kiinteät kulut yhteensä	10 500	10 488	10 085	9 281	9 006	8 951
Käyttökate	661	143	163	78	244	131
Poistot	239	215	181	158	200	175
Liiketulos	422	-72	-18	-80	44	-44
Rahoituserät yhteensä	0	2	1	-3	-14	-6
Tuloverot	18	0	0	0	0	0
Nettotulos	404	-70	-17	-77	58	-38
Tilikauden tulos	404	-70	-17	-77	58	-38
Oma pääoma yhteensä	2 384	1 380	1 517	1 535	1 612	1 600
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	2 888	2 311	2 226	1 821	1 428	1 450
Vastattavaa yhteensä	5 272	3 691	3 743	3 356	3 040	3 050
Nettoinvestoinnit	256	210	595	120	146	181
Liikevaihdon kasvu-%	4,1	11,4	18,3	1,1	-4,0	12,7
Käyttökate-%	8,3	1,9	2,4	1,3	4,2	2,2
Liiketulos-%	5,3	-0,9	-0,3	-1,4	0,8	-0,7
Nettotulos-%	5,0	-0,9	-0,2	-1,3	1,0	-0,6
Oman pääoman tuotto-%	21,5	-4,8	-1,1	-4,9	3,6	-2,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	22,4	-4,8	-1,1	-4,9	3,6	-2,3
Quick ratio	2,6	2,4	2,1	3,0	2,5	3,2
Omavaraisuus-%	59,4	55,0	53,8	62,1	62,9	68,0
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



1.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy

päätoimialana messu-, näyttely- ja urheilupalvelut

Toimitusjohtaja Hannu Vähätalo

p. 020-7701 204

info@tesc.fi, etuni-mi.sukunimi@tesc.fi

Osoite: Ilmailunkatu 20, PL 163, 33901 Tampere

www.tesc.fi

y-tunnus 1985263-3

perustettu vuonna 2005

Tampereen kaupungin omistus

66 %, 33 osaketta, nimellisarvo yhteensä 330 000 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 3 henkilöä

Hallituksen jäsenet (alk. 11.5.2016): Petri Olkinuora (pj), Sirpa Koivisto, Keijo Lappalainen, Juhana Suoniemi, Antti Eskelinen, Ari Lamberg ja Janne Vuorinen

Toiminta-ajatus:

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia tapahtumanjärjestäjille, yrityksille, järjestöille ja seuroille erityyppisten- ja kokoisten tapahtumien järjestämiseen.

Yhtiöllä on hallinnassaan viisi hallia (n. 31 500 kerrosneliömetriä). A-halli (rak. 1985) on nimeltään Pirkka-halli, B-halli (rak. 1936) Härmälä-halli, C-halli (rak. 1998) Caravelle-halli ja D-halli (rak. 2006) Leonardo-halli. E-halli eli TähtiAreena valmistui syksyllä 2013 ensisijaisesti tapahtumahalliksi.

Vuonna 2015 yhtiön liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla yltäen 3,38 milj. euroon. Yhtiön nettotulos oli 75 000 euroa negatiivinen ja tilikauden tulos jäi 53 000 euroa tappiolliseksi. Yhtiön merkittävin investointi oli pohjoisen pysäköintialueen osittainen päällystys.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksessa järjestettiin vuonna 2015 lukuisia urheilutapahtumia, messuja ja muita yleisötilaisuuksia. Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen yhteenlaskettu kävijämäärä oli 664 089 (501 779 vuonna 2014) henkilöä, joista puolet oli messu- ym. tapahtumissa vierailijoita. Yhtiön tiloissa järjestettiin 200 tapahtumaa, joista kokouksia oli 104, messuja, näyttelyitä, yritystapahtumia ja konsertteja 43, urheilutapahtumia noin 30 ja loput pienempiä tilaisuuksia. Tapahtumavuosi oli kokonaisuutena melko vilkas. Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksesta on muodostunut keskeisen sijaintinsa ja hyvän tavoitettavuutensa ansiosta tärkeä tapahtumakeskus.

Tulevaisuuden näkymät:

Tampereen Messu- ja Urheilu-keskuksen vuosi 2016 tulee olemaan vilkas. Urheilu-, messu- ja muita tapahtumia järjestetään noin 60. Taloudellinen tulos tulee säilymään vuoden 2015 tasolla.



Tampereen Messu- ja urheilukeskus

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	3 377	3 385	3 012	2 801	2 623	2 603
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	16	8	1	3
Muuttuvat kulut yhteensä	1 116	1 067	1 004	1 045	927	968
Myyntikate	2 261	2 318	2 024	1 764	1 697	1 638
Kiinteät kulut yhteensä	1 184	1 205	1 183	1 084	1 045	1 140
Käyttökate	1 077	1 113	841	680	652	498
Poistot	810	790	463	349	359	292
Liiketulos	267	323	378	331	293	206
Rahoituserät yhteensä	342	334	290	180	174	143
Tuloverot	0	0	0	21	11	3
Nettotulos	-75	-11	88	130	108	60
Tilikauden tulos	-53	0	0	66	33	9
Oma pääoma yhteensä	555	608	608	608	542	509
Korolliset velat	18 838	19 529	20 009	18 128	6 198	6 529
Kokonaisvelat	20 044	20 453	21 415	19 135	6 748	6 996
Vastattavaa yhteensä	20 995	21 479	22 452	20 085	7 568	7 708
Nettoinvestoinnit	383	294	13 116	2 000	202	805
Liikevaihdon kasvu-%	-0,2	12,4	7,5	6,8	0,8	9,7
Käyttökate-%	31,9	32,9	27,9	24,3	24,9	19,1
Liiketulos-%	7,9	9,5	12,5	11,8	11,2	7,9
Nettotulos-%	-2,2	-0,3	2,9	4,6	4,1	2,3
Oman pääoman tuotto-%	-7,6	-1,1	8,9	14,7	14,1	8,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,3	1,6	1,9	2,5	4,1	2,9
Quick ratio	-	0,1	0,3	7,1	0,1	0,1
Omavaraisuus-%	4,5	4,8	4,6	4,7	10,8	9,2
Velkaantumisaste	19,8	19,0	19,3	19,1	7,6	9,2

1.5. Finnpark -konserni

Finnpark Oy, Finnpark Tekniikka Oy, Tullin Parkki Oy, Kiinteistö Oy Pysäköintiveturi ja Kiinteistö Oy Pellavan Parkki muodostavat Finnpark Oy –konsernin. Konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli noin 25,3 milj. euroa. Liikevaihto nousi edellisvuodesta 11 %. Konsernin liikevoitto

kasvoi 6 milj. euroon ja tilikauden voitoksi muodostui 3,2 milj. euroa. Yrityksen suhteellista kannattavuutta kuvaava sijoitetun pääomantuotto -% oli kohtuullisella 6 % tasolla. Omavaraisuusaste nousi viime vuoden tasosta 2,5 %:lla ja oli 2015 vuonna 35,6 %.

Finnpark Oy konserni	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	25 284	22 796	23 058	19 482	18 421	16 866
Liiketoiminnan muut tuotot	77	364	12	9	0	20
Muuttuvat kulut yhteensä	2 304	1 339	2 555	1 681	1 254	1 336
Myyntikate	23 057	21 821	20 515	17 810	17 167	15 550
Kiinteät kulut yhteensä	12 895	13 143	12 580	11 617	10 740	9 566
Käyttökate	10 162	8 678	7 935	6 193	6 427	5 984
Poistot	4 133	4 076	3 964	2 114	2 695	2 883
Liiketulos	6 029	4 602	3 971	3 962	3 887	3 256
Rahoituserät yhteensä	2 027	2 257	2 086	2 184	1 409	1 048
Tuloverot	813	474	350	549	607	544
Nettotulos	3 189	1 871	1 535	1 229	1 871	1 664
Tilikauden tulos	3 182	1 858	1 535	1 229	1 871	1 664
Oma pääoma yhteensä	35 312	32 880	32 169	30 870	29 693	27 876
Korolliset velat	62 468	66 436	69 672	64 844	40 334	43 265
Kokonaisvelat	78 807	83 567	87 689	83 938	57 906	54 226
Vastattavaa yhteensä	116 375	118 696	120 871	115 865	88 657	83 432
Nettoinvestoinnit	956	2 187	8 748	35 570	23 056	13 966
Liikevaihdon kasvu-%	10,9	-1,1	18,4	5,8	9,2	11,8
Käyttökate-%	40,2	38,1	34,4	31,8	34,9	35,5
Liiketulos-%	23,8	20,2	17,2	20,3	21,1	19,3
Nettotulos-%	12,6	8,2	6,7	6,3	10,2	9,9
Oman pääoman tuotto-%	8,8	5,5	4,7	3,9	6,2	6,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,0	4,5	4,0	4,7	5,6	5,5
Quick ratio	0,4	0,3	0,3	0,4	1,1	3,6
Omavaraisuus-%	35,6	33,1	30,5	31	40,1	38
Velkaantumisaste	1,7	1,9	2,1	2	1,3	1,5



Pysäköintilaitos P-Hämppi



1.5.1. Finnpark Oy

päätoimialana maksullinen pysäköinti

Toimitusjohtaja Jussi Tanhuanpää

p. 03-387 800

etunimi.sukunimi@finnpark.fi

Postiosoite: Finnpark, PL 15, 33 211 Tampere,

Käyntiosoite: Tullikatu 6 (3 krs.)

www.finnpark.fi

y-tunnus 0155063-7

perustettu vuonna 1970

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 2 652 osaketta, nimellisarvo yhteensä
4 508 400 €

Yhtiön palveluksessa 42 henkilöä (31.12.2015)

Hallituksen jäsenet (alk. 19.5.2015): Atanas
Aleksovski (pj.), Ulla Kampman, Erkki Axén,
Pekka Uusitalo, Perttu Pesä, Anne Karinen ja
Riitta Lyytikäinen

Hallituksen jäsenet (alk. 4.5.2016): Atanas
Aleksovski, Ulla Kampman, Erkki Axén, Pekka
Uusitalo, Perttu Pesä, Anne Karinen ja Riitta
Lyytikäinen

Toiminta-ajatus:

Finnpark Oy:n tehtävänä on olla omis-
tajalleen käyttökelpoinen kiinteistönmuo-
dostaja ja yhdyskuntarakentaja vaativissa
pysäköinnin järjestelyissä

Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 5 % 21,55 milj. euroon (2014: 20,58 milj. euroa). Pysäköintitulot pysäköintitaloista kasvoivat jälleen edellisvuodesta muodostaen valtaosan eli 15,3 miljoonaa euroa koko volyymista (2014: 13,4 milj. euroa). Kiinteistöjen vuokratulot laskivat hieman edellisvuoden tasosta päätyen 6,0 milj. euroon (2014: 6,2 milj. euroa). Pysäköinnin liikevaihdon nousuun vaikutti pääasiassa pysäköintilaitosten ja operointikohteiden käyttöasteen edelleen jatkunut positiivinen kehitys. Kiinteistöliiketoiminta on luonnollisesti kannattavampaa kuin pysäköintiliiketoiminta. Kiinteistöliiketoiminnan osalta päästiin 28 % liikevoittotasoon, kun pysäköintiliiketoiminnassa kannattavuus liikevoitto-%:lla mitattuna on 20 % tasolla. Yhtiö teki 3,18 milj. euron nettotuloksen ja tilikauden voitoksi muodostui tilinpäätössiirtojen jälkeen 0,74 milj. euroa.

Olenaisina tapahtumina kuluneella tilikaudella olivat uuden strategian valmistuminen, talouden hallinnan järjestelmien kehittäminen sekä P-Hämppi - pysäköintilaitoksen odotettua nopeampi käyttöasteen ja liikevaihdon nousu. Kaupallisten palveluiden merkittävä projekti oli Oulun Kivisydän, joka oli Oulun keskusta valmistuneen maanalaisen pysäköintilaitoksen laite- ja opastuskokonaisuuden toimitus. Yhtiössä on jatkettu aktiivisesti kiinteistöjen ympäristöasioiden kehitystä, mm. aloittamalla Ekokompassi-ympäristöohjelma.

Yhtiön liikehuoneistojen vuokraustoiminta on jatkunut tilikauden ajan muilta osin odotetunlaisena, mutta rautatieaseman ja Noutoparkin yhteydessä oleva ns. Foodstationin pienten liikekilojen osalta vuokraustoiminnassa on ollut haasteita.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Vuonna 2016 suuria investointeja tulee olemaan Anttilan kiinteistön liikekilojen kokonaisvaltainen uudistaminen sekä mahdollinen koko rakennuksen julkisivun uudistaminen. Yhtiö pyrkii olemaan aktiivisesti mukana P-Kunkku hankkeessa, sekä muissa mahdollisesti suunnitteilla olevissa pysäköintilaitoshankkeissa. Tilikaudella 2016 konsernin liikevaihtotavoite on 24,3 milj. euroa.

Finnpark Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	21 550	20 575	19 263	16 951	16 312	15 078
Liiketoiminnan muut tuotot	535	892	71	68	59	77
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	22 085	21 467	19 334	17 019	16 371	15 155
Kiinteät kulut yhteensä	12 510	12 721	11 863	11 114	10 400	9 231
Käyttökate	9 575	8 746	7 471	5 905	5 971	5 924
Poistot	4 170	4 103	3 964	2 107	2 627	2 871
Liiketulos	5 405	4 594	3 455	3 798	3 285	3 053
Rahoituserät yhteensä	2 026	2 259	1 736	2 182	1 398	1 050
Tuloverot	201	60	0	46	492	522
Nettotulos	3 178	2 275	1 719	1 570	1 395	1 481
Tilikauden tulos	735	328	181	70	1 395	1 481
Oma pääoma yhteensä	3 178	27 349	28 127	28 182	28 165	26 824
Korolliset velat	62 468	66 436	69 672	64 844	40 327	43 249
Kokonaisvelat	76 715	81 975	86 516	83 252	57 512	53 918
Vastattavaa yhteensä	112 477	114 809	118 181	112 934	85 677	80 742
Nettoinvestoinnit	999	1 068	9 044	35 836	23 269	14 228
Liikevaihdon kasvu-%	4,7	6,8	13,6	3,9	8,2	12,4
Käyttökate-%	44,4	42,5	38,8	34,8	36,6	39,3
Liiketulos-%	25,1	22,3	17,9	22,4	20,1	20,2
Nettotulos-%	14,7	11,1	8,9	9,3	13,9	9,8
Oman pääoman tuotto-%	9,3	7,1	5,6	5,4	8,6	6,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,5	4,6	3,9	4,7	5	5,3
Quick ratio	0,4	0,3	0,2	0,3	1,1	3,6
Omavaraisuus-%	35,2	32,0	29,9	29,6	38,2	36,1
Velkaantumisaste	1,7	2,0	2,2	2,2	1,4	1,6



1.6. Tampereen Särkänniemi Oy

päätoimialana huvipuistotoiminta

Toimitusjohtaja Miikka Seppälä

p. 0207 130 201

etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere

www.sarkanniemi.fi

y-tunnus 0155085-6

perustettu vuonna 1966

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 1 270 osaketta, nimellisarvo yhteensä

2 135 986,64 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 257 henkilöä (2015)

Hallituksen jäsenet (8.5.2015 asti): Sofia Vikman (pj.), Erkki Axén, Tarja Jokinen, Jari Niemelä, Anna-Kaisa Heinämäki, Ilkka Järvelä ja Leena Rauhala

Hallituksen jäsenet (alkaen 8.5.2015): Sofia Vikman (pj.), Erkki Axén, Tarja Jokinen, Saara Karhu, Anna-Kaisa Heinämäki, Ilkka Järvelä, Kari Neilimo ja Matti Apunen

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2016): Sofia Vikman (pj.), Erkki Axén, Tarja Jokinen, Auli Korhonen, Irene Roivainen, Ilkka Järvelä, Kari Neilimo, Matti Apunen ja Risto Räikkönen

Toiminta-ajatus:

Särkänniemi on Suomen monipuolisin elämyspuisto, jossa on koettavaa koko perheelle. Särkänniemen Elämyspuisto muodostuu Tampereen Särkänniemi Oy:n kuudesta nähtävyyshankkeesta sekä Tampereen kaupungin hallinnoimasta Sara Hildénin taidemuseosta. Kokonaisuuteen kuuluu myös teemapuisto Koiramäki.

Kävijämäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, mutta yhtiön liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla yltäen 17,6 miljoonaan euroon. Vaikka kävijämäärä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, asiakaskohtainen keskimuutokseksi hieman laski, mikä vaikutti yhtiön liikevaihtoon. Yhtiön nettotulos oli 0,75 milj. euroa voitollinen ja tilikauden tulokseksi muodostui 1,41 milj. euroa (2014: 0,97 milj. euroa negatiivinen tulos). Tilikauden tulos parani huomattavasti merkittävien kulusäästöjen ja toimintojen uudelleen organisoinnin ansiosta. Sijoitetun pääoman tuotto parani viime vuoden heikosta tuloksesta huomattavasti, tilikaudella 2015 3,3 % tasolle. Samoin jo aiemmin vahvuutena ollut korkea omavaraisuus kasvoi tilikauden aikana 7 prosentilla yltäen 77 % tasolle ja mahdollistaa edelleen toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 257 henkilöä, mikä oli 40 henkilöä vähemmän kuin edellisvuonna.

Tilikauden merkittävin investointi oli Pelitorin alueen uudistus, joka tehtiin vastaamaan eri käyttäjäryhmien ja erityisesti perheiden sekä tapahtumatoiminnan odotuksia. Yhtiön nettoinvestoinnit olivat tilikaudella vain 0,7 milj. euroa. Yhtiön hallitus päätti syksyllä 2015 lopettaa delfinaariotoiminnan ja etsiä parhaan mahdollisen sijoituspaikan delfineille. Delfinaarion kiinteistöön tullaan avaamaan SuperPark-sisäaktiviteettipuisto syksyllä 2016, jolla vahvistetaan Särkänniemen ympärivuotista tarjontaa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja riskeistä:

Yleinen taloudellinen tilanne on edelleen epävakaa, mikä aiheuttaa epävarmuutta myös yhtiön taloudelliseen tilanteeseen ja liikevaihdon kasvuodotuksiin. Konseptimuutoksilla sekä myynnin ja ketteryden parantamisella tavoitellaan myynnin kasvua vuonna 2016.

Tampereen Särkänniemi Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	17 650	17 815	19 473	22 482	19 927	20 656
Liiketoiminnan muut tuotot	390	164	196	93	149	331
Muuttuvat kulut yhteensä	2 325	2 401	2 766	3 189	2 728	3 211
Myyntikate	15 715	15 578	16 903	19 386	17 348	17 776
Kiinteät kulut yhteensä	11 507	13 961	14 939	15 271	13 846	13 041
Käyttökate	4 208	1 617	1 964	4 115	3 502	4 735
Poistot	3 400	3 593	3 456	3 158	3 120	3 053
Liiketulos	808	-1 976	-1 492	957	382	1 682
Rahoituserät yhteensä	62	148	166	75	70	63
Tuloverot	0	0	0	387	152	313
Nettotulos	746	-2 124	-1 658	495	160	1 306
Tilikauden tulos	1 410	-972	-575	1 178	456	880
Oma pääoma yhteensä	17 651	16 241	17 213	18 096	17 055	16 863
Korolliset velat	5 163	7 285	7 630	3 500	4 500	5 500
Kokonaisvelat	5 603	7 694	8 168	5 567	6 053	7 331
Vastattavaa yhteensä	24 424	25 769	28 366	27 732	27 860	29 241
Nettoinvestoinnit	695	1 089	6 665	2 987	3 111	4 798
Liikevaihdon kasvu-%	-0,9	-8,5	-13,4	12,8	-3,5	-2,1
Käyttökate-%	23,8	9,1	10,1	18,3	17,6	22,9
Liikevoitto-%	4,6	-11,1	-7,7	4,3	1,9	8,1
Nettotulos-%	4,2	-11,9	-8,5	2,2	0,8	6,3
Oman pääoman tuotto-%	4,0	-11,1	-7,8	2,3	0,7	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,3	-7,4	-5,5	3,7	1,4	6,3
Quick ratio	1,3	0,7	1,3	1,7	2,1	2,4
Omavaraisuus-%	77,1	70,1	71,2	79,9	78,3	74,9
Velkaantumisaste	0,3	0,4	0,4	0,2	0,2	0,3

Huvipuistot vuonna 2015

	Liikevaihto milj. euroa	Muutos-%	Liiketulos milj. euroa	Nettotulos milj. euroa	Netto- tulos-%	Tilik. tulos milj. euroa	SIPO	Omavarai- susaste-%	Investoinnit milj. euroa	Henkilöstö
Linnanmäki	27,3	7,8	5,0	5,0	18,5	1,0	13,8	95,9	1,9	332
Särkänniemi	17,7	-0,9	0,8	0,7	4,2	1,4	3,3	77,1	0,7	257
Puuharymä	7,8	-21,8	-1,1	-1,1	-14,1	-1,0	-8,1	94,6	0,3	131
Tykkimäki	4,0	-13,2	0,1	0,04	1,1	0,2	1,3	58,8	0,1	76



1.7. Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy

päätoimialana koulutus ja koulutuspalvelut

Toimitusjohtaja Markku Lahtinen

p. 050-524 6525

etunimi.sukunimi@tamk.fi

Osoite: Kuntokatu 3, 33520 Tampere

www.tamk.fi

y-tunnus 10154281

perustettu vuonna 1995 (2010)

Tampereen kaupungin omistus

87 %, 19 119 osaketta

Yhtiön palveluksessa 31.12.2015 oli 682 vaki-
tuista henkilöä ja 160 määräaikaista henkilöä

Hallituksen jäsenet (5.5.2015 asti): Matti Höys-
sä (pj.), Kalle Mäkelä, Risto Ilomäki, Heikki
Alho, Jaakko Mustakallio, Auli Korhonen, Linda
Asikainen, Jari Alanen, Lauri Hietalahti

Hallituksen jäsenet (5.5.2015 alkaen): Matti
Höyssä (pj.), Jari Alanen, Heikki Alho, Linda
Asikainen, Lauri Hietalahti, Risto Ilomäki, Riitta
Metsänen, Kalle Mäkelä ja Iiris Suomela.

