



Kaupunkistrategian laadintatapa ja strategiatyön taustamateriaali

Vs. strategiapäällikkö Reija Linnamaa

Kaupunginvaltuuston tulevaisuusseminaari 2.2.2009

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus



Strategiaprosessin osallistujat

Päätöksentekijät

- | Kaupunginvaltuusto (valtuustoseminaareihin osallistuvat myös lautakuntien jäsenet ja virkamiestyöryhmistä ns. strategiatyöryhmä ja konsernin johtoryhmä)
- | Kaupunginhallitus ja suunnittelujaosto
- | Lautakunnat (palvelustrategiatyö käynnistyy keväällä 2009)

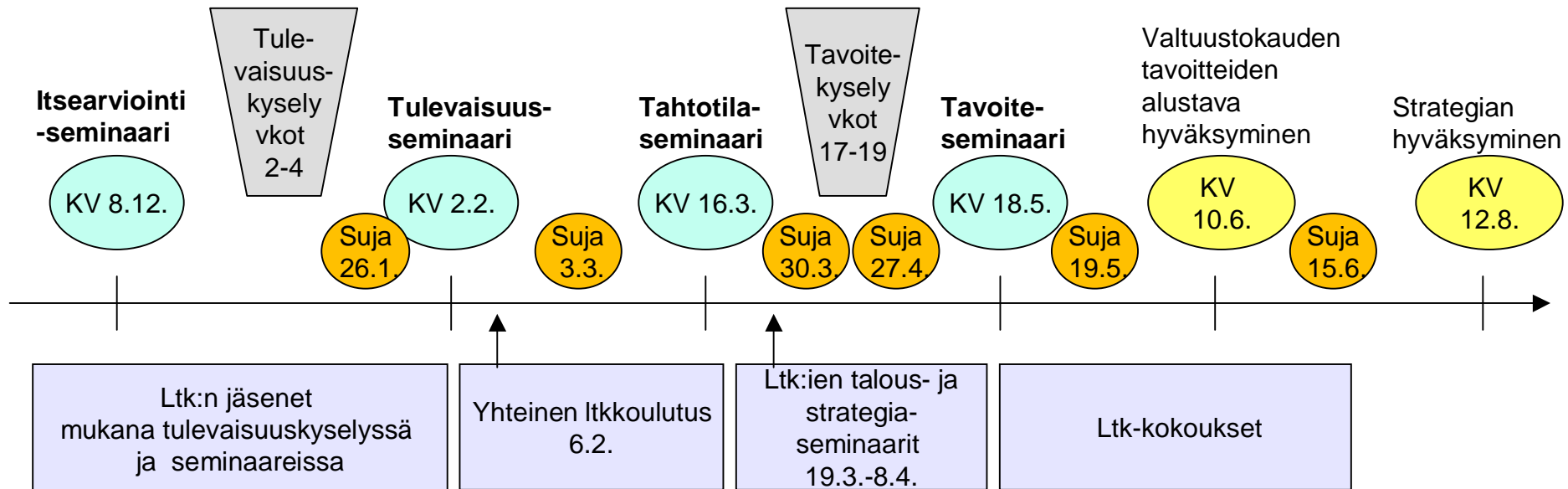
Muut osallistujat

- | Virkamiestyöryhmät
- | Henkilöstö
- | Kuntalaiset
- | Sidosryhmät (teemaryhmätyöskentely)



Strategiaprosessin aikataulu

(valtuuston, suunnittelujaoston ja lautakuntien osallistuminen)