Toiminta-ajatus:

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ylläpitää Tampereen ammattikorkeakou-
lua (TAMK) ja järjestää sen tarvitsemat
tukitoiminnot. TAMK tarjoaa koulutusta
seitsemällä koulutuslalla. Opetus painot-
tuu erityisesti tekniikkaan, hyvinvointipal-
veluihin sekä liiketalouteen, matkailuun ja
kulttuuriin. Ammattikorkeakoulun tehtä-
viin kuuluu myös soveltava tutkimus- ja
kehitystoiminta sekä työelämälähtöinen
palvelutoiminta.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2015 oli 66,7 milj. euroa. Pääosa tuloista, n. 62,9 miljoonaa euroa, muodostui Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saadusta perusrahoituksesta. Sen maksaminen perustuu yksikköhintoihin, jotka määräytyvät opiskelijamäärän ja kahden edellisvuoden valmistuneiden keskiarvojen perusteella. Kunnat maksavat valtiolle tästä yksikköhinnasta noin puolet. Tilikauden tulos oli 0,57 milj. euroa tappiollinen (2014: tilikauden voitto 4,0 milj. euroa).

Yhtiö teki koulutustoimintaan liittyviä investointeja 4,6 milj. euroa. Vuonna 2016 valmistuvaan Kuntokatu 3:n liikuntahallin saneeraukseen ja laajennukseen investoitiin n. 1,76 milj. euroa ja kalustohankintoihin n. 0,2 milj. euroa. Kuntokatu 3:n I- ja F-talojen muutostöiden sekä niiden kone- ja kalustohankintojen kuluja kertyi n. 0,88 milj. euroa. Finlaysonin kampuksella sijaitsevan Proakatemia kalustohankintoihin käytettiin 0,08 milj. euroa. Muihin tietokone-, kalusto ja laitehankintoihin käytettiin 1,5 milj. euroa. Vuoden 2015 investoinnit rahoitettiin kassavaroilla. Ammattikorkeakoulun koulutustoiminta sekä tutkimus- ja palvelutoiminta saavutti tilikauden 2015 aikana sille asetetut tavoitteet. TAMKista valmistui kaikkiaan 1603 (1653) ammattikorkeakoulututkinnon ja 210 (203) ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon suorittanutta opiskelijaa. Nuorten tutkintoon johtavassa koulutuksessa keskeyttämisaste oli alentunut hieman 7,0 % tasolle (8,3 %). Ammattikorkeakoulun vetovoimaisuus on säilynyt Suomen parhaimpiin kuuluvana.

Arvio alkaneen tilikauden kehityksestä ja toimintaympäristön muutoksista

Vuonna 2015 alussa voimaan tulleen uuden ammattikorkeakoululain mukaiset hallintoelimet ovat aloittaneet toimintansa ja niiden toimintatavat ja käytänteet muovautuvat parin vuoden kuluessa.

Merkittävin toimintaympäristön muutoksiin liittyvä tekijä on tamperelaisten korkeakoulujen yhteinen Tampere3-hanke. Tavoitteena on muodostaa Tampereelle nykyiset kaksi yliopistoa korvaava säätiöpohjainen yliopisto, jossa TAMK toimisi osakeyhtiönä osana konsernia.

Valtioneuvoston päätöksen mukaisesti ammattikorkeakoulujen rahoitukseen ei ole tulossa indeksikorotuksia kuluvalle hallituskaudella, mikä kustannusten noustessa heikentää talouden tasapainoa. Tämän johdosta ammattikorkeakoulussa on aloitettu sopeuttamistoimet, joita käsiteltiin yhteistoimintamenettelyissä syksyn 2015 aikana.

Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	66 722	71 718	73 167	77 936	75 177	71 972
Liiketoiminnan muut tuotot	478	739	455	607	422	627
Muuttuvat kulut yhteensä	NA	53 216	54 432	57 342	55 298	51 009
Myyntikate	NA	19 241	19 190	21 201	20 301	21 590
Kiinteät kulut yhteensä	NA	10 502	11 784	12 756	12 971	14 108
Käyttökate	5 004	8 739	7 406	8 445	7 330	7 482
Poistot	4 028	4 141	4 547	3 365	2 637	1 975
Liiketulos	958	4 597	2 859	5 080	4 693	5 507
Rahoituserät yhteensä	1 528	622	681	417	-155	39
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-570	3 976	2 178	4 637	4 848	5 813
Tilikauden tulos	-570	3 976	2 178	4 663	4 848	5 813
Oma pääoma yhteensä	52 442	49 944	55 838	53 661	48 998	43 990
Korolliset velat	6 237	19 342	20 451	14 029		
Kokonaisvelat	18 545	28 221	32 186	24 414	9 662	9 289
Vastattavaa yhteensä	70 987	78 165	88 024	78 075	58 660	53 279
Nettoinvestoinnit	4 566	4 339	15 359	16 874	6 194	29 409
Liikevaihdon kasvu-%	-4,5	-2,0	-6,1	3,7	4,5	164,6
Käyttökate-%	7,5	12,2	10,1	10,8	9,8	10,4
Liikevoitto-%	1,4	6,4	3,9	6,5	6,2	7,7
Nettotulos-%	-0,9	5,5	3,0	6	6,4	7,6
Oman pääoman tuotto-%	-1,1	7,5	4,0	9,1	10,4	20,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,6	6,4	4,0	8,8	10,4	20
Quick ratio	0,9	1,9	2,0	3,2	2,9	2,9
Omavaraisuus-%	73,9	63,9	63,4	71,2	87,6	87,5
Velkaantumisaste	0,1	0,4	0,4	0,3	0	0

2. Elinkeinopoliittiset kehittämissyhtiöt

FINNMEDI

2.1. Finnmedi Oy

päätoimialana kliininen tutkimus ja kehittäminen

Toimitusjohtaja Matti Eskola

p. 03-3116 4023, 040-557 5355

etunimi.sukunimi@finnmedi.com

Osoite: Biokatu 14, 33520 Tampere

www.finnmedi.com

y-tunnus 0784071-5

perustettu vuonna 1995

Tampereen kaupungin omistus 19,78 %

Yhtiön palveluksessa vakituisesti 16 henkilöä (31.12.2015), yhteensä 66 henkilötövuotta

Hallituksen jäsenet: Jaakko Herrala (pj.), Markku Leppälho, Mikko Aaltonen ja Hannu Eskola

Toiminta-ajatus:

FinnMedi Oy on kansainvälisesti toimiva life science -toimialan asiantuntijapalveluja tarjoava yritys. Yhtiön palvelut koostuvat kliinisen tutkimuksen ja liiketoiminnan kehittämispalveluista. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä alueella toimivien tutkimus- ja terveydenhuollon organisaatioiden, alan yritysten, pirkanmaalaisen elinkeinoelämän sekä kehitysyhtiöiden ja teknologia-keskusten kanssa.

Toimintavuonna FinnMedi Oy siirtyi Pirkanmaan sairaanhoitopiirin tytäryhtiöksi ja uuden strategian toteuttaminen alkoi. Yhtiö toimii kolmella synergisellä alueella; kliinisen tutkimuksen ja tutkimusrahoituksen palveluissa, innovaatio- ja kaupallistamispalveluissa sekä SOTE -palveluiden asiakaslähtöisessä kehittämisessä. Kliinisessä tutkimuksessa sekä innovaatio- ja kaupallistamispalveluissa yhtiön asema oli vakaa, vaikka taloudellisesti toiminta ei ollut vielä tavoitteen mukaisella tasolla. Uutena palvelukokonaisuutena alkoi SOTE-palveluiden asiakaslähtöinen kehittäminen.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta yhtiön liikevaihto kuitenkin kasvoi edellisestä vuodesta 12 % ja ylsi 3,6 miljoonan euron tasolle. Yhtiön nettotulos muodostui 11 000 euroa negatiiviseksi ja tilikauden tulos oli -0,03 miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuus aleni edellisvuodesta 13,7 % päätyen 34,5 % tasolle.

Kliiniset palvelututkimukset olivat suurin osakokonaisuus yhtiön toiminta-alueista. Tilaustutkimuksia toteutettiin yhdessä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa sekä omissa vastaanottotiloissa. Kliinisten lääketutkimusten toteutunut volyymi oli edellisen vuoden tasolla. Vaikea toimintaympäristö näkyi edelleen Yrityskehityspalveluiden kysynnässä. Yhtiö koordinoi Tampereen seudulla kansallista Innovatiiviset Kaupungit -ohjelman Tulevaisuuden Terveys osuutta. Tähän innovaatio toimintaan liittyen yhtiö on valmistellut useita kehityshankkeita. Uutena merkittävänä toimintana alkoi Kaupin kampuksen kehittäminen ja sen osana uuden innovaatioalustan HealthHUBin toiminta.

Tulevaisuuden näkymät:

Sponsoroidun kliinisen tutkimuksen määrä on laskenut merkittävästi Suomessa. Suomen ja yhtiön kilpailukyvyyn varmistamiseksi on meneillään laajoja kehittämiskokonaisuuksia sekä asiantuntemuksen kehittämiseksi että tutkimuksen suorittamisen tehostamiseksi. Tätä työtä tehdään osana Tays Tutkimus- ja innovaatiopalveluita.

Yhtiön liiketoiminnan riskit liittyvät projektikannan rakenteen muutokseen. Projektien koon kasvaessa ja hankemäärien supistuksessa liikevaihdon ja tuottojen vuosittainen vaihtelu voi vaihdella, mikä edellyttää toimintatapojen joustavuuden turvaamista. Kansainvälisen palvelutoiminnan kasvu edellyttää osaltaan huolellista riskienhallintaa.

FinnMedi Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	3 611	3 220	3 062	3 281	4 475	4 496
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 023	912	954	1 083	1 258	1 277
Myyntikate	2 588	2 308	2 108	2 198	3 217	3 219
Kiinteät kulut yhteensä	2 596	2 368	2 173	2 344	3 146	3 041
Käyttökate	-8	-60	-65	-146	71	178
Poistot	4	5	7	9	22	18
Liiketulos	-12	-65	-72	-155	49	160
Rahoituserät yhteensä	18	5	7	-23	-50	-38
Tuloverot	0	10	4	0	28	53
Nettotulos	-11	-50	-61	-132	71	145
Tilikauden tulos	-30	-50	-61	-132	71	145
Oma pääoma yhteensä	685	715	765	825	958	904
Korolliset velat	0	0	0	117	0	0
Kokonaisvelat	2 313	1 914	1 879	1 897	2 829	3 745
Vastattavaa yhteensä	2 998	2 629	2 644	2 722	3 787	4 649
Nettoinvestoinnit	12	17	-1	2	1	10
Liikevaihdon kasvu-%	12,1	5,2	-6,7	-26,7	-0,5	9,7
Käyttökate-%	-0,2	-1,9	-2,1	-4,4	1,6	4
Liiketulos-%	-0,3	-2,0	-2,4	-4,7	1,1	3,6
Nettotulos-%	-0,3	-1,6	-2	-4	1,6	3,2
Oman pääoman tuotto-%	-4,3	-6,8	-7,7	-14,8	7,6	17,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-4,1	-8,1	-7,6	-13,6	11,1	24
Quick ratio	2,3	3,3	3,7	4,4	3,9	4,2
Omavaraisuus-%	34,5	48,2	52,5	57,8	50,1	45,2
Velkaantumisaste	0	0	0	0,1	0	0

2.2. Pikespo Invest Oy Ltd

päätoimialana pääomasijoitus- ja kehittämis-toiminta

Toimitusjohtaja Mikko Kuparinen

p. 0400-606 055

etunimi.sukunimi@canelco.fi

Osoite: Savilahdentie 6 L 19 70210 Kuopio

y-tunnus 1588514-3

perustettu vuonna 1984

Tampereen kaupungin omistus

8,41 %, 36 338 osaketta, nimellisarvo yhteensä 611 161,29 €

Hallituksen jäsenet: Jorma Viitakorpi, Matti Pa-jala, Ari Lamberg, Kari Lepistö, Juha Kallioinen, Mika Kivimäki ja Timo Toivonen

Toiminta-ajatus:

Pikespo Invest Oy harjoittaa pääomasi-joitustoimintaa pääasiallisesti Pirkanmaalla ja Kanta-Hämeessä. Sijoitustoiminnassaan yhtiö keskittyy erityisesti pk-yritysten yritysjärjestelyihin ja hakee sijoituksilleen hyvää tuottoa.

Pikespo Invest Oy:n operatiivisesta toiminnasta ja sijoituksista vastaa erillinen pääomarahastojen hallinnointiyhtiö Canelco Capital Oy.

Tilikauden aikana yhtiön sijoitustoiminnan pääpaino oli ensisijoitustoiminnassa, olemassa olevien osakkuusyritysten kehittämisessä sekä irtaantumisten toteutuksessa. Yhtiö teki kolme uutta sijoitusta yhteismäärältään 1 890 025 euroa. Jatko-sijoituksia ei tehty. Tilikauden aikana toteutettiin kaksi täydellistä irtaantumista, joista kertyi osakkeiden myyntituottoa yhteensä 2 575 359 euroa.

Sijoituskohteiden tilanne on yleisesti ottaen parantunut tilikauden aikana, mutta edelleen tiettyihin sijoituskohteisiin liittyy merkittävää riskiä. Tilinpäätöksessä kirjattiin arvonalennuksia kolmeen sijoituskohteeseen yhteismäärältään 501 367 euroa.

Rahaston henkilöstökulut muodostuivat hallituksen koko-uspalkkioista ja muut kulut muodostuivat sijoitustoiminnan ja hallinnon kuluista. Tilikauden nettotulos oli 2,27 milj. euroa ja tilikauden tulos 1,77 milj. euroa. Yhtiö sai osinkotuottoja sijoitus-kohdeyrityksiltään 0,3 milj. euroa.

Tilikauden aikana yhtiössä tapahtui omistajavaihdoksia. Yhtiön suurin yksittäinen omistaja, Finnvera Oyj:n tytäryhtiö Veraventure Oy on myynyt 15.12.2015 allekirjoitetulla kauppasopimuksella kaikki omistamansa osakkeet yhteensä 40,52 % osuuden Pikespo Invest Oy:n osakekannasta Pirkanmaa Invest-ment Group Oy:lle.

Kehitysnäkymät:

Vuonna 2016 rahaston toiminnan painopistealueena tulee olemaan uusien ensisijoitusten tekeminen, nykyisten kohdeyri-tysten kehittäminen sekä irtaantumisten valmistelu ja toteutta-minen. Sijoitustoiminnassa on tarkoitus olla aktiivinen vapaiden pääomien sallimissa rajoissa. Tavoitteena on tehdä 2-3 sijoitusta kuluvalle tilikaudella. Pääpaino sijoitustoiminnassa tulee olemaan edelleen yrittäjän sukupolvenvaihdoksissa sekä muissa yritysjärjestelyissä.

Pikespo Invest Oy Ltd 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	0	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2 575	0	851	260	39	737
Muuttuvat kulut yhteensä	38	17	26	25	11	14
Myyntikate	2 537	-17	825	235	28	723
Kiinteät kulut yhteensä	629	218	294	290	246	314
Käyttökate	1 908	-235	531	-55	-218	409
Poistot	0	0	0	0	0	0
Liiketulos	1 908	-235	531	-55	-218	409
Rahoituserät yhteensä	105	402	265	-433	-439	-80
Tuloverot	38	0	0	10	-14	31
Nettotulos	2 266	161	266	368	235	458
Tilikauden tulos	1 765	-637	266	368	235	458
Oma pääoma yhteensä	8 196	6 431	7 333	7 432	7 823	7 732
Kokonaisvelat	631	4	78	112	56	157
Vastattavaa yhteensä	8 827	6 435	7 411	7 544	7 879	7 889
Nettoinvestoinnit	1 248	-636	3	-799	44	-858
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0	0	0
Käyttökate-%	0	0	0	0	0	0
Liikevoitto-%	0	0	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	24,1	-9,3	3,6	4,8	3	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	24,7	-9,3	3,6	5	2,8	6,6
Quick ratio	8,0	971,3	54,3	38,8	69,3	25,1
Omavaraisuus-%	92,9	99,9	98,9	98,5	99,3	98
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



2.3. Tuotekehitys Oy Tamlink

päätoimialana tuotekehitys ja tutkimus

Toimitusjohtaja Juha Leppänen

p. 040 550 1516

etunimi.sukunimi@tamlink.fi

Osoite: Hermiankatu 6, PL 140, 33721 Tampere

www.hermia.fi

y-tunnus 0648146-6

perustettu vuonna 1986

Tampereen kaupungin omistus

24,0 %, 960 osaketta, nimellisarvo yhteensä

161 462,4 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 9 henkilöä (2015)

Hallituksen jäsenet (8.4.2014 alkaen 10.4.2015 asti): Markku Kivikoski (pj.), Erkki Leppävuori, Olli-Poika Parviainen, Tiina Äijälä, Jarno Kolehmainen ja Jarmo Takala

Hallituksen jäsenet: (10.4.2015 alkaen): Markku Kivikoski (pj.), Jarmo Takala, Tiina Äijälä, Jarno Kolehmainen, Olli-Poika Parviainen ja Erkki Leppävuori

Toiminta-ajatus:

Tuotekehitys Oy Tamlink on teknologian siirron asiantuntijayritys. Yritys toimii erilaisissa rooleissa tutkimuksen ja teollisuuden välistä yhteistyötä lujittaen.

Yhtiön liiketoiminta perustuu asiakasyritysten tutkimus- ja kehitystoiminnan hallinnointiin ja toteutukseen. Yhtiön sisäinen kehitys tapahtuu henkilöstö-, talous- ja projektityökalujen kautta.

Hermia –konserniin (Hermia Group) kuuluu Tuotekehitys Oy Tamlink (emoyhtiö) ja Innovaatio Oy Uusi Tehdas sekä osakkuusyri-tytys Energiatutkimus Oyi. Yhtiöiden nimet kuvaavat liiketoiminnan tukijalkoja. Uudistettu strategia painottaa julkisrahoitteisten hankkeiden ja muun myynnin tasapainoisempaa suhdetta.

Tuotekehitys Oy Tamlinkin liikevaihto vuonna 2015 oli 2,2 milj. euroa. Liikevaihto väheni 5,2 % edellisvuodesta. Tilikauden 2015 voitto oli 76 743 euroa, kun tulos vuonna 2014 oli 82 884 euroa. Luvuista nähdään, että yhtiön toiminta on jatkunut tasaisena. Yleinen taloudellinen tilanne heijastuu asiakasprojektien lyhentymisenä ja toisaalta neuvotteluvaiheen pidentymisenä. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius olivat tilikauden aikana hyviä.

Hermia-konsernin liikevaihto oli 5,7 miljoonaa euroa (7,2 milj. euroa) ja tilikauden voitto 0,04 milj. euroa (0,08 milj. euroa). Tuotekehitys Oy Tamlinkin keskeneräisten projektien arvo oli tilinpäätöshetkellä 0,8 miljoonaa euroa, edellisvuonna vastaavan ajankohdan arvo oli 1,7 miljoonaa euroa.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Tuotekehitys Oy Tamlinkin toiminnan riskit liittyvät asiakasyritysten omiin taloudellisiin tilanteisiin. Samalla julkisten rahoittajien arvaamattomuus tuo epävarmuutta tulevaisuuteen.

Tuotekehitys OY Tamlink 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	2 201	2 321	2 448	1 320	2 385	2 339
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 567	1 520	1 578	317	1 308	1 382
Myyntikate	634	801	870	1 003	1 077	957
Kiinteät kulut yhteensä	730	774	852	917	959	926
Käyttökate	-96	27	18	86	118	31
Poistot	2	2	4	3	4	5
Liiketulos	-98	25	14	83	114	26
Rahoituserät yhteensä	198	75	70	-53	5	-6
Tuloverot	20	20	17	29	33	8
Nettotulos	80	80	67	107	76	24
Tilikauden tulos	77	83	67	107	76	24
Oma pääoma yhteensä	2 318	2 241	2 191	2 178	2 071	1 995
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	1 767	2 728	4 280	3 966	2 790	2 940
Vastattavaa yhteensä	4 085	4 969	6 471	6 144	4 861	4 935
Nettoinvestoinnit	297	1	7	1	0	3
Liikevaihdon kasvu-%	-5,2	-5,2	85,5	-44,7	2	27,5
Käyttökate-%	-4,4	1,2	0,7	6,5	4,9	1,3
Liiketulos-%	-4,5	1,1	0,6	6,3	4,8	1,1
Nettotulos-%	3,6	3,4	2,7	8,1	3,2	1
Oman pääoman tuotto-%	3,5	3,6	3,1	5	3,7	1,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,9	5,2	4	6,5	5,5	1,7
Quick ratio	11,2	10,9	5,5	15,5	3	5,5
Omavaraisuus-%	90,9	89,5	79,1	93,8	75,4	81,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0

3. Matkailua ja elinkeinotoimintoja palvelevat yhtiöt



3.1. Tredea Oy

päätoimialana elinkeinotoimintojen kehittäminen

Toimitusjohtaja Harri Airaksinen

tredea@tredea.fi, etunimi.sukunimi@tredea.fi

Osoite: Juhlatalonkatu 5, 33100 Tampere

www.tredea.fi

y-tunnus 2252888-2

perustettu vuonna 2009

Tampereen kaupungin omistus

60,44 %, 208 osaketta, nimellisarvo yhteensä 166 400 €

Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 64 toimihenkilöä (2015), joista vakituisia oli 31

Hallituksen jäsenet (alk. 11.6.2014): Tuija Telén (pj.), Juha Kuusisto, Hannu Salonen, Helena Rissanen ja Matti Sommarberg

Hallituksen jäsenet (alk. 12.5.2015): Timo Antikainen (pj.), Hannu Salonen, Juha Kuusisto, Helena Rissanen ja Antti Eskelinen

Tredea Oy:n liikevaihto vuonna 2015 oli 5,1 milj. euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 1,1 milj. euroa. Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2015 ylsi 0,1 milj. euroon (2014 vuonna 0,2 milj. euroa). Tredean liikevaihto jakautui tiimeittäin: matkailu 857 000 euroa, Investoinnit ja osaajat 1 929 000 euroa, Yrittäjyysympäristö 2 893 000 euroa ja hallinto 607 000 euroa. Tredean rahoitus vuonna 2015 koostui siten, että tulot olivat 6,3 milj. euroa, josta kuntien perusrahoitus oli 2,5 milj. euroa, Tampereen erillusrahoitus 1,5 milj. euroa ja hanketuet ja muu rahoitus oli 2,3 milj. euroa.

Vuoden 2015 alussa toteutettu painopisteiden terävöittäminen perustuu vuoden 2014 aikana käytyihin aktiivisiin keskusteluihin kuntaomistajien ja elinkeinoelämän kanssa. Tehtyjen linjausten perusteella Tredea keskittyy ydintehtäviinsä - investointien houkutteluun, matkailuun ja kilpailukykyisen yrittäjyysympäristön kehittämiseen. Seudun tunnettuuden lisäämiseksi päätettiin keskittyä aiempaa kohdennetumpaan markkinointiin. On myös panostettu lentoliikenteen kehittämiseen entistä voimakkaammin. Yhtiö koordinoi myös kaupunkiseudun strategisia ohjelmia Avoin Tampere, 6 Aika ja Innovatiiviset kaupungin (INKA). Vuoden 2015 aikana on tehty selvityksiä matkailun ja markkinoinnin keskittämisestä yhteen organisaatioon. Matkailuneuvonta jatkaa toimintaansa Kulttuurimyyämä Aplodissa.

Tulevaisuuden näkymät:

Tredea keskittyy ydintehtäviinsä ja panostaa sekä kansainvälisten että kotimaisten investointien houkutteluun. Matkailussa tullaan panostamaan markkinoinnin roolin kasvattamiseen.

Toiminta-ajatus:

Yhtiö ylläpitää ja vahvistaa kaupunkiseudun vetovoimaisuutta ja varmistaa menestyvän yritystoiminnan edellytyksiä.

Yhtiö on elinkeinoelämän seudullisen kehittämisen kokoava voima ja käytännön yhteistyön rakentaja. Tredea Oy harjoittaa laajamittaista elinkeino- ja kehitystoimintaa. Tredea Oy:n omistavat Tampereen kaupunkiseudun kunnat.

Tredea Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2 012	2 011	2 010
Liikevaihto	5 144	4 768	4 952	5 106	5 091	4 567
Liiketoiminnan muut tuotot	1 142	1 301	1 793	1 708	2 248	2 212
Muuttuvat kulut yhteensä	2 444	2 676	3 893	3 200	3 648	2 930
Myyntikate	3 842	3 393	2 852	3 614	3 691	3 849
Kiinteät kulut yhteensä	3 702	3 149	2 816	3 575	3 773	3 926
Käyttökate	140	244	36	39	-82	-77
Poistot	17	31	28	18	22	9
Liiketulos	123	213	8	21	-104	-86
Rahoituserät yhteensä	1	1	0	0	6	1
Tuloverot	23	3	0	0	-1	0
Nettotulos	99	211	8	21	-109	-87
Tilikauden tulos	99	211	8	21	-109	-87
Oma pääoma yhteensä	503	404	194	186	275	273
Korolliset velat	0	0	0	538	1 053	453
Kokonaisvelat	1 386	1 921	1 257	1 675	2 126	1 671
Vastattavaa yhteensä	1 889	2 325	1 451	1 861	2 290	1 944
Nettoinvestoinnit	0	0	75	18	1	-11
Liikevaihdon kasvu-%	7,9	-3,7	-3,0	0,3	11,5	132,7
Käyttökate-%	2,7	5,1	0,7	0,8	-1,6	-1,7
Liiketulos-%	2,4	4,5	0,2	0,4	-2	-1,9
Nettotulos-%	1,9	4,4	0,2	0,4	-2,1	-1,9
Oman pääoman tuotto-%	21,8	70,6	4,2	12	-49,9	-27,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	27,3	71,9	1,7	2,4	-10,5	-15,6
Quick ratio	1,3	1,2	1	1,1	1	1,1
Omavaraisuus-%	26,6	17,4	13,4	10	7,2	14
Velkaantumisaste	0	0	0	2,9	6,4	1,7

3.2. Suomen Hopealinja Oy

päätoimialana sisävesiliikenne

Toimitusjohtaja Mari Vuorinen 1.3.2016 alkaen,
Pekka Räsänen 30.9.2015 asti

p. 010- 422 5699 (tsto), 050 412 6290 (matka-
puhelin)

info@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 A 3, 33200 Tampere

www.hopealinja.fi

y-tunnus 0146765-7

perustettu vuonna 1940

Tampereen kaupungin omistus

30,5 %, 18 615 osaketta, nimellisarvo yhteensä
313 104,30 €

Yhtiön palveluksessa purjehduskaudella keski-
määrin 47 henkilöä ja talvikaudella 6 henkilöä

Hallituksen jäsenet (26.5.2015 asti): Juhani
Eskelinen (pj.), Petri Ahonen, Mervi Käki, Kari
Lehtipuu, Jarmo Leino, Henry Moisio ja Aarre
Nord

Hallituksen jäsenet (26.5.2015 alkaen): Juhani
Eskelinen (pj.), Petri Ahonen, Mervi Käki, Jarmo
Leino, Henry Moisio, Aarre Nord ja Päivi Söder-
ström

Kauden 2015 alkua varjosti uuden aluksen (m/s Silver Sky)
maantiekuljetuksen Pori-Tampere merkittävä budjettiylitys. Ku-
luista tehtiin vuoden 2014 puolella toimittajien kanssa maksu-
suunnitelma, joka aiheutti mittavia maksueriä vielä vuoden 2015
puolella elokuulle asti.

Kaikki aikataulujen mukaiset reitit ja tilausristeilyt ajettiin
suunnitelmien mukaisesti. Suomen Hopealinja Oy:n alusten
purjehduskausi 2015 oli sääolosuhteiltaan hieman edellisvuotta
heikompi. Esimerkiksi Viikinsaaren liikenteessä oli matkustajia
lähes 9000 vähemmän kuin vuonna 2014. Reittiliikennettä ajet-
tiin m/s Silver Moon -aluksella, jonka matkustajamäärä samoin
pieneni vuoteen 2014 verrattuna 2000 matkustajalla. Yhtiön
liikevaihto laski edellisvuodesta lähes 9 %:lla ollen 1,87 milj.
euroa. Tilikauden 2015 nettotulos oli 372 000 euroa negatiivinen
ja tilikauden tulokseksi muodostui -208 758 euroa. Hopealin-
jan laivoilla risteili kaudella 2015 yhteensä 58 256 matkustajaa
(67 231 vuonna 2014).

Hallituksen katsaus tulevaan purjehduskauteen:

Yhtiö on toiveikas purjehduskauden 2016 osalta. Hintojen
tarkistus alaspäin, markkinoinnin uudistaminen ja uusi toimitus-
johtaja tuovat arvion mukaan uutta vireyttä yhtiön toimintaan.
Purjehduskauden 2016 tavoitteeksi on asetettu 65 400 matkus-
tajaa ja 9 257 euron tulos.

Toiminta-ajatus:

Suomen Hopealinja Oy on perinteikäs
ja Suomen suurin sisävesivarustamo.
Varustamo liikennöi aluksillaan Hämeen-
linnan, Valkeakosken ja Tampereen väli-
sellä vesialueella sekä Keuruun ja Mäntän
alueella. Varustamolla on käytössään
useita moderneja sisävesilaivoja: m/s Silver
Moon, m/s Silver Star ja m/s Ratina. Uusi
ravintolalaiva m/s Silver Sky saatiin liiken-
teeseen elokuussa 2014. Alukset risteilevät
reittiliikenteessä Tampere-Hämeenlinna
välillä kesäkaudella lähes päivittäin. Reitti-
liikenteen lisäksi alukset tekevät tilausris-
teilyjä ja erilaisia teemaristeilyjä. Purjeh-
duskausi on pääsääntöisesti huhtikuusta
joulukuuhun.



Suomen Hopealinja Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	1 867	2 044	2 017	2 014	2 114	1 852
Liiketoiminnan muut tuotot	13	159	227	12	9	35
Muuttuvat kulut yhteensä	739	754	775	743	741	676
Myyntikate	1 141	1 449	1 469	1 283	1 382	1 211
Kiinteät kulut yhteensä	1 318	1 220	1 234	1 199	1 175	1 069
Käyttökate	-177	229	235	84	207	142
Poistot	142	117	96	136	72	71
Liiketulos	-319	111	139	-52	135	71
Rahoituserät yhteensä	54	-66	41	24	40	39
Tuloverot	1	1	0	0	0	0
Nettotulos	-372	44	180	-76	95	32
Tilikauden tulos	-209	1	60	-64	83	32
Oma pääoma yhteensä	439	648	647	586	651	568
Korolliset velat	2 000	2 000	1 635	853	954	1 040
Kokonaisvelat	2 123	2 225	1 813	901	1 037	1 094
Vastattavaa yhteensä	2 562	3 036	2 581	1 487	1 700	1 662
Nettoinvestoinnit	70	665	728	72	43	53
Liikevaihdon kasvu-%	-8,7	1,3	0,1	-4,7	14,1	3,2
Käyttökate-%	-9,5	11,2	11,7	4,2	9,8	7,7
Liiketulos-%	-17,1	5,5	6,9	-2,6	6,4	3,8
Nettotulos-%	-19,9	2,2	8,9	-3,8	4,5	1,7
Oman pääoman tuotto-%	-59,5	5,6	26,6	-12,2	15,4	4,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-12,1	4,4	12,1	-2,9	8,7	4,6
Quick ratio	0,5	1,8	1,4	0,9	1,7	1,6
Omavaraisuus-%	17,1	26,7	29,7	39,4	39	34,2
Velkaantumisaste	4,6	2,5	2,1	1,5	1,4	1,8

3.3. Oy Runoilijan Tie

päätoimialana sisävesiliikenne

Toimitusjohtaja Mari Vuorinen 1.3.2016 alkaen,
Pekka Räsänen 30.9.2015 asti

p. 010- 422 5600 (tsto.), 4511 21 455 (matka-
puhelin)

info@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 A 3, 33200 Tampere

www.runoilijantie.fi

y-tunnus 0154755-0

perustettu vuonna 1967

Tampereen kaupungin omistus

72,58 %, 69 470 osaketta, nimellisarvo yhteen-
sä 513 880 euroa

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 9 henkilöä
purjehduskaudella ja 1 henkilö talvikaudella

Hallituksen jäsenet tilikaudella 2015: Juhani Es-
kelinen (pj.), Vesa Haapamäki, Eeva Kyrönviita,
Veli-Pekka Virtanen ja Maire Martikainen

Toiminta-ajatus:

Oy Runoilijan tie harjoittaa sisävesi-
liikennettä. Yhtiön kruununjalokivi on
108-vuotias höyrylaiva Tarjanne, joka
risteilee Näsijärvellä perinteisellä reitillään
Tampere-Virrat-Tampere.

Oy Runoilijan tien purjehduskausi onnistui matkustajamäärien kasvun osalta. Matkustajamääriin tuli kasvua 14,5 %. Runoilijan tiellä risteili vuonna 2015 yhteensä 4 208 matkustajaa (3 676 vuonna 2014). Yhtiön tilikauden tulos muodostui 59 130,15 euroa tappiolliseksi (2014: -70 763 euroa). Yhtiö saavutti valtuuston sille asettamat omistajatavoitteet vain matkustajamäärän osalta. Tavoite tuloksen positiivisuudesta ei taaskaan toteutunut. Yhtiön tilikauden tulos on ollut edellisen kerran positiivinen vuonna 2005. Yhtiössä toteutettiin tilikaudella 2015 osakepääoman korotus 150 000 euron suuruisella suunnatulla osakeannilla, josta Tampereen kaupunki merkitsi osakkeita yhteensä 109 770 euron arvosta (omistusosuuksien suhteessa).

Höyrylaiva Tarjanne (1908) oli talven Mustalahdessa ja ke-
vällä ennen liikenteen alkua tehtiin normaalit kevätkunnostus-
työt. S/s Pohjolan runko oli maihin nostettuna nostorata-alueella
Ruoveden Jäminkipohjassa.

Hallituksen katsaus tulevaan purjehduskauteen:

S/s Tarjanne jatkaa reittiliikennettä aiemmalla sapluunalla. Hintojen tarkistamisella alaspäin reittiliikenteessä, lyhyemmillä risteilyillä ja tilausristeilyillä. Palvelutaso pidetään vähintään samalla tasolla kuin aiemmin. Toimenpiteillä pyritään saamaan risteilyille lisää asiakasvolyymiä. Myös laivalla järjestettävän ohjelman sisältöä uudistetaan.



Oy Runoilijan Tie 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	237	214	287	287	287	275
Liiketoiminnan muut tuotot	9	9	3	6	8	6
Muuttuvat kulut yhteensä	106	109	120	133	133	130
Myyntikate	140	114	170	160	162	151
Kiinteät kulut yhteensä	177	160	179	157	172	174
Käyttökate	-37	-46	-9	3	-10	-23
Poistot	21	24	27	30	29	29
Liiketulos	-58	-70	-36	-27	-39	-52
Rahoituserät yhteensä	1	1	1	-1	-1	-2
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-59	-71	-35	-26	-38	-50
Tilikauden tulos	-59	-71	-35	-26	-38	-50
Oma pääoma yhteensä	384	293	364	399	425	464
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	15	80	30	35	20	13
Vastattavaa yhteensä	399	373	394	434	445	477
Nettoinvestoinnit	-151	-1	0	4	1	5
Liikevaihdon kasvu-%	10,7	-25,4	0	0	4,4	-0,7
Käyttökate-%	-15,6	-21,5	-3,1	1	-3,5	-8,4
Liiketulos-%	24,5	-32,7	-12,5	-9,4	-13,6	-18,9
Nettotulos-%	-24,9	-33,2	-12,2	-9,1	-13,2	-18,2
Oman pääoman tuotto-%	-17,4	-21,6	-9,2	-6,3	-8,5	-23,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-16,8	-20,7	-8,9	-6,3	-8,5	-12,9
Quick ratio	4,9	0,3	0,6	0,9	0,6	1,1
Omavaraisuus-%	96,2	78,6	92,4	91,9	95,5	97,3
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



3.4. Tampereen Ravirata Oy

päätoimialana ravirata-alueen rakentaminen ja hallinnointi

Toimitusjohtaja

Päivi Lehtonen 1.11.2015 alkaen, Kimmo Thuneberg 12.10.2015 saakka

p. 03 3154 8313, 0440 180 362

teivo@teivo.fi, etunimi.sukunimi@teivo.fi

Osoite: Teivon Ravikeskus 33420 Tampere

www.teivonravit.fi

y-tunnus 0206154-4

perustettu vuonna 1978

Tampereen kaupungin omistus 19,67 % osakannasta

Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana 6 toimihenkilöä (tilapäisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä tilikaudella 56)

Hallituksen jäsenet: Janne Ihamuotila (pj), Lasse Eskonen, Matti Mahlamäki (19.5.2015 alkaen), Henry Olander (19.5.2015 alkaen) ja Antti Koivu (19.5.2015 alkaen), (19.5.2015 saakka Yrjö Schafeitel, Olli Laitila ja Lauri Teivaala)

Toiminta-ajatus:

Tampereen Ravirata Oy rakentaa ja hallitsee ravirata-aluetta sekä harjoittaa ravintolatoimintaa Teivon ravikeskuksessa.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2015 oli 0,8 milj. euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 0,6 milj. euroa. Yhtiön tulosityksiköistä ravintoloiden liikevaihto laski edellisvuodesta. Tilikauden tulos painui 50 000 euroa negatiiviseksi. Yhtiön investoinnit vuonna 2015 olivat pääosin ylläpito- ja korjausinvestointeja, nettoinvestointien määrä oli vain 14 000 euroa. Yhtiön korollisten velkojen määrä väheni tilikaudella 486 000 eurosta 417 000 euron tasolle. Pohjois-Hämeen Hippos ry järjesti vuonna 2015 yhteensä 44 totoravit, joista perinteisiä tiistaisia totoraveja 39 ja lauantaina järjestettäviä T76-raveja viisi kappaletta. Yleisöä Teivon raveissa kävi paikan päällä yhteensä n. 50 500 henkilöä. Ravien lisäksi aluetta on käytetty erilaisten tapahtumien pitopaikkana. Tapahtumista voidaan mainita mm. Pirkan Hiihto, varaosapäivät, motoristitapahtumat ja erilaiset hevos- ja koiranäyttelyt.

Pohjois-Hämeen Hippos ry päätti tilikauden lopussa siirtää ravikilpailu- ja pelitoiminnan Tampereen Ravirata Oy:lle. Yhtiöjärjestykseen tehtiin tarvittavat muutokset ja allekirjoitettiin sopimus siirrosta sekä osakassopimus joulukuun lopussa 2015.

Kehitys:

Tampereen Ravirata Oy pyrkii vastaamaan ajan haasteisiin tehostamalla ja uudistamalla toimintansa rakenteita sekä panostamalla suunnitelmalliseen myynti- ja markkinointityöhön. Kustannukset ravitapahtumaa kohden pitää saada nykyistä kilpailukykyisemmiksi sekä samanaikaisesti uudistaa ravitapahtuman konseptia uusia sekä vanhoja asiakkaita kiinnostavampaan muotoon.

Tampereen Ravirata Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	808	1 272	1 423	1 491	2 817	1 523
Liiketoiminnan muut tuotot	582	51	10	39	14	78
Muuttuvat kulut yhteensä	393	351	355	290	880	304
Myyntikate	997	972	1 078	1 240	1 951	1 297
Kiinteät kulut yhteensä	953	899	948	1 176	1 690	1 141
Käyttökate	44	73	130	64	261	156
Poistot	81	87	107	112	120	132
Liiketulos	-37	-14	23	-48	141	24
Rahoituserät yhteensä	13	11	7	10	12	11
Tuloverot	0	0	0	2	0	0
Nettotulos	-50	-25	16	-60	129	13
Tilikauden tulos	-50	-25	16	-60	129	13
Oma pääoma yhteensä	634	679	1 224	1 209	1 269	1 140
Korolliset velat	417	486	370	507	441	481
Kokonaisvelat	643	645	780	838	955	1 100
Vastattavaa yhteensä	1 277	1 324	1 964	2 047	2 224	2 240
Nettoinvestoinnit	14	70	64	28	45	99
Liikevaihdon kasvu-%	-36,5	-10,6	-4,6	-47,1	85	2,4
Käyttökate-%	5,4	5,7	9,1	4,3	9,3	10,2
Liiketulos-%	-4,6	-1,1	1,6	-3,2	5	1,6
Nettotulos-%	-6,2	-2,0	1,1	-4	4,6	0,9
Oman pääoman tuotto-%	-7,6	-2,7	1,3	-4,8	10,7	1,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-3,3	-1,0	1,5	-2,8	8,5	1,5
Quick ratio	0,4	0,3	0,2	0,3	0,3	0,2
Omavaraisuus-%	50,2	51,6	60,4	59,1	57,1	51,7
Velkaantumisaste	0,7	0,7	0,3	0,4	0,3	0,4

4. Muut kehitys- ja palveluyhtiöt

4.1. Coxa-Konserni

Coxa-konsernin muodostavat emoyhtiö Coxa Oy ja tytäryhtiö Tekonivelsairaala Coxa Oy. Coxa Oy on Pirkanmaan

sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tytäryhtiö. Pirkanmaan sairaanhoitopiiri omistaa Coxa Oy:n osakkeista 62 %.