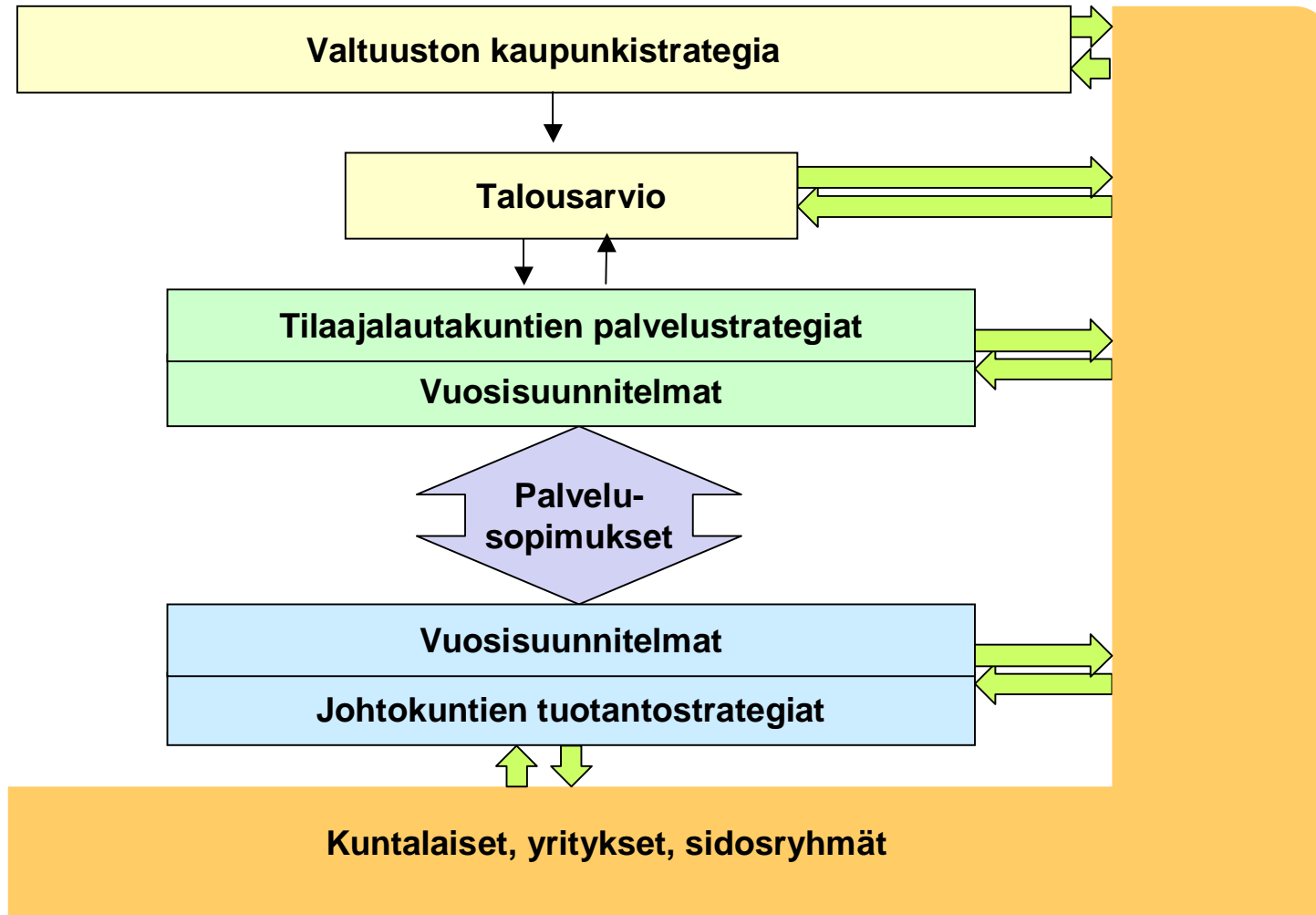


Luentosarja valtuustosalissa ns. ydinprosessit ylittävistä teemoista valtuustoryhmien kokouspäivinä maanantaisin klo 17.00 – 18.30

- 16.2. kuntayhteistyö
- 23.3. kestävä kehitys
- 20.4. kansainvälisyys



Tampereen kaupungin strateginen johtamisjärjestelmä (alustava kuva)





Uuden kaupunkistrategian rakenne

(alustava kuva)



Toimintaympäristön haasteet ja niiden analysointi kertovat, mihin

meidän on kiinnitettävä huomiota jos haluamme että Tampere menestyy myös jatkossa