Coxa-konserni 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	34 331	33 751	33 987	33 016	33 490	29 616
Liiketoiminnan muut tuotot	221	34	61	55	14	101
Muuttuvat kulut yhteensä	10 885	10 789	11 483	11 409	12 340	12 164
Myyntikate	23 667	22 996	22 565	21 662	21 164	17 553
Kiinteät kulut yhteensä	19 388	18 934	18 956	17 346	16 389	13 966
Käyttökate	4 279	4 062	3 609	4 316	4 775	3 587
Poistot	1 505	1 513	1 710	1 983	1 912	1 983
Liiketulos	2 774	2 550	1 899	2 333	2 863	1 604
Rahoituserät yhteensä	208	229	260	377	461	643
Tuloverot	468	391	239	427	832	168
Nettotulos	2 103	1 913	1 400	1 514	1 542	721
Tilikauden tulos	2 103	1 913	1 400	1 514	1 542	721
Oma pääoma yhteensä	14 391	13 361	12 164	11 478	10 819	9 620
Korolliset velat	7 992	9 278	10 564	11 850	13 136	13 136
Kokonaisvelat	13 872	15 213	16 291	17 237	18 479	20 228
Vastattavaa yhteensä	28 262	28 574	28 455	28 715	29 298	29 848
Nettoinvestoinnit	165	316	400	561	1 023	234
Liikevaihdon kasvu-%	1,7	-0,7	2,9	-1,4	13,1	7,9
Käyttökate-%	12,5	12,0	10,6	13,1	14,3	12,1
Liiketulos-%	8,1	7,6	5,6	7,1	8,5	5,4
Nettotulos-%	6,1	5,7	4,1	4,6	4,6	2,4
Oman pääoman tuotto-%	15,2	15,0	11,8	13,6	15,1	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	12,3	11,3	8,3	10	12,4	7
Quick ratio	1,6	1,4	1,3	1,2	1,1	0,9
Omavaraisuus-%	50,9	46,8	42,7	40,0	36,9	32,2
Velkaantumisaste	0,6	0,7	0,9	1,0	1,2	1,4



Tekonivelsairaala Coxa



4.1.1. Coxa Oy

päätoimialana sairaalapalvelut

Toimitusjohtaja Tarmo Martikainen

p. 050 558 4579

etunimi.sukunimi@coxa.fi

Osoite: PL 652, 33101 Tampere (käyntiosoite:
Biokatu 6 B, 33520, Tampere)

y-tunnus 1648705-2

perustettu vuonna 2001

Tampereen kaupungin omistus

20,56 %, 588 osaketta, nimellisarvo yhteensä
588 000 €

Emoyhtiön palveluksessa keskimäärin 17 hen-
kilöä, konsernissa keskimäärin 191 henkilöä

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Jukka
Varonen (pj.), Osmo Hiltunen, Tarja Puskala,
Pekka Rissanen ja Vuokko Ylinen

Toiminta-ajatus:

Tekonivelsairaala Coxa on tekonivelleik-
kauksiin erikoistunut sairaala, joka tuottaa
Pirkanmaan sairaanhoitopiirin alueen
tekonivelleikkaukset ja vastaa niiden laa-
dun seurannasta. Tekonivelsairaala tarjoaa
lisäksi valtakunnallisesti vaativia
leikkauspalveluja.

Konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli 34,3 milj. euroa ja tilikau-
den tulos 2,1 miljoonaa euroa. Emoyhtiön liikevaihto vuonna
2015 oli 14,6 milj. euroa ja sen tulos oli 1,8 milj. euroa voitollinen.
Coxa Oy sai Tekonivelsairaala Coxa Oy:ltä konserniavustusta
1,6 milj. euroa vuonna 2015. Yhtiö jakaa osinkoa omistajille 435
euroa/osake, yhteensä 1,2 milj. euroa.

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin jäsenkuntien sekä Tampereen
yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen sairaanhoitopiirin
potilaille Coxa-yhtiöt ovat tuottaneet palvelusopimuksen mukai-
sesti tekonivelleikkauksia, avohoidon palveluja sekä vuode-osas-
tohoitoa. Palveluja on tuotettu lisäksi muille sairaanhoitopiireille
ja hoitonsa kokonaan itse maksaville potilaille.

Coxassa on seitsemän leikkaussalia, joista viidessä tehdään
tekonivelleikkauksia. Yksi sali on vuokrattu TAYS:lle henkilökunti-
neen leikkaavaa lääkäriä lukuun ottamatta. Vuonna 2015 teko-
nivelleikkauksia tehtiin 3 091 (2 885 v.2014) potilaalle. Vapaan
hoitopaikan valinnan kasvusta johtuen ensileikkauksien osuus
kaikista leikkauksista on kasvanut. Revisioleikkausten osuus
kaikista leikkauksista oli 18,9 prosenttia (2014: 19,5 prosenttia).
Lonkan ja polven tekonivelleikkausten lisäksi Coxassa on tehty
olka-, kyynär-, ranne- ja nilkkatekonivelleikkauksia. Vuoden 2015
aikana leikattiin 277 (334 v. 2014) päivystyspotilasta.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Tekonivelleikkausten ja niihin liittyvien palvelujen tarve
kasvaa väestönkasvusta ja ikääntymisestä johtuen. Palvelujen
tarpeen kasvu on lisännyt myös kuntien tilauksia.

Potilaiden vapaan hoitopaikan valinnan perusteella Coxaan
tulevien potilaiden määrän uskotaan kasvavan vuodesta 2015.
Markkinointia Coxan palveluista jatketaan edelleen.

Coxa -yhtiöiden toiminnassa ja taloudessa ei arvioida olevan
merkittäviä muutoksia vuonna 2016. Liikevaihdon konsernitasol-
la arvioidaan olevan noin 34 miljoonan euroa.

Coxa Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	14 613	15 184	15 208	15 325	12 982	5 098
Liiketoiminnan muut tuotot	197	31	43	18	0	11
Muuttuvat kulut yhteensä	7 527	7 438	8 133	8 112	6 349	129
Myyntikate	7 283	7 777	7 118	7 231	6 633	4 980
Kiinteät kulut yhteensä	4 697	4 390	4 636	3 634	2 776	2 337
Käyttökate	2 586	3 387	2 482	3 597	3 857	2 643
Poistot	1 730	1 733	1 906	2 151	2 013	1 857
Liiketulos	856	1 653	576	1 446	1 844	786
Rahoituserät yhteensä	216	250	286	418	525	656
Tuloverot	447	389	297	384	799	160
Nettotulos	193	1 015	-7	644	520	-30
Tilikauden tulos	1 771	1 531	914	1 181	2 275	494
Oma pääoma yhteensä	11 089	10 390	9 574	9 377	9 053	7 121
Korolliset velat	7 992	9 377	10 860	12 344	13 136	14 422
Kokonaisvelat	10 107	11 230	13 229	14 232	15 601	15 004
Vastattavaa yhteensä	23 432	23 883	24 982	25 709	26 691	23 937
Nettoinvestoinnit	166	299	413	560	2 160	225
Liikevaihdon kasvu-%	-3,8	-0,2	-0,8	18,0	154,6	-0,6
Käyttökate-%	17,7	22,3	16,3	23,5	29,7	51,8
Liikevoitto-%	10,9	10,9	3,8	9,4	14,2	15,4
Nettotulos-%	1,3	6,7	0,0	4,2	4,0	-0,6
Oman pääoman tuotto-%	1,5	8,3	-0,1	5,7	5,2	-0,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,9	7,4	2,5	6,0	7,8	3,3
Quick ratio	1,7	1,5	1,2	1,1	0,8	0,2
Omavaraisuus-%	56,9	53,0	47,0	44,6	41,5	37,3
Velkaantumisaste	0,6	0,7	0,9	1,1	1,2	1,6



4.2. Ekokumppanit Oy

päätoimialana ympäristönhuolto, yhdyskuntasuunnittelu ja tekniset palvelut

Toimitusjohtaja Suvi Holm

p. 040-704 4099

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Postiosoite: PL 487, 33101 Tampere

www.ekokumppanit.fi

y-tunnus 1801748-4

perustettu vuonna 2002

Tampereen kaupungin omistus

62,5 % (kons. 90,57 %), 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 euroa

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 12 henkilöä

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Jaakko Stenhäll (pj.), Marjukka Dyer, Inna Rokosa, Mika Pekkinen ja Harri Kallio

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 0,76 milj. euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 10 %. Tilikauden tulokseksi muodostui 15 742 euroa (2014: 30 974 euroa).

Yhtiö tuotti mm. asumisen ja rakentamisen sekä liikkumisen ohjauksen neuvontapalvelua Tampereen kaupungille ja seudun kunnille. Yhtiö kasvatti toimintansa vaikuttavuutta onnistuneiden verkkopalvelujen avulla. Yhtiö tarjosi asiantuntijatyötä myös mm. kuntien vastuullisen toiminnan kehittämiseksi ja toteutti tukirahoitteisia hankkeita. Hankkeilla edistettiin mm. energiatehokasta rakentamista ja korjausrakentamista sekä lähimatkailua. Yhtiö järjesti myös useita yleisötilaisuuksia ja kampanjoita yhdessä yhteistyökumppaneidensa kanssa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Toiminnan keskiössä ovat omistajien kanssa tehdyt palvelusopimukset, joiden sisältöjä ja toteutusta kehitetään jatkuvasti. Yleisen heikon taloustilanteen takia on entistäkin tärkeämpää, että haetaan myös uusia asiakkaita ja että asiakaspohja laajenee ja monipuolistuu. EU:n nykyisellä rahoituskaudella keskeisiä teemoja ovat mm. vähähiilisen talouden sekä bio- ja kiertotalouden edistäminen, joten uusia alueellisen kehitystoiminnan rahoitusmahdollisuuksia löytynee myös julkisesta hankerahoituksesta. EU-hankkeiden osalta haetaan aktiivista roolia sekä hankkeiden valmistelussa että toteutuksessa.

Toiminta-ajatus:

Ekokumppanit Oy on Pirkanmaalla toimiva ympäristöalan asiantuntija ja osaamisen yhdistäjä. Ekokumppanit Oy tuottaa tiedotus-, neuvonta-, koulutus- ja asiantuntijapalveluja, joilla edistetään kestävän kehityksen mukaista elämäntapaa ja yritystoimintaa. Yritys on sitoutunut kestävän kehityksen edistämiseen kaikessa toiminnassaan.

Ekokumppanit Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	759	846	995	922	823	660
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	11	0
Muuttuvat kulut yhteensä	51	65	70	78	89	41
Myyntikate	708	781	925	844	745	619
Kiinteät kulut yhteensä	687	740	873	809	738	613
Käyttökate	21	41	52	35	7	6
Poistot	1	2	2	3	3	2
Liiketulos	20	39	50	32	4	4
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0	0
Tuloverot	4	8	12	8	1	1
Nettotulos	16	31	38	24	3	3
Tilikauden tulos	16	31	38	24	3	3
Oma pääoma yhteensä	237	222	191	153	129	126
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	151	153	117	306	328	147
Vastattavaa yhteensä	388	375	308	459	457	273
Nettoinvestoinnit	0	0	0	3	6	0
Liikevaihdon kasvu-%	-10,3	-15,0	7,9	12	24,7	14,4
Käyttökate-%	2,8	4,8	5,2	3,8	0,9	0,9
Liiketulos-%	2,6	4,6	5	3,5	0,5	0,6
Nettotulos-%	2,1	3,7	3,8	2,6	0,4	0,5
Oman pääoman tuotto-%	7,0	15,0	22,1	17	2,4	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,7	18,9	29,1	22,7	3,9	3,2
Quick ratio	2,5	2,4	2,6	1,5	1,4	1,8
Omavaraisuus-%	61,1	59,2	62,0	33,3	28,2	46,2
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



4.3. Pikassos Oy

päätoimialana koulutus ja koulutuspalvelut

Toimitusjohtaja Kristiina Laiho

p. 050 5315 439

etunimi.sukunimi@pikassos.fi, toimisto@pikassos.fi

Osoite (Tampereen toimipiste): Åkerlundinkatu 2 A, 3 krs.

y-tunnus 1749706-8

perustettu vuonna 2002

Tampereen kaupungin omistus

25 %, 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 12 henkilöä tilikauden aikana, joista vakinaisia henkilöitä 7

Hallituksen jäsenet (alk. 24.4.2015): Mari Levonen, Virva-Mari Rask, Jukka Lindberg, Mirja Saarni, Taina Niiranen, Doris Holmberg-Marttila, Aino Ritala-Koskinen ja Outi Wallin

Hallituksen jäsenet (alk. 18.4.2016): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Mirja Saarni, Taina Niiranen, Doris Holmberg-Marttila, Virva-Mari Rask, Laura Kalliomaa-Puha ja Outi Wallin

Sosiaalialan osaamiskeskusten (11 kpl) toimintaa säätelee laki ja asetus sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta. Sosiaalialan osaamiskeskustoiminnan perusrahoitus muodostuu valtionavustuksesta ja vuonna 2015 Pikassos Oy:n valtionavustus aleni selvästi edellisen vuoden tasosta ollen 332 550 euroa (2014: 415 487 euroa). Lisäksi merkittävä osa rahoituksesta tulee hankekohtaisesti sekä palvelujen myyntituloista, joita muodostui 450 318 euroa. Liikevaihdon osalta kasvua edelliseen vuoteen nähden oli 25,7 %. Vuonna 2015 yhtiön tilikauden tulos oli 45 634 euroa tappiollinen.

Pikassoksessa toimineet Kaste-hankkeet, LasSe ja SOS II päättyivät lokakuussa 2015. Valtakunnallinen Kaste-ohjelma päättyi eikä uutta ohjelmaa ole käynnistetty. Parempi Arki-hanke, jonka kohteena ovat paljon palveluja käyttävät sote-yhteisiasiakkaat, käynnistyi puolestaan kesällä 2015. Pikassos tarjoaa myös sosiaalialan asiantuntijapalveluja kunnille ja sosiaaliamiespalveluja kahdeksalle kunnalle. Vuotta on leimannut myös sote-valmistelu monen tasoisesti yhdessä kuntien kanssa. Osaamiskeskusten tulevaisuus on tarkoitus ratkaista sote-uudistuksen myötä.

Toiminta-ajatus:

Pikassos Oy on Pirkanmaalla, Kanta-Hämeessä ja Satakunnassa toimiva sosiaalialan osaamiskeskus. Pikassos Oy:n tehtävänä on turvata sosiaalialan asiantuntemuksen kehittyminen ja välittyminen niin peruspalveluiden kuin erityisosaamista vaativien asiantuntijapalveluiden osalta. Pikassos Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö.

Pikasso Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	450	358	409	365	449	447
Liiketoiminnan muut tuotot	333	416	501	501	486	492
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	883	1	0
Myyntikate	783	774	901	862	934	939
Kiinteät kulut yhteensä	826	770	817	883	913	949
Käyttökate	-43	4	93	-21	21	-10
Poistot	2	3	4	8	9	10
Liiketulos	-45	1	89	-29	12	-20
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	1	0
Tuloverot	0	0	1	0	0	0
Nettotulos	-45	1	88	-29	11	-20
Tilikauden tulos	-45	1	88	-29	11	-20
Oma pääoma yhteensä	57	103	102	14	43	32
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	113	137	128	141	128	170
Vastattavaa yhteensä	170	240	230	155	171	202
Nettoinvestoinnit	-1	1	0	1	0	16
Liikevaihdon kasvu-%	25,7	-12,5	12,1	-18,7	0,4	23,5
Käyttökate-%	-9,6	1,1	22,7	-5,8	4,7	-2,2
Liiketulos-%	-10,0	0,3	21,8	-7,9	2,7	-4,5
Nettotulos-%	-10,0	0,3	21,5	-7,9	2,4	-4,5
Oman pääoman tuotto-%	-56,3	1,0	151,7	-101,8	29,3	-47,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-56,3	1,0	153,4	-101,8	32	-47,6
Quick ratio	1,4	1,7	1,7	1	1,2	1
Omavaraisuus-%	33,5	42,9	44,3	9	25,1	15,8
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



4.4. Tampereen Sarka Oy

päätoimialana avustavien palvelujen tuottaminen ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistäminen

Toimitusjohtaja Katja Piiksi

p. 040-806 2789

etunimi.sukunimi@tamperesarka.fi

Postiosoite: Puutarhakatu 11 C 33210 Tampere

www.tamperesarka.fi

y-tunnus 2419449-5

perustettu vuonna 2011

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 80 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €

Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 53 henkilöä

Hallituksen jäsenet (alk. 27.5.2015): Katri Pihlaja (pj.), Johanna Loukaskorpi ja Ilpo Rantanen

Tampereen Sarka palkkaa avustaviin tehtäviin pitkäaikaistyöntömiä tai osatyökykyisiä työntekijöitä. Määräaikaisen työjakson aikana työntekijöiden työelämävalmiuksia parannetaan urasuunnittelun, ohjauksen, työhönvalmennuksen ja koulutuksen avulla siten, että työjakson päätyttyä työntekijöille pyritään löytämään jatkokoulutuspaikka tai pysyvä työpaikka avoimelta sektorilta.

Yhtiön liikevaihto oli 983 585 euroa ja se kasvoi viime vuodesta 7,9 prosenttia. Tilikauden tulos oli 68 266 euroa. Sosiaalisen yrityksen toiminnan tulos ja kannattavuus olivat hyvällä tasolla.

Tampereen Sarka Oy työllisti vuoden 2015 aikana hallintoon ja työnjohtoon 4 vakituista työntekijää. Asiakkaiden määrä oli 100 vuonna 2015 (93 vuonna 2014). Työsuhde päättyi 64 työntekijältä (53 vuonna 2014), joista 20 (16 vuonna 2014) työllistyi eli 31,3 % (30,2 % vuonna 2014), jolloin kasvua edelliseen vuoteen verrattuna työllistyneiden määrän osalta oli 1,1 %.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Toimintaa kehitetään ja laajennetaan uudelle tilikaudelle 2016 hallitusti asiakaslähtöisyyteen perustuen. Työllistettävien määrää pyritään lisäämään 10 % vuoden aikana.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sarka myy avustavia palveluita lähinnä Tampereen kaupungin yksiköille ja yhtiöille. Palveluista 10 % voidaan myydä myös yksityisille yrityksille ja yhdistyksille. Sosiaalisena yrityksenä Tampereen Sarka ei tavoittele taloudellista voittoa, vaan kaikki resurssit käytetään työllistämiseen.

Tampereen Sarka Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto	984	912	766	346
Liiketoiminnan muut tuotot	501	398	345	181
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0
Myyntikate	1 485	1 310	1 111	527
Kiinteät kulut yhteensä	1 399	1 268	1 063	558
Käyttökate	86	42	48	-31
Poistot	1	1	0	0
Liiketulos	85	41	48	-31
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0
Tuloverot	17	12	0	0
Nettotulos	68	29	48	-31
Tilikauden tulos	68	29	48	-31
Oma pääoma yhteensä	194	126	97	49
Korolliset velat	0	0	0	0
Kokonaisvelat	132	127	107	70
Vastattavaa yhteensä	326	253	204	119
Nettoinvestoinnit	0	4	0	0
Liikevaihdon kasvu-%	7,9	19,1	121,4	-
Käyttökate-%	8,7	4,6	6,3	-9
Liiketulos-%	8,6	4,5	6,3	-9
Nettotulos-%	6,9	3,2	6,3	-9
Oman pääoman tuotto-%	42,5	26,0	65,8	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	53,1	36,8	65,8	-
Quick ratio	2,4	1,9	1,9	1,7
Omavaraisuus-%	59,5	49,8	47,5	41,2
Velkaantumisaste	0	0	0	-

4.5. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke

Tarkoituksena vaikeassa työmarkkinatilanteessa olevien henkilöiden työllistymisen edistäminen

Vt. toiminnanjohtaja Jyrki Koskinen

p. 040 033 8024

etunimi.sukunimi@tampereesyke.fi

Osoite: Hatanpään valtatie 34 D (3. kerros),
33100 Tampere

www.tampereesyke.fi

y-tunnus 2444108-9

perustettu vuonna 2011

Tampereen kaupungin asettama säädepääoma

25 000 €, säädepääoma yhteensä 29 000 €

Yhtiön palveluksessa 18 henkilöä (31.12.2015)

Hallituksen jäsenet (alk.13.5.2015): Jyrki Koskinen (pj), Leena Arkia, Mikko Leppälahti, Inka Rinkari ja Petri Siuro

Hallituksen jäsenet (alk. 20.4.2016): Jyrki Koskinen (pj.), Leena Arkia, Mikko Leppälahti, Marita Sandt ja Jouko Paukkeri

Toiminta-ajatus:

Tampereen työvalmennussäätiö Syken tarkoituksena on edistää työllistymistä sellaisille henkilöille, jotka ovat vaikeassa työmarkkinatilanteessa tai jotka tarvitsevat erityisiä palveluita sijoittuakseen työmarkkinoille.

Säätiön toimintamallina on yksilöllisten, asiakkaan palvelutarpeesta lähtevien, yhtäjaksoisten ja suhteellisen pitkien (3-24 kk kuntoutus + 6 kk työharjoittelu + 24 kk palkkatuettutyö) ohjattujen työllistymispalveluiden tarjoaminen vaikeimmin työllistyville. Säätiön pitkäjaksoisten palveluiden avulla saadaan asiakkaille tarjottua aiempaa paremmat valmiudet kiinnittyä pysyvästi työmarkkinoille. Säätiön tehtävänä on etsiä asiakkailleen työelämään harjoittelun sekä työllistymisen paikkoja ensisijaisesti alueen yrityksistä ja toissijaisesti muilta työnantajilta.

Säätiön liikevaihto kasvoi 6,5 prosentilla edellisvuodesta 1,24 miljoonaan euroon. Myös tilikauden tulos parani ollen 119 879 euroa positiivinen. Hyvän tuloksen ansiosta säätiön oma pääoma nousi 22 291 euroon (2014: -97 587 euroa).

Omistajatavoitteiden osalta Tampereen työvalmennussäätiö Sykkeen asiakasmääriä koskevat tavoitteet toteutuivat asiakkaiden jatkotoimenpiteisiin etenemisen osalta. Kuntouttavan työtoiminnan asiakaspaikkojen ja työhönvalmennuksen asiakaspaikkojen täyttöasteet jäivät tavoitteesta. Toiminnan laatua kehitettiin kuitenkin tavoitteen mukaisesti asiakaslähtöisyyteen perustuen. Yhtiön taloudellinen tulostavoite toteutui ja tilikauden tulos oli ennustettua huomattavasti parempi. Säätiön toiminnan kannattavuus parani viime vuodesta. Esimerkiksi käyttökate nousi lähes 4 prosenttiyksiköllä 10 % tasolle liikevaihdosta mitattuna.

Arvio tulevasta kehityksestä:

Säätiön lähiajan suurimmat haasteet ovat kuntouttavan työtoiminnan päivähinnan 15 prosentin laskusta johtuvan tilanteen hallinta siten, että tulorahoitus säilyy riittävänä. Asiakasmäärän ja asiakasvuorokausien määrän tulee kasvaa selvästi vuoden 2015 tasosta. Haaste asiakasvuorokausien toteutumiseen on asiakaskunnan kunnon heikkeneminen eli asiakkailla on vähemmän päiviä ja siitä huolimatta poissaoloja kertyy. Asiakaspaikkojen määrää lisätään 123 asiakaspaikasta 145 asiakaspaikkaan. Työhönvalmennuksen asiakaspaikkoja lisätään 90 asiakkaasta 105-120 asiakkaaseen, jolloin asiakasvuorokausia kertyy yli 1000 kappaletta kuukaudessa. Toiminnan tehostamista jatketaan sisäisten prosessien kehittämisellä ja verkostoyhteistyön lisäämisellä.

Tampereen Työvalmennussäätiö Syke 1000 EUR	2015	2014	2013	2012
Liikevaihto	1 238	1 162	846	586
Liiketoiminnan muut tuotot	5	11	2	0
Muuttuvat kulut yhteensä	660	703	611	435
Myyntikate	583	470	237	163
Kiinteät kulut yhteensä	459	399	357	226
Käyttökate	124	71	-120	-63
Poistot	3	5	4	6
Liiketulos	121	66	-124	-69
Rahoituserät yhteensä	1	0	0	0
Tuloverot	0	0	0	0
Nettotulos	120	66	-124	-69
Tilikauden tulos	120	66	-124	-69
Oma pääoma yhteensä	22	-97	-1	-40
Korolliset velat	0	0	0	31
Kokonaisvelat	111	171	212	107
Vastattavaa yhteensä	133	74	49	67
Nettoinvestoinnit	-1	6	-1	0
Liikevaihdon kasvu-%	6,5	37,4	41,5	-
Käyttökate-%	10,0	6,1	-14,2	-10,5
Liiketulos-%	9,8	5,7	-14,4	-11,5
Nettotulos-%	9,7	5,7	-14,7	-11,5
Oman pääoman tuotto-%	-	-	-	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-	-	-	-
Quick ratio	0,9	0,2	0,2	0,5
Omavaraisuus-%	16,5	-131,1	-332,7	-59,7
Velkaantumisaste	-	-	-	-

4.6. Tavase Oy

päätoimialana maa- ja vesirakentamisen tekniset palvelut

Toimitusjohtaja Petri Jokela

p. 040-556 0604

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Kalevantie 2, 33100 Tampere

www.tavase.fi

y-tunnus 1809520-4

perustettu vuonna 2003

Tampereen kaupungin omistus

69,5 %, 46 000 osaketta, nimellisarvo 1 610 000 €

Yhtiön palveluksessa 1 henkilö

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Peter Löfberg (pj.), Pentti Bergmann, Jaakko Hupanen, Esa Kanerva ja Heikki Salmela

Toiminta-ajatus:

Tavase Oy:n toiminta tähtää tekopohjaveden muodostamisen käynnistämiseen Vehoniemen – Isokankaan harjaluodele lähivuosina. Tavase Oy:n tarkoituksena on hankkia tarvittava raakavesi, valmistaa tekopohjavesi ja myydä se osakkaille. Toimintaansa varten yhtiö voi suunnitella, omistaa sekä rakentaa, hoitaa ja ylläpitää laitoksia. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen taloudellista voittoa.

Tavase Oy jätti tekopohjavesilaitoksen päivitetyn lupahakemuksen Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintoviraston käsiteltäväksi kesäkuussa 2012. Loppuvuonna 2012 ja alkuvuonna 2013 AVI pyysi täydentämään lupahakemusta. Tavase Oy jätti yhteensä kolme lupahakemuksen täydennystä AVI:in vuoden 2013 alkupuolella. AVI kuulutti lupahakemuksen 17.6.- 1.8.2013. AVI toimitti Tavase Oy:lle lupahakemuksen kuulutuksen yhteydessä annetut lausunnot, mielipiteet ja muistutukset lokakuussa 2013. Merkittävin lausunto koski Natura-arviointia: Pirkanmaan ELY-keskus yllättäen katsoi, että hankkeesta aiheutuisi merkittäviä heikentäviä vaikutuksia Kangasalan Natura-alueelle ja, että Pälkäneen Keiniänrannan Natura-alueen vaikutustarkastelussa on epävarmuutta.

Loppuvuonna 2013 ja alkuvuonna 2014 Tavase Oy päivitti tekopohjavesilaitoksen suunnitelmat vähentäen vaikutuksia Natura-alueisiin. Tavase Oy jätti selityksensä lausunnoista, mielipiteistä ja muistutuksista 31.3.2014. ELY-keskus antoi 16.6.2014 uuden Natura-lausunnon. Lausunnon mukaan tekopohjavesihankkeesta ei aiheudu merkittäviä heikentäviä vaikutuksia Kangasalan Natura-alueille. AVI järjesti tarkastuksen suunnitellulla tekopohjavesialueella 1. - 2.10.2014. Lopulta AVI teki kielteisen päätöksen tekopohjavesilaitoksen rakentamisesta kesäkuussa 2015. Yhtiö valitti päätöksestä Vaasan hallinto-oikeuteen, jonka päätös on odotettavissa vuoden 2016 aikana.

Yhtiöllä ei ollut liikevaihtoa vuonna 2015. Yhtiön tilikauden tulos muodostui 96 125,99 euroa tappiolliseksi. Yhtiön edellisten tilikausien tappiot ovat 31.12.2015 tilanteessa yhteensä 1 064 963 euroa. Yhtiön oma pääoma on 1 154 160 euroa ja vieras pääoma 6 025 715 euroa.

Tavase Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	0	0	0	0	8	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	62	70	63	65	63	0
Myyntikate	62	70	63	65	71	0
Kiinteät kulut yhteensä	137	155	161	149	253	169
Käyttökate	-75	-85	-93	-84	-182	-112
Poistot	9	9	10	10	11	11
Liiketulos	-84	-94	-103	-94	-193	-123
Rahoituserät yhteensä	12	21	20	28	59	23
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-96	-115	-123	-122	-252	-146
Tilikauden tulos	-96	-115	-123	-122	-252	-146
Oma pääoma yhteensä	1 154	1 250	1 365	1 489	1 611	1 863
Korolliset velat	5 920	5 652	5 255	5 035	4 640	3 581
Kokonaisvelat	6 026	5 693	5 324	5 063	4 812	3 801
Vastattavaa yhteensä	7 180	6 943	6 689	6 552	6 423	5 664
Nettoinvestoinnit	234	287	214	234	840	1 660
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0	-	-
Käyttökate-%	0	0	0	0	-2 275,0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	-2 412,5	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	-3 150,0	0
Oman pääoman tuotto-%	-8,0	-8,8	-8,6	-7,9	-14,5	-7,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-1,2	-1,4	-1,6	-1,5	-3,3	-2,6
Quick ratio	0	0	0	0	0,1	0,1
Omavaraisuus-%	16,1	18,0	20,4	22,7	25,1	32,9
Velkaantumisaste	5,1	4,5	3,8	3,4	2,9	1,9



4.7. Verite Oy

päätoimialana ympäristörakentamisen konsultointi ja koulutuspalvelut

Toimitusjohtaja Sakari Ermala

p. 050-583 4233

etunimi.sukunimi@verite.fi

Osoite: 33380 Pitkäniemi

y-tunnus 2045616-0

perustettu vuonna 2006

Tampereen kaupungin omistus

18,9 %, 35 osaketta, nimellisarvo yhteensä 35 000 euroa

Yhtiön palveluksessa 31.12.2015 oli 2 henkilöä

Hallituksen jäsenet (16.5.2014 lähtien): Roope Lehto (pj.), Johanna Matikka, Janne Salonen, Petri Laurikka

Hallituksen jäsenet (26.5.2015 lähtien): Roope Lehto (pj.), Johanna Matikka, Janne Salonen, Petri Laurikka ja Marko Ulvila

Toiminta-ajatus:

Verite Oy on alueellisesti ja seudullisesti toimiva julkisomisteinen kehitysyritys, jonka toiminta-ajatuksena on yritystoiminnan, yritysten toimintaedellytysten ja työpaikkojen kasvun edistäminen ja muodostaminen.

Verite Oy:n liiketoiminta rakentuu seuraaville toimialoille: Verite-Energia, Verite-Kiinteistökehitys, Verite-Tutkimus ja kehittämistoiminta, Verite-Työllisydenhoito

Yhtiön toiminta keskittyi Kolmenkulman alueen kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Pitkäniemen sairaalan uudistamisohjelman toteutukseen, PSHP:n kiinteistökehitystehtäviin sekä kuntouttavan työtoiminnan työnantajatehtävien järjestämiseen Nokian kaupungille.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella oli 247 478 euroa ja tulos 29 309 euroa tappiollinen. Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvällä tasolla koko tilikauden ajan. Yhtiö on velaton ja taseeltaan vahva. Verite Oy:n hallituksen päätöksellä yhtiö varautui vuoden 2015 osalta tappiolliseen tulokseen operoimalla tilikauden aikana Kolmenkulman kiinteistökehittämisessä voimakkaasti etupainotteisesti ja ennakoivasti erityyppisiin asiantuntijapalveluihin liittyvissä alihankinnoissa.

Verite Oy on vastannut sopimuksen mukaisesti Nokian kaupungin kuntouttavan työtoiminnan työnantajatehtävistä. Sopimus päättyi 30.4.2015. Verite Oy on vastannut Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa solmitun sopimuksen mukaisesti Pitkäniemen sairaala-alueelta vapautuvien kiinteistöjen, Pitkäniemen sairaalan uudistamisohjelman sekä Ylisten alueen kiinteistökehityksestä. Lisäksi on sovittu Pitkäniemen sairaala-alueen ympärivuotisesta hoidosta. Yhtiön liiketoiminta keskittyi vuoden 2015 aikana cleantech-, bio-kiertotalouteen ja uusiutuvan energian tuotantoon liittyvien konseptien sekä uusien yritysten ja investointien saamiseen ja juurruttamiseen alueelle. Yhtiö antoi asiantuntijapalvelut Kolmenkulman kunnallistekniikan toteutukseen liittyviin investointi- ja toteutusmalliratkaisuihin.

Verte Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	247	388	365	419	453	528
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	5	0	28	79
Muuttuvat kulut yhteensä	224	280	305	365	456	451
Myyntikate	23	108	65	54	25	156
Kiinteät kulut yhteensä	52	89	51	40	27	31
Käyttökate	-29	19	14	14	-2	125
Poistot	0	0	1	1	1	0
Liiketulos	-29	19	11	13	-3	125
Rahoituserät yhteensä	0	1	1	-2	-2	-1
Tuloverot	0	4	4	4	0	21
Nettotulos	-29	16	9	11	-1	105
Tilikauden tulos	-29	16	10	11	-1	105
Oma pääoma yhteensä	249	279	263	253	242	243
Korolliset velat	0	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	33	49	63	47	58	102
Vastattavaa yhteensä	282	328	328	300	300	345
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0	4	0
Liikevaihdon kasvu-%	-36,3	6,3	-12,9	-7,5	-14,2	41,9
Käyttökate-%	-11,7	4,9	3,3	3,3	-0,4	23,7
Liikevoitto-%	-11,7	4,9	3,6	3,1	-0,7	23,7
Nettotulos-%	-11,7	4,1	2,7	2,6	-0,2	19,9
Oman pääoman tuotto-%	-11	5,9	3,5	4,4	-0,4	55,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-11	7,4	4,7	6,1	-0,4	66,1
Quick ratio	8,5	6,7	5,0	6,4	5,1	3,4
Omavaraisuus-%	88,3	85,1	80,7	84,3	80,7	70,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0



4.8. Vuores Palvelu Oy

päätoimialana Vuoreksen osayleiskaava-alueen kehityspalvelut

Toimitusjohtaja Reetta Hynynen

p. 050 433 6938

etunimi.sukunimi@vuores.fi

Osoite: Takamaanrinne 1, LT 1, 33870

y-tunnus 1965085-5

perustettu vuonna 2005

Tampereen kaupungin omistus 55,4 %

Yhtiön palveluksessa ei ole muita henkilöitä toimitusjohtajan lisäksi.

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Matti Länsiö (pj.), Reeta Ahonen, Janne Salonen, Mikko Nurminen, Timo Koskinen ja Jouni Honkanen

Vuoden 2015 aikana tontinluovutusten kautta Vuores Palvelu sai 10 uutta osakasta. Osakkaat ovat liittymissopimuksen mukaisesti sijoittaneet yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon yhteensä 291 816 euroa. Pääomasijoituksella rahoitetaan yhtiön tietoverkkoinvestointeja sekä myös käynnistämisvaiheen suunnittelu-, valmistelu- ja muita toimintakuluja.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2015 oli 241 302 euroa ja tulos muodostui 128 808 euroa tappiolliseksi. Tulos on odotetun kaltainen, sillä verkon rakentamiseen liittyvien etupainotteisten investointien ja käynnistämisvaiheen kulujen vuoksi yhtiön tulos on alkuvuosina negatiivinen.

Toiminta-ajatus:

Yhtiön toimialana on Vuoreksen osayleiskaavan mukaisen alueen kiinteistöjen huolto- ja ylläpitopalveluiden ja Vuoreksen alueen kiinteistöjen kiinteistönhoitoon liittyvien palveluiden kilpailuttaminen sekä muiden alueen kiinteistöihin liittyvien, aluemarkkinointiin, turvallisuuspalveluihin tai muiden yhtiön osakkaita hyödyttävien palveluiden kilpailuttaminen ja järjestäminen. Lisäksi toimialana on alueellisen tietoverkon rakentaminen, ylläpito ja omistaminen Tampereen kaupungin Vuoreksen osayleiskaavan mukaisella alueella. Yhtiö voi tarjota toimialansa mukaisia palveluita myös muille kuin yhtiön osakkaille, mikäli siitä ei aiheudu haittaa yhtiön osakkaille. Vuores Palvelu Oy:n tarkoituksena ei ole ensisijaisesti tuottaa voittoa, vaan tukea toimintansa piiriin kuuluvien kiinteistöjen ja koko alueen arvon kehitystä tarjoamalla asukkaille ja muille alueen käyttäjille monipuolisia kiinteistöjen hoitoon ja ylläpitoon liittyviä palveluja sekä tietoliikennepalveluja.

Vuores Palvelu Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	241	202	139	99	17	20
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	216	175	111	102	39	2
Myyntikate	25	27	28	-3	-22	18
Kiinteät kulut yhteensä	97	115	196	176	75	98
Käyttökate	-72	-88	-168	-179	-97	-80
Poistot	56	53	31	28	28	31
Liiketulos	-128	-141	-199	-207	-125	-111
Rahoituserät yhteensä	1	1	0	0	0	0
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	-129	-142	-199	-207	-125	-111
Tilikauden tulos	-129	-142	-199	-207	-125	-111
Oma pääoma yhteensä	1 133	970	438	391	344	163
Korolliset velat	0	0	0	0	0	38
Kokonaisvelat	84	41	13	77	4	75
Vastattavaa yhteensä	1 217	1011	451	468	348	238
Nettoinvestoinnit	567	19	136	42	98	172
Liikevaihdon kasvu-%	19,3	45,3	40,4	482,4	-15	
Käyttökate-%	-29,9	-43,6	-120,9	-180,8	-570,6	-400
Liiketulos-%	-53,1	-69,8	-143,2	209,1	-735,3	-555,5
Nettotulos-%	-53,5	-70,3	-143,2	180,8	-735,3	-555,5
Oman pääoman tuotto-%	-12,3	-20,0	-48,0	-56,3	-49,3	-59,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-12,2	-20,0	-48,0	-56,3	-45,9	-54,1
Quick ratio	4,0	15,7	3,8	2,2	17	
Omavaraisuus-%	93,1	95,9	97,1	83,5	98,9	68,5
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0	0,2

4.9. Tammenlehväsäätiö

Säätiön tarkoituksena on tarkoituksenmukaisten asunto-, palvelu- ja kuntoutustilojen hankkiminen, varustaminen ja ylläpitäminen vanhustenhuoltona tuen tarpeessa oleville ikääntyneille sotaveteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille.

Toimitusjohtaja Satu Laitinen

p. 050-364 6202

etunimi.sukunimi@tammenlehvakeskus.fi

Postiosoite: Kenttätatu 17 33500 Tampere

www.tammenlehvakeskus.fi

y-tunnus 0706986-0

perustettu vuonna 1983

Säätiön palveluksessa tilikauden aikana ei ollut varsinaista henkilöstöä

Hallituksen jäsenet: Jouko Sipilä (pj), Jouko Aarnio, Timo P. Nieminen, Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti

Toiminta-ajatus:

Säätiö yleishyödyllisenä yhteisönä hankkii ja varustaa asunto-, hoito- ja kuntoutustiloja ensisijaisesti sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille ja vammaisille. Säätiön tarkoituksena on edellä mainittujen ryhmien terveyden, toimintakyvyn ja yleisen hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen.

Palvelut eli kuntoutuksen, laitoshoidon ja palveluasumisen tukipalveluineen on tuottanut vuoden 2009 alusta säätiön kokonaan omistama Tammenlehvakeskus Oy (y-tunnus 2117933-7, tytäryhtiö).

Säätiön liikevaihto oli 816 382 euroa ja se kasvoi viime vuodesta 11,8 prosenttia. Säätiön tilikauden tulos jäi 2015 vuonna 195 840 euroa alijäämäiseksi. Säätiön ja säätiökonsernin taloudellinen asema on hyvä. Tammenlehväsäätiökonsernin taseessa on runsaasti rahoitusarvopapereihin liittyvää omaisuutta ja konsernin kassa on poikkeuksellisen vahva. Tammenlehväsäätiökonsernin tilikauden 2015 ylijäämä oli 141 330 euroa. Säätiö ei yleishyödyllisenä yhteisönä maksa kiinteistötulostaan veroa.

Säätiö on vuokrannut kiinteän ja irtaimen käyttöomaisuutensa Tammenlehvakeskus Oy:lle 1.1.2009 alkaen. Säätiön omistamia kiinteistöjä (Tammenlehvakeskuksen toimitilat ja palvelukodit) on edelleen toimintavuoden aikana käytetty sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen. Kiinteistöille on laadittu ylläpito- ja korjaussuunnitelma vuosille 2015 - 2020, jonka avulla säätiökonsernissa voidaan varautua tuleviin investointeihin. Suunnitelmaa tarkistetaan vuosittain.

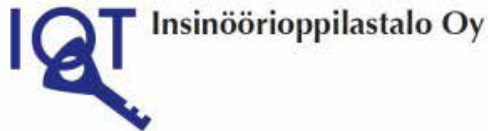
Säätiö käytti toimintavuonna sotainvalidien ja muiden veteraanien terveyden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen, neuvontapalveluun ja toimitilojen kehittämiseen, eli sääntöjensä mukaiseen toimintaan yht. 83 119 euroa (2014: 76 313 euroa).

Tuleva kehitys:

Vuodelle 2016 Tampereen kaupungin omistajaohjaus on asettanut Tammenlehväsäätiökonsernin toiminnalliseksi tavoitteeksi Tammenlehvakeskuksen ja Kaupin sairaalan alueen asemakaavamuutoshakemuksen valmistelun yhteistyössä Tampereen kaupungin Tilakeskus liikelaitoksen kanssa. Tavoitteena on mahdollistaa monipuolisen asumisen ja palvelujen lisääminen alueella.

Tammenlehväsäätiö 1000 EUR	2015	2014
Liikevaihto	816	730
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-
Muuttuvat kulut yhteensä	223	205
Myyntikate	593	525
Kiinteät kulut yhteensä	63	76
Käyttökate	530	449
Poistot	775	772
Liiketulos	-245	-323
Rahoituserät yhteensä	-49	-546
Tuloverot	0	0
Nettotulos	-196	223
Tilikauden tulos	-196	297
Oma pääoma yhteensä	18 958	19 154
Korolliset velat	780	1 040
Kokonaisvelat	826	1 086
Vastattavaa yhteensä	19 784	20 240
Nettoinvestoinnit	21	-
Liikevaihdon kasvu-%	11,8	-
Käyttökate-%	65,0	61,5
Liiketulos-%	-30,0	-44,2
Nettotulos-%	-24,0	30,5
Oman pääoman tuotto-%	-1,0	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,9	-
Quick ratio	12,7	72,7
Omavaraisuus-%	95,9	94,6
Velkaantumisaste	-	0,1

5. Asuntoyhteisöt



5.1. Insinöörioppilastalo Oy

Toimitusjohtaja Timo Jokinen

p. 040 – 186 4477

etunimi.sukunimi@opintanner.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, 33500 Tampere

www.insinoorioppilastalo.fi

y-tunnus 0154083-4

perustettu vuonna 1955

Tampereen kaupungin omistus

63,18 %, 815 osaketta, nimellisarvo yhteensä 137 073,16 €

Yhtiön palveluksessa keskimäärin 11 henkilöä

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2014): Heikki Hietula (pj.), Pekka Salminen, Jukka Latvala, Jarkko Auvinen, Hanna Kallio-Kokko ja Emmanuel Eneh

Hallituksen jäsenet (10.6.2015 alkaen): Hanna Kallio-Kokko (pj), Emmanuel Eneh, Jarkko Auvinen, Pekka Salminen ja Jukka Latvala

Toiminta-ajatus:

Insinöörioppilastalo Oy:n toiminnan tarkoituksena on vuokrata asuntoja ensisijaisesti Tampereen ammattikorkeakoulun opiskelijoille.