Visio kertoo millaisen tulevaisuuden haluamme

Toimintaperiaatteet kuvaavat niitä yhteisesti hyväksytyjä toimintatapoja, joilla varmistamme strategian toteutumisen

Strategiset päämäärät täsmentävät visiota ja kertovat tulevaisuuden suhteen tehdyistä valinnoista

Kriittiset menestystekijät kertovat, missä meidän on onnistuttava, jotta vision ja strategisten päämäärien toteuttaminen on mahdollista

Valtuustokauden tavoitteet kertovat, mitä valtuustokauden aikana on tehtävä vision toteuttamiseksi

Mittareiden avulla voidaan todentaa eteneminen tavoitteiden suuntaisesti

Vuosittainen tavoitetaso kertoo, mitä osaa valtuustokauden tavoitteesta tavoitellaan kunkin talousarviovuoden aikana



Strategiatyön taustamateriaali

- | Strategiatyön taustamateriaalia kertyy koko kaupunkistrategian laadinnan ajan
- | Materiaalia on jaossa seminaareissa, mutta ks. erityisesti
 - www.tampere.fi/hallinto/strategianuudistaminen
 - www.tampere.fi/hallinto/strategianuudistaminen/materiaali
 - Suurten kaupunkien tulevaisuus ja tulevaisuuden kaupunkipolitiikka, Kuntaliiton julkaisu
 - Kestävän kehityksen raporteja, mm. Aalborgin sitoumusten peruskartoitus
 - Toimintaympäristön haasteet –tilastopaketti
 - Tampereen tulevaisuuspohdinnan raportti
- | Tulevaisuusseminaarissa esillä erityisesti Toimintaympäristön haasteet – tilastopaketti ja Tampereen tulevaisuuspohdinnan raportti



Kysely Tulevaisuuden Tampereesta

- | Nettikysely tammikuun aikana: ”Miten Tampereesta saadaan Suomen paras paikka vuonna 2020?”
 - Vastaajilla mahdollisuus myös arvioida muiden tekemien ehdotusten tärkeyttä Tampereen kehittämiseksi
- | Vastaajia tavoiteltiin sähköpostitse ja nettimainoksien (Tampereen kaupungin kotisivut, Aamulehden sivut); vastaajilla oli mahdollisuus haastaa muita osallistumaan
- | Kysely toteutettiin Sitran kuntaohjelman pilottihankkeena, toteuttajana Fountain Park
 - | Tulevaisuusseminaarissa jaossa raportti kyselyn keskeisimmistä tuloksista; tulosraportti kokonaisuuden esillä kaupungin kotisivuilla helmikuun aikana:
www.tampere.fi/hallinto/strategianuudistaminen



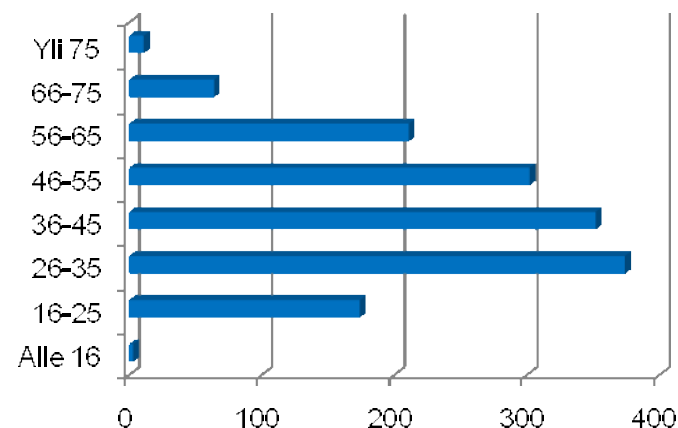
Tulevaisuuden Tampere kyselyn taustatiedot

Kutsukirje lähti t lähes **4000** henkilölle, joista **1490** osallistui ja tuotti yli **2200** pohdintaa Tampereen tulevaisuudesta, pohdintoja arvioitiin lähes **35 000** kertaa