Yhtiön vuokraamat asunnot sijaitsevat Tampereen keskustassa Murtokadulla sekä Ruutulassa Ritakadulla. Toimintavuoden aikana yhtiön kaikki asunnot ovat olleet vuokrattavissa Rastin kiinteistöä lukuun ottamatta, jonka kauppa allekirjoitettiin huhtikuussa 2015. Rastin vuokrasopimukset irtisanottiin päätyviksi 31.3.2015, mikä vaikutti merkittävästi yhtiön vuokratuottoihin vuodelta 2015. Insinöörioppilastalo Oy:n liikevaihto laski edellisestä vuodesta 21 prosentilla 1,98 milj. euroon (2014: 2,52 milj. euroa). Tilikauden nettotulos oli -1,16 milj. euroa. Yhtiö varautuu tulevien rakennuksien korjauksiin ja kirjasi 2015 vuonna 1,48 milj. euron suuruisen asuintalovaruksen. Tilikauden voitoksi muodostui satunnaisiin tuottoihin kirjatun kiinteistökaupan myyntivoiton 4,54 milj. euron ja asuintalovaruksen jälkeen 1,9 milj. euroa. Insinöörioppilastalo Oy:lle asetettu omistajataavoite 98 % asuntojen toiminnallisesta käyttöasteesta ei toteutunut. Toteutunut käyttöaste oli 93,68 % vuonna 2015. Taloudellisiksi omistajatavoitteiksi oli tilikaudelle asetettu, että yhtiön tilikauden 2015 käyttökateprosentti on yli 40 ja omavaraisuusaste kasvaa vähintään 1 %-yksiköllä vuodesta 2014. Tavoite toteutui osittain. Käyttökateprosentti vuonna 2015 oli 34,1 % (2014: 31,66%) ja omavaraisuusaste 24,04%. (2014: 17,35%). Käyttökateeseen vaikutti eniten Rastin tuottojen poistuminen 4/2015 alkaen ja omavaraisuuteen uusien kiinteistöjen hankinta.

Yhtiö hankki omistukseensa joulukuussa 2015 kaksi kiinteistöä, Peltokatu 33:n Kalevasta ja Piennarkatu 35:n Petsamosta. Kiinteistöt peruskorjataan ja kunnostetaan vuosina 2016-2017 ja ne tulevat yhtiön oman vuokraustoiminnan käyttöön. Insinöörioppilastalon kannatusyhdistys on luovuttanut tilikauden aikana osakkeensa Tampereen ammattikorkeakoulun oppilaskunnalle. Yhtiö sulautuu Kiinteistö Oy Opintannerin kanssa Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:hyn 1.9.2016 alkaen. Opiskelija-asuntopalveluita tarjoavat yhtiöt toimivat jo saman toimitusjohtajan alaisuudessa ja samoissa toimitiloissa.

Insinöörioppilastalo Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	1 981	2 519	2 475	2 520	2 472	2 331
Liiketoiminnan muut tuotot	8	8	28	8	8	8
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	1 989	2 527	2 503	2 528	2 480	2 339
Kiinteät kulut yhteensä	1 921	1 729	1 567	1 537	1 486	1 423
Käyttökate	68	798	936	991	994	916
Poistot	510	556	310	318	325	325
Liiketulos	-442	242	626	673	669	591
Rahoituserät yhteensä	165	232	301	349	324	338
Tuloverot	547	0	1	1	2	3
Nettotulos	-1 155	10	324	323	343	250
Tilikauden tulos	1 901	10	324	323	343	250
Oma pääoma yhteensä	4 305	2 404	2 395	2 069	1 747	1 403
Korolliset velat	11 157	11 186	11 384	11 552	11 793	12 040
Kokonaisvelat	12 267	11 730	12 008	12 145	12 384	12 812
Vastattavaa yhteensä	18 053	14 134	14 403	14 214	14 131	14 215
Nettoinvestoinnit	1 904	178	-1	43	74	24
Liikevaihdon kasvu-%	-21,4	1,8	-1,8	1,9	6	8,9
Käyttökate-%	3,4	31,7	37,8	39,3	40,2	39,3
Liiketulos-%	-22,3	9,6	25,3	26,7	27,1	25,4
Nettotulos-%	-58,3	0,4	13,1	12,8	13,9	10,7
Oman pääoman tuotto-%	-28,2	0,4	14,5	16,9	21,8	19,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-2,9	1,8	4,6	5	5	4,4
Quick ratio	4,0	3,7	3	2,2	1,4	0,8
Omavaraisuus-%	32,3	17,3	17	14,9	12,6	10,1
Velkaantumisaste	1,9	4,7	4,8	5,6	6,8	8,6



5.2. Kiinteistö Oy Opintanner

päätoimialana asuntojen vuokraus

Toimitusjohtaja Timo Jokinen

p. 010-227 3037

etunimi.sukunimi@opintanner.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, Tampere

www.opintanner.net

y-tunnus 0491890-0

perustettu vuonna 1982

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 3 155 osaketta

Hallituksen jäsenet (alk.17.6.2014): Joni Lehtimäki (pj), Pekka Salminen, Aksu Piippo, Hanna Kallio-Kokko, Kati Järvinen, Mika Ahoniemi ja Niko Ruotsalainen

Hallituksen jäsenet (alk. 4.6.2015): Joni Lehtimäki (pj), Pekka Salminen, Aksu Piippo, Hanna Kallio-Kokko, Kati Järvinen, Mika Ahoniemi ja Niko Ruotsalainen

Toiminta-ajatus:

Kiinteistö Oy Opintannerin tarkoituksena on omistaa ja hallita kiinteistöjä, ostaa ja vuokrata alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

Asukkaiksi voivat päästä Tampereella peruskoulun jälkeisissä oppilaitoksissa opiskelevat nuoret sekä alle 30-vuotiaat työssäkäyvät nuoret.

Yhtiön liikevaihto pysyi lähes edellisen vuoden tasolla ollen 5,55 milj. euroa. Yhtiön nettotulos parani selvästi edelliseen vuoteen verrattuna yltäen 0,52 milj. euroon. Varausten jälkeen yhtiö teki käytännössä nollatuloksen.

Yhtiön asuntojen käyttöaste oli vuonna 2015 keskimäärin 96,42 % (98,34 % v. 2014). Näin ollen kaupunginvaltuuston asettama tavoite 98 % käyttöasteesta ei toteutunut vuoden 2015 osalta. Kaupunginvaltuusto oli asettanut yhtiölle tavoitteiksi myös, että yhtiön tilikauden 2015 käyttökateprosentti on yli 45 ja omavaraisuusaste kasvaa vähintään 2 %-yksiköllä vuodesta 2014. Kumpikaan tavoitteista ei toteutunut. Yhtiön käyttökateprosentti oli 42,6 % (41,7 % vuonna 2014) ja omavaraisuusaste oli 3,21 % (3,16 % vuonna 2014).

Kaikkien kohteiden keskivuokra oli vuoden 2015 lopussa 10,38 €/m²/kk (10,19 €/m²/kk vuonna 2014), vaihdellen kohteittain 8,98 - 11,25 €/m²/kk. Vuoden 2015 lopussa yhtiöllä on valmiina 15:ssä eri kohteessa yhteensä 848 asuntoa (43 589,5 am²). Kohteet sijaitsevat Hervannassa (398 asuntoa), Kaukajärvellä (167 asuntoa), Vihilahdessa (83 asuntoa), Hallilassa (30 asuntoa), Hatanpäällä (44 asuntoa), Ristinarkussa (24 asuntoa) ja Taatalassa (102 asuntoa). Suurin osa asunnoista on valmistunut vuosina 1997-2003. Kaikkiaan kiinteistöjen vuosikorjauksiin käytettiin 408 510 euroa vuonna 2015 (557 806 euroa vuonna 2014). Yhtiö sulautuu Insinöörioppilastalo Oy:n kanssa Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:hyn 1.9.2016 alkaen. Opiskelija-asuntopalveluita tarjoavat yhtiöt toimivat jo saman toimitusjohtajan alaisuudessa ja samoissa toimitiloissa.

Kiinteistö Oy Opintanner 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	5 548	5 519	5 441	5 298	5 209	5 136
Liiketoiminnan muut tuotot	8	2	3	3	4	5
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	5 556	5 521	5 444	5 301	5 213	5 141
Kiinteät kulut yhteensä	3 194	3 219	3 063	2 724	2 531	2 397
Käyttökate	2 362	2 302	2 381	2 577	2 682	2 744
Poistot	1 055	1 019	1 032	1 039	1 510	1 784
Liiketulos	1 307	1 283	1 349	1 538	1 172	960
Rahoituserät yhteensä	788	991	1 180	1 346	1 172	960
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	519	292	169	192	0	0
Tilikauden tulos	0	292	169	192	0	0
Oma pääoma yhteensä	1 220	1 220	928	760	568	568
Korolliset velat	35 468	36 606	37 768	38 827	39 775	41 740
Kokonaisvelat	36 265	37 480	38 673	39 821	40 671	42 512
Vastattavaa yhteensä	38 004	38 700	39 601	40 581	41 239	43 080
Nettoinvestoinnit	354	213	279	357	284	394
Liikevaihdon kasvu-%	0,5	1,4	2,7	1,7	1,4	1,9
Käyttökate-%	42,6	41,7	43,8	48,6	51,5	53,4
Liiketulos-%	23,6	23,2	24,8	29	22,5	18,7
Nettotulos-%	9,4	5,3	3,1	3,6	0	0
Oman pääoman tuotto-%	35,1	27,2	20	28,9	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,5	3,4	3,4	3,9	2,9	2,3
Quick ratio	0,6	0,6	0,6	0,8	0,8	0,8
Omavaraisuus-%	3,2	3,2	2,3	1,9	1,4	1,3
Velkaantumisaste	20,4	30,0	40,7	51,1	70	73,5



5.3. Tampereen Kotilinnasäätiö

päätoimialana ikääntyneiden asumispalveluiden tuottaminen

Toiminnanjohtaja Pauli Ruoholahti 31.3.2016 asti, Atanas Aleksovski 1.4.2016 alkaen

p. 010-420 8800

etunimi.sukunimi@kotilinna.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 6. krs, 33210 Tampere

www.kotilinna.fi

y-tunnus 155582-5

perustettu vuonna 1962

Säätiön palveluksessa 12 vakituista henkilöä

Hallituksen jäsenet: Timo P. Nieminen (pj.), Atanas Aleksovski (26.4.2016 asti), Jarkko Auvinen (26.4.2016 alkaen), Ilpo G. Niemi, Riitta Koskinen, Terttu Koskela, Maire Martikainen sekä asukasjäsenenä Olavi Korpela ja Tuula Lehtinen

Toiminta-ajatus:

Vuonna 1962 perustettu Tampereen Kotilinnasäätiö edistää ja tukee eläkkeellä olevien tai muuten ikääntyneiden henkilöiden asumista. Kotilinnasäätiön asunnot ovat vuokra-asuntoja. Asuntopalvelut kattavat varsinaisen asumisen ja siihen liittyvät tukipalvelut. Säätiö toimii itse-kannattavuusperiaatteella, joka tarkoittaa käytännössä vuokrien ja palvelumaksujen mitoittamista siten, että toiminta on taloudellisesti tasapainossa.

Säätiön kiinteistötuotot olivat 13,1 miljoonaa euroa (+22,7 %) vuonna 2015. Vuokratuotot olivat yhteensä 10,9 milj. euroa, joissa kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 7,2 %. Säätiö teki liikevoittoa 3,8 milj. euroa. Nettotulokseksi muodostui 2,97 milj. euroa ja tiikauden ylijäämäksi varausten jälkeen 3 427 euroa. Säätiön korolliset velat olivat 87,2 milj. euroa, joista korkotuettuja peruskorjaus- ja rakentamislainoja on 39,8 milj. euroa ja aravalainoja 3,9 milj. euroa. Säätiölle asetetut omistajatavoitteet toteutuivat hyvin. Toteutunut käyttökate-% oli 43,8 eli 9,8 % yli tavoitteen. Omavaraisuusaste oli 12,6 % (2014: 12,9 %), joka ei parantunut edellisestä vuodesta tavoitteen mukaisesti (1 %-yksiköllä).

Kotilinnasäätiön asuntojen kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Käyttöaste (99 %) säilyi hyvänä huolimatta siitä, että tarjonta on lisääntynyt. Kotilinnasäätiön asunnoissa asukaspysyvyys on melko hyvä, vaihtuvuusprosentti oli vain 11,5 % tasolla. Vuoden 2015 lopussa Kotilinnasäätiöllä oli 1 647 asuntoa, joissa huoneistoneliöitä oli yhteensä 69 882 m². Asukkaiden keski-ikä oli 75 vuotta.

Liikevaihdon kasvuun vaikutti osaltaan Petsamon kiinteistön myynti loppuvuodesta 2015. Huikkaan Kotilinna 1:en peruskorjaus valmistui tammikuussa 2015. Pohjolankadun Kotilinnan rakennushanke jatkui ja perusparannettava osa valmistui urakkasopimuksen mukaisesti keväällä 2016. Hankkeessa rakennetaan ikäihmisille asuntoja sekä Tampereen kaupungille rakennettavia tiloja, kuten ryhmäkotiasuntoja ja palvelu- ja päivätoimintakeskus. Rakennusurakan kokonaiskustannusarvio on 31 miljoonaa euroa, josta kaupungille tulevien tilojen osuus on 66 %. Samoin Pispalanlinnan perusparantaminen jatkui toimintavuoden aikana suunnitellusti.

Tulevaisuus:

Säätiön investointitaso on korkea. Liikevaihto kasvoi yli 20 % ja käyttökate on suhteellisen hyvällä tasolla, mutta korollista velkaa on yli 87 milj. euroa, mikä heikentää omavaraisuutta. Suhteellinen velkaantuneisuus on korkealla tasolla, säätiöllä on velkaa 6,7 kertaa liikevaihtonsa verran. Kiinteistönpidon suurimmat kustannukset muodostuvat lämmitys-, vesi- ja sähkökustannuksista, joiden hintojen muutokset saattavat osaltaan luoda talouteen haasteita. Tällä on myös merkitystä vuokratasoon ja sitä kautta asukaspysyvyyteen. Myös korkojen mahdolliseen nousuun varaudutaan.

Tampereen Kotilinnasäätiö 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	13 140	10 711	10 306	9 878	8 533	7 930
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	13 140	10 711	10 306	9 878	8 533	7 930
Kiinteät kulut yhteensä	7 408	7 013	7 073	6 544	6 167	5 786
Käyttökate	5 732	3 698	3 233	3 334	2 366	2 144
Poistot	1 923	2 686	2 311	2 010	1 968	1 146
Liiketulos	3 809	1 012	922	1 324	398	998
Rahoituserät yhteensä	836	793	797	936	776	286
Tuloverot	0	4	19	0	0	0
Nettotulos	2 973	215	106	388	-378	712
Tilikauden tulos	3	2	1	0	230	81
Oma pääoma yhteensä	7 225	7 221	7 220	7 218	7 378	7 148
Korolliset velat	87 209	64 755	52 196	47 586	47 609	38 377
Kokonaisvelat	88 592	66 318	53 810	48 760	49 231	39 192
Vastattavaa yhteensä	101 356	76 094	63 370	58 215	58 228	48 567
Nettoinvestoinnit	18 249	12 598	6 862	563	14 311	6 368
Liikevaihdon kasvu-%	22,7	3,9	4,3	15,8	7,6	3,8
Käyttökate-%	43,8	34,5	31,4	33,8	27,7	27,0
Liikevoitto-%	29,0	9,4	8,9	13,4	4,7	12,6
Nettotulos-%	22,6	2,0	1,0	3,9	-4,4	9,0
Oman pääoman tuotto-%	26,4	2,2	1,1	4,2	-4,1	7,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,6	1,9	2,0	2,8	1,4	3,2
Quick ratio	7,4	3,3	2,3	2,4	1,5	3,5
Omavaraisuus-%	12,6	12,9	15,2	16,3	15,5	19,4
Velkaantumisaste	6,8	6,6	5,5	5,0	5,3	4,1



5.4. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy

päätoimialana asuntojen vuokraus

Toimitusjohtaja Timo Jokinen

p. 010-227 3037

etunimi.sukunimi@opintanner.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, Tampere

www.opintanner.net

y-tunnus 0211539-7

perustettu vuonna 1966 nimellä Peltolammin Opiskelija-asunnot Oy, toiminimen muutos Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ksi vuonna 2003. Yhtiöön sulautui vuonna 2005 Härmälän Opiskelijatalo Oy.

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 3 130 osaketta, nimellisarvo yhteensä 526 428,20 €

Hallituksen jäsenet (alk. 17.6.2014): Pekka Salmi-
nen (pj.), Hanna Kallio-Kokko, Lauri Ruoholahti,
Päivi Kovanen, Aksu Piippo, Timo Virtanen ja
Visa Rantala.

Hallituksen jäsenet (alk. 4.6.2015): Pekka Salmi-
nen, Hanna Kallio-Kokko, Lauri Ruoholahti, Päivi
Kovanen ja Aksu Piippo

Yhtiön liikevaihto kasvoi 11 prosentilla 5,6 milj. euron tasolle.

Yhtiön nettotulos tilikaudella oli 0,21 milj. euroa positiivinen. Yhtiön oma pääoma parani tilikaudella hieman, mutta on edelleen -1,67 milj. euroa negatiivinen.

Vuonna 2015 asuntojen käyttöaste oli 96,52 % (98,01 %), joten yhtiö ei saavuttanut valtuuston asettamaa 98 % tavoitetta. Valtuuston talousarviossa asettamista omistajatavoitteista toteutui käyttökateen tasoa koskeva tavoite. Yhtiön käyttökate-% oli 49,5 % (23,6 % vuonna 2014) eli käyttökate kasvoi 26 prosentilla. Käyttökateen kasvuun vaikuttivat koko vuoden käytössä ollut uudiskohde, vuokrantarkistukset ja pienentyneet ylläpitokulut. Omavaraisuusaste sen sijaan oli edelleen matala -2,81 % (-3,13% vuonna 2014).

Vuoden 2015 aikana yhtiölle ei valmistunut uusia asuntoja. Vuoden 2015 lopussa yhtiöllä oli vuokrattavana kaikkiaan 930 asuntoa (huoneistoala 40 948 asqm²). Kiinteistöjen vuosikorjauksiin käytettiin 299 521 euroa (318 664 euroa v. 2014). Kaikkien yhtiön talojen keski vuokra oli 10,70 €/m²/kk.

Yhtiö valmistelelee fuusiota Insinöörioppilastalo Oy:n ja Kiinteistö Oy Opintannerin kanssa. Fuusio tulee tapahtumaan syyskuun alusta 2016. Yhtiöiden toiminnanohjausjärjestelmät ja henkilöstö on jo yhdistetty ja ne toimivat samoissa toimitiloissa.

Toiminta-ajatus:

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n tarkoituksena on Tampereella olevien oppilaitosten opiskelijoiden sekä työssäkäyvien ja erityistukea tarvitsevien nuorten asuntotilanteen parantaminen. Tämän tarkoituksen toteuttamiseksi yhtiö omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä. Yhtiö omistaa 61,03 %

Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkin osakkeista ja 55 % Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkista.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	5 565	5 019	4 843	4 869	4 296	4 021
Liiketoiminnan muut tuotot	21	10	34	43	40	3
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	5 586	5 029	4 877	4 912	4 336	4 024
Kiinteät kulut yhteensä	2 830	2 738	2 816	2 523	2 207	1 902
Käyttökate	2 756	2 291	2 061	2 389	2 129	2 122
Poistot	1 361	1 107	2 107	1 254	748	900
Liiketulos	1 395	1 184	-46	1 135	1 381	1 222
Rahoituserät yhteensä	1 183	1 272	1 496	1 606	1 381	1 221
Tuloverot	0	0	0	0	0	1
Nettotulos	212	-88	-1 541	-471	0	0
Tilikauden tulos	209	-438	-1 541	-471	0	0
Oma pääoma yhteensä	-1 670	-1 880	-1 442	99	570	570
Korolliset velat	60 127	60 886	54 351	50 393	50 937	43 878
Kokonaisvelat	61 170	61 926	55 769	51 656	52 419	45 499
Vastattavaa yhteensä	59 500	60 046	54 327	51 755	52 989	46 069
Nettoinvestoinnit	828	6 206	5 363	587	7 140	5 127
Liikevaihdon kasvu-%	10,9	3,6	-0,5	13,3	6,8	18,6
Käyttökate-%	49,5	45,6	42,6	49,1	49,6	52,8
Liiketulos-%	25,1	23,6	-0,9	23,3	32,1	30,4
Nettotulos-%	3,8	-1,8	-31,8	-9,7	0	0
Oman pääoman tuotto-%	0	0	0	-140,8	0	0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,3	2,1	-0,1	2,3	2,9	3
Quick ratio	1,5	1,6	1	1,5	1,7	1,3
Omavaraisuus-%	-2,8	-3,1	-2,7	0,2	1,1	1,2
Velkaantumisaste	-	-	-	509	89,4	77

5.5. Tampereen Sokeain Kiinteistö Oy

päätoimialana asuntojen vuokraus

Toimitusjohtaja Niilo Järkäs

p. 050-363 3333

Osoite: Aleksis Kiven Katu 30, 33200 Tampere

y-tunnus 0214463-0

perustettu vuonna 1956

Tampereen kaupungin omistus tilikaudella 2015

29,88 %, 7 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 11 773,15 €

Yhtiön palveluksessa yksi henkilö

Hallituksen jäsenet (tilikaudella 2015): Pauli Katajisto (pj), Veikko Ranta, Markku Runtti, Timo Koivula ja Otto Mört

Yhtiön normaalissa vuokraustoiminnassa ei tapahtunut tilikauden aikana olennaisia muutoksia. Merkittäviä peruskorjaustoimenpiteitä ei tilikauden aikana aloitettu tai päätetty toteutettavaksi. Yhtiön vuosikorjauskustannukset olivat yhteensä 27 124,35 euroa.

Yhtiön liikevaihto oli 283 000 euroa. Liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia edellisvuodesta. Yhtiön nettotulos oli 73 000 euroa ja tilikauden tulos muodostui tilinpäätössiirtojen jälkeen käytännössä nolllaksi.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiössä ei ole tällä hetkellä suunnitteilla huomattavia saneeraus- tai korjaustoimenpiteitä.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Sokeain Kiinteistö Oy harjoittaa edullisten asuin- ja työhuoneiden vuokrausta näkövammaisille ja heidän perheenjäsenilleen. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita asuin- ja liikeyrakennuksia yhtiön omistamalla tontilla 3, korttelissa 24.

Tampereen Sokeain Kiinteistö Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	283	278	249	243	236	229
Liiketoiminnan muut tuotot	1	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	284	278	249	243	236	229
Kiinteät kulut yhteensä	181	259	172	161	144	142
Käyttökate	103	19	77	82	92	87
Poistot	40	41	37	40	37	35
Liiketulos	63	-22	40	42	55	52
Rahoituserät yhteensä	-10	12	15	15	13	12
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	73	-34	25	27	42	40
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	57	57	57	56	56	56
Korolliset velat	458	526	563	562	604	639
Kokonaisvelat	484	572	606	602	632	678
Vastattavaa yhteensä	837	852	920	891	894	898
Nettoinvestoinnit	12	-18	52	20	18	5
Liikevaihdon kasvu-%	1,8	11,6	2,5	3,0	3,1	-0,9
Käyttökate-%	36,4	6,8	30,9	33,7	39	38
Liiketulos-%	22,3	-7,9	16,1	17,3	23,3	22,7
Nettotulos-%	25,8	-12,2	10,0	11,1	17,8	17,5
Oman pääoman tuotto-%	23,1	-11,4	8,3	9,8	17,4	20,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,5	-2,6	4,6	5,0	6,4	6,0
Quick ratio	1,3	1,0	1,1	1,0	1,0	0,8
Omavaraisuus-%	42,2	33,0	34,2	32,4	29,3	24,5
Velkaantumisaste	1,3	1,9	1,8	1,9	2,3	2,9



5.6. Tampereen Vuokra-asunnot Oy

päätoimialana asuntojen vuokraus ja hallinta

Toimitusjohtaja Leo Niemelä

p. 0400-834 975

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Puutarhakatu 8, 33210 Tampere

y-tunnus 1611289-1

perustettu vuonna 2000

Yhtiön palveluksessa 17 vakituista henkilöä

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 85 103 osaketta, nimellisarvo yhteensä 14 297 304 €

Hallituksen jäsenet (alk. 25.4.2014 alkaen 29.4.2016 asti): Leila Tilvis (pj), Erkki Vuorinen, Antti Aalto, Jaakko Suominen, Erkki Axen, Johanna Roihuvuo, Miia-Hannele Vuori, Tero Nikander, Voitto Palmio (29.5.2015 yhtiökokoukseen asti) ja Merja Nieminen (29.5.2015 alkaen).

Hallituksen jäsenet (alk. 29.5.2015): Leila Tilvis (pj), Erkki Vuorinen (vpj), Antti Aalto, Jaakko Suominen, Erkki Axen, Johanna Roihuvuo, Miia-Hannele Vuori, Merja Nieminen ja Tero Nikander.

Hallituksen jäsenet (alk. 29.4.2016): Leila Tilvis (pj), Erkki Vuorinen, Antti Aalto, Jaakko Suominen, Erkki Axen, Johanna Roihuvuo ja Lauri Ruoholahti.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Vuokra-asunnot Oy vuokraa asuntoja sekä harjoittaa isännöintiä eri puolella Tamperetta.

Yhtiön oma asuntokanta oli tilikauden lopussa 2 239 asuntoa, jonka lisäksi yhtiö hallinnoi yhteensä 516 asuntoa. Yhtiön asuntojen käyttöaste toteutui vuonna 2015 valtuuston asettaman omistajatavoitteen mukaisesti (vähintään 98 %) yltäen 99,57 prosentin tasolle. Yhtiön toteutunut käyttökate-% ylitti tavoite-tason 35 % yltäen 38 % tasolle.

Yhtiön liikevaihto kasvoi tilikaudelle yli 7 prosentilla 18,5 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 4,2 miljoonaa euroa (2014: 3,1 milj. euroa). Tilikauden nettotulos oli 3 milj. euroa voitollinen. Tilinpäätössiirtojen jälkeen yhtiön tulos muodostui käytännössä nolllaksi.

Tilikaudella asunto-osakehuoneistojen kartoitusta jatkettiin. Kartoituksessa arvioitiin omistamisen taloudellinen kannattavuus ehdottomasti pidettäviin, ehdollisesti pidettäviin ja myytäviiin osakehuoneistoihin. Toimintavuonna myytiin kartoitukseen perustuen 4 asunto-osakehuoneistoa.

Toimintavuonna saatiin päätökseen Härmälän Palveluasuntohankkeen rakennushanke. Kohteeseen valmistui 27 palveluasuntoa ja yhteistilat heinäkuussa 2015. Luhtaan alueen suunnittelutyö aloitettiin. Vanhojen kiinteistöjen purkamisen jälkeen tavoitteena on rakentaa alueelle n. 100 uutta vuokra-asuntoa vuoteen 2018 mennessä. Hipposkylän alueen kaavoitusprosessi on kaupungin vuoden 2017 kaavoitusohjelmassa. Tavoitteena on saada Hipposkylän alueelle 500-700 uutta asuntoa tulevaisuudessa.

Anvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Tulevaisuuden kasvavaa muuttovoittoa varten TVA Oy on määritellyt strategiassaan vuosittaiseksi asuntotuotannoksi keskimäärin 50 asuntoa/vuosi. Kysyntä suuntautuu perheasuntojen kysynnän vähentymisen myötä lähinnä pienasuntoihin hyvien palveluiden ja liikenneyhteyksien läheisyyteen. Edellisen vuoksi laaditaan kohde kohteelta strategian mukaisesti kehitysuunnitelma, jossa huomioidaan tonttien uudelleen kaavoitus ja täydennysrakentamismahdollisuudet mm. keskikaupungin tuntumassa olevien kohteiden ullakkorakentamiseen. Erytistarkastelussa pidetään yhtiön omistamisen kannalta riskiksi luokitellut kohteet Hipposkylän alueella. Kyseisen alueen tehokkaampi kaavoitusratkaisu mahdollistaisi laajan asuntojen uudistuotannon keskeiselle alueelle.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	18 491	17 216	16 026	16 590	15 571	15 043
Liiketoiminnan muut tuotot	237	517	268	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	18 728	17 733	16 294	16 500	15 571	15 043
Kiinteät kulut yhteensä	11 698	11 778	10 929	10 857	9 475	9 762
Käyttökate	7 030	5 955	5 365	5 733	6 096	5 281
Poistot	2 796	2 858	2 624	1 785	1 906	2 346
Liiketulos	4 234	3 097	2 741	3 948	4 190	2 935
Rahoituserät yhteensä	1 191	1 214	1 057	1 163	984	973
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	3 043	1 883	1 684	2 781	3 206	1 962
Tilikauden tulos	0	329	1	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	13 408	13 408	13 078	13 576	13 576	13 576
Korolliset velat	48 495	51 056	44 535	36 918	38 875	33 643
Kokonaisvelat	48 495	51 056	44 535	36 918	38 875	33 643
Vastattavaa yhteensä	80 070	79 588	71 183	62 381	61 557	53 119
Nettoinvestoinnit	-30	9 133	10 206	8 299	4 403	2 571
Liikevaihdon kasvu-%	7,4	7,4	-3,4	6,5	3,5	13,7
Käyttökate-%	38,0	34,6	33,5	34,6	39,1	35,1
Liiketulos-%	22,9	18,0	17,1	23,8	26,9	19,5
Nettotulos-%	16,5	10,9	10,5	16,8	20,6	13
Oman pääoman tuotto-%	10,1	6,8	6,5	11,6	15,2	10,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,3	4,1	4,1	6,4	7,4	5,6
Quick ratio	1,9	0,9	0,8	0,6	1,9	0,6
Omavaraisuus-%	39,4	35,8	37,4	40,8	36,8	36,7
Velkaantumisaste	1,5	1,8	1,7	1,4	1,7	1,7

5.7. Vilusen Rinne Oy

päätoimialana asuntojen vuokraus ja hallinta

Toimitusjohtaja Ahto Aunela,

p. 020 1277 511

etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere

y-tunnus 0155320-5

perustettu vuonna 1967

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 681 osaketta, nimellisarvo yhteensä 114 537,39 €

Yhtiön palveluksessa ei omaa henkilöstöä

Hallituksen jäsenet (alk. 26.3.2014): Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Otto Auranen, Mervi Grönfors, Jouni Markkanen, Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki

Hallituksen jäsenet (alk. 5.6.2015): Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Otto Auranen, Mervi Grönfors, Jouni Markkanen, Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki

Toiminta-ajatus:

Vilusen Rinne Oy omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja Tampereella sekä omistaa näillä valtion asuntorahoituksen tai muun rahoituksen turvin Tampereen kaupungin toimesta rakennetut tai rakennettavat asuinrakennukset sekä omistaa muita asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita huoneistojen ja muiden vähäisten tilojen vuokraamiseksi vähävaraisille asunnontarvitsijoille.

Tampereen Vuokratalosäätiö, Vilusen Rinne Oy ja VTS Kiinteistöpalvelu Oy muodostavat yhdessä VTS-kodit –yhteisön. VTS-kodit nimeä käytetään yhteisenä markkinointinimenä asukkaisiin päin.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2015 oli 10,2 milj. euroa ja se kasvoi 5,9 prosenttia edellisestä vuodesta. Taseen loppusumma hieman kasvoi 62,5 milj. euron tasolle (2014 vuonna 61,9 milj. euroa). Yhtiön taloustilanne on ollut tilikaudella 2015 vakaa. Käyttöaste nousi ja koko vuoden keskiarvo oli 98,41 % (98,06 %) ja vaihtuvuus väheni 12 %. Maksuvalmius on parempi kuin edellisenä vuonna. Täysien poistojen lisäksi yhtiö teki asuintalovaruksen 2 124 700 euroa, näin ollen tilikauden tulos on nolla.

Vilusen Rinne Oy:n omistuksessa oli vuoden 2015 lopussa 25 kiinteistöä ja yhteensä 1 257 asuntoa (yht. 73 359 asm²). Kaikki kiinteistöt sijaitsevat Tampereella, pääosin Kaukajärven kaupunginosassa. Yhtiön asukkaina oli vuoden 2015 lopussa 2 304 (2359) henkilöä.

Tulevaisuuden näkymät:

Lyhyellä aikavälillä yhtiön toiminta on vakaalla pohjalla. Tärkein Vilusen Rinne Oy:n taloudelliseen menestykseen ja vuokra-asuntojen kysyntään vaikuttava seikka on Tampereen kaupunkiseudun väkiluvun kasvu, joka näyttää vakaalta.

Riipuksenkadun kaavamuuotos on valmistunut ja se mahdollistaa noin 100 uuden asunnon rakentamisen lähivuosina Riipuksenkatu 3 ja 5 pysäköintialueelle.

Annalan peruskorjausta tullaan jatkamaan siten, että kolme kiinteistöä perusparannetaan, yksi kiinteistö puretaan ja rakennetaan uudestaan sekä kaksi kiinteistöä myydään. Projekti käynnistyy vuoden 2016 aikana. Annalan perusparannus on yhtiön laajuuteen nähden suuri hanke ja tulee rasittamaan yhtiön taloutta ja vakavaraisuutta. Vuokrataso tulee nousemaan, mutta vastaavasti asuntojen vuokrattavuus ja mukavuus paranevat.

Vilusen Rinne Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	10 199	9 629	9 126	8 414	7 270	6 840
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	10 199	9 629	9 126	8 414	7 270	6 840
Kiinteät kulut yhteensä	4 981	5 638	4 951	4 491	3 893	3 653
Käyttökate	5 218	3 991	4 175	3 923	3 377	3 187
Poistot	2 431	2 557	2 622	2 129	1 773	1 465
Liiketulos	2 787	1 433	1 553	1 794	1 604	1 722
Rahoituserät yhteensä	663	746	853	1 101	982	693
Tuloverot	0	0	0	0	0	0
Nettotulos	2 124	687	700	693	622	1 029
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	90	90	90	90	90	90
Korolliset velat	54 578	56 072	57 519	54 452	48 984	37 817
Kokonaisvelat	54 074	55 690	57 358	54 734	49 429	37 827
Vastattavaa yhteensä	62 452	61 944	62 925	59 601	53 603	41 379
Nettoinvestoinnit	98	557	3 942	7 207	13 692	7 092
Liikevaihdon kasvu-%	5,9	5,5	8,5	15,7	6,3	5,1
Käyttökate-%	51,2	41,4	45,7	46,6	46,5	46,6
Liiketulos-%	27,3	14,9	17	21,3	22,1	25,2
Nettotulos-%	20,8	7,1	7,7	8,2	8,6	15
Oman pääoman tuotto-%	29	11,6	13,4	15,3	16,1	33,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,5	2,3	2,6	3,2	3,5	4,6
Quick ratio	3,9	2,9	2,4	1,9	1,4	1,5
Omavaraisuus-%	13,1	9,8	8,6	8	7,6	8,3
Velkaantumisasaste	6,5	9,0	10,3	11,2	11,7	10,6

5.8. Tampereen Vuokratalosäätiö

päätoimialana asuntojen vuokraus
Toiminnanjohtaja Ahto Aunela, p. 020 1277 511
etunimi.sukunimi@vts.fi
Osoite: Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere
www.vts.fi
y-tunnus 0155666-8
perustettu vuonna 1970
Säätiön palveluksessa 42 vakituista henkilöä
Hallituksen jäsenet (toimikausi v. 2013-2016):
Anneli Kivistö (pj.), Taisto Aaltonen, Marika
Mäkelä, Seppo Rantanen, Jouni Markkanen,
Otto Auranen ja Mervi Grönfors

Toiminta-ajatus:

Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on hankkia asuntoja mahdollisimman edullista vuokraa vastaan sosiaalisesti erityisessä asunnontarpeessa oleville henkilöille (esim. vähävaraiset, lapsiperheet, invalidit ja nuoret parit). Säätiö hallitsee ja omistaa tontteja ja asuinrakennuksia sekä vuokraa asuntoja. Säätiö ei harjoita itse rakennustoimintaa.

Säätiö toimii emoyhtiönä konsernissa, jonka tytäryhtiöitä ovat VTS Kiinteistöpalvelu Oy (100 %) sekä tämän osakkuusyhtiöt Lännen Palveluyhtiö Oy (33,33 %) ja Kiinteistönhallinta KnowTek Oy (16,67 %). Lisäksi konserniin kuuluu KOY Myllyn Pysäköinti (56,67 %), jonka toiminta käynnistyi vuonna 2014. Osakkuusyhtiöinä ovat Virontörmän Lämpö Oy (38,15 %) sekä Kiinteistö Oy Tumpin Parkki (20,96 %). Säätiö omistaa lisäksi YH Kodit Oy:stä 17,07 %. Tampereen Vuokratalosäätiö, Vilusen Rinne Oy ja VTS Kiinteistöpalvelu Oy muodostavat yhdessä VTS-kodit yhteisön. VTS-kodit nimeä käytetään yhteisenä markkinointinimenä asiakaisiin päin.

Tilivuoden 2015 aikana toiminnassa ei tapahtunut suuria muutoksia ja taloudellisesti vuosi toteutui ennakkosuunnitelmia paremmin. Käyttöaste laski edellisvuodesta hieman. Tampereen Vuokratalosäätiön liikevaihto kasvoi 1,7 % ja oli 60 milj. euroa. Tulos satunnaiserien jälkeen oli 9,6 milj. euroa ja asuintalovaurauksen jälkeen tilikauden tulokseksi muodostui nolla. Omavaraisuus parani yli 3 %-yksikköä ja säätiön suhteellinen velkaantuneisuus väheni. VTS:n korjausvelan taso oli 2015 vuonna 1,09 % kiinteistökannan uushankinta-arvosta. Kiinteistöinvestoinnit kohdistuivat maa-alueisiin 3,6 milj. euroa, rakennuksiin 3,6 milj. euroa, kalustoon 0,6 milj. euroa sekä keskeneräiseen rakennustuotantoon 10,9 milj. euroa. Lisäksi tehtiin vuosikorjausinvestointeja 10,3 M€.

Vuoden 2015 lopussa Vuokratalosäätiön 146 kiinteistön 7393 asunnossa oli asukkaina 13 882 henkilöä. Asuntojen taloudellinen käyttöaste vuonna 2015 oli 97,74 % (2014 vuonna 97,80 %). Asuntohakemuksia oli vuoden 2015 lopussa voimassa 2414 kappaletta. Hakemusten määrä kasvoi hieman edellisvuoden 2385 hakemuksen tasosta. Vuonna 2015 Säätiölle ei valmistunut yhtään uudiskohdetta. Perusparannuksia valmistui kahteen kohteeseen.

Tulevaisuuden näkymät:

Lyhyellä aikavälillä säätiön toiminta on vakaalla pohjalla. Tärkein säätiön taloudelliseen menestykseen ja vuokra-asuntojen kysyntään vaikuttava seikka on Tampereen kaupunkiseudun väkiluvun kasvu, joka näyttää vakaalta. Väkiluvun kasvuun perustuva uusien vuokra-asuntojen rakentamistarve 100-150 asuntoa vuodessa pysynee nykyisellä tasolla. Uusien asuntojen kannattavuus on varmistettava pitkällä aikavälillä. Tärkein vaikuttava seikka on kiinteistöjen sijainti sekä jatkuvasti pienenevä perhekoko, joka edellyttää pienempien asuntojen osuuden kasvattamista.

Kiinteistöjen korjaustarve on pysyvää ja erityisesti lähiöiden korjaustarve on kasvava. Säätiön kiinteistöjen korjausvelan ollessa pieni, korjauskuluissa voidaan säästää väliaikaisesti. Säätiö varautuu pitkien korkojen mahdollisen nousun aiheuttamien korkomenojen nousuun parantamalla omavaraisuusastetta, lisäämällä säätiön omia varoja ja mahdollisilla ylimääräisillä lyhennyksillä.

Tampereen Vuokratalosäätiö 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	60 063	59 075	56 866	54 113	52 249	49 147
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0	0
Myyntikate	60 063	59 075	56 866	54 113	52 249	49 147
Kiinteät kulut yhteensä	33 299	31 495	29 803	28 068	26 916	25 694
Käyttökate	26 764	27 580	27 063	26 045	25 333	23 453
Poistot	12 435	12 468	12 346	12 396	13 128	13 751
Liiketulos	14 329	15 112	14 717	13 649	12 205	9 702
Rahoituserät yhteensä	4 730	5 463	6 353	7 854	7 542	6 423
Tuloverot	3	1	2	0	0	0
Nettotulos	9 595	9 648	8 362	5 795	4 663	3 279
Tilikauden tulos	0	0	0	0	22	0
Oma pääoma yhteensä	1 574	1 574	1 574	1 574	1 574	1 552
Korolliset velat	260 157	273 891	282 763	284 260	287 888	296 766
Kokonaisvelat	268 261	281 964	292 293	293 351	297 607	304 928
Vastattavaa yhteensä	312 264	316 372	317 046	309 743	307 343	310 012
Nettoinvestoinnit	18 972	7 461	15 388	9 606	9 121	21 099
Liikevaihdon kasvu-%	1,7	3,9	5,1	3,6	6,3	5,8
Käyttökate-%	44,6	46,7	47,6	48,1	48,5	47,7
Liikevoitto-%	23,9	25,6	25,9	25,2	23,4	19,7
Nettotulos-%	16,0	16,3	14,7	10,7	8,9	6,7
Oman pääoman tuotto-%	24,5	32,6	40,6	44,4	62,9	95,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,8	5,0	5,0	4,8	4,3	3,5
Quick ratio	0,6	1,1	0,9	0,6	0,3	0,5
Omavaraisuus-%	14,1	10,9	7,8	5,3	3,2	1,6
Velkaantumisaste	5,9	8,0	11,4	17,3	29,6	58,4

YH KODIT

5.9. YH Kodit Oy

päätoimialana rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut

Toimitusjohtaja Janne Tuominen

p. 010 227 3000 (vaihde)

etunimi.sukunimi@yhkodit.fi

Osoite: Aleksis Kiven Katu 26, 33200 Tampere
y-tunnus 0151507-3

perustettu vuonna 1946, YH Länsi Oy vuodesta 2007

Tampereen kaupungin omistus

18,64 %, 182 683 osaketta, kirjanpitoarvo yhteensä 1 829 051,60 € (omistus Tampereen Vuokralosäätiön kanssa yhteensä 35,71 %)

Yhtiön palveluksessa vuonna 2015 keskimäärin 61 henkilöä

Hallituksen jäsenet: Seppo Salminen (pj.), Mikko Rönholm, Jorma Levonen, Erkan Nasib, Reino Ojala, Erkki Uusi-Rauva, Olli Viitasaari

Hallintoneuvoston jäsenet: Heikki Salmela (pj.), Jarmo Rosenlöf, Miikka Seppälä, Harri Rämö, Jyrki Lappi, Johanna Heikkilä, Martti Sipponen, Seppo Kallio, Päivi Kilpikari, Jouko Karppanen, Pertti Skogberg, Esa Wahlman, Seppo Rantanen, Anneli Kivistö, Aila Dünder-Järvinen, Tuula Jaatinen, Sauli Saarinen, Pirkko Mäkelä-Turunen, Oskari Auvinen ja Jarkko Sorvanto

Toiminta-ajatus:

YH Kodit –konsernin liiketoiminta käsittää neljä pääasiallista liiketoiminta-alueetta: rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

YH Kodit Oy:n omistajia ovat Tampereen kaupunki, Tampereen Vuokralosäätiö, YH VS-Rakennuttaja Oy, Länsi-Suomen Yleishyödyllinen asuntosäätiö sekä Tampereen ja Turun seudun kunnat ja kuntaomisteiset yhtiöt. YH Kodit Oy konserniin kuuluvat vuonna 2015 seuraavat yhteisöt: YH-Yhtymä Länsi Oy (yleishyödyllinen, asuntokiinteistöjä pääasiassa Tampereen ja Turun seudulla omistava konserni), Lännen YH-Asunnot Oy (yleishyödyllinen, asuinkiinteistöjä omistava konserni), Kiinteistö Oy Pinninkatu 45 sekä Kiinteistö Oy Hatanpääankulma (omistavat liike- ja toimistotiloja), Kesko Invest Oy (omistaa Kiinteistö Oy Hatanpääankulmalle vuokratun maa-alueen), Pirkan Kiinteistöpalvelu Oy (harjoittaa isännöintiä pääasiallisesti Nokian seudulla), Kiinteistö Oy Tampereen Vihilahden Parkki (omistajiin kuuluu kolme YH Länsi-konsernin yhtiötä) ja Valkeakosken Kiinteistö-piste Oy (harjoittaa isännöintiä pääosin Valkeakosken seudulla).