Ikä

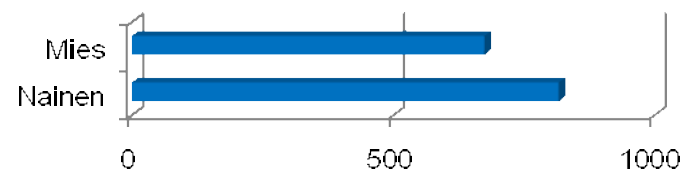
Alle 16	3
16-25	174
26-35	374
36-45	352
46-55	302
56-65	211
66-75	64
Yli 75	11

69 %



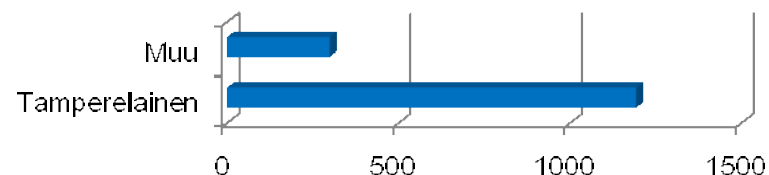
Sukupuoli

Nainen	816
Mies	674



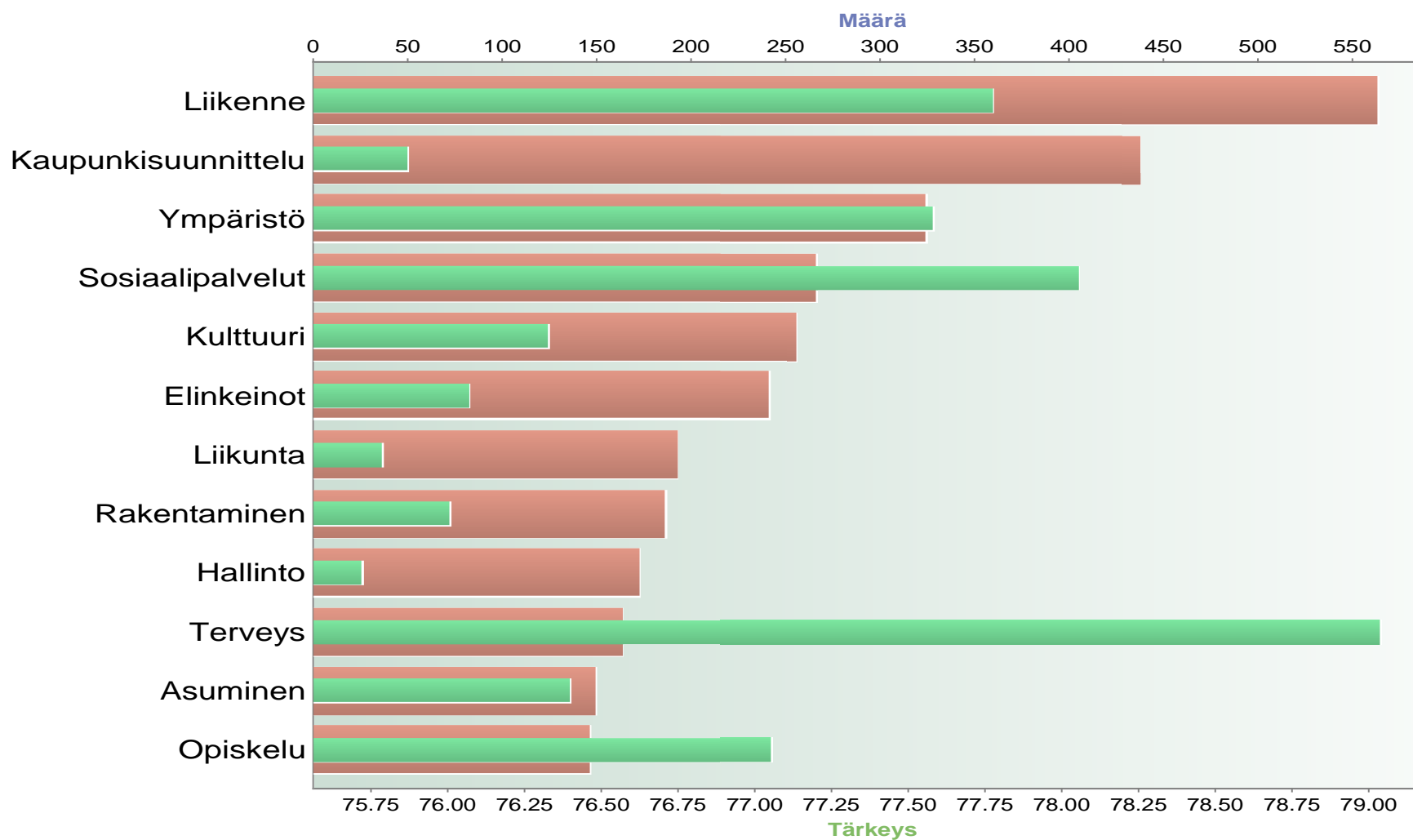
Kotikunta

Tamperelainen	1192
Muu	298



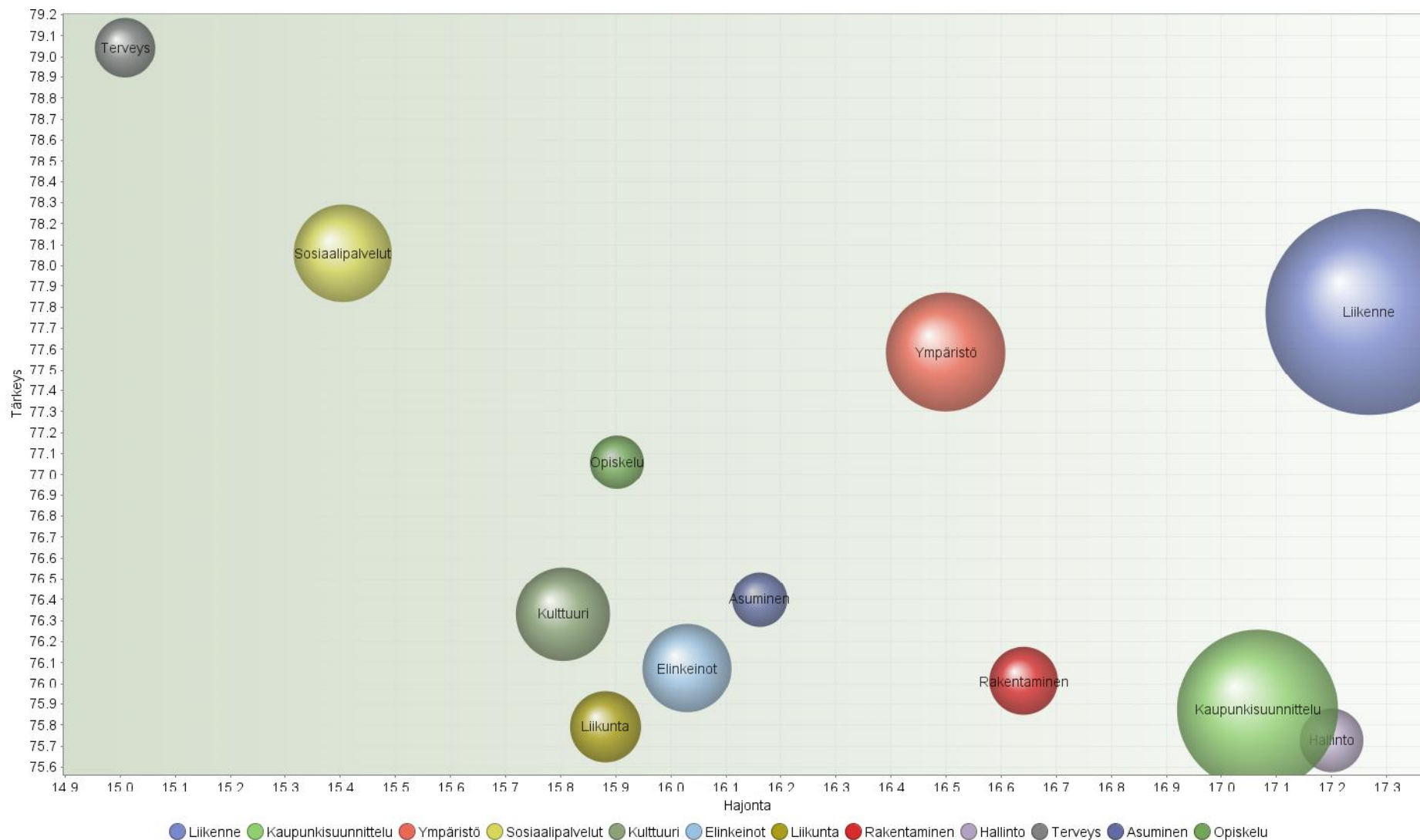


Tulevaisuuden Tampere kyselyn teemat, teemojen tärkeys (vihreä) ja määrä (sininen)





Tulevaisuuden Tampere kyselyn teemojen hajonta (x), tärkeys (y) ja määrä (z)





Tulevaisuuden Tampere kyselyn keskeisimpiä aihealueita

- | Joukkoliikenteen kehittäminen, ml. raideliikenne
- | Kevyen liikenteen mahdollisuuksien edistäminen
- | Ympäristöystävällinen Tampere
- | Viihtyisyys ja siisteys, tapahtumat, erityisesti keskustan vetovoima
- | Ikäihmisten hyvinvointi
- | Lasten ja nuorten kasvun tukeminen