Tilikaudella 2015 emoyhtiön liikevaihto oli 30,6 miljoonaa euroa (konserni 96,4 milj. euroa). Yhtiön tilikauden tulos muodostui 3,1 milj. euroa positiiviseksi (konserni 9,7 milj. euroa). Hallituksen esitys voitonjaosta yhtiökokoukselle on 2 000 000 euroa eli 2,04 euroa/osake. Loput tuloksesta jätetään omaan pääomaan. Kassavirtapohjaisesti laskettu kohteiden käyttöaste oli toimintakauden aikana 95,9 % (94,7 % vuonna 2014). Keskimääräinen vuokra vuokra-asunnoissa oli tarkasteluaikana 12,68 (12,42) €/m²/kk ja keskimääräinen käyttövastike asumisoikeuskohteissa 10,32 (10,12) €/m²/kk.

Tilikauden aikana rakennuttamiskohteita valmistui YH Kodit –konsernin toimialueelle 270 asuntoa, joista 49 oli RS-tuotantoa. Konsernin ulkopuolisiin rakennuttamiskonsulttikohteisiin valmistui 221 asuntoa.

Tulevaisuuden näkymät:

Yleinen taloustilanne on jatkunut epävarmana ja talouskasvu Suomessa jäi heikoksi vuoden 2015 aikana. Uusien RS-kohteiden käynnistämiseen vaikuttaa yleisen taloustilanteen ja kysynnän kehittyminen. Väestön ikääntymisen vuoksi senioripalveluiden kysyntä tulee kasvamaan voimakkaasti Suomessa. YH Kodit on osaltaan saavuttanut tunnustetun aseman seniorikohteiden ja palveluiden tuottajana. Yhtiöllä on edellytykset kasvattaa toimintaansa laadukkaasti ja kannattavasti.

YH Kodit Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	30 646	21 218	23 919	25 894	21 591	28 987
Liiketoiminnan muut tuotot	46	24	24	26	1	0
Muuttuvat kulut yhteensä	23 212	12 183	16 623	17 556	13 643	20 657
Myyntikate	7 480	9 059	7 320	8 364	7 949	8 330
Kiinteät kulut yhteensä	4 572	7 011	6 112	7 036	6 305	5 739
Käyttökate	2 908	2 048	1 208	1 328	1 644	2 591
Poistot käyttöomaisuudesta	45	38	193	230	230	237
Liiketulos	2 863	2 009	1 015	1 098	1 414	2 354
Rahoituserät yhteensä	-584	154	108	94	28	-47
Tuloverot	328	432	227	179	296	519
Nettotulos	3 119	1 731	894	825	1090	1882
Tilikauden tulos	3 119	1 731	894	825	1 090	1 882
Oma pääoma yhteensä	20 778	19 168	17 917	17 274	16 786	16 505
Korolliset velat	24 586	24 378	21 962	33 626	34 207	24 044
Kokonaisvelat	35 022	35 693	26 218	36 950	38 007	33 324
Vastattavaa yhteensä	55 800	54 861	44 135	54 224	54 789	49 829
Nettoinvestoinnit	728	558	242	511	2 326	-872
Liikevaihdon kasvu-%	44,4	-11,3	-7,6	19,9	-25,5	48
Käyttökate-%	9,5	9,7	5,1	5,1	7,6	8,9
Liiketulos-%	9,3	9,5	4,2	4,2	6,5	8,1
Nettotulos-%	10,2	8,2	3,7	3,2	5,0	6,5
Oman pääoman tuotto-%	15,6	9,3	5,1	4,8	6,5	12,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,4	6,1	3,1	2,0	3,0	6,0
Quick ratio	1,2	2,1	1,0	1,2	1,3	0,9
Omavaraisuus-%	40,6	40,2	40,6	31,9	30,8	33,2
Velkaantumisaste	1,2	1,3	1,2	1,9	2,0	1,5

Vuokra-asuntotuotanto 2015 vertailu

	Liikevaihto milj. euroa	Muutos-%	Liiketulos milj. euroa	Nettotulos milj. euroa	SIPO	Omavaraisuus- aste-%	Investoinnit milj. euroa	Henkilöstö	Tase milj. euroa
VVO-yhtymä	371	4	261	200	8	41	235	364	4 236
Sato	323	4	197	142	8	33	250	172	2 980
Espoon Asunnot	124	1	21	10	2	25	42	101	993
TA-yhtymä	118	10	32	15	2	15	231	119	1 875
YH Kodit	96	13	31	17	4	18	23	61	796
VAV Asunnot	89	5	32	23	6	13	26	48	617

Lähde: Talouselämä

6. Kiinteistöyhtiöt ja muut yhtiöt

6.1. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

päätoimialana kiinteistöjen vuokraus ja hallinta

Toimitusjohtaja Ilkka Ojala

p. 03-565 66 228

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2K, 33100 Tampere

www.tampereenpalvelukiinteistot.fi

y-tunnus 1960765-4

perustettu vuonna 2005

Tampereen kaupungin omistus

100 %, 1 osake, nimellisarvo 570 555,34 €

Yhtiön palveluksessa 2 henkilöä

Hallituksen jäsenet (alk. 5/2015): Matti Länsiö (pj.), Riitta Aalto, Simo Hirvonen, Tuure Pitkänen, Siina Autio ja Esa Kanerva

Hallituksen jäsenet (alk. 5/2016): Matti Länsiö (pj.), Riitta Aalto, Simo Hirvonen, Tuure Pitkänen, Siina Autio ja Esa Kanerva

Yhtiön tilikauden 2015 liikevaihto oli noin 4,7 milj. euroa. Tilikauden 2015 liikevoitto oli 1,37 milj. euroa ja tilikauden tulos 0,82 milj. euroa. Hallitus esitti yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 411 981 euroa.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella:

As Oy Kirkonportissa sijaitsevan entisen päiväsairaalan tiloihin haettiin taloyhtiöltä yhtiöjärjestyksen muutos niin, että tiloihin voidaan rakentaa asuntoja. Ikurin liikuntahallin viereiselle tontille rakennettiin n. 120 auton parkkipaikka liikuntahallin käyttäjille. As Oy Satosanterin kerhotiloihin haettiin taloyhtiöltä yhtiöjärjestyksen muutosta päiväkodiksi ja vuokrattiin tila ryhmäperhepäiväkodille. Tietotalossa aloitettiin kulunvalvontajärjestelmän muutos, jonka arvioitu hinta on n. 200 000 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiö jatkaa kiinteistöomaisuuden kehittämistä ja realisointivaihtoehtojen selvittämistä.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy omistaa, vuokraa, rakennuttaa sekä myy kiinteistöjä. Toimialueena on kaikki kiinteistöjen ja vuokra-alueiden omistukseen ja käyttöön liittyvä toiminta.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy 1000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Liikevaihto	4 669	4 702	4 407	3 919	5 369	4 854
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	-4	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	1 819	0	0
Myyntikate	4 669	4 702	4 407	3 919	5 365	4 854
Kiinteät kulut yhteensä	2 082	2 088	1 942	1 819	2 715	2 076
Käyttökate	2 587	2 614	2 465	2 100	2 650	2 778
Poistot	1 222	1 260	1 346	1 298	839	760
Liiketulos	1 365	1 354	1 119	802	1 811	2 018
Rahoituserät yhteensä	335	358	381	631	741	791
Tuloverot	206	180	181	42	285	319
Nettotulos	824	816	557	129	785	908
Tilikauden tulos	824	816	557	-163	785	900
Oma pääoma yhteensä	10 020	9 603	9 065	8 510	8 909	8 393
Korolliset velat	13 256	15 126	17 017	18 557	17 768	18 806
Kokonaisvelat	15 677	16 858	18 891	19 804	18 276	19 258
Vastattavaa yhteensä	25 697	26 461	27 956	28 314	27 185	27 651
Nettoinvestoinnit	472	-24	2 250	1 109	428	23
Liikevaihdon kasvu-%	-0,7	6,7	12,5	-27	10,6	-0,4
Käyttökate-%	55,4	55,6	55,9	53,6	49,4	57,2
Liiketulos-%	29,2	28,8	25,4	20,5	33,7	41,6
Nettotulos-%	17,6	17,4	12,6	3,3	14,6	18,7
Oman pääoman tuotto-%	8,4	8,7	6,3	1,5	9,1	11,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,5	5,3	4,2	3	6,7	7,3
Quick ratio	0	0	0	0,5	0	0
Omavaraisuus-%	39,0	36,3	32,4	30,1	32,8	30,4
Velkaantumisaste	1,3	1,6	1,9	2,2	2	2,2

6.2. TREDU-Kiinteistöt Oy

päätoimialana kiinteistöjen vuokraus ja hallinta

Toimitusjohtaja Ilkka Ojala

p. 050 5911618

etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2, 33100 Tampere

y-tunnus 2605630-1

perustettu 30.6.2014

Tampereen kaupungin omistus

66,46 % yhtiön osakekannasta

Yhtiön palveluksessa 3 henkilöä

Hallituksen jäsenet tilikaudella 2015: Seppo Mäkinen (pj.), Juha Liinavuori (vpj.), Antti Aalto, Emilia Olkanen, Oskari Auvinen, Helena Koskinen ja Arja Laitinen

Toiminta-ajatus:

TREDU-Kiinteistöt Oy:n toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata koulutustoiminnan käytössä olevia oppilaitosympäristöjen kiinteistöjä irtaimistoinen sekä tuottaa ja järjestää näiden kiinteistöjen omistukseen, hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita.

Yhtiö voi hankkia ja myydä kiinteistöjä, irtainta, osakkeita ja muita arvopapereita.

Pirko-Kiinteistöt Oy, TAO-Kiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Ylöjärven koulutuskeskus sulautuivat perustamalla yhdessä vastaanot-tavan yhtiön TREDU-Kiinteistöt Oy:n. Yhtiö aloitti toimintansa 1.7.2014. TREDU-Kiinteistöt Oy:n perustaminen oli osa Tampe-reen seudun ammattiopisto Tredun tilahallinnon järjestelyä. Tavoitteena oli muodostaa ammattioppilaitosten tilojen omista-miseen ja investointeihin erikoistunut seudullinen sijoitusyhtiö, jonka toiminnan päätavoitteena on luoda hyvää oppimisympäristöä, varmistaa kiinteistöomaisuuden arvon säilyminen ja tilojen käytettävyys koulutustoimintaan.

Yhtiön liikevaihto kasvoi 115 prosentilla viime vuodesta ollen 7,7 miljoonaa euroa (2014: 3,6 milj. euroa) ja tilikauden voitoksi muodostui 326 000 euroa. Yhtiöllä on yleishyödyllisen yhtiön status eikä yhtiö maksa veroa eikä myöskään jaa voitostaan osinkoa omistajille. Omistajien kesken tehdyn osakassopimuksen mukaan se kunta, jonka alueelle investoidaan antaa yhtiön investointia koskevalle lainalle omavelkaisen takauksen. Tällä menettelyllä taataan edullinen rahoitus yhtiön investoinneille. Yhtiön taloudellinen asema on hyvä. Yhtiön omavaraisuusaste on 70,5 % tasolla. Pitkän aikavälin suunnitelman mukaan yhtiön lainanottotarve on noin 90 miljoonaa euroa. Isoja rakennushankkeita on meneillään esimerkiksi Santalahdessa ja Lempäälässä. Vuoden 2015 helmikuussa alkoi Santalahdentien kiinteistön perusparannushankkeen rakentaminen sosiaali- ja terveydenhuoltoalan opetuksen käyttöön. Työt ovat edenneet aikataulussa ja hanke valmistunee joulukuussa 2016. Hankkeen kustannusarvio on 22,7 milj. euroa. Lempäälän toimipisteen perusparannus- ja uudisrakennushankkeen rakentaminen Tredun ja Lempäälän lukion käyttöön alkoi vuoden 2015 lopulla ja hankkeen valmistumisaikataulu on kesäkuussa 2017. Hankkeen kustannusarvio on 18,4 milj. euroa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä:

Yhtiö jatkaa ammatillisen koulutuksen verkostosuunnitelman mukaisten investointien toteutusta.

TREDU-Kiinteistöt Oy 1000 EUR	2015	2014
Liikevaihto	7 739	3 599
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0
Myyntikate	7 739	3 599
Kiinteät kulut yhteensä	1 759	1 131
Käyttökate	5 980	2 468
Poistot	4 571	2 256
Liiketulos	1 409	212
Rahoituserät yhteensä	1 083	-533
Tuloverot	0	0
Nettotulos	326	-321
Tilikauden tulos	326	-321
Oma pääoma yhteensä	108 517	108 021
Korolliset velat	41 313	39 540
Kokonaisvelat	45 339	41 013
Vastattavaa yhteensä	153 856	149 035
Nettoinvestoinnit	13 874	-
Liikevaihdon kasvu-%	115,0	-
Käyttökate-%	77,3	68,6
Liiketulos-%	18,2	5,9
Nettotulos-%	4,2	-8,9
Oman pääoman tuotto-%	0,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,0	-
Quick ratio	3,5	9,3
Omavaraisuus-%	70,5	72,5
Velkaantumisaste	0,4	0,4

6.3. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy

päätoimialana vesihuoltolaitostoiminta

Toimitusjohtaja Timo Heinonen

p. 040 820 2695

etunimi.sukunimi@keskuspuhdistamo.fi

perustettu vuonna 2015

Tampereen kaupungin omistus 100 %

Yhtiön palveluksessa 3 henkilöä

Hallituksen jäsenet: Peter Löfberg (pj), Lauri Väänänen,
Pekka Nieminen, Kari Lahtinen ja Janne Salonen

Kaupunginvaltuusto päätti 17.2.2014 § 29, että keskusjätevedenpuhdistamon sijaintipaikaksi valitaan Sulkavuori. Keskuspuhdistamo on useiden kuntien yhteishanke, mukana ovat Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

Kaupunginhallituksen liiketoimintajaosto päätti 9.6.2015, että Tampere Technology Oy-nimisen yhtiön pohjalle perustetaan Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, jonka yhtiöjärjestys myös samassa yhteydessä hyväksyttiin ja jolle nimettiin uusi hallitus sekä siirrettiin keskuspuhdistamohankkeen suunnitteluvastuu. Keskuspuhdistamo Oy:n ensimmäinen puolikas tilikausi oli 106 979 euroa tappiollinen.

Toiminta-ajatus:

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n tehtävänä on toimia seudullisena vesihuoltolaitoksena osakaskuntiensa alueella.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy 1000 EUR	2015
Liikevaihto	0
Liiketoiminnan muut tuotot	97
Muuttuvat kulut yhteensä	0
Myyntikate	97
Kiinteät kulut yhteensä	201
Käyttökate	-104
Poistot	4
Liikevoitto	-108
Rahoituserät yhteensä	-1
Tuloverot	0
Nettotulos	-107
Tilikauden tulos	-107
Oma pääoma yhteensä	483
Korolliset velat	0
Kokonaisvelat	58
Vastattavaa yhteensä	541
Nettoinvestoinnit	-303
Liikevaihdon kasvu-%	-
Käyttökate-%	-
Liiketulos-%	-
Nettotulos-%	-
Oman pääoman tuotto-%	-20,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-20,0
Quick ratio	9,1
Omavaraisuus-%	89,3
Velkaantumisaste	-

Tunnuslukujen laskentakaavat

LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT¹

Liikevaihto

tuloslaskelman mukainen liikevaihto (x NORM)

Kun tilikauden pituus poikkeaa 12 kuukaudesta, monien tunnuslukujen laskukaavoissa ja yritysvertailuissa käytetään 12 kuukautta vastaavaksi normeerattua liikevaihtoa.

Liikevaihdon kasvuprosentti

100 x liikevaihdon muutos

liikevaihto i-1

liikevaihdon muutos =
+ (NORM i x liikevaihto i)
- (NORM i-1 x liikevaihto i-1)

NORM-kertoimen avulla saadaan eri pituiset tilikaudet vertailukelpoisiksi. (Tilikauden pituus 12 kk =>12/12, 18kk =>12/18, 6kk => 12/2)

Liikevaihdon kasvuprosentti on negatiivinen, kun liikevaihdon muutos on negatiivinen.

Myyntikate

+ liikevaihto
- osto
+ loppuvarasto
- alkuvarasto

Käyttökate

+ liiketulos
+ poistot ja arvonalentumiset

käyttökateprosentti

100 x käyttökate

liikevaihto

Liiketulos

Liiketulos mittaa yrityksen varsinaisen toiminnan tulosta ennen rahoituskuluja ja veroja.

Liiketulos on ensimmäinen välisumma virallisessa tuloslaskelmakaavassa, josta sen laskuasetelma saadaan suoraan. Tilinpäätösanalyysissä voidaan tuloslaskelmassa kuitenkin joutua tekemään uudelleenryhmittelyjä tai oikaisuja, jotka vaikuttavat liiketuloksen määrään.

Liiketulosprosentti

100 x liiketulos

¹ Balance Consulting Oy

 liikevaihto
LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä
yli 10%tydyttävä
5 - 10%heikko
alle 5%**Oman pääoman tuotto prosentti**
 $100 \times \text{NORM} \times \text{nettotulos}$

 omat varat keskimäärin

Oman pääoman tuotto prosentti kuvaa yrityksen kykyä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista. Tuottotasovaatimus määräytyy pitkälti omistajien asettamien tavoitteiden mukaisesti, joihin tavoitteisiin sijoituksen riskisyys osaltaan vaikuttaa. Tuottotason alaraja määritellään yleensä markkinoilta saatavan riskittömän sijoituksen tuoton perusteella.

Omat varat lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Sijoitettu pääoma

- + omat varat
- + korolliset velat

Sijoitettu pääoma mittaa yritykseen sijoitettua, korkoa tai muuta tuottoa vaativan pääoman määrää.

Sijoitetun pääoman määrää käytetään tekijänä sijoitetun pääoman tuotto prosenttin laskukaavassa.

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti
 $100 \times \text{NORM} \times (\text{nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot})$

 sijoitettu pääoma keskimäärin

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle. Tuottotason tulisi olla vähintään yrityksen vieraan pääoman käytöstä maksaman korvauksen suuruinen. Sijoitettuun pääomaan kuuluvat omat varat ja korolliset velat.

Sijoitettu pääoma lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Nettotulos

- +liiketulos
- + rahoitustuotot
- rahoituskulut
- välittömät verot

Nettotulos prosentti
 $100 \times \text{nettotulos}$

 liikevaihto

Nettotulostermiä ei esiinny virallisessa tuloslaskelmakaavassa, mutta se on tärkein tulokate tilinpäätösanalyysissä. Nettotulos mittaa varsinaisen toiminnan tulosta. Positiivinen nettotulos kertoo, että yritys on pystynyt selviytymään varsinaisen liiketoimintansa tuotoilla rahoituskuluista sekä käyttöpääoman

kasvun ja investointien omarahoitusosuudesta. Kumulatiivisen nettotuloksen tulee olla positiivinen, jotta yrityksen toimintaa voidaan pitää kannattavana.

Quick ratio

rahoitusomaisuus ilman osatuloutuksen saamia

lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja

Quick ratio -suhdeluku mittaa current ration tapaan tilinpäätöshetken rahoituspuskuria. Tunnusluvussa rahoitusomaisuus ajatellaan realisoitavaksi lyhytaikaisista velvoitteista selviämiseksi.

Kun tunnusluku saa arvon yksi, rahoitusomaisuus ja lyhytaikaiset velat ovat samansuuruiset.

Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan yritysten kesken.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä
yli 1

tydyttävä
0,5 – 1

heikko
alle 0,5

Omavaraisuusaste

100 x omat varat

omat varat + muut velat paitsi ennakkomaksut

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäätään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollisia tappioita varten.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä
yli 40%

tydyttävä
20 - 40%

heikko
alle 20%

Velkaantumisaste

Korollinen vieras pääoma

Konsernireservi + Vähemmistöosuus + Tilinpäätössiirtojen kertymä +

Oma pääoma - Pääomalainat



20



TAMPEREEN KAUPUNKI

KONSERNIHALLINTO
Konserniohjausyksikkö
Omistajaohjaus
PL 487, 33101 TAMPERE
www.tampere.fi/talousjastrategia