- | Terveyspalvelujen kehittäminen
- | Ennaltaehkäisy
- | Panostaminen huippuosaamiseen
- | Viheralueiden säilyttäminen
- | Yhteisöllisyys
- | Laadukas arkkitehtuuri, viihtyisät asuinalueet
- | Positiivinen asenne kaupungin kehittämiseen, yhteistyökyky



Toimintaympäristöanalyysi: Tampereen menestyksen kivijalat

(= menestyksen kivijalat ovat asioita, joiden varaan Tampereen menestys on perustunut tähän päivään asti)

- | Teollinen perinne
- | Huipputeknologiaa hyödyntävä korkea osaaminen
- | Korkeatasoinen koulutustarjonta
- | Aktiivinen kulttuurielämä
- | Nuoren aktiiviväestön suuri osuus
- | Monipuoliset kunnalliset palvelut ja toimivat palvelumarkkinat
- | Kaupungin sijainti ja yhteydet
- | Toimiva kaupunkirakenne ja sopiva koko
- | Sosiaalinen vakaus
- | Hyvän ja turvallisen kaupungin imago
- | Uudistava päätöksentekokulttuuri
- | Kaupungin osaava ja motivoitunut henkilöstö
- | Tasapainoinen ja vakaa talous



Toimintaympäristöanalyysi: Keskeisiä tulevaisuuden muutoshaasteita

(= mahdollisuus tai vaikeus, jolla on merkitystä kaupungin toimintaan tai kykyyn saavuttaa haluttu tulevaisuus)

1. Tampere ja Tampereen kaupunkiseutu kasvavat
2. Väestörakenne muuttuu ja palvelutarpeet eriytyvät
3. Palvelusektori kasvaa ja palveluliiketoiminta kehittyy
4. Kaupungin henkilöstön eläköityminen kiihtyy
5. Globaali kilpailu osaajista ja investoinneista kasvaa
6. Kuntien taloudellinen tilanne kiristyy ja tuottavuusvaatimukset kasvavat
7. Teknologinen muutos kiihtyy
8. Ympäristövaatimukset lisääntyvät
9. Osallistumisen muodot muuttuvat
10. Jokeri

(Jokeri = jokin muu keskeinen haaste, joka vaikuttaa olennaisesti kaupungin toimintaan ja kykyyn saavuttaa haluttu tulevaisuus)